JJ MARTINS E OUTRAS

Junho 2020

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades
RMA nº 64

Rio de Janeiro, 31 de agosto de 2020.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro

Av. Erasmo Braga 115 - 7°andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas ‘’a’’ e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o sexagésimo terceiro Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de **junho de 2020** das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”) e cumprimento do Plano de Recuperação Judicial até **agosto de 2020**.

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
	▪ Ativo Permanente	[25]
4	Plano de Recuperação Judicial	[26]
	▪ Cronograma PRJ	[28]
	▪ Pagamentos PRJ	[32]
	▪ Alienação de Ativos	[40]
	▪ Reorganização Societária	[48]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[51]
II.	Balanços Patrimoniais	[59]
III.	Fluxo de Caixa	[73]
IV.	Vendas de Veículos	[82]

Principais eventos ocorridos no período

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- No dia 24/03/2020, por causa da pandemia do COVID-19, as Recuperandas interromperam por completo as suas atividades. Atualmente, em agosto de 2020, as lojas já foram reabertas e estão operando próximo ao normal.

- Em agosto, também, foi realizado o 3º rateio aos credores Classe III B1 e B2, com os valores levantados pela alienação dos imóveis da Rua Campos Sales nº 172, 174 e 184.

- Nos meses de julho e agosto, a Recuperanda pagou a terceira e a quarta parcelas trimestrais aos credores Classe III B1, conforme previsto no aditivo ao PRJ (item 1.1).

Cronograma processual

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensa	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensa	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

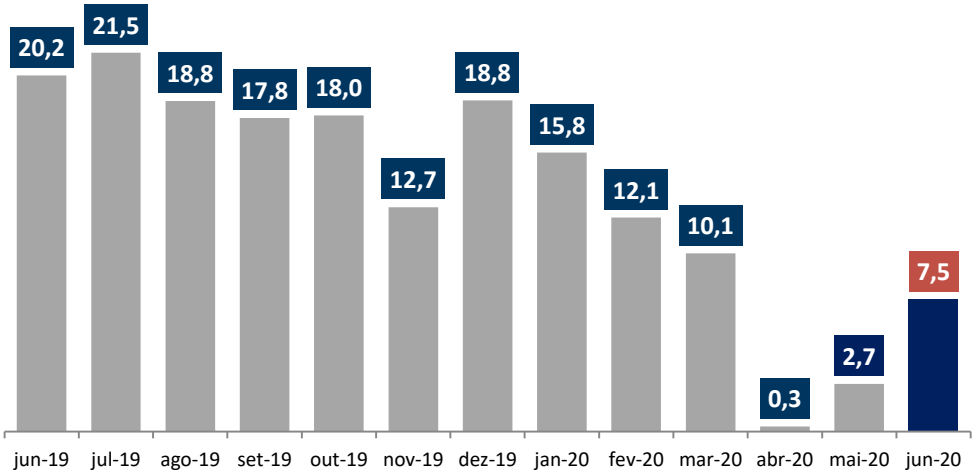
Recuperandas

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

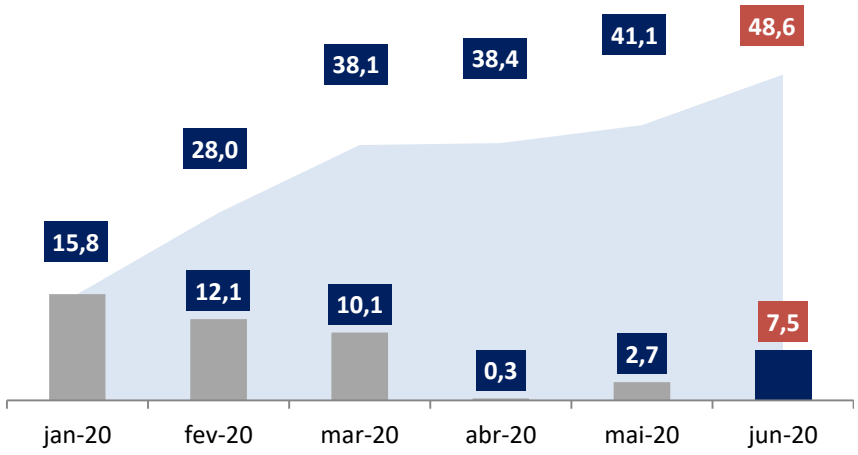
Em junho de 2020, a receita líquida do Grupo JJ Martins foi de R$ 7,5 milhões, em consequência da crise gerada pelo COVID-19.

- O resultado ainda baixo obtido pelo Grupo no mês é reflexo das restrições impostas pelo COVID-19.
- Ainda assim, a JJ martins apresentou uma melhora de 177,9% em relação ao mês de maio, alcançando uma receita de R$ 7,5 milhões. Na comparação anual, no entanto, a piora foi de 62,9%, quando o Grupo obteve uma receita de R$ 20,2 milhões.
- O acumulado do ano de 2020 chegou ao total de R$ 48,6 milhões de receita líquida ante R$ 121,5 milhões em 2019, uma diminuição de 60,0% de um ano para o outro.

Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada (R$ Milhões)



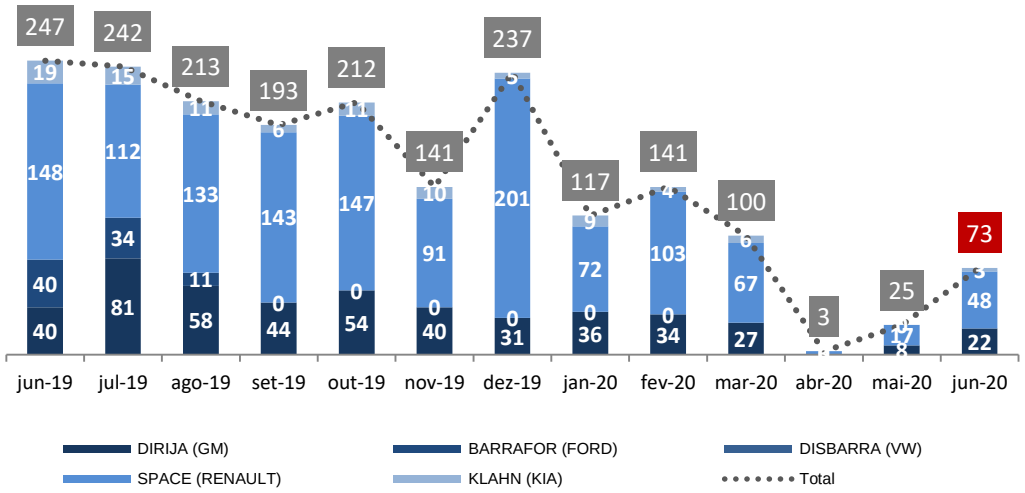
Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

ALVAREZ & MARSAL

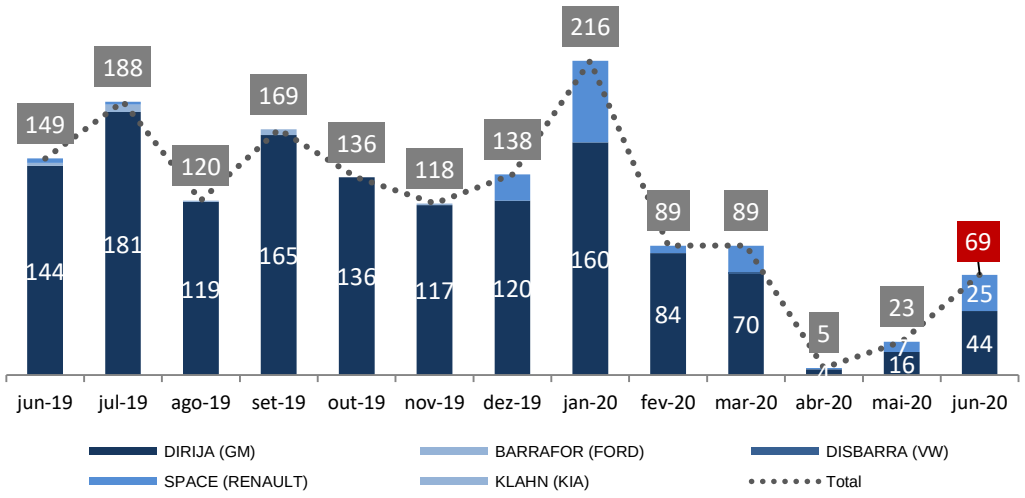
VENDAS DE VEÍCULOS

Com a crise do COVID-19, as vendas de automóveis novos e usados no mês foram impactadas, apesar de apresentar significativa melhora em relação a abril e maio.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



- Ao todo foram vendidos 142 veículos no mês, sendo 73 novos e 69 usados.
- Em relação aos veículos novos, a Space (Renault) foi a concessionária a vender mais carros: 48 no total. Enquanto a Dirija (GM) vendeu um total de 22 veículos.
- Quanto aos carros usados, a Dirija (GM) se destacou, vendendo 44 carros, enquanto a Space (Renault), 25.
- Nas demais concessionárias, a Barrafor (Ford) não vendeu nenhuma unidade e a Klahn (Kia) vendeu 3 veículos novos.
- Assim, na comparação mensal foram vendidos 94 veículos a mais em junho. Apesar do número de vendas continuar abaixo do observado antes da crise do COVID-19, junho apresentou significativa melhora mensal.
- Na comparação anual, no entanto, a piora foi de 254 veículos.
- A expectativa é que, com a volta das atividades das concessionárias, as vendas de veículos continuem a melhorar nos próximos meses.

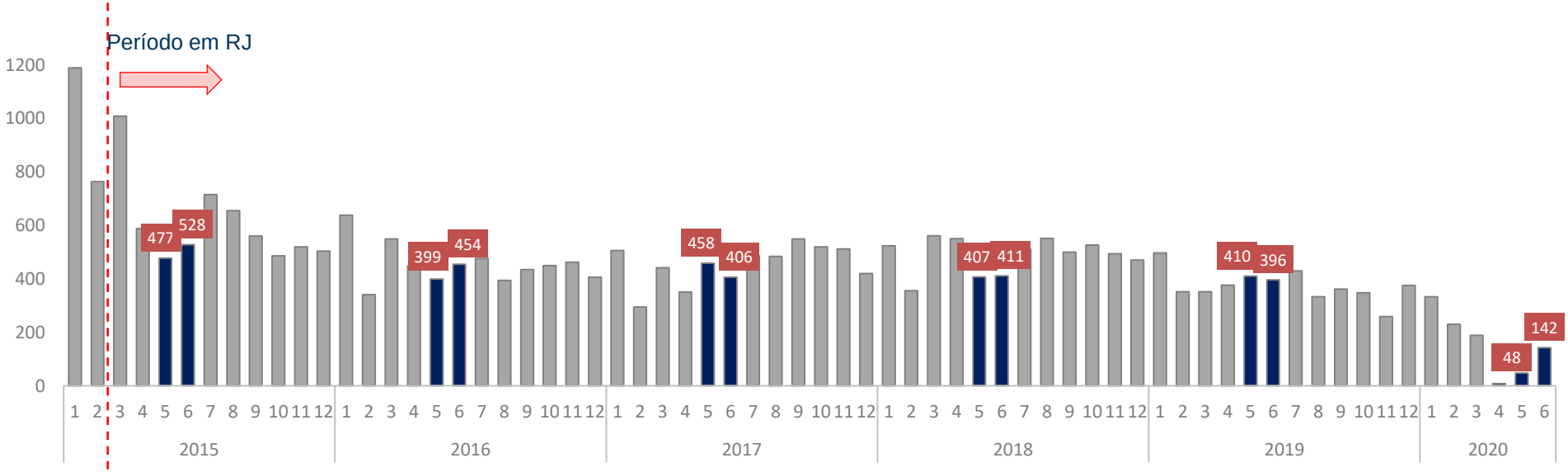
Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

ALVAREZ & MARSAL

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

Em 2020, as vendas de junho aumentaram em relação a maio, entretanto, continuam baixas devido à pandemia de COVID-19.

Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade

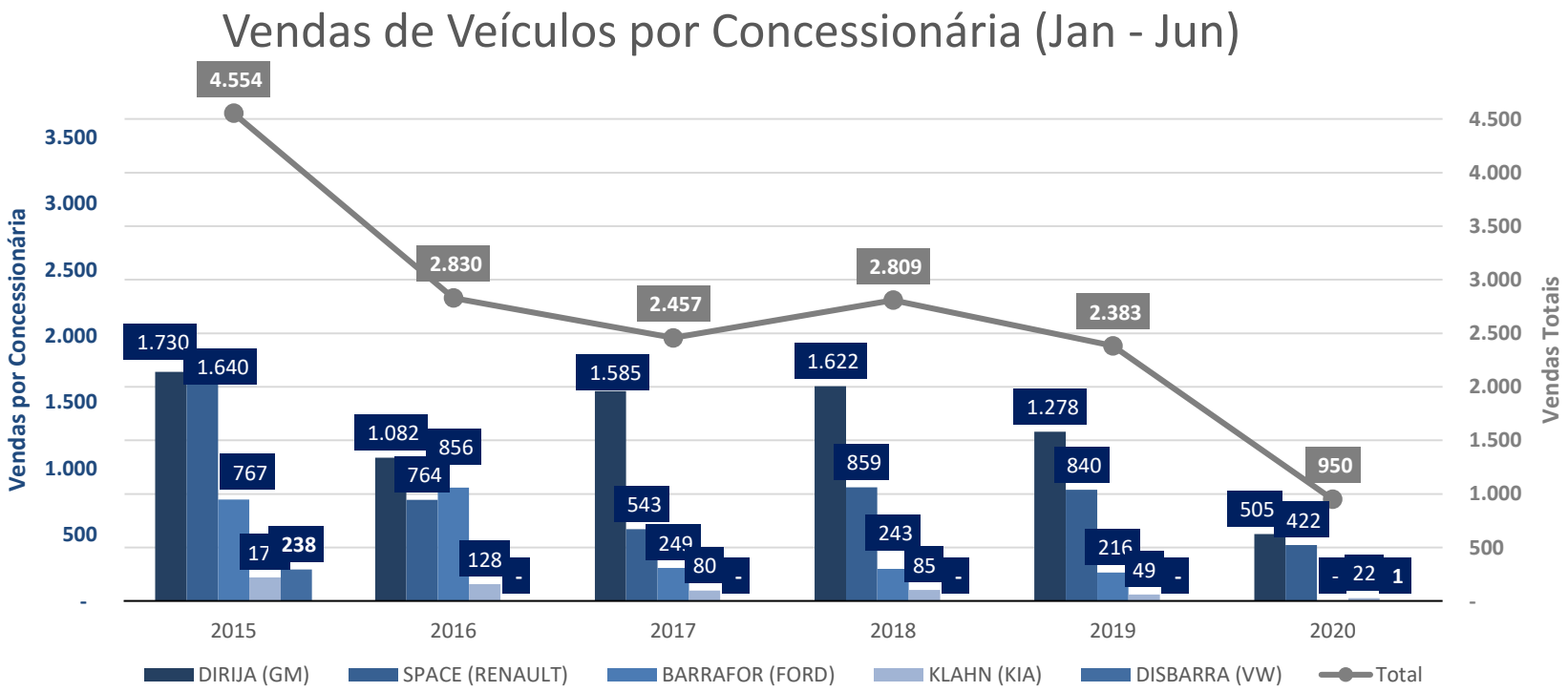


- O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial, em fevereiro de 2015.
- As vendas de maio/2020 apresentaram uma melhora de 94 veículos vendidos na comparação mensal. Ainda assim, esse foi o pior resultado para o mês de junho desde o pedido de RJ.

Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 60,1% nas suas vendas no ano de 2020 em relação ao ano anterior.



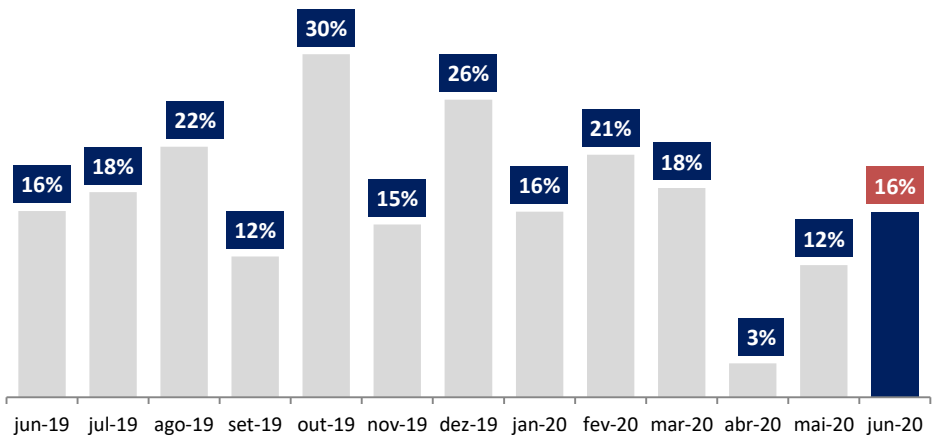
- Entre 2015/2016 e 2016/2017, as vendas do Grupo JJ Martins caíram 37,9% e 13,2%. Já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 14,3%.
- Entre 2018/2019, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 15,2%, assim como entre 2019/2020, com piora de 60,1%.

Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

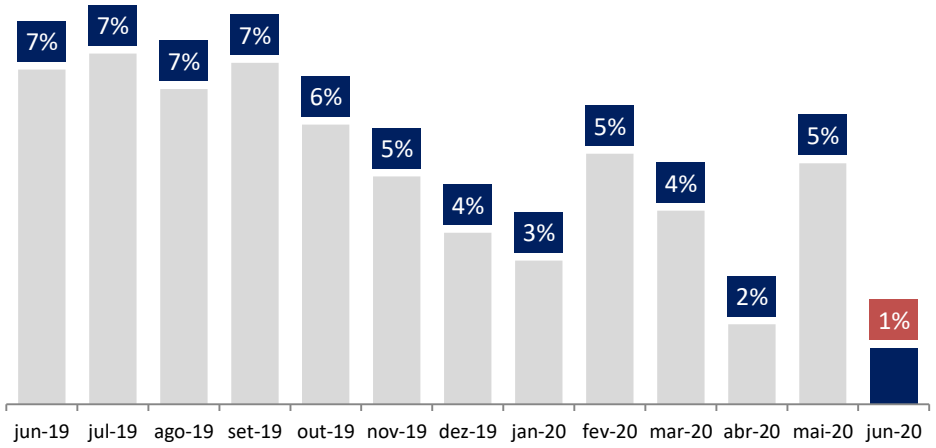
MARKET SHARE

Apesar da melhora das vendas, a Dirija perdeu *Market Share* no período.

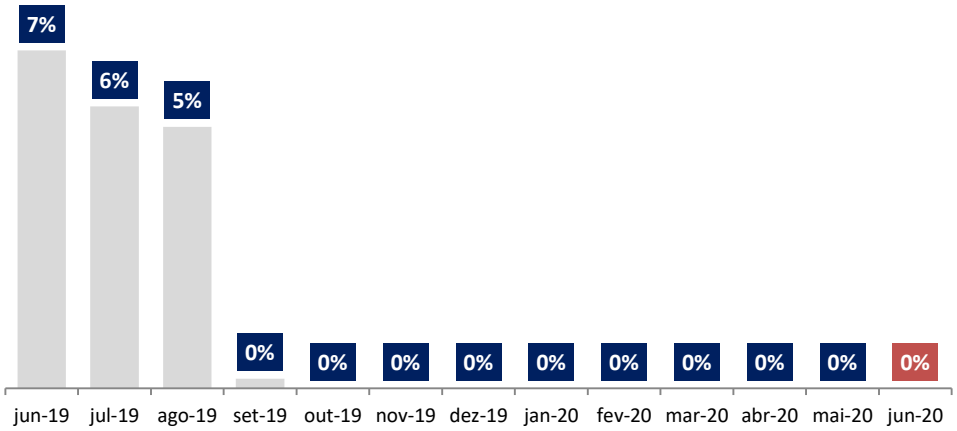
Space | Market Share (%)



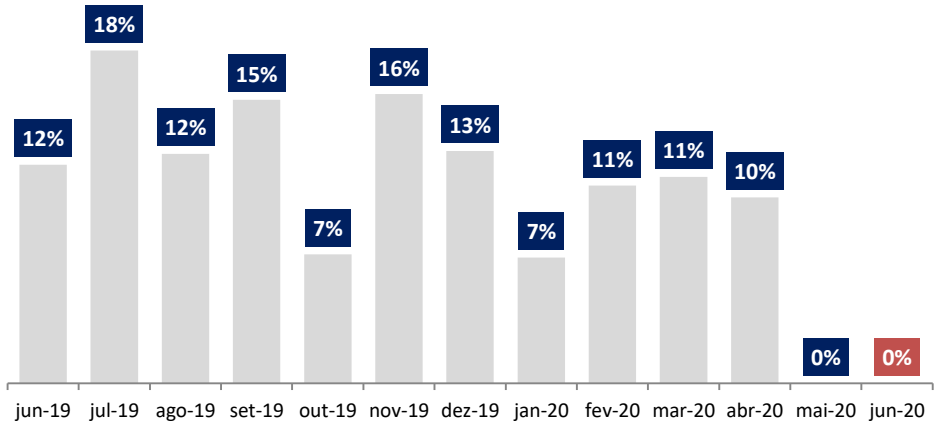
Dirija | Market Share (%)



Barrafor | Market Share (%)



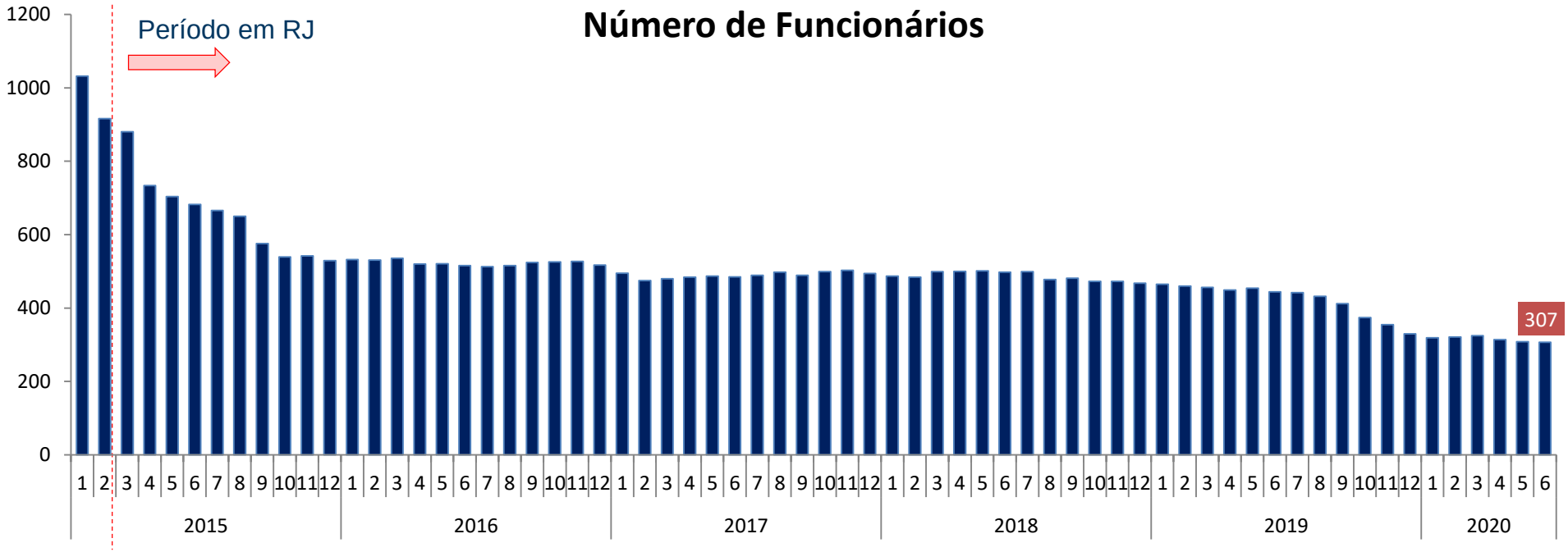
Klahn | Market Share (%)



Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

Desde janeiro de 2015, a redução apresentada no quadro de funcionários tem sido resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.



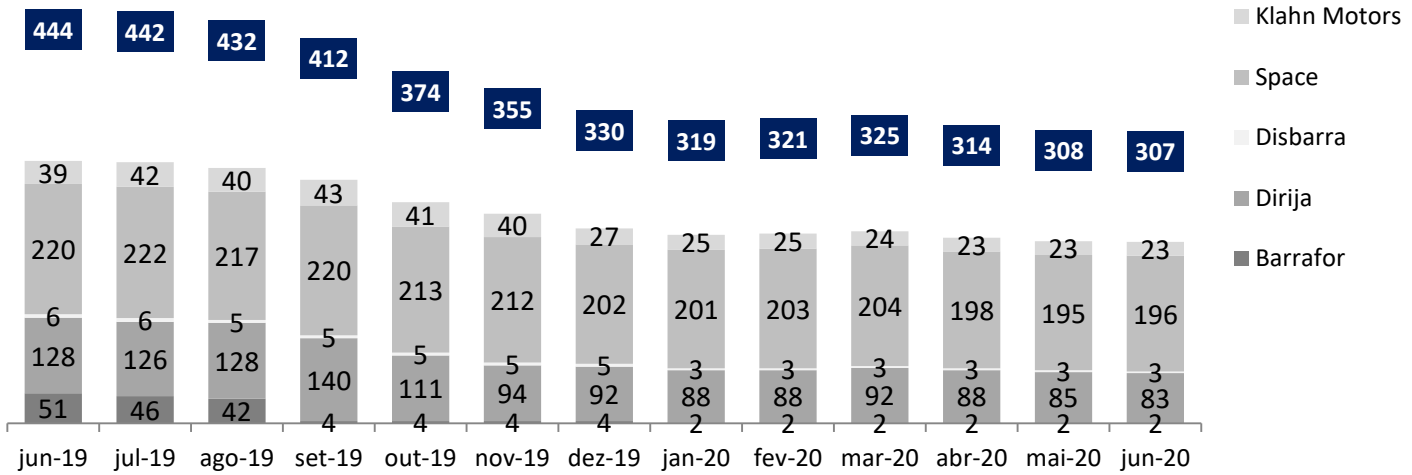
- Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a junho/2020, o Grupo JJ Martins reduziu em 70,3% seu quadro de funcionários, mantendo atualmente 307 colaboradores.
- Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem diminuindo gradualmente seu número de funcionários.

Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em junho de 2020, a companhia diminuiu seu quadro em 1 funcionário em relação ao mês anterior, fechando o mês com 307 empregados.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa



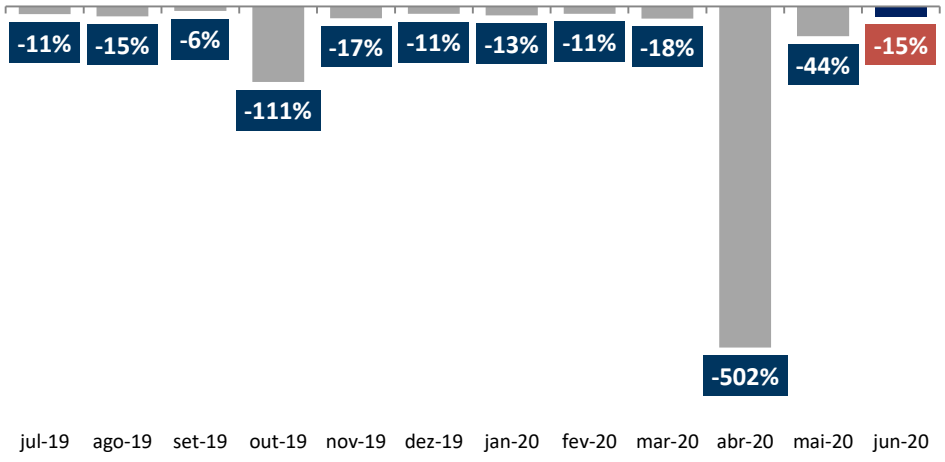
- Em junho/2020, houve **3 admissões**, todas na Space.
- No mesmo período, houve **4 demissões**: 2 na Dirija e 2 na Space.
- A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém 3 funcionários em seu quadro.
- Em agosto/19, a Barrafor também deu início ao encerramento de suas atividades e tem reduzido seu quadro de funcionários, mantendo agora 2 empregados.

Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

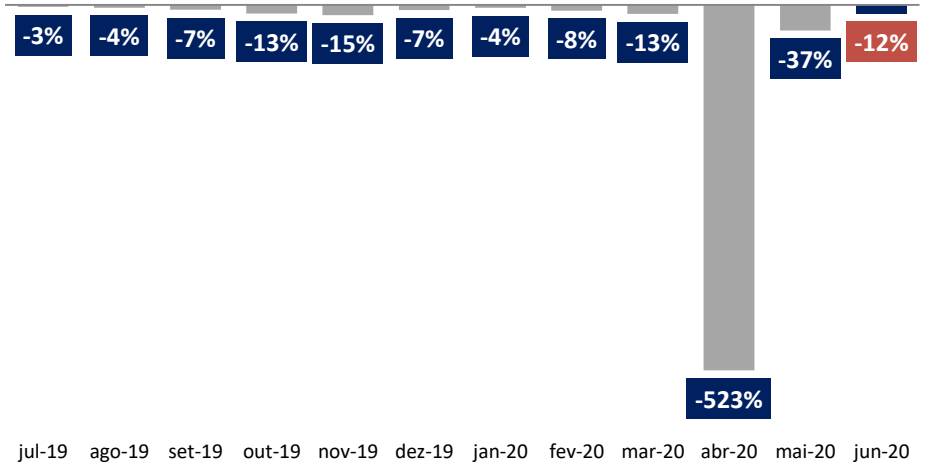
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Mesmo com a crise gerada pelo coronavírus, a Margem Líquida do Grupo apresentou significativa melhora devido ao aumento de receita observado no mês.

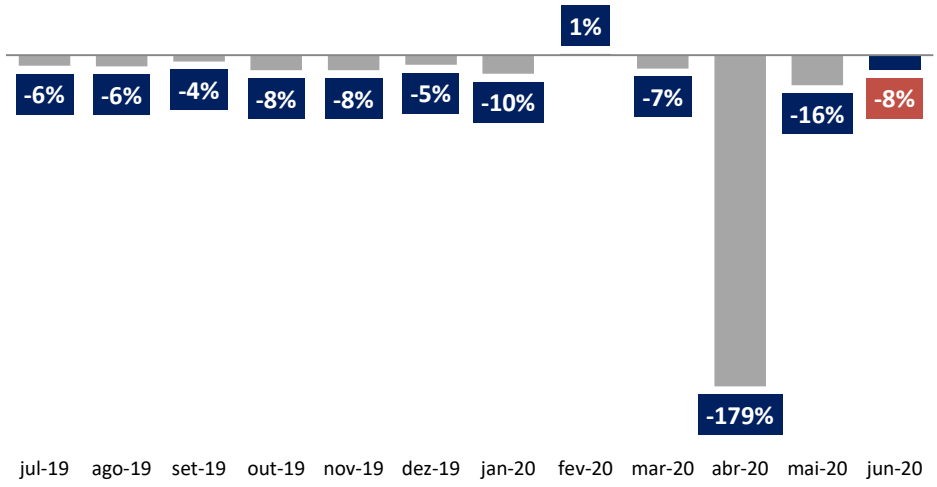
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



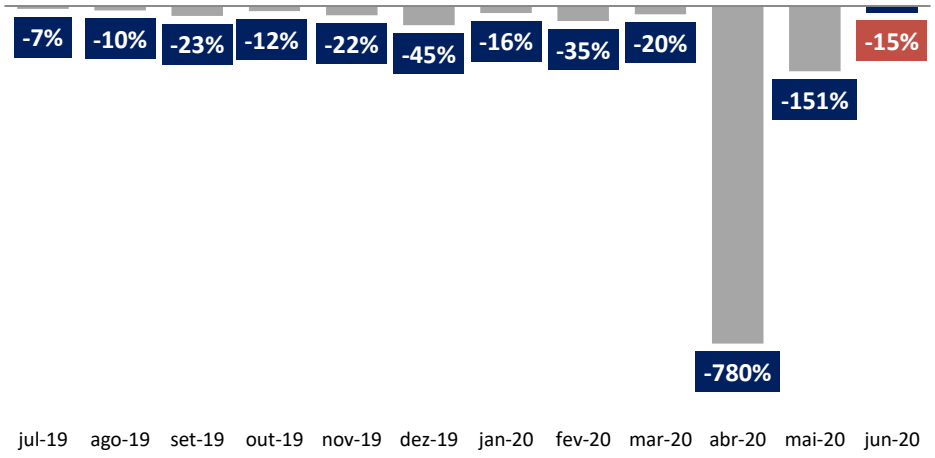
Dirija| Margem Líquida (%)



Space| Margem Líquida (%)



Klahn| Margem Líquida (%)

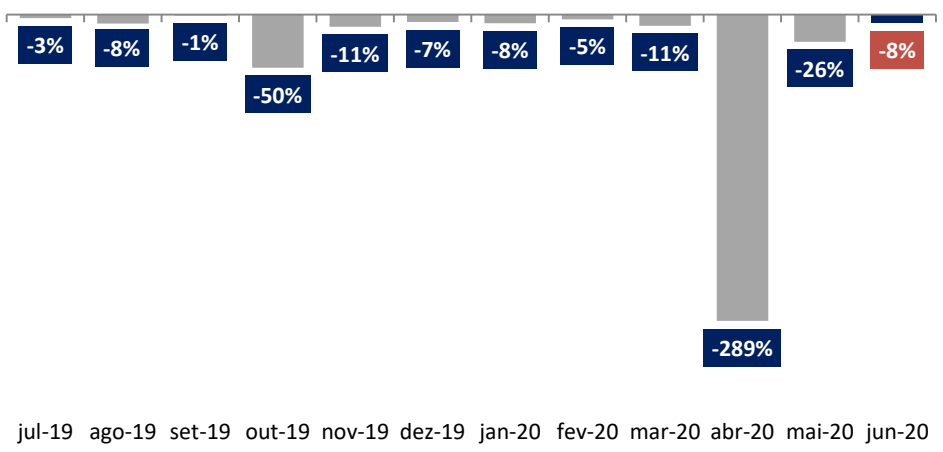


Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

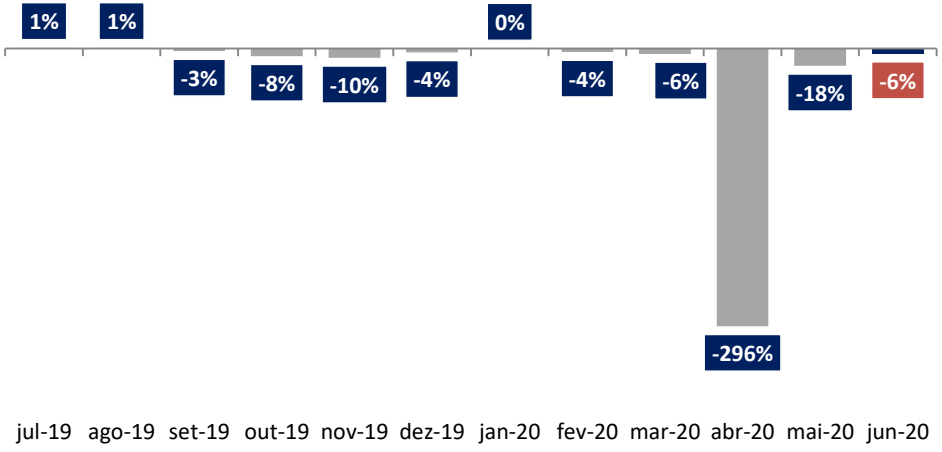
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência da Margem Líquida, o Grupo JJ Martins apresentou melhora em sua Margem Ebitda no período.

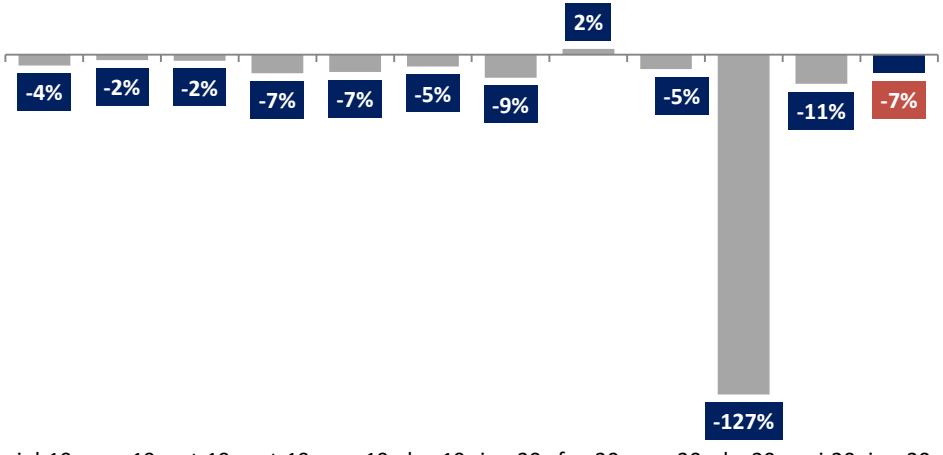
Grupo JJ Martins | Margem Ebitda (%)



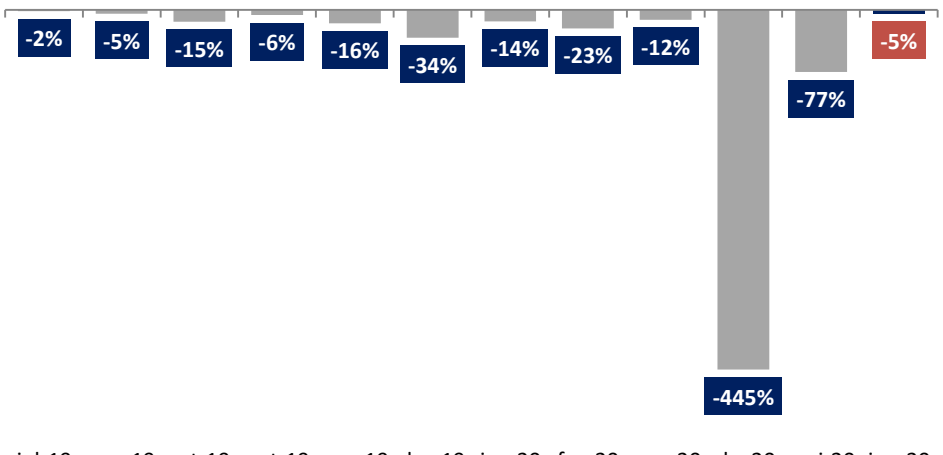
Dirija | Margem Ebitda (%)



Space| Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

ALVAREZ & MARSAL

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O cenário para o setor automotivo brasileiro de 2020 passou de expansão de 9,4% nas vendas internas, previsto no início do ano, para retração de 40% com a crise pelo covid-19. (Anfavea)

- O **Grupo JJ Martins**, no agregado, vendeu 142 veículos, sendo 73 novos e 69 usados. Em maio/20, o Grupo vendeu 48 veículos (25 novos), uma melhora significativa na comparação mensal. Já em junho/19, a JJ Martins vendeu 396 veículos (247 novos), uma piora de 64,1% em relação ao ano passado.

- O Grupo registrou melhora em sua Receita Líquida na comparação mensal, chegando a R$ 7,5 milhões, enquanto na comparação anual observou-se uma queda de 62,9%, quando apresentou R$ 20,2 milhões de receita. Apesar da receita continuar baixa em relação aos meses anteriores à crise do COVID-19, o valor alcançado em junho foi muito superior ao observado em abril e maio.

- Assim, com a alta das vendas, o Grupo apresentou uma melhora de 77,8 % em seu Lucro Bruto, chegando a R$ 1,1 milhão.

- Apesar do significativo aumento da receita, a alta de 22,0% nas despesas levou o grupo a obter uma melhora de somente 6,7% em seu Prejuízo Líquido, chegando a R$ 1,1 milhão, ante R$ 1,2 milhão no mês anterior.

- Quanto ao Fluxo de Caixa, houve uma movimentação de R$ 6,4 milhões, uma grande alta devido ao recebimento do valor referente aos ativos da Campos Salles (R$ 5.078.796,81), Cândido Benício 89 (R$ 950.905,45) e Neo link - salas Office II 302, 322 e 324 (R$ 401.923,43).

- **A Barrafor (concessionária Ford) teve a sua operação encerrada em agosto de 2019.**

- **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Os emplacamentos de carros, comerciais leves, caminhões e ônibus novos em junho somaram 132,8 mil unidades, ante 62,2 mil em maio (Anfavea)

- **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 66 veículos em maio (22 novos e 44 usados), 42 veículos a mais em comparação com o mês anterior.**

  - Com a alta nas vendas, a Receita Líquida da concessionária apresentou uma significativa melhora, chegando a R$ 3,2 milhões, ante R$ 1,2 milhão em maio.

  - O Custo Unitário Médio subiu, chegando a R$ 41,6 mil e, devido à alta nas vendas, o Custo de Mercadoria Vendida (CMV) também aumentou, fechando o mês em R$ 2,9 milhões.

  - No que tange às Despesas, as mesmas apresentaram aumento de 15%, sendo as maiores variações alta de R$ 79,2 mil em Despesas com Pessoal, por maiores gastos com salários, e R$ 73,1 mil em Despesas Administrativas, com maiores gastos em serviços de profissionais PJ e energia elétrica.

  - Com a alta nas vendas, o Prejuízo Líquido foi 11,3% menor, chegando a R$ 388 mil em junho, ante R$ 438 mil em maio. O EBITDA também apresentou melhora, chegando a (R$ 179 mil), ante (R$ 220 mil).

  - A Dirija apresentou queda em sua Margem Bruta em 4,9%, enquanto que a Margem Líquida e a Margem Ebitda melhoraram em 24,6% e 12,9%, respectivamente.

  - Em relação ao Fluxo de Caixa, mesmo com a alta de 94% nos Pagamentos e a saída de R$ 1,2 milhão de Empréstimos/Juros/Mútuos, a alta nas entradas, que alcançou R$ 2,5 milhões, ocasionou um fluxo de R$ 62 mil, ante movimentação de (R$ 17 mil) em maio.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Apesar do salto na comparação mensal, o setor segue longe das vendas de um ano atrás, quando em junho o total licenciado foi de 223,2 mil unidades. (Anfavea)

- **A Space (revendedora Renault) também registrou melhora nas vendas, comercializando 73 veículos (48 novos), 49 a mais que em maio/20. Na comparação anual, no entanto, foram vendidos 78 veículos a menos do que em junho/2019.**

  - Com a melhora das vendas mensais, a Receita Líquida da Recuperanda aumentou em relação ao mês anterior, chegando a R$ 3,9 milhões, ante R$ 1,5 milhão em maio.

  - O Custo de Mercadoria Vendida (CMV) foi de R$ 3,2 milhões no período devido a melhora das vendas e da alta no Custo Unitário Médio, que alcançou R$ 40,7 mil.

  - Quanto às Despesas, houve aumento de 53,4% em junho, sendo R$ 404,9 mil em Despesas com Pessoal, devido a maiores gastos com salário, pro-labore e previdência social.

  - Assim, apesar do aumento da receita, a significativa alta das despesas levou a Recuperanda a um Prejuízo Líquido de R$ 306 mil em junho, ante Prejuízo de R$ 235 mil no mês anterior.

  - A Margem Bruta fechou em 17,3%, uma queda de 10,3%, enquanto que as Margens Líquida e Ebitda tiveram alta de 8,3% e 4,1%, fechando em (7,9%) e (6,9%), respectivamente.

  - Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou movimentação de R$ 50 mil ante (R$ 128 mil) em maio, devido ao aumento das receitas operacionais e das entradas com Empréstimos/Juros/Mútuos.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O número de pessoas empregadas no setor apresentou queda de 0,8% na comparação mensal, e de 4,0% na comparação anual (Anfavea).

- **A Klahn (revendedora Kia) vendeu 3 veículos em junho, todos novos, voltando a registrar vendas após dois meses.**

  - Com o retorno das vendas de automóveis, registrou-se melhora de 584,5% na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R$ 412 mil, ante R$ 62 mil em maio.

  - O Custo Unitário Médio foi de R$ 93,4 mil, devido ao retorno das vendas de veículos, e o Custo de Mercadoria Vendida (CMV) também aumentou, fechando o mês em R$ 335 mil.

  - As Despesas em junho também apresentaram aumento de 21,3%, destacando-se a alta de R$ 20,8 mil em Despesas Administrativas e R$ 7,3 mil em Despesas com Pessoal.

  - Apesar do aumento nas despesas, a alta da receita permitiu um Prejuízo Líquido 30,5% menor, chegando a R$ 65 mil, ante R$ 93 mil em maio/20.

  - A Margem Bruta caiu 30,7%, já a Margem Líquida e a Margem Ebitda aumentaram em 135,7% e 72,2%, respectivamente, fechando o mês em 20,5%, (15,3%) e (4,8%).

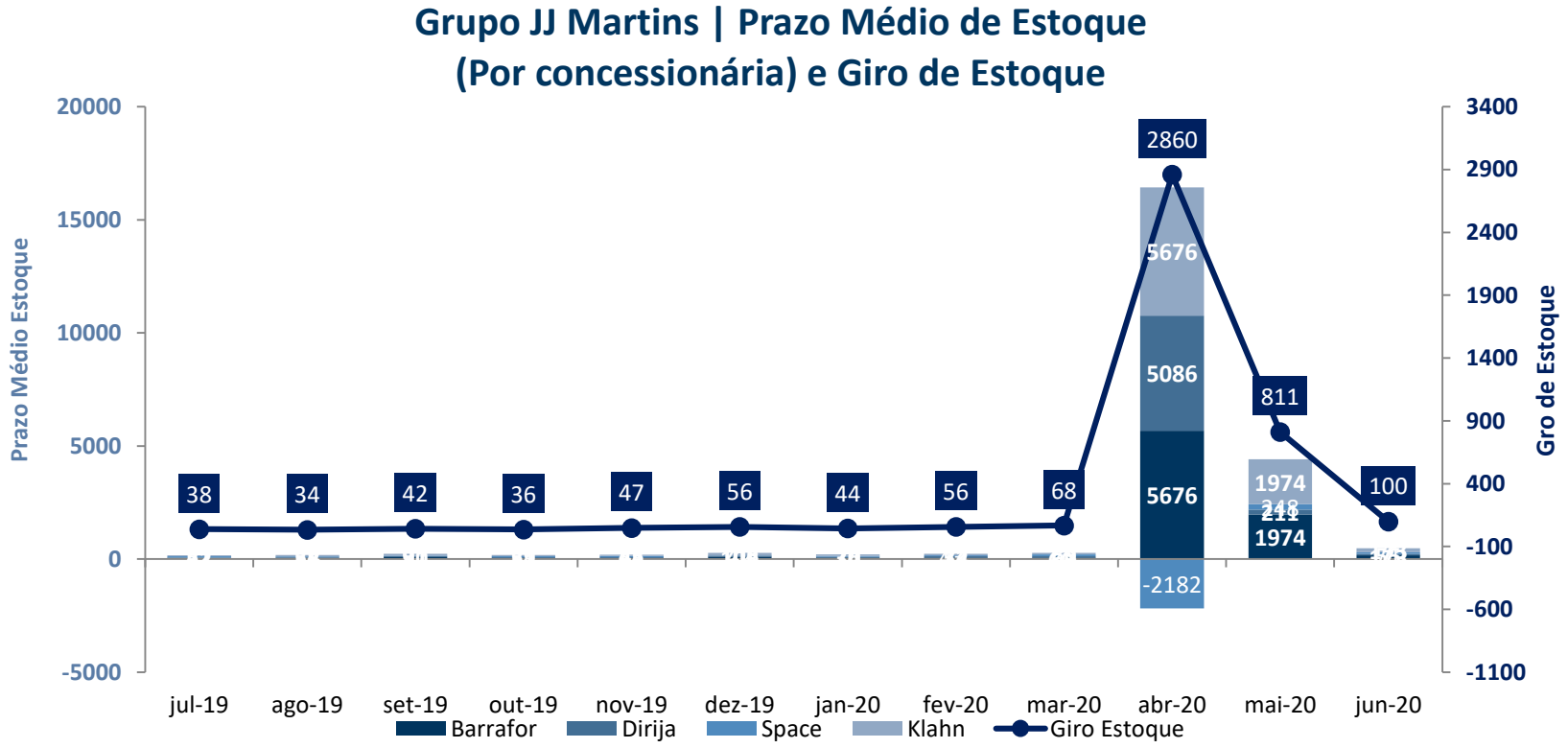
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, houve melhora significativa nas Entradas do mês, fechando em R$ 468 mil. No entanto, o aumento dos pagamentos a Fornecedores e das saídas de Empréstimos/Mútuos/Juros gerou movimentação de R$ 305,66, ante R$ 6 mil no mês anterior.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias diminuiu em 711 dias no mês de junho de 2020, comparado ao mês anterior, fechando em 100 dias.

- Devido às consequências da pandemia do Covid-19, a análise do giro médio do estoque das concessionárias do Grupo fica prejudicada, indicando 100 dias para vender todo o estoque mensal, número elevado devido às vendas ainda reduzidas no mês. Mesmo assim, observa-se significativa melhora em relação a abril e maio.

- A partir do mês de nov/19, a Barrafor não está mais sendo considerada nos cálculos do Giro de Estoque e Prazo Médio de Estoque do Grupo, devido ao encerramento das atividades da Recuperanda.



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

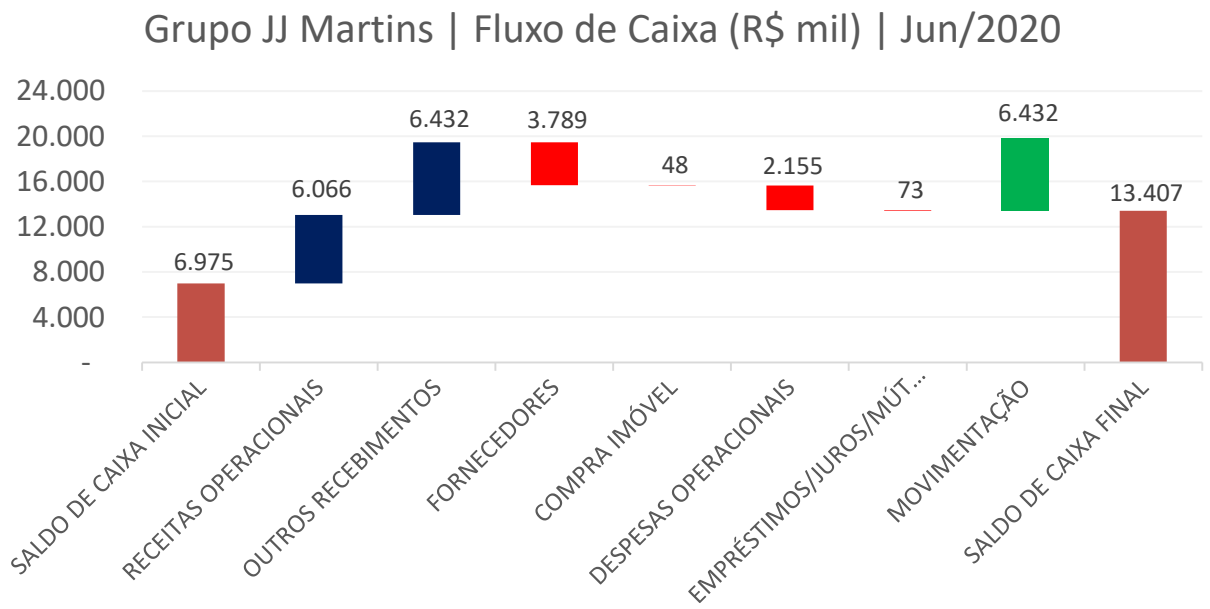
O Resultado Líquido da Gran Barra melhorou em junho, em relação ao mês anterior, devido à queda das Despesas.

- **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em junho.**
  - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades, o resultado é revertido positivamente (diferença entre valor de mercado e valor de custo contábil).
  - No mês, a Gran Barra não vendeu imóveis, sendo seu faturamento oriundo de aluguel, e como não houve distratos em junho, a Gran Barra teve um custo de mercadoria vendida zerado.
  - Houve ainda queda de 47,6% nas despesas, fechando o mês em R$ 78 mil, devido a menores despesas financeiras com pagamento de juros/multa.
  - Assim, a Gran Barra apresentou resultado líquido de (R$ 76 mil) e EBITDA de (R$ 57 mil), ante (R$ 146 mil) e (R$ 55 mil), respectivamente, em maio/20.
  - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, com os Recebíveis zerados, o Total de Entrada foi de R$ 1,9 mil, oriundo de Receitas Operacionais, enquanto as saídas se mantiveram praticamente constantes. No entanto, com a movimentação positiva em R$ 64 mil relativo a Empréstimos/Mútuos/Juros, a movimentação do período foi positiva em R$ 445,26.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa de R$ 6,4 milhões ante R$ 529 mil em maio/20.

- Em junho/20, a JJ Martins obteve R$ 6,1 milhões de Receitas Operacionais, uma alta de R$ 4,0 milhões na comparação mensal. Ainda assim, esse valor é significativamente menor do que o observado nos meses anteriores à crise do COVID-19.
- Observa-se também a entrada de R$ 6,4 milhões em Outros Recebimentos referente ao valor da venda dos ativos da Campos Salles (R$ 5.078.796,81), Cândido Benício 89 (R$ 950.905,45) e Neo link - salas Office II 302, 322 e 324 (R$ 401.923,43).
- Houve aumento nos Pagamentos, que chegaram a R$ 5,9 milhões devido ao aumento das Despesas Operacionais e maiores gastos com Fornecedores.
- Ainda assim, mesmo com o aumento das Saídas, a significativa alta das Entradas, permitiu uma movimentação de R$ 6,4 milhões, ante R$ 529 mil em maio/20.

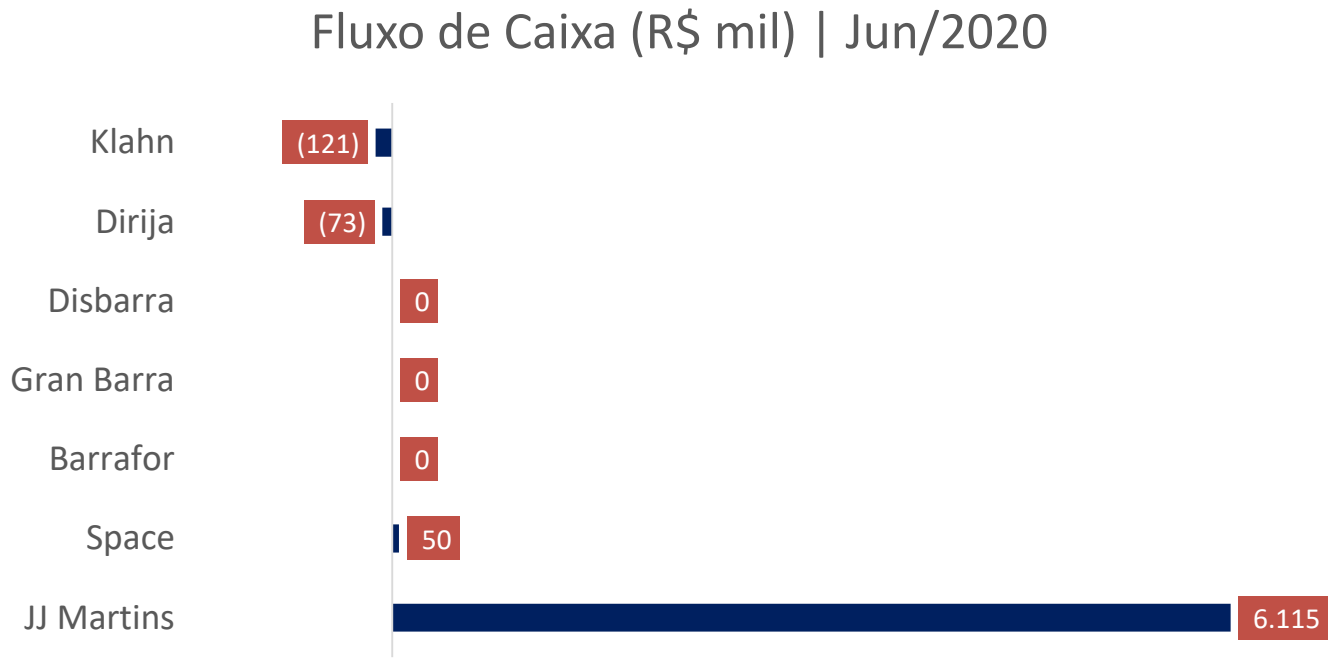


Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

As empresas do Grupo geraram caixa no período, apresentando uma movimentação de R$ 6,4 milhões no mês de junho.

- A maior geração de caixa em junho/2020 foi por parte da JJ Martins Participações com R$ 6,1 milhões, devido à alta em Outros Recebimentos.
- Já a Klahn, foi responsável pela maior movimentação negativa no mês, consumindo R$ 121 mil do caixa do Grupo.



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

ATIVO PERMANENTE

No mês de junho/20 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a "evidente utilidade" na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de junho de 2020 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos: 29 em 2015; 28 em 2016; 24 em 2017; 15 em 2018; e 1 em 2019.

Plano de Recuperação Judicial

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

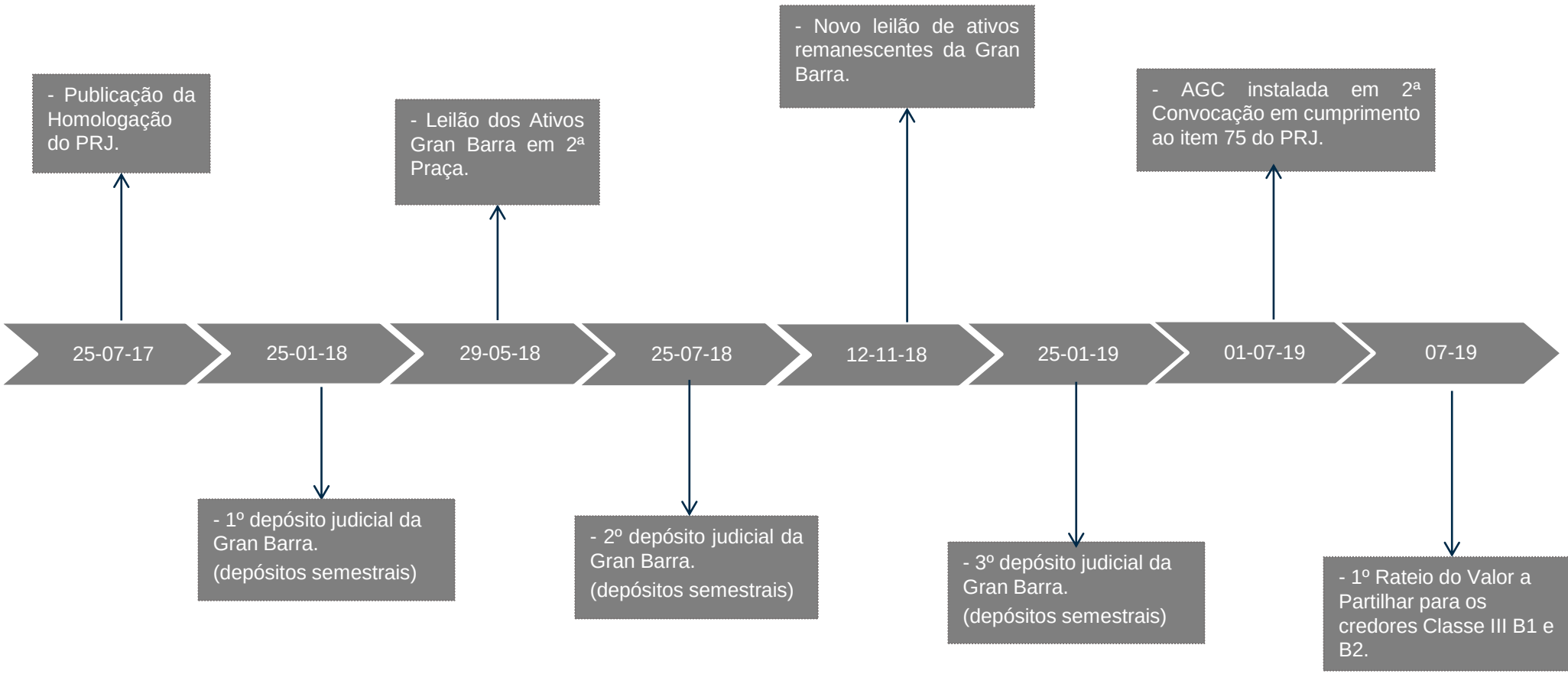
I	Cronograma PRJ	[33]
II	Pagamentos PRJ	[37]
III	Alienação de Ativos	[45]
IV	Reorganização Societária	[53]

I. Cronograma PRJ

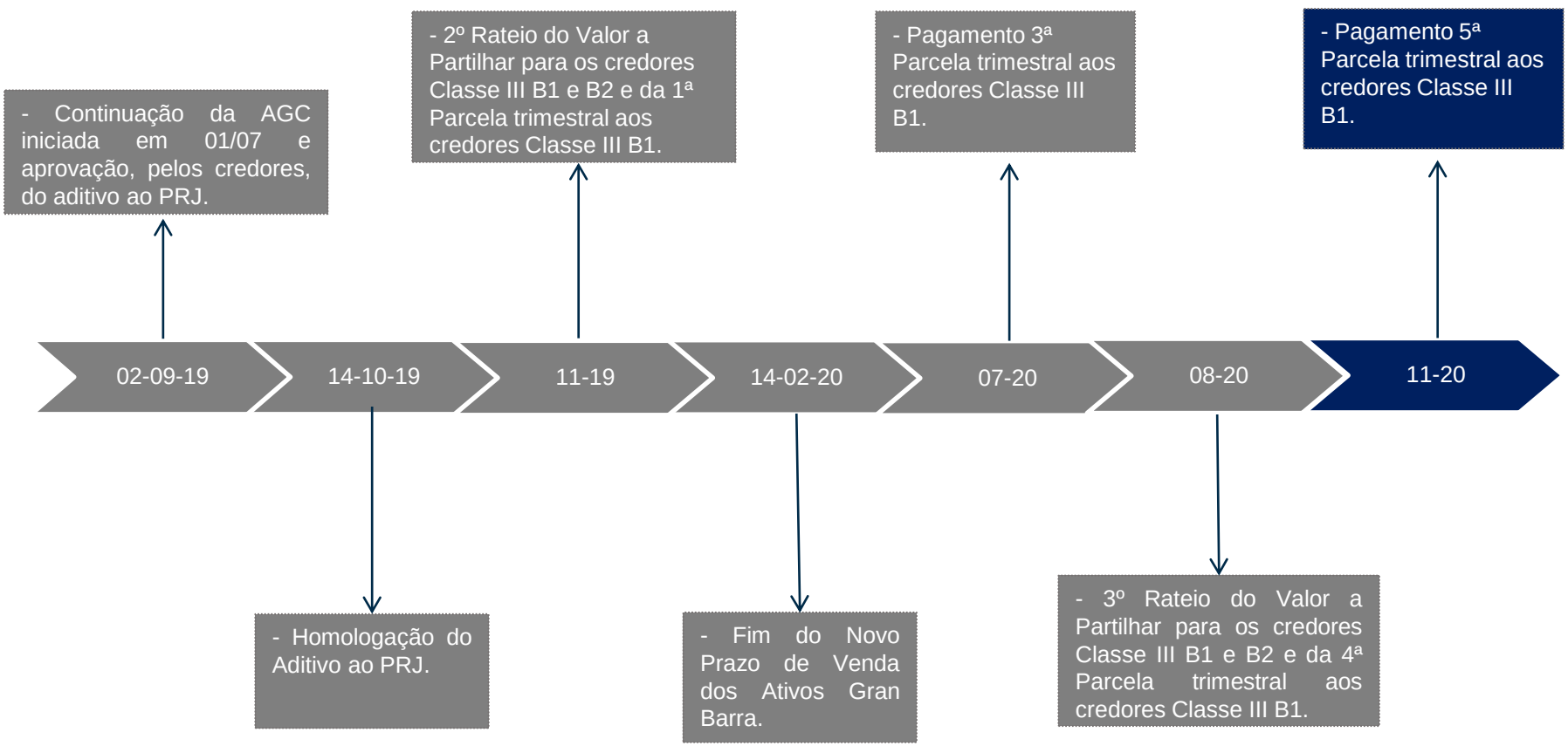
PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	**Art.58**
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	**Item 108.1 do PRJ**
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	**Item 108.2 do PRJ**
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	**Item 116 do PRJ**
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	**Item 45 do PRJ**
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	**Item 41 do PRJ**
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	**Item 29 do PRJ**
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	**Item 35 do PRJ**
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	**Item 64 do PRJ**
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	**Item 34 do PRJ**
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	**Item 66 do PRJ**
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	**Item 53.2 do PRJ**
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	**Item 67 do PRJ**
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	**Item 53.3 do PRJ**
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	**Item 53.5 do PRJ**
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	**Item 54.2 do PRJ**
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	**Item 55.5 do PRJ**
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	**Itens 53.8 e 70.1 do PRJ**
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	**Item 53.8.2 do PRJ**
25/06/18	Reorganização societária	**Item 83 do PRJ**
25/07/18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	**Item 54.2 do PRJ**
12/11/18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	**Itens 53.8 e 70.1 do PRJ**
25/01/19	3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	**Item 54.2 do PRJ**
01/07/19	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	**Item 75 do PRJ**
07/2019	1º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2	**Item 55 do PRJ**
19/08/19	Continuação da Assembléaia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019	**Item 75 do PRJ**
02/09/19	Continuação da Assembléaia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019 - Aprovação do Aditivo ao PRJ	**Item 75 do PRJ**
14/10/19	Homologação do Aditivo ao PRJ	**Item 75 do PRJ**
11/2019	2º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2	**Item 55 do PRJ**
11/2019	Pagamento da 1ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	**Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ**
02/2020	Pagamento da 2ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	**Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ**
14/02/20	Fim do Novo Prazo de Venda dos Ativos Gran Barra	**Item 10 do 1º Aditivo ao PRJ**
07/2020	Pagamento da 3ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	**Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ**
08/2020	Pagamento da 4ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	**Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ**
08/2020	3º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2	**Item 55 do PRJ**
11/2020	Pagamento da 4ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	**Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ**

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



II. Pagamentos PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 125 credores trabalhistas, 78 já foram quitados e 35 ainda não forneceram os dados de conta corrente

Classe I – Credores Trabalhistas

- Apesar do prazo para o pagamento dos credores Classe I ter sido 24/08/17, naquela data, somente 10 credores enviaram carta confirmando suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, 78 **credores** já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 6 **credores** estão recebendo conforme o item 30 do PRJ. Dos 41 credores que ainda não foram pagos, 6 já haviam sido quitados mas tiveram sentença em impugnação aumentando seu crédito e aguardam o pagamento da diferença, enquanto 35 ainda não informaram suas contas correntes.

- Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.

- Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe I, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.

- **No aditivo ao PRJ foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.**

Classe II – Credores com Garantia Real

- Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Dos 292 credores Grupo A, 19 já foram quitados mas 262 ainda não informaram suas contas correntes.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.
- Devido à crise provocada pelo COVID-19, os pagamentos aos credores foram adiados por 130 dias.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido de até R$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano.
- No entanto, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos. Até o momento, 19 credores já foram pagos em sua totalidade.
- Como os créditos de Américas Barra, Auto Socorro Dois Flavios, Brazul Transporte de Veículos, Continental, Eurobarra, For Rust, Leauto, Lus Ferramentas, Mecparts e Topfor ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados, levando-se em consideração o saldo incontroverso.

II. PAGAMENTOS PRJ

Na AGC de 02/09/19, foi aprovado o aditivo ao PRJ que alterou a forma de pagamento dos credores Classe III B.

- Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe III A, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.

- **Segundo o item 14 do Aditivo, os credores Classe III A cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram as carta a que se refere o item 45 PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.**

- **No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E, com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.**

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido superiores a R$ 300.000,00.

- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Em julho e agosto/20, a terceira e a quarta parcela do pagamento trimestral definido no Aditivo ao PRJ foram pagas aos credores Classe III B1.

- Em julho/2019, as Recuperandas realizaram o rateio de R$ 10,5 milhões para os credores B1 e B2, dando início ao pagamento dessa classe. O montante considerado para o rateio é composto pelos valores arrecadados até aquele momento com os depósitos judiciais semestrais de Gran Barra e os valores recebidos pela venda dos ativos.

- Vale ressaltar que, como ainda há créditos em discussão, os valores depositados para os credores foram incontroversos.

- Tendo em vista que ambas UPIs e três dos ativos da Gran Barra não foram alienados no período de venda, a Recuperanda convocou AGC para votar um aditivo ao Plano de Recuperação Judicial. Assim, na AGC do dia 02/09/2019, os credores aprovaram esse aditivo, que alterou a forma de pagamento para os credores classe III B1 e B2 para o disposto abaixo.

Alternativa B.1

1. Em substituição ao rateio do fruto das vendas das UPI Space e UPI Dirija, as Recuperandas pagarão aos Credores B.1, mediante rateio proporcional, o valor de R$ 30 milhões, observadas as seguintes regras:

    1. O valor de R$ 5 milhões, será distribuído proporcionalmente entre os Credores B.1, em 20 parcelas trimestrais e sucessivas, vencendo-se a primeira parcela no prazo de 30 Dias Corridos contados da homologação judicial do Aditivo, e as demais no mesmo dia dos trimestres subsequentes.

    2. Esse valor será corrigido pela variação do CDI, a contar da homologação judicial do Aditivo.

    3. No prazo de 90 Dias Corridos após o vencimento da 20ª parcela prevista no item acima, as Recuperandas pagarão, mediante rateio proporcional, o saldo de R$ 25 milhões - deduzido de eventuais amortizações oriundas do *cash sweep* - em parcela única.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Em agosto/20, foi feito novo rateio do Valor a Partilhar aos credores Classe III B1 (30%) e B2 (70%).

2. ***Cash Sweep*: Durante o prazo de pagamento das parcelas previstas no item 1.1., as Recuperandas utilizarão, obrigatoriamente, eventual excesso de caixa para antecipação do pagamento previsto no item 1.3. Para tanto, no último Dia Útil do mês de outubro de cada ano, iniciando-se em 31/10/2021, todo o Caixa das Recuperandas que exceder a R$ 18 milhões, será utilizado para antecipação do pagamento dos R$ 25 milhões. A distribuição de eventual Excesso de Caixa ocorrerá sempre no último Dia Útil no mês de novembro.**

3. Adicionalmente, os Credores B.1 receberão, ainda, o rateio de 30% (trinta por cento) do Valor a Partilhar, relativamente aos recursos ainda não partilhados. Sendo o Valor a Partilhar a soma do Resultado Líquido das Alienações e do Resultado Líquido dos Recebíveis.

Alternativa B.2

- Nos termos do Plano Homologado, os Credores B.2 fariam jus ao recebimento de 70% do Valor a Partilhar, e, após o rateio desse percentual, nada mais seria devido.

- A regra de pagamento dos Credores B.2 permanece inalterada, sendo certo que, conforme os termos do item 10 do Aditivo, o Período de Venda dos Ativos Gran Barra pendentes de alienação fica prorrogado pelo período de quatro meses após a homologação do aditivo.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- Como estipulado no capitulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).

- Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.

- Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.

    - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.

- A Recuperanda apresentou petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R$ 22,0 mil, que já foi rateada pelos credores da Classe III B em julho/2019.

- Na Classe III B as impugnações já estão praticamente finalizadas, restando ainda a discussão de dois valores apenas. Assim, a Recuperanda realizou o rateio dos valores referentes aos Recebíveis e da venda dos ativos Gran Barra considerando os valores incontroversos.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros. No entanto, a maioria dos Credores Classe IV não enviou para as Recuperandas a carta de confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor dessa classe foi pago, em 31/10/17.

- Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe IV, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.

- **Segundo o item 14 do Aditivo, os credores classe IV cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram as cartas a que se refere o item 45 do PRJ, receberão seus créditos no prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.**

- **No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. Com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.**

Dívida Classe IV Inicial	Pagamento 1 out/2017	Dívida Classe IV Remanescente
R$ 129.448,44	(1.040,00)	R$ 128.408,44

III. Alienação de Ativos

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Todos so ativos Gran Barra já foram alienados.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor das Classes I e IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
  - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
  - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R$ 8 MM/R$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
  - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentassem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.

- Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.

- O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça e no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/2018, as propostas pelas lojas e apartamentos do Neolink e pelas unidades do Enseada Park foram aprovadas e os outros ativos foram para leilão.

- Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
  - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgilio Barbosa dos Santos, pelo valor de R$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R$ 15 mil).
  - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R$ 11,9 mil).
  - A suspensão da Assembleia para o dia 14/08/19 para possível nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

- Na AGC do dia 30/08/18, todas as propostas de alienação dos ativos foram rejeitadas pelos credores e a assembleia foi suspensa.

- A AGC foi retomada no dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:
  - A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R$ 10 milhões;
  - A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R$ 7,67 milhões;
  - A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R$ 3,3 milhões;

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC de 02/09/2019 os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial.

- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

❑ De acordo com o item 75 do Plano, como nem todos os ativos da Gran Barra e as UPIs foram alienados, foi convocada nova AGC. Assim, a Assembleia foi instalada em 2ª convocação em 01/07/2019 e suspensa para 02/09/2019.

❑ Na AGC de 02/09/2019, os credores aprovaram por 70,42% dos créditos e por 60,00% dos credores presentes o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos auto da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benicio, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benicio, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	**49,45**	**31,70**
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	**66,77**	**52,78** (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

No dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- Na AGC de 12/07/18, os credores aprovaram as propostas para o Focus e o Enseada Park.
- Na AGC de 19/09/18, os credores aprovaram as propostas para os apartamentos e lojas do Neolink e a proposta para as 22 unidades do Enseada Park.
- Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink, todas já aprovadas pelo juízo da 1ª Vara Empresarial.

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R$ Milhões)	Valor de Venda (R$ Milhões)
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	**52,78**	**22,06**

(*) Esse valor não comtempla as salas do empreendimento Neolink, visto que não foram vendidas em AGC.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

As salas 302, 322 e 324 que estavam pendentes de alienação foram vendidas em fev/20.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- As salas 227, 228, 232, 233, 234, 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não haviam sido arrematadas durante o leilão, receberam propostas nos autos principais do processo de Recuperação Judicial, as quais já foram apreciadas pelo juízo.
- As salas 302, 322 e 324 que estavam pendentes de alienação foram vendidas em fev/20 por R$ 403,5 mil.

Imóvel	Laudo de Avaliação (R$ Milhões)	Valor de Venda (R$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97
Imóvel Vazio (Cândido Benicio, 89)	4,08	2,04
Imóvel Vazio (Cândido Benicio, 121/131)	1,99	1,00
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	5,08
Neolink (Sala 248 Office III)	0,24	0,12
Neolink (Sala 249 Office III)	0,20	0,10
Neolink (Salas 302 a 305 Office I)	0,93	0,47
Neolink (Salas 314 a 320 Office I)	1,58	0,79
Neolink (Salas 227, 228, 232, 233 e 234 Office III)	1,34	0,67
Propostas	**35,64**	**18,24**

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu no dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.

- A Unidade Produtiva Isolada contempla:

  - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
  - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
  - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
  - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.

- Essas UPIs deveriam ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial. O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space era de R$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija era de R$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.

- A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R$ 8 milhões. Essa proposta foi recusada pelos credores em AGC.

- **Devido à falta de propostas pelas UPIs, as mesmas foram desconsideradas no aditivo ao PRJ aprovado na AGC de 02/09/19.**

IV. Reorganização societária

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

- Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedades não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

ANEXOS

I	Demonstrativos de Resultado	[54]
II	Balanços Patrimoniais	[62]
III	Fluxo de Caixa	[76]
IV	Vendas de Veículos	[85]

I. Demonstrativo de Resultado

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
Receita Bruta	2.339	1.429	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	2.250	1.420	169	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	89	9	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(25)	(41)	(3)	(0)	(2)	(1)	(3)	(2)	-	(0)	(0)	(1)
Receita Líquida	2.314	1.387	166	(0)	(2)	(1)	(3)	(2)	-	(0)	(0)	(1)
CMV	(2.087)	(1.876)	(163)	156	(0)	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	227	(489)	3	156	(2)	(1)	(3)	(2)	-	(0)	(0)	(1)
Margem Bruta	*9,8%*	*-35,2%*	*1,6%*	*-466126,0%*	*106,9%*	*100,0%*	*100,0%*	*100,0%*	-	*100,0%*	*100,0%*	*100,0%*
Despesas	(714)	(595)	482	(421)	(253)	(173)	(314)	(187)	(368)	(178)	(164)	(179)
Despesas administrativas e operacionais	(505)	(412)	(338)	(198)	(94)	(16)	(140)	(51)	(166)	(12)	(16)	(36)
Outras despesas e receitas operacionais	(209)	(183)	819	(222)	(159)	(157)	(174)	(136)	(202)	(165)	(148)	(143)
Lucro Antes dos Impostos	(487)	(1.084)	485	(265)	(255)	(174)	(317)	(189)	(368)	(178)	(164)	(180)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(487)	(1.084)	485	(265)	(255)	(174)	(317)	(189)	(368)	(178)	(164)	(180)
Margem Líquida	*-21,0%*	*-78,1%*	*291,6%*	*-792801,6%*	*-10977,2%*	*-14671,4%*	*-10460,2%*	*-10124,0%*	-	*-84537981,0%*	*-1105436,9%*	*-13260,0%*
EBITDA	(256)	(892)	697	(59)	(80)	(14)	(161)	(44)	(196)	(40)	(44)	(67)
% EBITDA	*-11,0%*	*-64,3%*	*419,4%*	*175326,3%*	*3430,5%*	*1187,4%*	*5305,7%*	*2361,9%*	-	*19199142,9%*	*296654,2%*	*4914,6%*

Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Dirija

DIRIJA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
Receita Bruta	**10.697**	**7.505**	**8.117**	**7.807**	**5.807**	**6.250**	**7.533**	**4.921**	**4.294**	**111**	**1.212**	**3.262**
Receita de Venda de Mercadorias	**10.361**	**7.199**	**7.834**	**7.637**	**5.676**	**6.106**	**7.342**	**4.793**	**4.185**	**111**	**1.159**	**3.176**
Receita de prestação de serviços	**336**	**305**	**282**	**170**	**131**	**145**	**191**	**129**	**109**	**-**	**53**	**86**
Despesas com Impostos	**(147)**	**(118)**	**(127)**	**(100)**	**(87)**	**(97)**	**(127)**	**(70)**	**(60)**	**(4)**	**(16)**	**(39)**
Receita Líquida	**10.550**	**7.387**	**7.990**	**7.706**	**5.720**	**6.154**	**7.406**	**4.852**	**4.234**	**107**	**1.196**	**3.223**
CMV	**(9.331)**	**(6.242)**	**(7.040)**	**(6.869)**	**(5.224)**	**(5.441)**	**(6.331)**	**(4.116)**	**(3.729)**	**(46)**	**(1.018)**	**(2.902)**
Lucro Bruto	**1.219**	**1.145**	**950**	**838**	**496**	**713**	**1.075**	**736**	**505**	**61**	**178**	**321**
Margem Bruta	*11,6%*	*15,5%*	*11,9%*	*10,9%*	*8,7%*	*11,6%*	*14,5%*	*15,2%*	*11,9%*	*56,9%*	*14,9%*	*9,9%*
Despesas	**(1.540)**	**(1.446)**	**(1.521)**	**(1.805)**	**(1.327)**	**(1.166)**	**(1.381)**	**(1.142)**	**(1.050)**	**(621)**	**(616)**	**(709)**
Despesas administrativas e operacionais	(1.069)	(1.022)	(1.180)	(1.572)	(1.028)	(997)	(816)	(830)	(761)	(360)	(367)	(493)
Outras despesas e receitas operacionais	(472)	(423)	(341)	(232)	(299)	(169)	(565)	(312)	(289)	(261)	(249)	(216)
Lucro Antes dos Impostos	**(322)**	**(301)**	**(572)**	**(967)**	**(831)**	**(453)**	**(307)**	**(407)**	**(544)**	**(560)**	**(438)**	**(388)**
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	**(322)**	**(301)**	**(572)**	**(967)**	**(831)**	**(453)**	**(307)**	**(407)**	**(544)**	**(560)**	**(438)**	**(388)**
Margem Líquida	*-3,0%*	*-4,1%*	*-7,2%*	*-12,5%*	*-14,5%*	*-7,4%*	*-4,1%*	*-8,4%*	*-12,9%*	*-523,4%*	*-36,6%*	*-12,0%*
EBITDA	**92**	**60**	**(207)**	**(621)**	**(569)**	**(253)**	**13**	**(178)**	**(248)**	**(316)**	**(220)**	**(179)**
% EBITDA	*0,9%*	*0,8%*	*-2,6%*	*-8,1%*	*-9,9%*	*-4,1%*	*0,2%*	*-3,7%*	*-5,9%*	*-295,8%*	*-18,4%*	*-5,5%*

Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	22	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	22	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(1)	-	(0)	(0)	(7)	-
Receita Líquida	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(1)	-	22	(0)	(7)	-
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	(43)	-	-	-
Lucro Bruto	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(1)	-	(21)	(0)	(7)	-
Margem Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas	(308)	(267)	(285)	(267)	(229)	(287)	(382)	(269)	(210)	(229)	(97)	(85)
Despesas administrativas e operacionais	(124)	(119)	(120)	(123)	(113)	(113)	(106)	(151)	(145)	(134)	(133)	(5)
Outras despesas e receitas operacionais	(184)	(148)	(165)	(144)	(115)	(174)	(277)	(118)	(65)	(95)	37	(80)
Lucro Antes dos Impostos	(309)	(268)	(286)	(268)	(229)	(289)	(383)	(269)	(231)	(229)	(103)	(85)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(309)	(268)	(286)	(268)	(229)	(289)	(383)	(269)	(231)	(229)	(103)	(85)
Margem Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(166)	(145)	(155)	(146)	(139)	(193)	(275)	(179)	(183)	(141)	(168)	(12)
% EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Space

SPACE (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
Receita Bruta	6.749	8.386	8.661	8.748	5.645	11.919	7.369	6.348	4.970	177	1.480	3.927
Receita de Venda de Mercadorias	6.425	8.041	8.325	8.397	5.367	11.554	6.984	6.030	4.730	177	1.323	3.605
Receita de prestação de serviços	324	345	336	351	279	365	385	318	240	-	156	322
Despesas com Impostos	(94)	(95)	(89)	(99)	(85)	(96)	(113)	(61)	(95)	(11)	(30)	(63)
Receita Líquida	6.656	8.291	8.573	8.649	5.560	11.823	7.257	6.287	4.875	166	1.450	3.864
CMV	(5.473)	(7.128)	(7.295)	(7.652)	(4.343)	(10.664)	(6.144)	(5.053)	(3.935)	133	(1.049)	(3.194)
Lucro Bruto	1.182	1.163	1.278	997	1.218	1.158	1.113	1.233	940	299	401	670
Margem Bruta	*17,8%*	*14,0%*	*14,9%*	*11,5%*	*21,9%*	*9,8%*	*15,3%*	*19,6%*	*19,3%*	*180,2%*	*27,6%*	*17,3%*
Despesas	(1.561)	(1.670)	(1.579)	(1.692)	(1.669)	(1.780)	(1.844)	(1.186)	(1.295)	(595)	(636)	(976)
Despesas administrativas e operacionais	(1.447)	(1.512)	(1.551)	(1.733)	(1.629)	(1.855)	(1.548)	(1.480)	(1.496)	(594)	(605)	(978)
Outras despesas e receitas operacionais	(113)	(158)	(28)	40	(41)	75	(296)	294	202	(2)	(31)	2
Lucro Antes dos Impostos	(378)	(507)	(301)	(695)	(452)	(621)	(731)	47	(354)	(297)	(235)	(306)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(378)	(507)	(301)	(695)	(452)	(621)	(731)	47	(354)	(297)	(235)	(306)
Margem Líquida	*-5,7%*	*-6,1%*	*-3,5%*	*-8,0%*	*-8,1%*	*-5,3%*	*-10,1%*	*0,8%*	*-7,3%*	*-179,2%*	*-16,2%*	*-7,9%*
EBITDA	(273)	(177)	(204)	(599)	(364)	(533)	(631)	135	(265)	(210)	(159)	(265)
% EBITDA	*-4,1%*	*-2,1%*	*-2,4%*	*-6,9%*	*-6,5%*	*-4,5%*	*-8,7%*	*2,1%*	*-5,4%*	*-126,7%*	*-11,0%*	*-6,9%*

Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Klahn

KLAHN (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
Receita Bruta	**2.021**	**1.733**	**1.101**	**1.620**	**1.474**	**845**	**1.189**	**1.025**	**999**	**18**	**65**	**425**
Receita de Venda de Mercadorias	**1.925**	**1.662**	**1.039**	**1.557**	**1.427**	**804**	**1.131**	**996**	**968**	**18**	**45**	**402**
Receita de prestação de serviços	**96**	**71**	**62**	**64**	**46**	**41**	**58**	**30**	**30**	**-**	**20**	**24**
Despesas com Impostos	**(20)**	**(16)**	**(15)**	**(19)**	**(15)**	**(10)**	**(12)**	**(6)**	**(7)**	**(1)**	**(3)**	**(4)**
Receita Líquida	**2.001**	**1.716**	**1.086**	**1.601**	**1.459**	**835**	**1.177**	**1.019**	**991**	**17**	**62**	**421**
CMV	**(1.662)**	**(1.449)**	**(863)**	**(1.399)**	**(1.301)**	**(701)**	**(1.034)**	**(890)**	**(864)**	**(10)**	**(30)**	**(335)**
Lucro Bruto	**339**	**267**	**223**	**202**	**158**	**134**	**143**	**129**	**127**	**7**	**32**	**86**
Margem Bruta	*17,0%*	*15,6%*	*20,5%*	*12,6%*	*10,9%*	*16,0%*	*12,2%*	*12,7%*	*12,8%*	*39,6%*	*51,3%*	*20,5%*
Despesas	**(480)**	**(446)**	**(475)**	**(399)**	**(479)**	**(507)**	**(337)**	**(487)**	**(322)**	**(142)**	**(124)**	**(151)**
Despesas administrativas e operacionais	(362)	(347)	(374)	(415)	(376)	(423)	(285)	(343)	(234)	(91)	(79)	(105)
Outras despesas e receitas operacionais	(118)	(99)	(101)	16	(104)	(84)	(52)	(144)	(88)	(51)	(46)	(46)
Lucro Antes dos Impostos	**(140)**	**(178)**	**(252)**	**(197)**	**(321)**	**(373)**	**(193)**	**(358)**	**(195)**	**(135)**	**(93)**	**(65)**
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	**(140)**	**(178)**	**(252)**	**(197)**	**(321)**	**(373)**	**(193)**	**(358)**	**(195)**	**(135)**	**(93)**	**(65)**
Margem Líquida	*-7,0%*	*-10,4%*	*-23,2%*	*-12,3%*	*-22,0%*	*-44,6%*	*-16,4%*	*-35,2%*	*-19,6%*	*-779,9%*	*-151,0%*	*-15,3%*
EBITDA	**(35)**	**(84)**	**(159)**	**(100)**	**(240)**	**(287)**	**(166)**	**(232)**	**(120)**	**(77)**	**(47)**	**(20)**
% EBITDA	*-1,8%*	*-4,9%*	*-14,7%*	*-6,3%*	*-16,5%*	*-34,4%*	*-14,1%*	*-22,8%*	*-12,2%*	*-445,2%*	*-77,0%*	*-4,8%*

Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
Receita Bruta	2	-	-	-	-	2	2	2	2	2	2	2
Receita de Aluguéis	2	-	-	-	-	2	2	2	2	2	2	2
Receita de Venda de Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(2)	(18)	(1)	(1)	(1)	(10)	(0)	(13)	-	(0)	(0)	(0)
Receita Líquida	(0)	(18)	(1)	(1)	(1)	(8)	2	(11)	2	2	2	2
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	(0)	(18)	(1)	(1)	(1)	(8)	2	(11)	2	2	2	2
Margem Bruta	*-100%*	*-100%*	*-100%*	*-100%*	*-100%*	*-100%*	*0%*	*-100%*	*100%*	*100%*	*100%*	*100%*
Despesas	(786)	(339)	(225)	(7.604)	(118)	(59)	(124)	(71)	(92)	(72)	(148)	(78)
Despesas administrativas e operacionais	(5)	(2)	(43)	-	(0)	-	-	-	-	-	-	-
Outras despesas e receitas operacionais	(781)	(338)	(182)	(7.604)	(117)	(59)	(124)	(71)	(92)	(72)	(148)	(78)
Lucro Antes dos Impostos	(786)	(357)	(226)	(7.605)	(119)	(67)	(123)	(82)	(90)	(71)	(146)	(76)
IRPJ e CSLL	(2)	(34)	1	(9.931)	(1)	(15)	(0)	(21)	-	4	(0)	(0)
Lucro Líquido	(788)	(391)	(225)	(17.536)	(119)	(83)	(123)	(103)	(90)	(67)	(146)	(76)
Margem Líquida	*-203830%*	*-2155%*	*-20341%*	*-1586356%*	*-10795%*	*-982%*	*0%*	*-966%*	*-4737%*	*-3814%*	*-8025%*	*-4159%*
EBITDA	(78)	(329)	(135)	(7.513)	(64)	(13)	(74)	(69)	(55)	(60)	(55)	(57)
% EBITDA	*-20130%*	*-1813%*	*-12192%*	*-679601%*	*-5782%*	*-151%*	*-4065%*	*-651%*	*-2901%*	*-3424%*	*-2988%*	*-3130%*

Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
Despesas/Receitas Operacionais	(143)	(109)	(133)	(126)	(133)	(163)	(131)	(222)	(65)	(172)	(157)	(358)
Despesas Administrativas Operacionais	(183)	(199)	(154)	(152)	(136)	(192)	(153)	(246)	(65)	(171)	(166)	(388)
Despesas Financeiras	40	90	21	26	3	29	22	23	(0)	(1)	8	29
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(143)	(109)	(133)	(126)	(133)	(163)	(131)	(222)	(65)	(172)	(157)	(358)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(143)	(109)	(133)	(126)	(133)	(163)	(131)	(222)	(65)	(172)	(157)	(358)

Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

II. Balanços patrimoniais

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
ATIVO	48.465	45.647	44.963	40.890	40.767	40.770	40.680	40.630	40.555	40.560	40.560	40.554
Ativo Circulante	**21.202**	**18.390**	**17.756**	**13.691**	**13.617**	**13.605**	**13.604**	**13.674**	**13.602**	**13.610**	**13.611**	**13.601**
Caixa e Equivalentes de Caixa	51	1.482	1.479	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	29	4	2	2	3	2	1	1	1	1	0	0
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	828	1.000	517	171	115	92	51	75	3	3	3	3
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	11.413	9.980	9.980	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713
Despesas Antecipadas	52	42	31	21	10	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	5.031	5.061	5.070	5.103	5.119	5.146	5.187	5.194	5.194	5.194	5.194	5.194
Despesas apropriaveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	1.726	563	578	577	553	548	548	588	588	595	598	587
Estoques	2.072	259	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Ativo Não Circulante	**7.254**	**7.257**	**7.258**	**7.258**	**7.259**	**7.280**	**7.280**	**7.281**	**7.281**	**7.281**	**7.282**	**7.286**
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	7.238	7.242	7.243	7.243	7.244	7.265	7.265	7.266	7.266	7.266	7.266	7.270
Contratos de mútuo	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	**20.009**	**19.999**	**19.949**	**19.941**	**19.892**	**19.885**	**19.797**	**19.675**	**19.672**	**19.669**	**19.667**	**19.667**
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	549	540	489	481	432	425	337	215	213	210	207	207

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Barrafor (cont.)

BARRAFOR (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
PASSIVO	48.465	45.647	44.963	40.890	40.767	40.770	40.680	40.630	40.555	40.560	40.560	40.554
Passivo Circulante	**30.099**	**28.185**	**26.853**	**22.863**	**22.851**	**22.899**	**23.046**	**23.142**	**23.406**	**23.457**	**23.510**	**23.576**
Fornecedores	437	419	414	412	410	408	406	405	403	401	401	401
Financiamento Veículos Novos e Semi	18.891	18.891	18.891	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679
Financiamento Peças	182	177	177	177	177	177	177	177	177	177	177	177
Recebimento antecipado	213	178	170	182	189	196	207	216	166	166	166	166
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	541	514	124	115	82	61	21	54	49	57	60	45
Obrigações Fiscais e Encargos	327	319	261	242	238	149	146	143	141	142	142	144
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	8.947	7.139	6.284	4.539	4.561	4.748	4.881	4.875	5.116	5.160	5.210	5.290
Financiamentos Bancários	562	547	532	517	515	481	528	592	674	674	674	674
Passivo Não Circulante	**76.937**	**77.118**	**77.280**	**77.463**	**77.607**	**77.736**	**77.817**	**77.860**	**77.889**	**78.020**	**78.131**	**78.239**
Empréstimos Bancarios	72.232	72.408	72.572	72.744	72.886	73.015	73.097	73.142	73.170	73.304	73.419	73.528
Parcelamentos	98	96	94	92	90	88	87	85	85	83	79	77
Processos judiciais	3.807	3.814	3.814	3.827	3.831	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	**(58.572)**	**(59.656)**	**(59.171)**	**(59.436)**	**(59.691)**	**(59.865)**	**(60.182)**	**(60.371)**	**(60.739)**	**(60.917)**	**(61.081)**	**(61.261)**
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)
Lucros do Período	(3.353)	(4.438)	(3.953)	(4.218)	(4.473)	-	(317)	(506)	(874)	(1.052)	(1.216)	(1.396)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Dirija

DIRIJA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
ATIVO	46.244	46.018	45.253	45.810	44.458	43.967	44.321	43.452	43.237	43.053	42.150	42.526
Ativo Circulante	**38.106**	**37.883**	**37.127**	**37.814**	**36.472**	**35.958**	**36.207**	**35.357**	**35.088**	**34.912**	**34.020**	**34.412**
Caixa e Equivalentes de Caixa	252	49	48	86	65	106	124	170	128	136	120	54
Fundo Capitalização - GM	2.913	3.076	3.092	3.129	2.980	2.997	3.014	3.031	3.062	3.062	2.826	2.826
Despesa Antecipada	214	171	128	93	50	8	404	366	329	292	255	219
Estoques	6.595	7.973	7.113	7.787	7.685	7.181	7.225	7.457	7.493	7.811	7.157	5.343
Aplicações Financeiras	7	78	6	40	9	60	71	4	5	5	3	33
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	4.165	2.999	3.168	3.020	2.600	2.412	2.196	1.677	707	546	392	1.349
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	9.109	9.153	9.174	9.231	9.287	9.428	9.471	9.457	9.480	9.455	9.444	9.454
Outros créditos	14.851	14.384	14.398	14.428	13.796	13.766	13.702	13.194	13.885	13.607	13.822	15.134
Ativo Não Circulante	**6.446**	**6.446**	**6.446**	**6.458**	**6.458**	**6.458**	**6.460**	**6.463**	**6.470**	**6.470**	**6.472**	**6.473**
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	6.446	6.446	6.446	6.458	6.458	6.458	6.460	6.463	6.470	6.470	6.472	6.473
Emprestimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	**1.692**	**1.689**	**1.681**	**1.538**	**1.528**	**1.551**	**1.655**	**1.632**	**1.678**	**1.671**	**1.659**	**1.641**
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	1.692	1.689	1.681	1.538	1.528	1.551	1.655	1.632	1.678	1.671	1.659	1.641
Intangivel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Dirija (cont.)

DIRIJA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
PASSIVO	**46.244**	**46.018**	**45.253**	**45.810**	**44.458**	**43.967**	**44.321**	**43.452**	**43.237**	**43.053**	**42.150**	**42.526**
Passivo Circulante	**26.553**	**26.816**	**26.309**	**27.489**	**26.697**	**26.438**	**26.932**	**26.229**	**26.297**	**26.436**	**25.765**	**26.333**
Financiamento Veículos Novos e Semi	12.912	13.238	12.458	13.230	13.470	13.354	13.350	13.097	13.853	14.253	13.974	13.590
Financiamento Peças	101	88	62	27	28	29	50	60	55	11	75	94
Fornecedores	442	689	741	708	404	595	374	178	169	170	145	274
Recebimento antecipado	889	709	751	823	947	934	1.281	1.202	573	572	220	903
Outras contas a pagar	7.552	7.491	7.477	7.467	7.395	7.429	7.406	7.332	7.305	7.270	7.256	7.321
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	937	957	1.173	1.323	908	633	569	603	521	349	290	328
Obrigações Fiscais e Encargos	2.836	2.804	2.830	3.139	2.773	2.781	3.188	3.153	3.170	3.174	3.180	3.213
Financiamento Bancário	884	839	795	751	751	662	692	582	631	616	604	553
C/C coligadas/controladas	-	1	22	22	22	22	22	22	22	22	22	57
Passivo Não Circulante	**137.697**	**137.508**	**137.823**	**138.166**	**138.437**	**138.658**	**138.825**	**139.065**	**139.326**	**139.563**	**139.769**	**139.965**
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	127.747	128.085	128.402	128.731	129.026	129.250	129.450	129.690	129.951	130.188	130.394	130.590
Parcelamentos	46	44	41	38	35	33	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	6.311	5.787	5.788	5.804	5.783	5.783	5.783	5.783	5.783	5.783	5.783	5.783
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	**(118.006)**	**(118.307)**	**(118.878)**	**(119.845)**	**(120.676)**	**(121.129)**	**(121.436)**	**(121.842)**	**(122.387)**	**(122.946)**	**(123.384)**	**(123.772)**
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)
Prejuízo acumulado do exercício	(2.954)	(3.255)	(3.827)	(4.794)	(5.625)	-	(307)	(713)	(1.258)	(1.818)	(2.255)	(2.643)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
ATIVO	18.155	17.693	17.698	17.717	17.739	17.761	17.776	17.783	17.709	17.755	17.506	17.537
Ativo Circulante	**6.325**	**5.863**	**5.869**	**5.889**	**5.911**	**5.934**	**5.949**	**5.957**	**5.883**	**5.929**	**5.903**	**5.934**
Caixa e Equivalentes de Caixa	0,0	0,1	0,2	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1	0,2	0,0
Despesas Antecipadas	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1	3	3
Aplicações Financeiras	0,15	-	0,0	0,1	0,1	0,2	0,4	0,0	0,1	0,1	0,1	0,3
Obrigação c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	482	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	208	208	208	208	208	208	208	208	165	165	165	165
Fundo Capitalização - Apolo	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	5.382	5.402	5.408	5.428	5.445	5.473	5.489	5.497	5.497	5.497	5.512	5.512
Outros créditos	231	231	231	231	236	231	231	231	199	246	203	234
Ativo Não Circulante	**1.451**	**1.451**	**1.451**	**1.452**	**1.451**	**1.451**	**1.451**	**1.451**	**1.451**	**1.451**	**1.230**	**1.230**
Realizavel a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.452	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.230	1.230
Emprestimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	**10.379**	**10.378**	**10.378**	**10.377**	**10.377**	**10.376**	**10.376**	**10.375**	**10.375**	**10.374**	**10.373**	**10.373**
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	22	22	21	21	20	20	19	19	18	17	17	16
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Disbarra (cont.)

DISBARRA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
PASSIVO	18.155	17.693	17.698	17.717	17.739	17.761	17.776	17.783	17.709	17.755	17.506	17.537
Passivo Circulante	**8.557**	**8.734**	**8.919**	**9.096**	**9.239**	**9.486**	**9.841**	**10.020**	**10.086**	**10.273**	**10.052**	**10.096**
Fornecedores	137	134	135	131	126	131	126	126	129	129	132	126
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	106	104	106	113	112	101	62	93	51	143	176	26
Obrigações Fiscais e Encargos	61	61	61	63	62	63	57	75	74	96	118	90
Recebimento antecipado	13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Outras contas a pagar	6.590	6.814	7.024	7.225	7.375	7.687	8.072	8.202	8.347	8.421	8.142	8.370
Financiamento Bancário	583	554	525	495	495	437	457	457	417	417	417	417
Passivo Não Circulante	**51.722**	**51.351**	**51.457**	**51.567**	**51.676**	**51.739**	**51.783**	**51.879**	**51.970**	**52.058**	**52.133**	**52.205**
Empréstimos e financiamentos	46.897	47.010	47.116	47.227	47.335	47.396	47.440	47.528	47.619	47.706	47.782	47.854
Obrigação com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	2.440	2.440	2.440	2.440	2.441	2.443	2.443	2.451	2.451	2.451	2.451	2.451
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	**(42.124)**	**(42.392)**	**(42.678)**	**(42.946)**	**(43.175)**	**(43.464)**	**(43.847)**	**(44.116)**	**(44.347)**	**(44.576)**	**(44.679)**	**(44.764)**
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)
Prejuízo do Período	(1.969)	(2.237)	(2.523)	(2.791)	(3.020)	-	(383)	(652)	(883)	(1.112)	(1.215)	(1.300)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Space

SPACE (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
ATIVO	42.805	43.155	42.652	43.337	42.231	41.385	40.587	40.566	39.895	38.740	38.507	38.541
Ativo Circulante	**19.545**	**19.917**	**19.437**	**20.144**	**18.609**	**17.386**	**16.589**	**16.685**	**15.741**	**14.625**	**14.356**	**14.429**
Caixa e Equivalentes de Caixa	178	195	63	397	302	404	272	507	364	310	226	275
Aplicações Financeiras	1	1	2	2	3	19	18	6	3	45	0	1
Estoques	8.621	9.130	6.580	9.889	7.671	7.681	5.826	7.183	9.729	9.665	8.676	7.507
Contas a Receber	3.493	4.115	4.561	4.064	3.763	3.571	2.746	3.281	1.801	974	1.326	1.791
Impostos a Recuperar	808	836	775	769	713	819	818	835	853	841	842	843
Outros Créditos	6.264	5.496	7.338	4.938	6.107	4.871	6.527	4.523	2.642	2.508	3.037	3.762
Despesas Antecipadas	170	136	111	77	43	12	376	341	341	275	241	241
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	**23.260**	**23.238**	**23.215**	**23.193**	**23.622**	**23.999**	**23.998**	**23.881**	**24.153**	**24.116**	**24.151**	**24.112**
Realizavel a longo prazo	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179
Imobilizado	1.681	1.659	1.636	1.614	2.043	2.420	2.419	2.302	2.574	2.537	2.572	2.533
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangivel	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Space (cont.)

SPACE (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
PASSIVO	42.805	43.155	42.652	43.337	42.231	41.385	40.587	40.566	39.895	38.740	38.507	38.541
Passivo Circulante	**21.875**	**22.663**	**22.412**	**23.729**	**23.035**	**22.645**	**22.543**	**22.456**	**22.128**	**21.230**	**21.198**	**21.506**
Titulos a pagar de veículos novos e usados	17.752	17.752	17.752	18.451	17.830	18.160	17.752	17.752	17.752	17.752	17.827	17.827
Titulos a pagar de peças e acessórios	180	122	214	148	25	51	57	30	26	25	44	72
Fornecedores	18	406	219	221	220	19	18	20	57	57	19	99
Recebimentos antecipados	962	1.377	1.104	1.330	1.625	1.769	1.724	1.775	1.463	1.290	1.216	1.249
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.756	1.769	1.920	2.135	2.025	1.389	1.342	1.403	1.048	434	406	569
Obrigações Fiscais e Encargos	621	604	568	625	538	576	902	739	918	965	989	1.000
Financiamentos Bancários	119	118	116	115	114	140	165	191	211	211	211	211
C/C Coligadas/Controladas	-	-	2	3	4	6	6	6	6	6	6	6
Outras contas a pagar	466	516	518	701	653	535	576	540	646	489	480	473
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	**24.478**	**24.547**	**24.597**	**24.659**	**24.699**	**24.866**	**24.900**	**24.919**	**24.930**	**24.970**	**25.005**	**25.037**
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	21.702	21.755	21.804	21.856	21.896	21.908	21.924	21.929	21.940	21.980	22.015	22.047
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos Judiciais	2.776	2.792	2.792	2.803	2.803	2.958	2.976	2.990	2.990	2.990	2.990	2.990
Patrimônio Líquido	**(3.548)**	**(4.055)**	**(4.356)**	**(5.052)**	**(5.503)**	**(6.125)**	**(6.856)**	**(6.809)**	**(7.163)**	**(7.460)**	**(7.696)**	**(8.002)**
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)
Prejuízo/Lucro líquido	(1.769)	(2.277)	(2.577)	(3.273)	(3.725)	-	(731)	(684)	(1.038)	(1.335)	(1.571)	(1.877)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Klahn

KLAHN (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
ATIVO	21.316	20.685	20.956	21.003	21.006	20.924	20.628	20.362	20.149	20.016	19.621	19.665
Ativo Circulante	**4.885**	**4.260**	**4.536**	**4.548**	**4.310**	**4.236**	**3.947**	**3.689**	**3.475**	**3.356**	**2.968**	**3.020**
Caixa e Equivalentes de Caixa	31	8	54	6	107	105	36	33	36	56	62	62
Aplicações Financeiras	5	3	4	101	2	79	4	1	3	1	1	1
Estoques	2.883	2.597	2.626	2.357	1.959	2.524	2.422	2.123	1.976	1.980	1.973	1.930
Contas a receber	1.189	890	737	1.075	1.148	503	704	430	415	328	314	168
Impostos a recuperar	408	399	392	392	384	413	414	412	413	410	411	411
Outros créditos	357	351	715	610	706	608	365	687	631	579	206	442
Despesas antecipadas	12	11	9	7	5	4	3	2	2	2	1	5
Ativo Não Circulante	**16.282**	**16.282**	**16.282**	**16.282**	**16.282**	**16.282**	**16.282**	**16.282**	**16.282**	**16.282**	**16.282**	**16.282**
Realizavel a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	**149**	**143**	**138**	**173**	**413**	**406**	**399**	**392**	**392**	**378**	**371**	**364**
Imobilizado	149	143	138	173	413	406	399	392	392	378	371	364
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangivel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Klahn (cont.)

KLAHN (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
PASSIVO	21.316	20.685	20.956	21.003	21.006	20.924	20.628	20.362	20.149	20.016	19.621	19.665
Passivo Circulante	**2.850**	**2.370**	**2.872**	**3.090**	**3.394**	**3.759**	**3.819**	**3.957**	**4.033**	**3.991**	**3.651**	**3.725**
Titulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	1	3	-	-	-	1	-
Financiamento Bancário	508	495	482	471	465	561	674	781	875	875	875	875
Fornecedores	85	79	78	66	75	68	72	69	162	187	224	89
Recebimento antecipado	193	154	110	125	254	204	206	256	183	181	177	202
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	418	425	487	542	509	275	228	241	210	145	127	136
Obrigações Fiscais e Encargos	137	129	130	157	151	151	115	110	109	120	130	372
Outras contas a pagar	1.509	1.088	1.585	1.729	1.939	2.499	2.520	2.499	2.494	2.482	2.117	2.050
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	**26.674**	**26.701**	**26.722**	**26.748**	**26.768**	**26.694**	**26.531**	**26.486**	**26.390**	**26.434**	**26.472**	**26.508**
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.473	25.498	25.519	25.543	25.560	25.450	25.284	25.237	25.141	25.185	25.223	25.259
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.200	1.203	1.203	1.205	1.208	1.243	1.247	1.249	1.249	1.249	1.249	1.249
Leasing a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	**(8.207)**	**(8.386)**	**(8.638)**	**(8.835)**	**(9.156)**	**(9.529)**	**(9.722)**	**(10.080)**	**(10.275)**	**(10.410)**	**(10.503)**	**(10.567)**
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercicio	(1.477)	(1.656)	(1.908)	(2.105)	(2.426)	-	(193)	(552)	(746)	(881)	(974)	(1.039)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
ATIVO	52.052	51.556	50.836	50.840	47.880	47.770	48.152	48.075	47.961	47.850	47.745	47.634
Ativo Circulante	**39.378**	**39.255**	**38.673**	**38.599**	**35.537**	**35.211**	**35.711**	**35.323**	**35.278**	**35.226**	**35.178**	**35.131**
Caixa e Equivalentes de Caixa	30,3	449,6	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aplicações Financeiras	1,5	2,4	0,6	2,6	3,1	3,1	3,9	2,7	2,6	3,0	2,7	3,1
Estoques	19.832,3	7.089,5	7.089,5	7.089,5	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8
Valores a receber - vendas imoveis	7.447	6.950	6.901	6.870	6.840	6.560	6.560	6.219	6.219	6.219	6.219	6.219
Duplicatas Descontadas	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas Antecipadas	1.833	1.787	1.741	1.695	1.649	1.603	2.102	2.057	2.011	1.959	1.912	1.864
Contas a Receber	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346
Devedores diversos	28	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Realizar	7.588	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331
Impostos a recuperar	37	37	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Outros Créditos	-	-	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	**12.675**	**12.302**	**12.163**	**12.241**	**12.343**	**12.559**	**12.442**	**12.752**	**12.683**	**12.624**	**12.567**	**12.503**
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos e Cauções	472	472	472	472	472	472	472	472	472	472	472	472
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.603	6.230	6.091	6.170	6.271	6.487	6.370	6.680	6.612	6.553	6.495	6.431
Investimento	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275
Ativo Permanente	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Gran Barra (cont.)

GRAN BARRA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
PASSIVO	52.052	51.556	50.836	50.840	47.880	47.770	48.152	48.075	47.961	47.850	47.745	47.634
Passivo Circulante	**17.214**	**17.084**	**16.568**	**16.722**	**16.867**	**16.856**	**17.366**	**17.394**	**17.388**	**17.379**	**17.374**	**17.371**
Impostos a Recolher	2.277	2.179	2.150	2.117	2.117	2.141	2.661	2.694	2.693	2.689	2.689	2.689
Fornecedores	5	9	5	3	5	5	5	5	4	4	4	6
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos Antecipados	954	954	954	954	1.357	1.357	1.357	1.357	1.357	1.357	1.357	1.357
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	494	489	484	480	475	470	461	456	451	446	441	436
Financiamentos Bancários	13.483	13.453	12.973	12.943	12.913	12.882	12.882	12.882	12.882	12.882	12.882	12.882
C/C Coligadas/Controladas	-	-	-	225	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	**11.142**	**11.166**	**11.187**	**28.573**	**25.588**	**25.571**	**25.566**	**25.563**	**25.545**	**25.510**	**25.556**	**25.525**
Empréstimo longo prazo	7.492	7.535	7.577	7.620	4.645	4.655	4.666	4.675	4.685	4.693	4.701	4.708
Empréstimos Controladas/Coligadas	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.289	1.271	1.250	1.215	1.204	1.177	1.160	1.149	1.121	1.077	1.116	1.078
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a Recolher	-	-	-	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378
Patrimônio Líquido	**23.697**	**23.306**	**23.081**	**5.545**	**5.426**	**5.343**	**5.220**	**5.118**	**5.028**	**4.961**	**4.815**	**4.739**
Capital Social	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	(501)	(501)	(501)	(501)	(501)	(501)	(501)
Lucros do Período	(2.339)	(2.729)	(2.954)	(20.490)	(20.610)	-	(123)	(225)	(315)	(382)	(528)	(604)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
ATIVO	**126.286**	**123.995**	**124.041**	**125.064**	**122.446**	**126.734**	**126.189**	**126.128**	**127.140**	**126.909**	**127.366**	**133.928**
Ativo Circulante	**5.970**	**5.077**	**5.412**	**7.701**	**5.084**	**8.172**	**7.305**	**7.374**	**7.955**	**7.546**	**8.210**	**14.545**
Caixa e Equivalentes de Caixa	0	0	0	39	0	0	0	0	0	0	0	0
Aplicações Financeiras	4.967	4.005	4.340	6.582	3.774	6.857	5.983	5.816	6.398	5.980	6.642	12.973
Impostos a recuperar	998	1.067	1.072	1.080	1.082	1.087	1.095	1.100	1.100	1.107	1.109	1.115
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	228	227	227	458	458	458	458	458
Outro Créditos	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Não Circulante	**120.316**	**118.917**	**118.629**	**117.363**	**117.363**	**118.561**	**118.885**	**118.755**	**119.185**	**119.363**	**119.156**	**119.383**
Realizável a Longo Prazo	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Partes relacionadas	120.266	118.867	118.579	117.313	117.313	118.511	118.835	118.705	119.135	119.313	119.106	119.333
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASSIVO	**126.286**	**123.995**	**124.041**	**125.064**	**122.446**	**126.734**	**126.189**	**126.128**	**127.140**	**126.909**	**127.366**	**133.928**
Passivo Circulante	**20.814**	**18.632**	**18.811**	**19.960**	**17.475**	**21.926**	**21.513**	**21.674**	**22.751**	**22.691**	**23.305**	**30.226**
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	25	27	19	21	19	24	20	35	20	24	23	37
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	14	0	0	0	0	0	0	73	13	-	0	1
. C/C coligadas/controladas	19.067	16.897	17.099	17.286	16.062	14.468	14.058	14.132	15.284	15.232	15.848	16.323
Recebimentos Antecipados	1.707	1.707	1.692	2.653	1.394	7.434	7.434	7.434	7.434	7.434	7.434	13.866
Passivo Não Circulante	**36.313**	**36.313**	**36.313**	**36.313**	**36.313**	**36.313**	**36.313**	**36.313**	**36.313**	**36.313**	**36.313**	**36.313**
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio Líquido	**69.159**	**69.050**	**68.917**	**68.791**	**68.658**	**68.495**	**68.364**	**68.141**	**68.077**	**67.905**	**67.748**	**67.389**
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	(1.088)	(1.197)	(1.330)	(1.456)	(1.589)	-	(131)	(354)	(418)	(590)	(747)	(1.106)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

III. Fluxo de caixa

FLUXO DE CAIXA – Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	19.769	16.805	15.291	17.458	11.723	14.285	15.295	11.331	10.453	1.678	2.068	6.066	46.891
Recebíveis	61	561	30	30	433	315	-	377	-	-	-	-	377
Outros Recebimentos	(9.742)	-	985	961	(1.244)	6.041	-	-	-	-	342	6.432	6.773
Total Entrada	10.087	17.366	16.306	18.450	10.912	20.640	15.295	11.708	10.453	1.678	2.410	12.497	54.041
Fornecedores	(13.692)	(11.830)	(11.513)	(12.958)	(8.284)	(11.845)	(11.568)	(8.073)	(6.329)	(6)	(374)	(3.789)	(30.139)
Compra Imóvel	(67)	(66)	(68)	(83)	(53)	(50)	(50)	(50)	(51)	(44)	(43)	(48)	(285)
Despesas Operacionais	(4.909)	(4.436)	(4.238)	(3.832)	(5.495)	(4.893)	(4.533)	(3.492)	(3.514)	(2.015)	(1.462)	(2.155)	(17.170)
Total de Pagamentos	(18.669)	(16.332)	(15.820)	(16.873)	(13.831)	(16.787)	(16.151)	(11.615)	(9.893)	(2.064)	(1.879)	(5.992)	(47.595)
Fluxo de Caixa Operacional	(8.582)	1.033	486	1.577	(2.919)	3.853	(856)	93	560	(387)	530	6.505	6.446
Empréstimos/Juros/Mútuos	(485)	(309)	(773)	(306)	(61)	(501)	(274)	(115)	(197)	(16)	2	(73)	(672)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	(0)	-	1	-	-	-	(3)	-	(2)
Total Movimentação Não-Operacional	(485)	(309)	(773)	(306)	(61)	(501)	(272)	(115)	(197)	(16)	(1)	(73)	(674)
Fluxo de Caixa do Período	(9.067)	724	(287)	1.271	(2.980)	3.352	(1.128)	(22)	363	(403)	529	6.432	5.772
Saldo de Caixa Inicial	14.621	5.554	6.279	5.992	7.263	4.283	7.635	6.507	6.485	6.849	6.446	6.975	7.635
Movimentação	(9.067)	724	(287)	1.271	(2.980)	3.352	(1.128)	(22)	363	(403)	529	6.432	5.772
Saldo de Caixa Final	5.554	6.279	5.992	7.263	4.283	7.635	6.507	6.485	6.849	6.446	6.975	13.407	13.407

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

FLUXO DE CAIXA – Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	2.380	927	690	465	79	30	148	66	23	0,6	-	-	238
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	2.380	927	1.690	465	79	30	148	66	23	0,6	-	-	238
Fornecedores	(1.177)	1.672	15	101	38	(1,9)	18	35	(1,7)	(1,7)	-	-	50
Despesas Operacionais	(581)	(476)	(576)	(224)	(113)	(133)	(165)	(177)	(197)	(54)	(51)	(75)	(718)
Total de Pagamentos	(1.757)	1.195	(561)	(123)	(75)	(135)	(147)	(142)	(198)	(56)	(51)	(75)	(668)
Fluxo de Caixa Operacional	622	2.123	1.130	341	4,5	(105)	0,7	(75)	(175)	(55)	(51)	(75)	(430)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(656)	(716)	(1.135)	(1.816)	(3,5)	104	(1,8)	76	175	55	50	75	429
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(656)	(716)	(1.135)	(1.816)	(3,5)	104	(1,8)	76	175	55	50	75	429
Fluxo de Caixa do Período	(34)	1.406	(4,9)	(1.475)	1,0	(0,8)	(1,1)	0,1	0,1	0,3	(1,4)	0,2	(1,7)
Saldo de Caixa Inicial	114	80	1.486	1.481	6,2	7,3	6,4	5,4	5,5	5,6	5,9	4,5	6,4
Movimentação	(34)	1.406	(5)	(1.475)	1,0	(0,8)	(1,1)	0,1	0,1	0,3	(1,4)	0,2	(1,7)
Saldo de Caixa Final	80	1.486	1.481	6,2	7,3	6,4	5,4	5,5	5,6	5,9	4,5	4,7	4,7

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

FLUXO DE CAIXA – Dirija

DIRIJA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	8.949	7.224	7.235	7.347	5.027	5.623	6.888	4.240	3.802	460	835	2.516	18.741
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	8.949	7.224	7.235	7.347	5.027	5.623	6.888	4.240	3.802	460	835	2.516	18.741
Fornecedores	(7.441)	(5.795)	(6.202)	(5.696)	(3.768)	(4.003)	(5.360)	(3.757)	(2.005)	12	(215)	(741)	(12.067)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.252)	(1.312)	(1.365)	(1.334)	(2.133)	(1.283)	(1.384)	(1.128)	(1.040)	(530)	(407)	(467)	(4.956)
Total de Pagamentos	(8.693)	(7.107)	(7.567)	(7.030)	(5.901)	(5.286)	(6.744)	(4.885)	(3.045)	(518)	(622)	(1.208)	(17.023)
Fluxo de Caixa Operacional	256	118	(332)	316	(873)	337	144	(645)	757	(58)	213	1.307	1.717
Empréstimos/Juros/Mútuos	(149)	(249)	258	(243)	821	(251)	(130)	582	(827)	59	(230)	(1.246)	(1.792)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1
Total Movimentação Não-Operacional	(149)	(249)	258	(243)	821	(251)	(129)	582	(827)	59	(230)	(1.246)	(1.790)
Fluxo de Caixa do Período	106	(131)	(74)	73	(52)	86	15	(63)	(70)	1	(17)	62	(73)
Saldo de Caixa Inicial	152	259	128	53	126	74	160	175	112	42	42	26	160
Movimentação	106	(131)	(74)	73	(52)	86	15	(63)	(70)	1	(17)	62	(73)
Saldo de Caixa Final	259	128	53	126	74	160	175	112	42	42	26	87	87

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

FLUXO DE CAIXA – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	12	(12)	-	-	-	-	-	-	86	-	-	-	86
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	342,5	-	343
Total Entrada	12	(12)	-	-	-	-	-	-	86	-	343	-	428
Fornecedores	(2)	(2)	(2)	(0,1)	(0,4)	(0,1)	(0,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	-	-	(1)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(161)	(151)	(149)	(141)	(150)	(192)	(325)	(130)	(171)	(75)	(60)	(228)	(989)
Total de Pagamentos	(163)	(153)	(151)	(141)	(150)	(192)	(325)	(131)	(171)	(75)	(60)	(228)	(989)
Fluxo de Caixa Operacional	(151)	(165)	(151)	(141)	(150)	(192)	(325)	(131)	(85)	(75)	283	(228)	(561)
Empréstimos/Juros/Mútuos	151	165	151	141	150	192	325	130	85	75	(279)	228	565
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,4)	-	(3)
Total Movimentação Não-Operacional	151	165	151	141	150	192	325	130	85	75	(282)	228	561
Fluxo de Caixa do Período	0,1	(0,1)	0,1	(0,1)	(0,1)	0,2	0,1	(0,3)	0,1	0,0	0,2	(0,0)	0,0
Saldo de Caixa Inicial	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2	0,4	0,0	0,1	0,1	0,3	0,2
Movimentação	0,1	(0,1)	0,1	(0,1)	(0,1)	0,2	0,1	(0,3)	0,1	0,0	0,2	(0,0)	0,0
Saldo de Caixa Final	0,2	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2	0,4	0,0	0,1	0,1	0,3	0,3	0,3

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

FLUXO DE CAIXA – Space

SPACE (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	6.627	6.980	6.407	8.162	5.435	7.394	7.273	5.948	5.609	1.089	1.124	3.080	24.124
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	6.627	6.980	6.407	8.162	5.435	7.394	7.273	5.948	5.609	1.089	1.124	3.080	24.124
Fornecedores	(3.793)	(6.784)	(4.369)	(6.248)	(3.713)	(6.825)	(5.634)	(3.933)	(3.658)	(9)	(125)	(2.744)	(16.103)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(2.307)	(1.534)	(1.546)	(1.531)	(2.205)	(2.455)	(2.125)	(1.322)	(1.704)	(1.012)	(671)	(907)	(7.741)
Total de Pagamentos	(6.100)	(8.318)	(5.914)	(7.779)	(5.917)	(9.280)	(7.759)	(5.255)	(5.362)	(1.021)	(796)	(3.651)	(23.844)
Fluxo de Caixa Operacional	527	(1.338)	493	383	(483)	(1.886)	(486)	694	247	69	328	(571)	280
Empréstimos/Juros/Mútuos	(457)	1.354	(625)	(48)	388	2.004	352	(470)	(393)	(81)	(456)	621	(427)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(457)	1.354	(625)	(48)	388	2.004	352	(470)	(393)	(81)	(456)	621	(427)
Fluxo de Caixa do Período	70	17	(132)	335	(94)	118	(134)	224	(146)	(13)	(128)	50	(147)
Saldo de Caixa Inicial	110	180	196	64	399	305	423	289	513	367	354	226	423
Movimentação	70	17	(132)	335	(94)	118	(134)	224	(146)	(13)	(128)	50	(147)
Saldo de Caixa Final	180	196	64	399	305	423	289	513	367	354	226	276	276

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

FLUXO DE CAIXA – Klahn

KLAHN (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	1.799	1.686	959	1.485	1.181	1.236	984	1.075	931	126	107	468	3.691
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.799	1.686	959	1.485	1.181	1.236	984	1.075	931	126	107	468	3.691
Fornecedores	(1.280)	(922)	(957)	(1.114)	(841)	(1.015)	(593)	(418)	(663)	(7)	(34)	(304)	(2.019)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(341)	(338)	(379)	(391)	(492)	(621)	(310)	(327)	(243)	(148)	(89)	(87)	(1.204)
Total de Pagamentos	(1.620)	(1.260)	(1.335)	(1.505)	(1.333)	(1.636)	(902)	(746)	(906)	(155)	(123)	(391)	(3.223)
Fluxo de Caixa Operacional	179	426	(376)	(20)	(152)	(399)	82	330	25	(29)	(16)	77	468
Empréstimos/Juros/Mútuos	(167)	(452)	423	69	153	475	(227)	(336)	(20)	48	22	(77)	(589)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(167)	(452)	423	69	153	475	(227)	(336)	(20)	48	22	(77)	(589)
Fluxo de Caixa do Período	12	(26)	47	49	1	76	(145)	(6)	5	18	6	0	(121)
Saldo de Caixa Inicial	25	37	11	58	107	109	184	40	34	39	57	63	184
Movimentação	12	(26)	47	49	1	76	(145)	(6)	5	18	6	0	(121)
Saldo de Caixa Final	37	11	58	107	109	184	40	34	39	57	63	63	63

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

FLUXO DE CAIXA – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	1,9	-	-	-	-	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	11
Recebíveis	61	561	30	30	433	315	-	377	-	-	-	-	377
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	62	561	30	30	433	317	1,9	379	1,9	1,9	1,9	1,9	388
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	(67)	(66)	(68)	(83)	(53)	(50)	(50)	(50)	(51)	(44)	(43)	(48)	(285)
Despesas Operacionais	(88)	(417)	(72)	(62)	(23)	(21)	(69)	(20)	(19)	(17)	(17)	(17)	(159)
Total de Pagamentos	(155)	(483)	(140)	(145)	(76)	(71)	(118)	(70)	(70)	(61)	(60)	(65)	(445)
Fluxo de Caixa Operacional	(93)	77	(110)	(114)	358	246	(116)	309	(68)	(59)	(58)	(63)	(57)
Empréstimos/Juros/Mútuos	124	343	(341)	116	(357)	(246)	117	(310)	68	59	58	64	57
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	124	343	(341)	116	(357)	(246)	117	(310)	68	59	58	64	57
Fluxo de Caixa do Período	31	420	(451)	1,9	0,5	(0,1)	0,8	(1,1)	(0,1)	0,3	(0,3)	0,4	0,0
Saldo de Caixa Inicial	1	32	452	0,8	2,7	3,2	3,1	3,9	2,7	2,6	3,0	2,7	3,1
Movimentação	31	420	(451)	1,9	0,5	(0,1)	0,8	(1,1)	(0,1)	0,3	(0,3)	0,4	0,0
Saldo de Caixa Final	32	452	0,8	2,7	3,2	3,1	3,9	2,7	2,6	3,0	2,7	3,1	3,1

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

FLUXO DE CAIXA – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R$)	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	(9.742)	-	(15)	961	(1.244)	6.041	-	-	-	-	(1)	6.432	6.431
Total Entrada	(9.742)	-	(15)	961	(1.244)	6.041	-	-	-	-	(1)	6.432	6.431
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(180)	(208)	(152)	(150)	(379)	(188)	(155)	(387)	(140)	(179)	(167)	(374)	(1.402)
Total de Pagamentos	(180)	(208)	(152)	(150)	(379)	(188)	(155)	(387)	(140)	(179)	(167)	(374)	(1.402)
Fluxo de Caixa Operacional	(9.923)	(208)	(167)	811	(1.623)	5.853	(155)	(387)	(140)	(179)	(167)	6.058	5.029
Empréstimos/Juros/Mútuos	671	(753)	496	1.476	(1.213)	(2.780)	(710)	213	716	(231)	837	262	1.086
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	671	(753)	496	1.476	(1.213)	(2.780)	(710)	213	716	(231)	837	262	1.086
Fluxo de Caixa do Período	(9.252)	(962)	329	2.287	(2.836)	3.073	(865)	(175)	575	(410)	670	6.320	6.115
Saldo de Caixa Inicial	14.219	4.967	4.005	4.334	6.621	3.785	6.857	5.993	5.818	6.393	5.983	6.653	6.857
Movimentação	(9.252)	(962)	329	2.287	(2.836)	3.073	(865)	(175)	575	(410)	670	6.320	6.115
Saldo de Caixa Final	4.967	4.005	4.334	6.621	3.785	6.857	5.993	5.818	6.393	5.983	6.653	12.973	12.973

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

IV. Vendas de veículos

VENDAS DE VEÍCULOS

VEÍCULOS NOVOS	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
TOTAL	**247**	**242**	**213**	**193**	**212**	**141**	**237**	**117**	**141**	**100**	**3**	**25**	**73**
DIRIJA (GM)	40	81	58	44	54	40	31	36	34	27	0	8	22
DISBARRA (VW)	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
BARRAFOR (FORD)	40	34	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SPACE (RENAULT)	148	112	133	143	147	91	201	72	103	67	3	17	48
KLAHN (KIA)	19	15	11	6	11	10	5	9	4	6	0	0	3

VEÍCULOS USADOS	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20
TOTAL	**149**	**188**	**120**	**169**	**136**	**118**	**138**	**216**	**89**	**89**	**5**	**23**	**69**
DIRIJA (GM)	144	181	119	165	136	117	120	160	84	70	4	16	44
DISBARRA (VW)	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*1*	*0*	*0*	*0*
BARRAFOR (FORD)	2	5	1	4	0	1	0	0	0	0	0	0	0
SPACE (RENAULT)	3	2	0	0	0	0	18	56	5	18	1	7	25
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE VEÍCULOS	**396**	**430**	**333**	**362**	**348**	**259**	**375**	**333**	**230**	**189**	**8**	**48**	**142**

Fonte: Resultado de vendas disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017