

JJ MARTINS E OUTRAS

Setembro 2019

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades RMA nº 55



Rio de Janeiro, 6 de dezembro de 2019.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quinquagésimo quinto Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de setembro de 2019 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”) e cumprimento do Plano de Recuperação Judicial até novembro de 2019.

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
	▪ Ativo Permanente	[28]
4	Plano de Recuperação Judicial	[29]
	▪ Cronograma PRJ	[31]
	▪ Pagamentos PRJ	[35]
	▪ Alienação de Ativos	[43]
	▪ Reorganização Societária	[51]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[54]
II.	Balanços Patrimoniais	[62]
III.	Fluxo de Caixa	[76]
IV.	Vendas de Veículos	[85]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ Atualmente, somente as salas 302, 322 e 324 permanecem pendentes de alienação.
- ❑ Em cumprimento ao item 75 do PRJ, foi instalada nova Assembleia Geral de Credores em 2ª convocação em 01/07/2019, suspensa para 02/09/2019. Na AGC do dia 02/09/2019 os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas, que foi homologado em 09/10/2019.
- ❑ Em 30/08/2019 a Barrafor anunciou o encerramento de suas atividades.
- ❑ O Grupo JJ Martins tem cumprido o PRJ e, em outubro/2019, foi feito o segundo rateio para os credores Classe III B.
- ❑ Em novembro/2019, a Recuperanda pagou a primeira parcela trimestral aos credores Classe III B1, conforme previsto no aditivo ao PRJ (item 1.1).

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

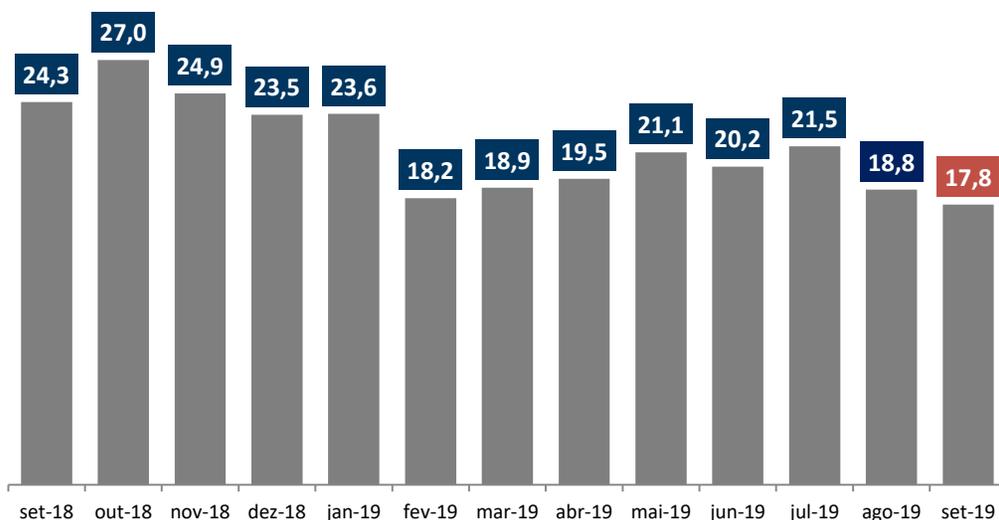
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Em setembro de 2019, a Receita Líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 17,8 milhões, uma piora de 5,1% na comparação mensal.

- ❑ A Receita Líquida de setembro/19 foi de R\$ 17,8 milhões, a menor Receita para o Grupo registrada em 2019.
- ❑ Já na comparação anual, a piora foi de 26,8% no ano, quando o Grupo apresentou Receita de R\$ 24,3 milhões em setembro/18.
- ❑ No acumulado do ano de 2019, o Grupo apresentou um total de R\$ 179,6 milhões de Receita Líquida, ante R\$ 221,5 milhões até setembro de 2018, uma queda de 18,9% de um ano para o outro.

Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



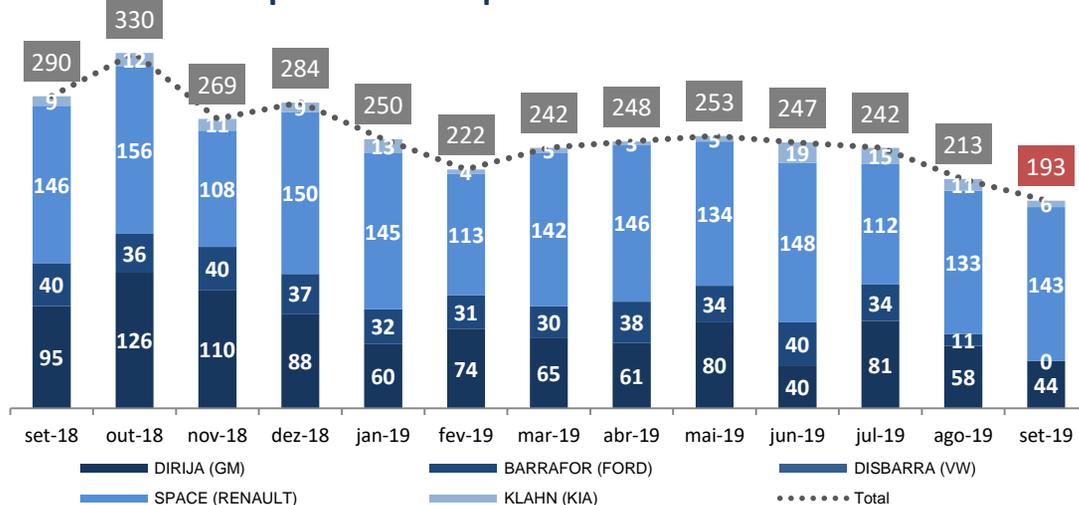
Receita Líquida Acumulada no ano (R\$ Milhões)



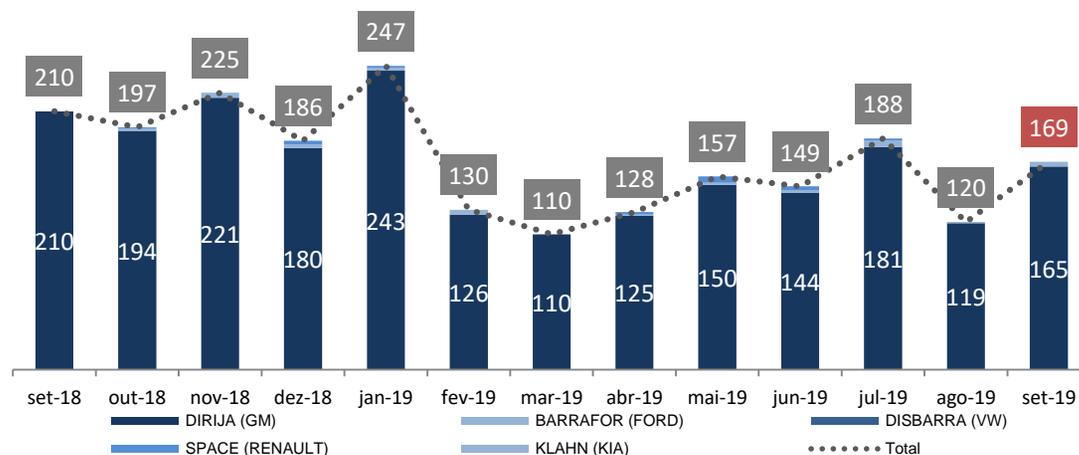
VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação com agosto/19, a venda de automóveis registrou alta de 8,7%. Já na comparação anual, a piora foi de 27,6%.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



Em setembro/19, a venda total de veículos apresentou alta de 8,7% em relação ao mês anterior. No entanto, observou-se queda de 27,6% na comparação anual. Ao todo foram vendidos 362 veículos no mês, sendo 193 novos e 169 usados, uma variação mensal de -9,4% e +40,8%, respectivamente.

No agregado, a Barrafor (Ford) foi a concessionária a apresentar piores resultados em número absoluto no mês, 4 veículos em setembro, ante 8 em agosto, uma queda de 66,7%. Tal desempenho é consequência do encerramento das operações da concessionária.

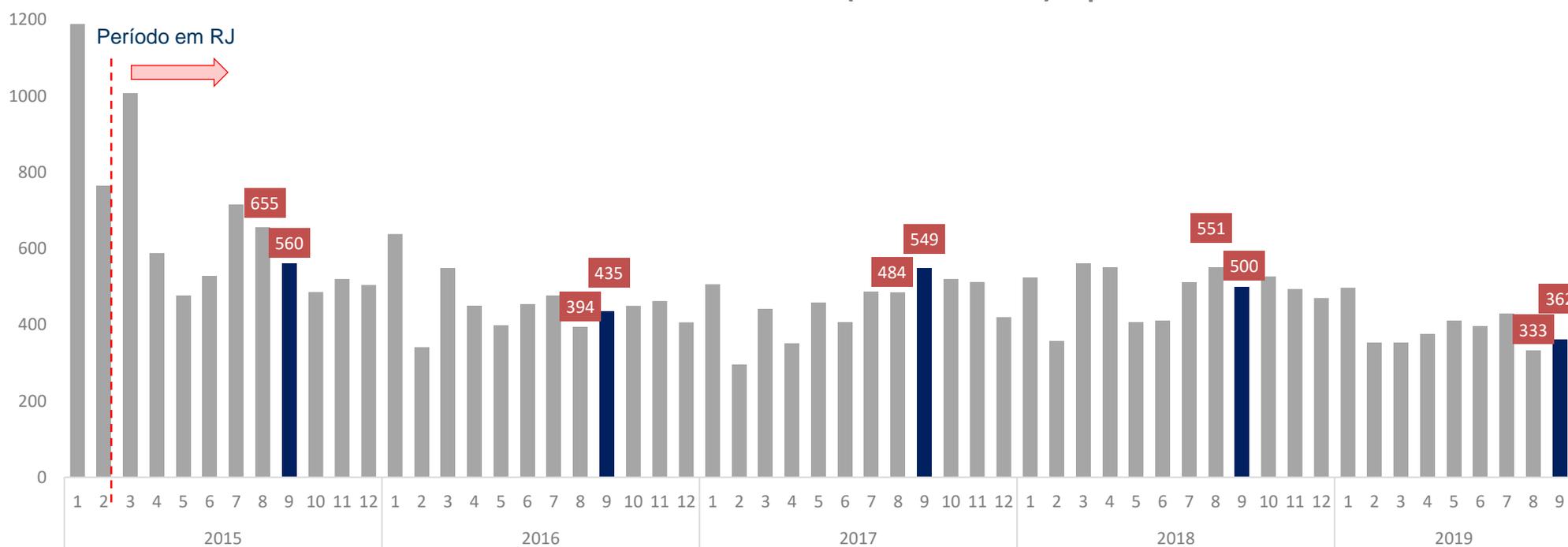
Por outro lado, a Dirija (GM) obteve o melhor resultado agregado, vendendo 209 veículos, sendo 165 usados. No mês, foram vendidos 32 veículos a mais do que em agosto.

O mês de setembro/2019 apresentou uma melhora, em relação a agosto. Ainda assim, foi o quarto pior mês de vendas absolutas para o ano de 2019.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

Em 2019, as vendas do mês de setembro aumentaram em relação ao mês anterior, ao contrário do observado em 2018.

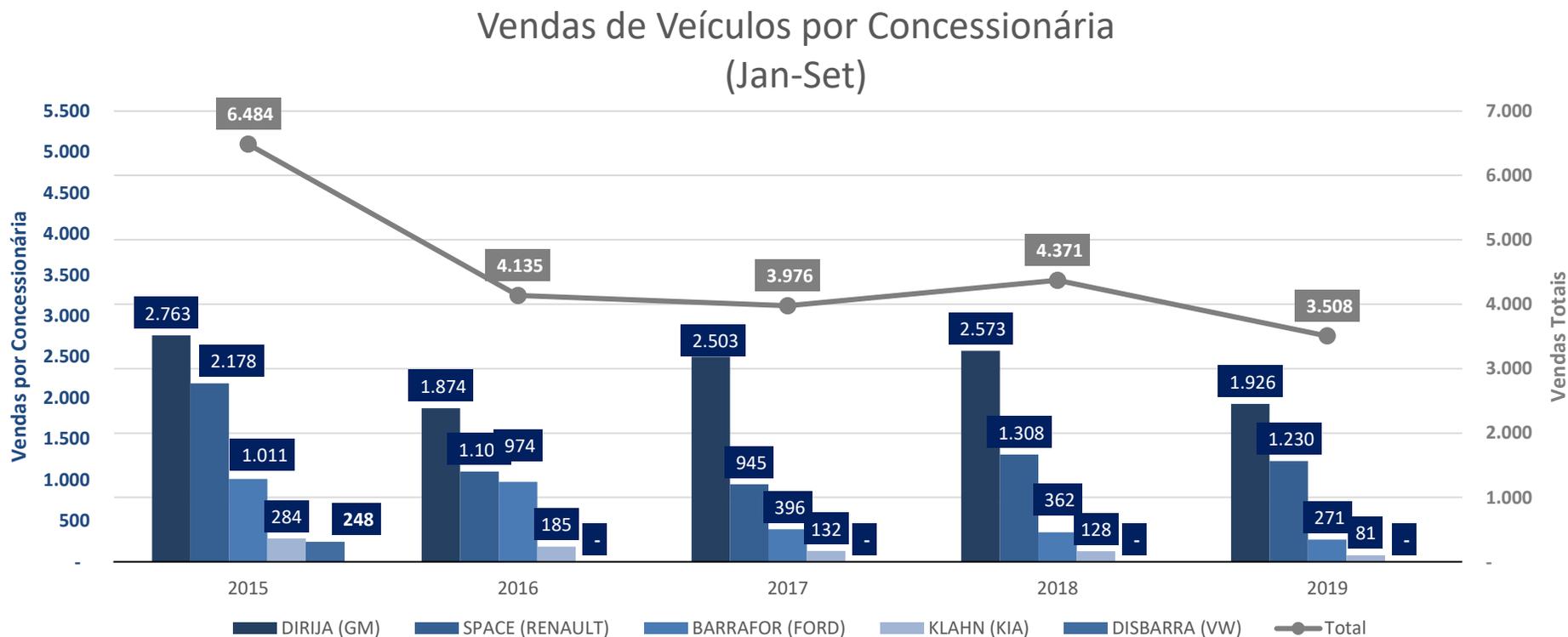
Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade



- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial, fevereiro de 2015.
- ❑ As vendas de setembro/2019 apresentaram um aumento de 333 para 362 veículos vendidos na comparação mensal, uma alta de 8,7%.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 19,7% nas suas vendas acumuladas até setembro/2019 em relação ao mesmo período em 2018.

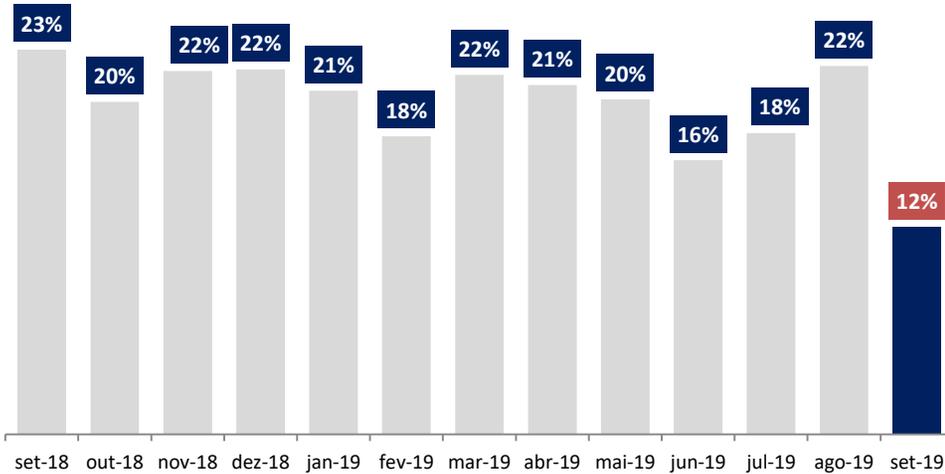


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017, as vendas do Grupo JJ Martins caíram 36,2% e 3,8%. Já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 9,9%. Por fim, entre 2018/2019, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, uma queda de 19,7%.
- ❑ Com a significativa queda das vendas totais na comparação anual, todas as concessionárias do grupo estão apresentando piora em 2019.

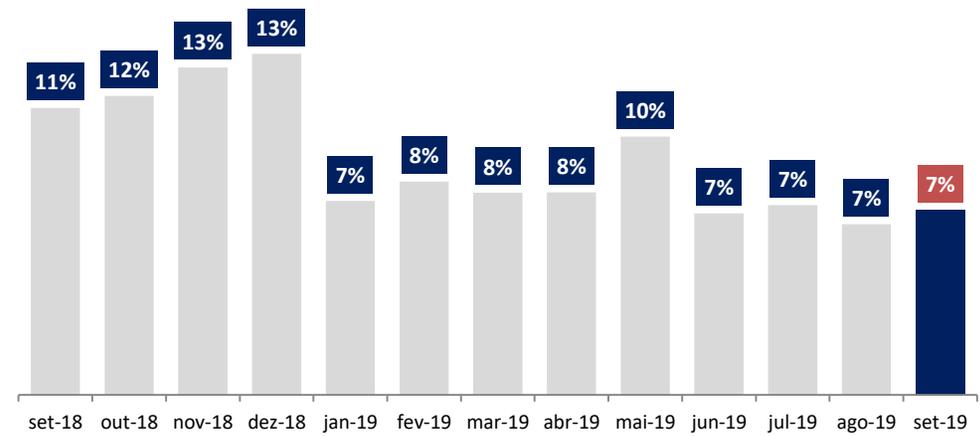
MARKET SHARE

A Klahn e Dirija obtiveram uma melhora em seu *market share*. Já a Barrafor, devido ao encerramento de suas atividades, apresentou margem próxima a zero.

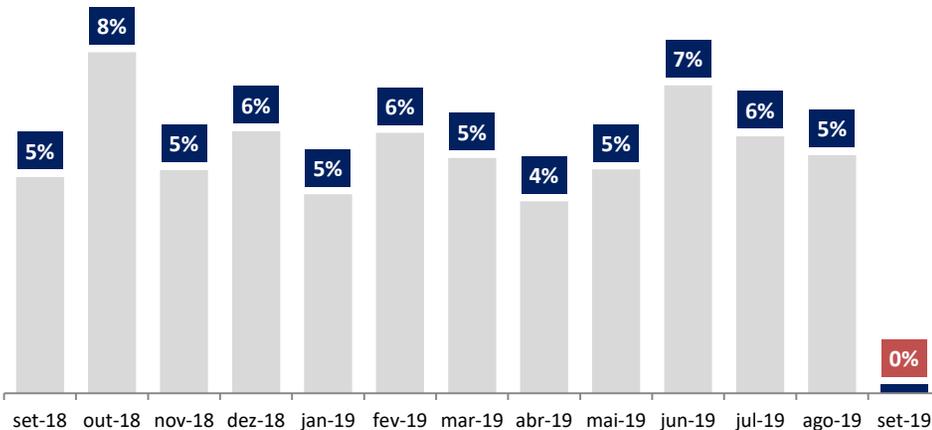
Space | Market Share (%)



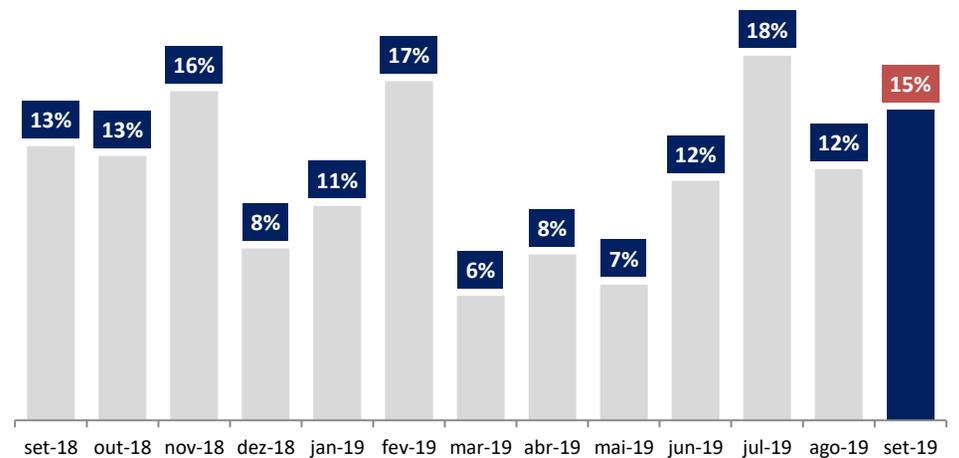
Dirija | Market Share (%)



Barrafor | Market Share (%)



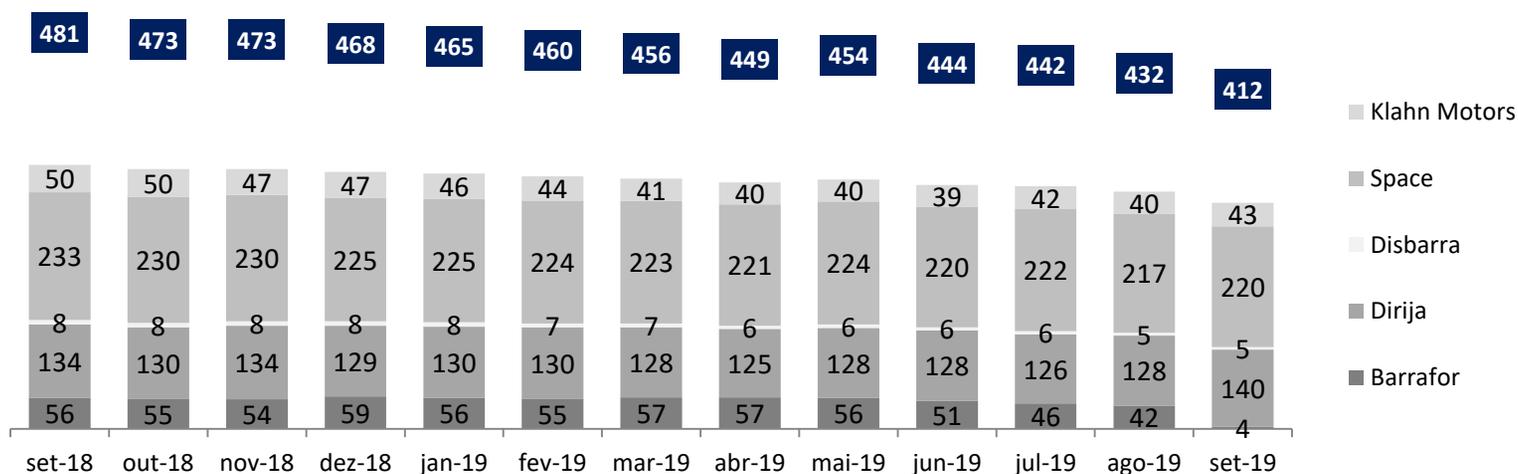
Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em setembro de 2019, a companhia diminuiu seu quadro em 20 funcionários em relação ao mês anterior.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

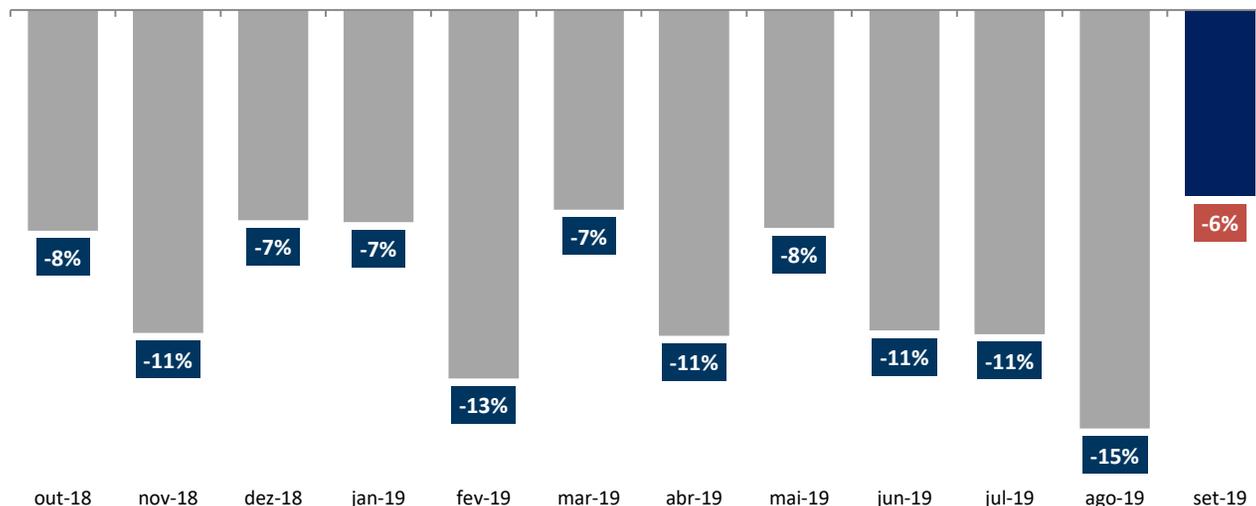


- ❑ Em setembro/2019, ocorreram 25 admissões na Dirija, 9 na Space e 4 na Klahn.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 38 funcionários na Barrafor, 13 na Dirija, 6 na Space e 1 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém 5 funcionários em seu quadro.
- ❑ Em agosto/19, a Barrafor também deu início ao encerramento de suas atividades e tem reduzido seu quadro de funcionários.

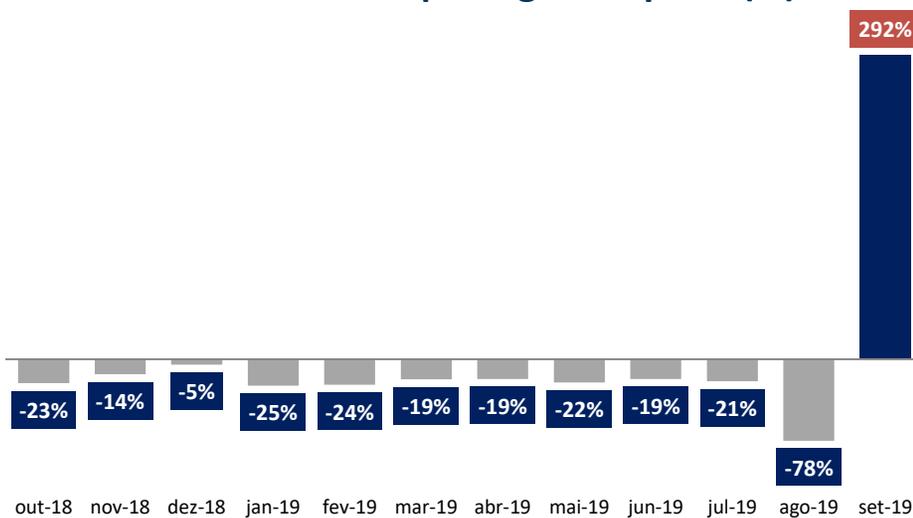
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Barrafor mostrou uma melhora em sua Margem Líquida, devido ao valor recebido de um acordo referente ao encerramento das operações da concessionária.

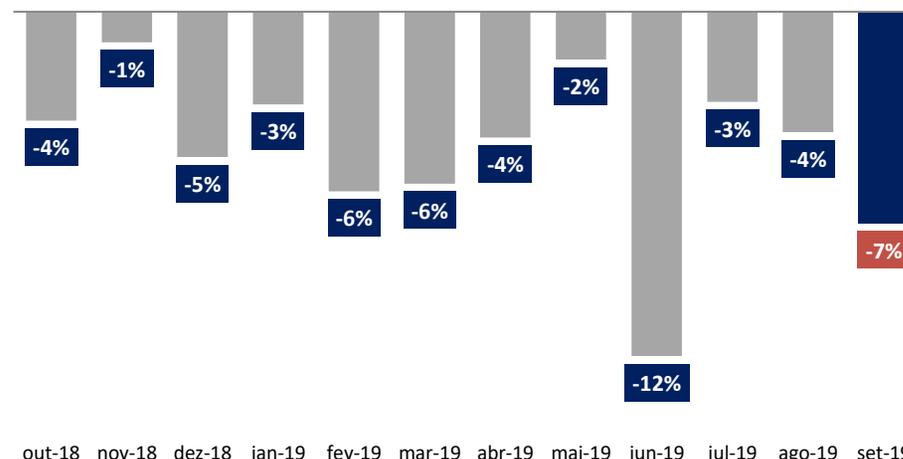
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



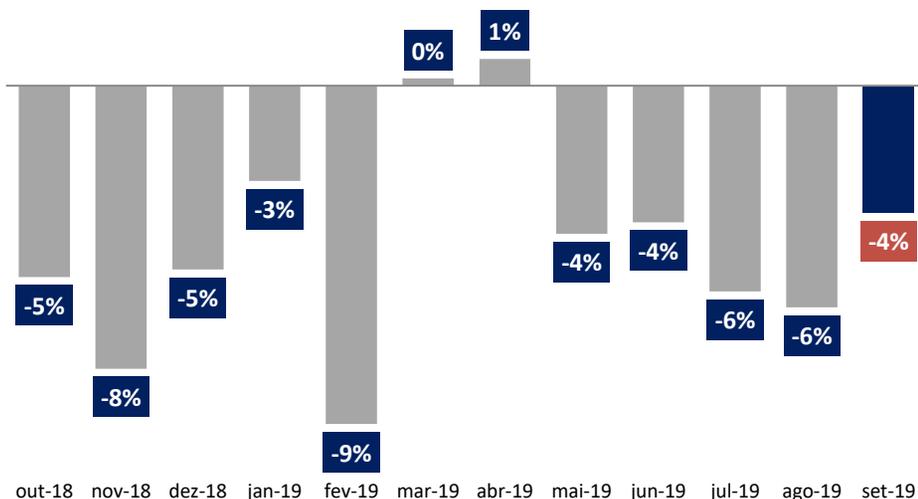
Dirija | Margem Líquida (%)



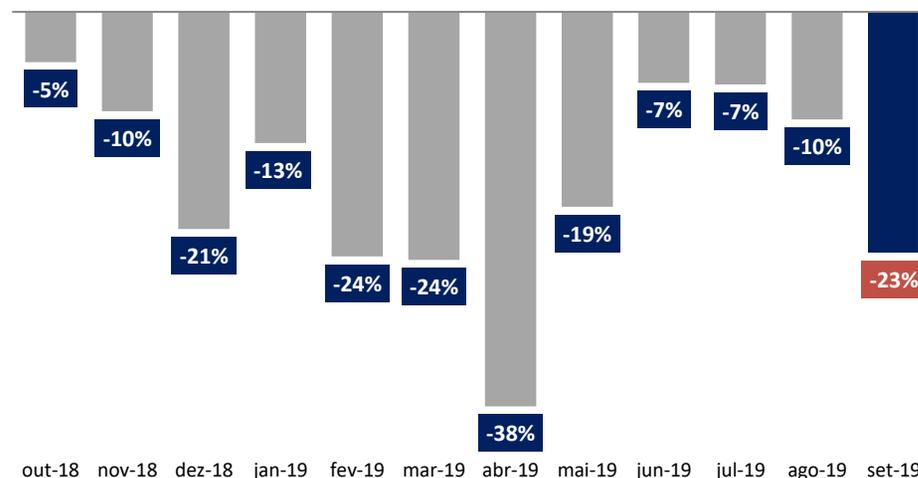
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Dirija e Klahn apresentaram uma redução na sua Margem Líquida devido aos menores Lucros obtidos no mês.

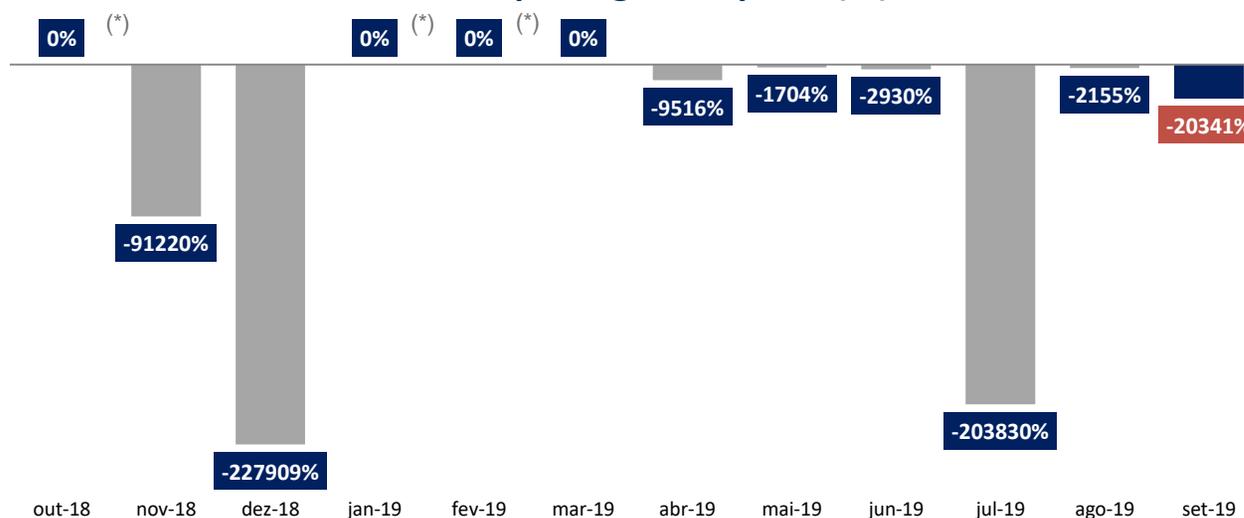
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)

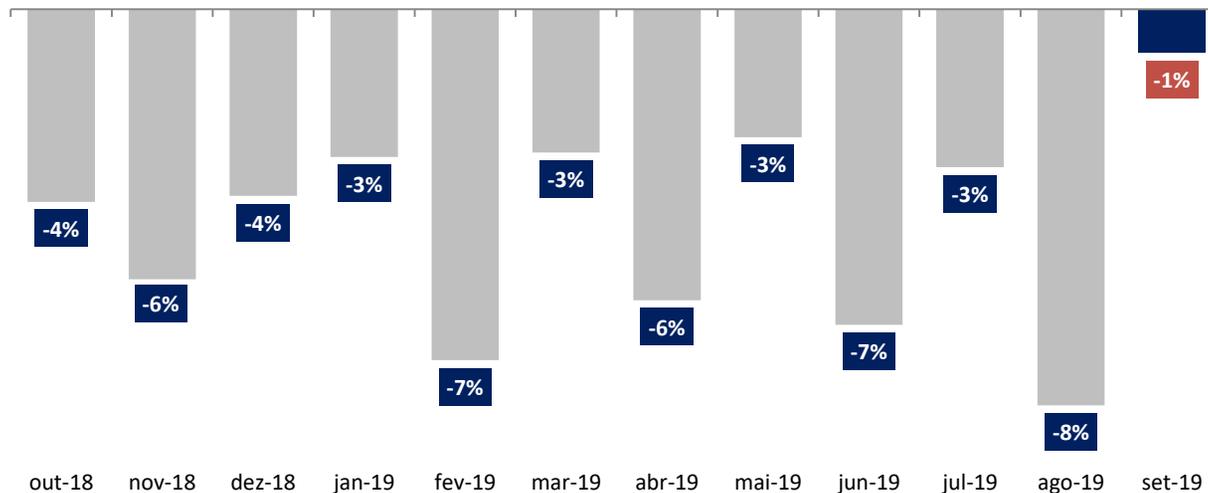


(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

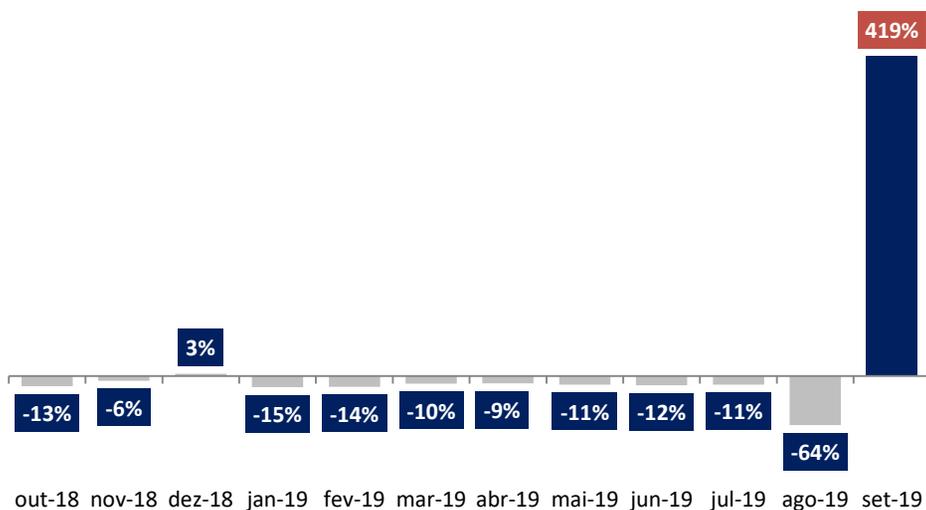
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência da Margem Líquida, o Grupo JJ Martins, assim como a Barrafor, apresentaram melhora em sua Margem Ebitda.

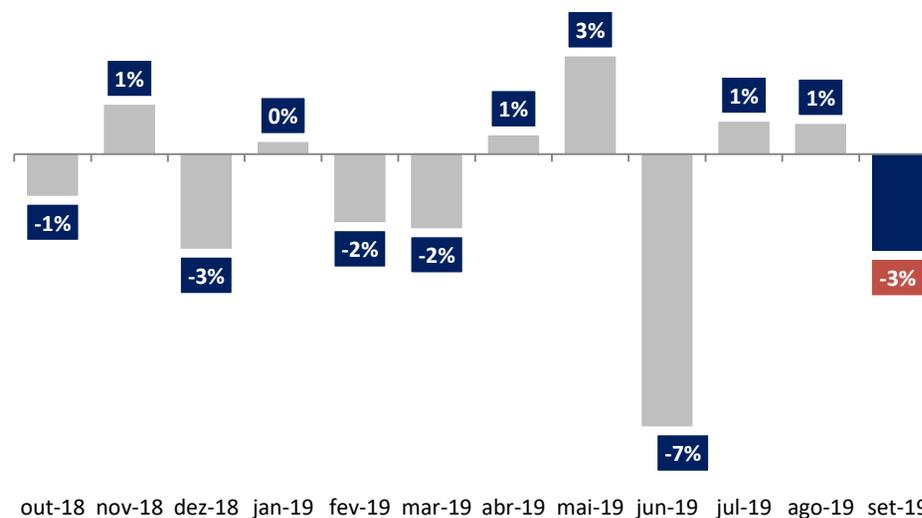
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



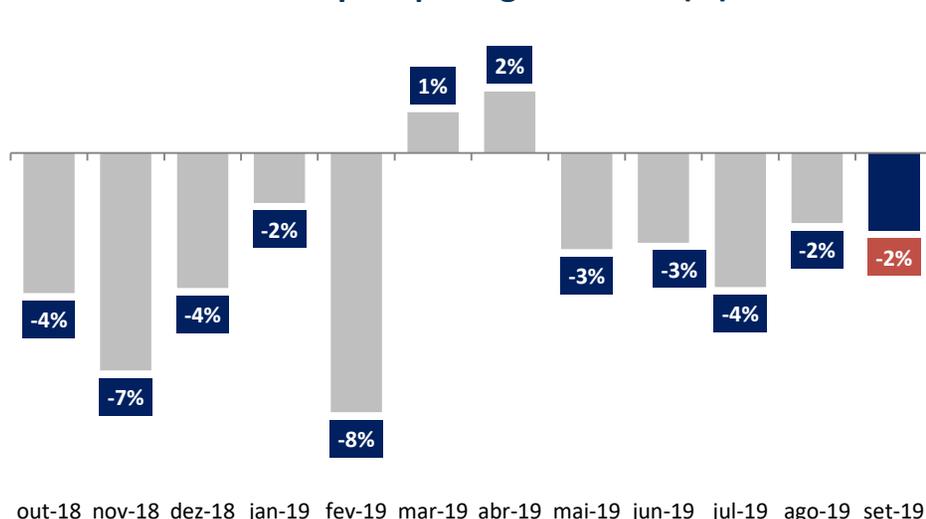
Dirija | Margem Ebitda (%)



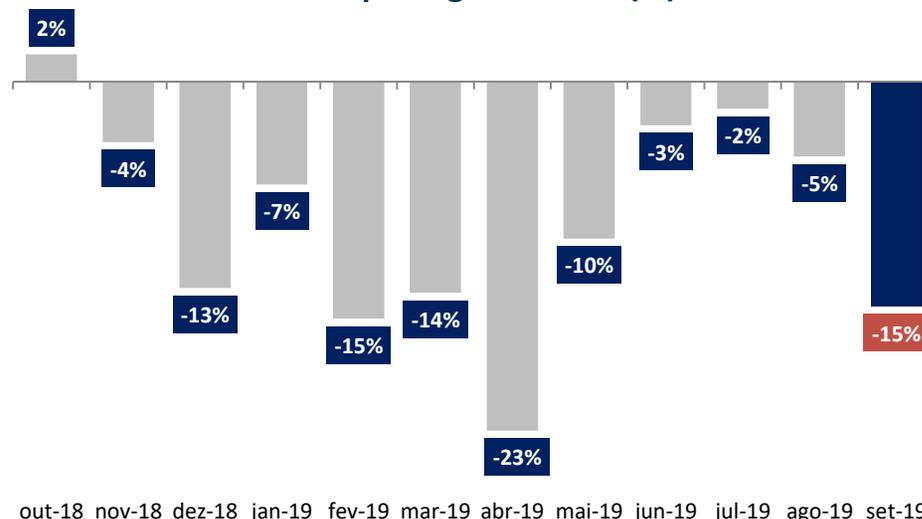
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Dirija, Klahn e Gran Barra obtiveram piora em sua Margem Ebitda. Já a Space manteve seu índice praticamente constante.

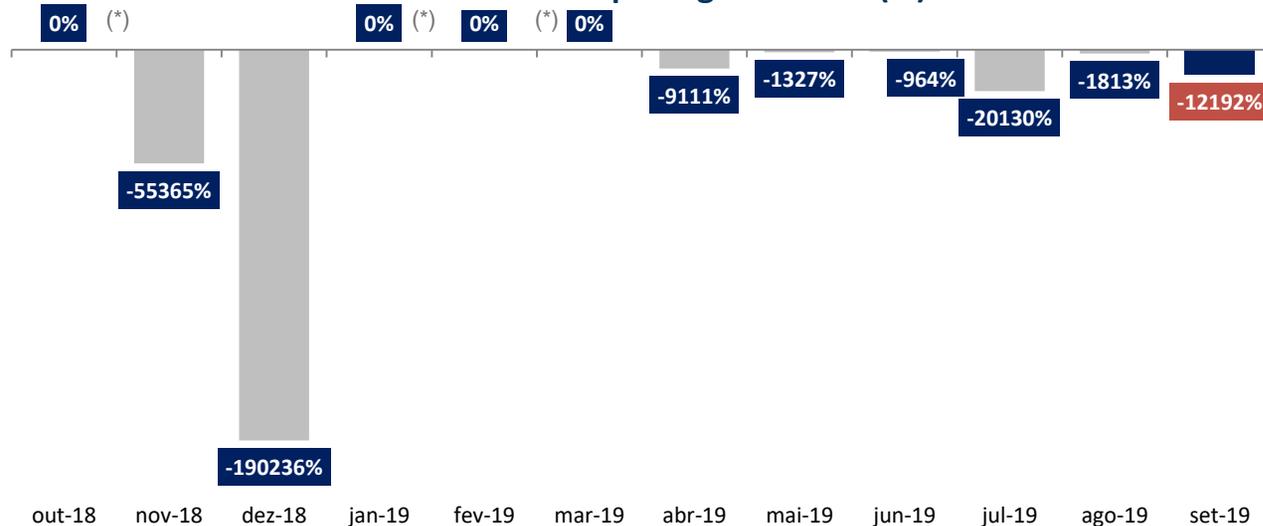
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Margem Ebitda (%)



(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A produção de veículos caiu 8,3% em setembro na comparação com agosto, sendo fabricadas 247,3 mil unidades em setembro, contra 269,8 mil de agosto. (Anfavea)

- ❑ **O Grupo JJ Martins** registrou uma piora de 5,1% em sua Receita Líquida, chegando a R\$ 17,8 milhões, enquanto na comparação anual observou-se uma queda de 26,8%.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 362 veículos, sendo 193 novos. Em agosto, o Grupo vendeu 333 veículos, sendo 213 novos, enquanto em setembro/18, a JJ Martins vendeu 500 veículos, sendo 290 novos, uma piora de 27,6% de um ano para o outro.
- ❑ A Dirija (GM) vendeu 209 veículos em setembro, a maior variação mensal positiva comparado às demais concessionárias, comercializando 32 veículos a mais que em agosto. Já a Barrafor (Ford) comercializou apenas 4 veículos, vendendo 8 unidades a menos comparado ao mês anterior, devido ao processo de encerramento de suas atividades.
- ❑ Ainda assim, o Grupo apresentou uma melhora de 18,6% em seu Lucro Bruto, e uma diminuição de 57,9% em seu Prejuízo Líquido, R\$ 1,2 milhão, ante R\$ 2,7 milhões no mês anterior. Essa melhora se deve ao resultado positivo da Barrafor, que registrou o recebimento do valor de um acordo referente ao encerramento das operações da concessionária.
- ❑ Em relação ao fluxo de caixa, destaca-se uma movimentação negativa de R\$ 287 mil, em parte devido à diminuição nas Receitas Operacionais e aumento de pagamentos relativos a Empréstimos/Juros/Mútuos.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em agosto/19 a Barrafor iniciou o encerramento suas operações, sendo a segunda concessionária do Grupo a encerrar suas atividades desde o pedido de RJ em 2015.

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou uma piora de 66,7% nas vendas de setembro/19, devido ao encerramento de suas operações, tendo vendido apenas 4 veículos no mês.**
 - Na comparação anual, registrou-se uma piora de 90,0%, tendo a Barrafor vendido 40 veículos em setembro/2018, todos novos. Com a diminuição do número de vendas de veículos no mês, houve uma significativa queda na Receita de Venda de Mercadorias, acarretando uma piora de 88,0% da Receita Líquida.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos diminuiu significativamente, 62,1% em relação a agosto, o que resultou em um CMV de R\$ 163 mil, 91,3% menor que o do mês anterior. Assim, apesar da piora na Receita, devido a uma baixa no CMV, houve uma melhora no Lucro Bruto, que alcançou R\$ 3 mil, ante Prejuízo Bruto de R\$ 489 mil em agosto.
 - As Despesas da Recuperanda apresentaram melhora de 180,9%, devido a entrada de R\$ 1,0 milhão em Outras Receitas e Despesas Operacionais devido a um acordo referente ao encerramento da operação da concessionária.
 - Assim, o Resultado Líquido da Barrafor foi de Lucro de R\$ 485 mil, ante Prejuízo de R\$ 1,1 milhão observado em agosto, uma melhora de 144,7% para a concessionária.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar de alta nas entradas e menores pagamentos aos fornecedores, houve uma movimentação negativa de R\$ 5,0 mil, devido à alta em saída com Empréstimos/Juros/Mútuos
 - A Barrafor iniciou o encerramento de suas operações em agosto de 2019.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em relação a setembro do ano passado, o número representa uma alta de 10,9% (Anfavea).

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 32 veículos a mais em setembro, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma melhora de 18,1% nas vendas. No total, em setembro/19, a concessionária vendeu 209 veículos (44 novos).**
 - Com a melhora das vendas, a Receita Líquida da concessionária teve uma alta de 8,2%, chegando a R\$ 8,0 milhões, ante R\$ 7,4 milhões em agosto.
 - O Custo Unitário Médio diminuiu em 3,3%, em função da menor venda de veículos novos em relação aos veículos usados no período. A alta das vendas totais, no entanto, levou a um CMV 12,8% maior, chegando a R\$ 7,0 milhões.
 - No que tange às despesas, houve uma piora de 5,3%, chegando a R\$ 1,5 milhão, destacando-se uma alta de R\$ 66,3 mil em “Despesas Administrativas”, devido a maiores gastos com Serviços de Pessoa Jurídica, Impostos e Taxas Diversas e Propaganda e Promoção, e R\$ 94,8 mil em “Despesas com Pessoal”. Assim, o Prejuízo Líquido da concessionária chegou ao seu segundo pior resultado do ano, R\$ 572 mil.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, observou-se um pequeno aumento nas entradas e também alta no Recebimento por Empréstimos/Juros/Mútuos. Porém, com uma maior saída, devido ao Pagamento de R\$ 6,2 milhões a Fornecedores, houve uma movimentação negativa de R\$ 74,0 mil em setembro.

- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

No acumulado de 2019, a produção automobilística registra um crescimento de 2,9%, com um total de 2,26 milhões de unidades em nove meses (Anfavea).

- ❑ **A Space (revendedora Renault), apresentou uma melhora nas vendas, comercializando 143 veículos, todos novos, 10 a mais que em agosto/19. Na comparação anual, foram vendidos 3 veículos a menos em 2019.**
 - Com a melhora das vendas mensais, a Receita Líquida da Recuperanda aumentou 3,4% em relação ao mês anterior, chegando a R\$ 8,6 milhões em setembro, ante R\$ 8,3 milhões em agosto.
 - O Custo Médio de Venda (CMV) aumentou em 2,3%, atingindo R\$ 7,3 milhões. Ainda assim, o Lucro Bruto apresentou uma melhora de 9,9%, chegando a R\$ 1,3 milhão.
 - Já em relação a despesas, em setembro, houve uma diminuição de 5,5%, destacando-se queda de R\$ 32,6 mil em “Despesas Administrativas” e R\$ 237,2 mil em “Despesas Financeiras”.
 - Assim, a Space apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 301 mil em setembro, ante também Prejuízo de R\$ 507 mil no mês anterior, uma melhora de 40,7%.
 - A Margem Bruta e a Margem Líquida apresentaram melhora de 0,9% e 2,6%, respectivamente. Já a Margem EBITDA obteve uma piora de 0,2%.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou Movimentação negativa de R\$ 132 mil, ante Movimentação positiva de R\$ 17 mil em agosto, devido a maiores saídas de Empréstimos/Juros/Mútuos.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

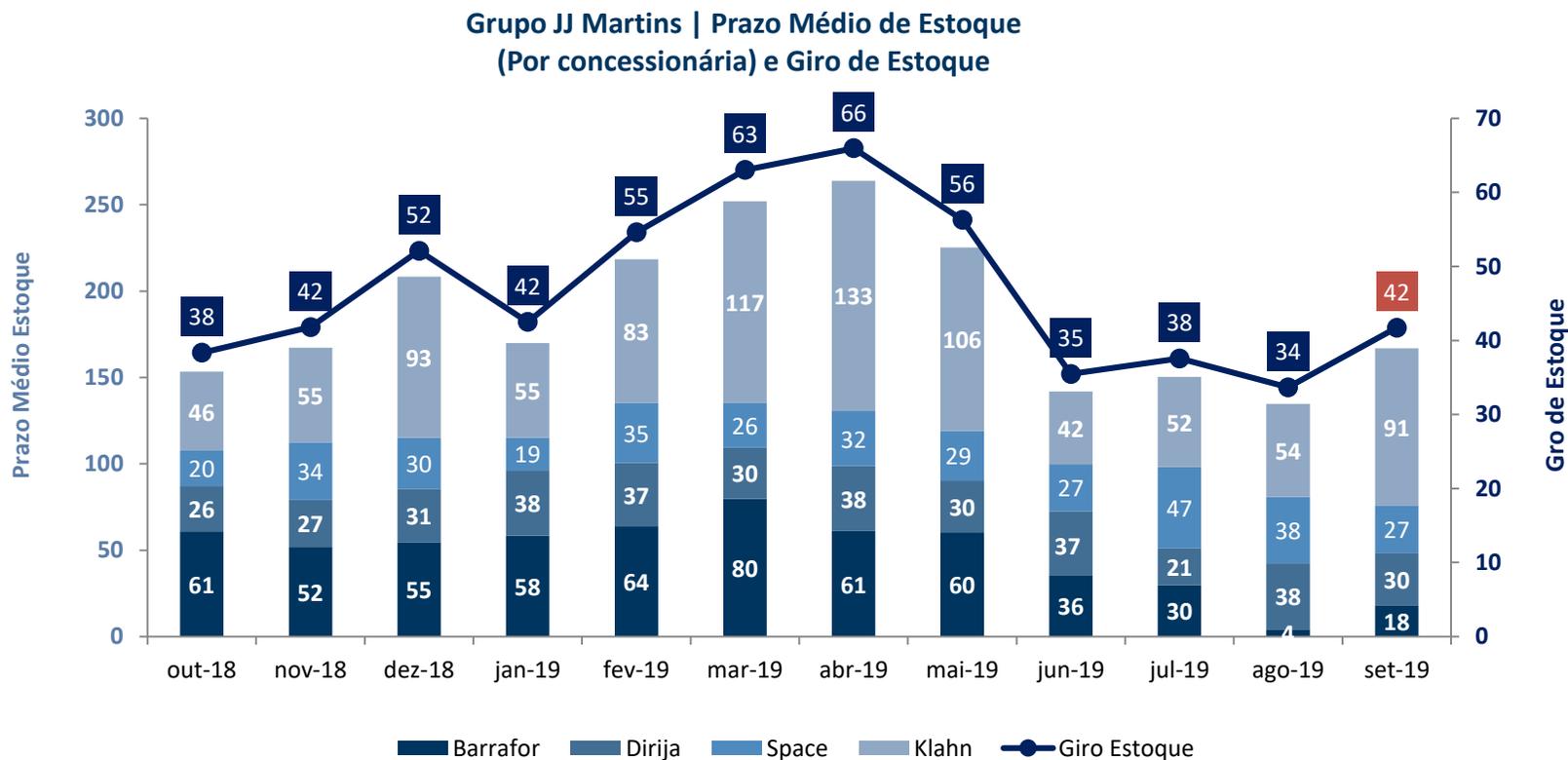
As vendas tiveram queda de 3,3% em setembro em relação a agosto, com a comercialização 234,8 mil unidades (Anfavea).

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou uma piora nas vendas em relação a agosto/19, vendendo 5 veículos a menos no mês. No total, foram vendidos 6 veículos em setembro, todos novos.**
 - Como consequência da piora nas vendas de veículos, em agosto registrou-se baixa de 36,7% na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 1,1 milhão, ante R\$ 1,7 milhão em agosto. Assim, esse foi o terceiro pior resultado para a empresa no ano.
 - Houve ainda queda de 2,2% do Custo Unitário Médio dos veículos. Com a queda nas Vendas e no Custo Unitário, registrou-se uma diminuição de 40,4% do CMV comparado a agosto, chegando a R\$ 863 mil. Ainda assim, o Lucro Bruto da Recuperanda diminuiu em 16,6%, chegando a R\$ 223 mil, ante R\$ 267 mil no mês anterior.
 - As despesas em setembro aumentaram em 6,6% em relação a agosto/19, destacando-se alta de R\$ 29,9 mil em “Despesas Administrativas”.
 - Assim, observou-se um Prejuízo Líquido de 41,3% maior, chegando a R\$ 252 mil, ante R\$ 178 mil no mês anterior. Esse foi o terceiro pior resultado para a concessionária no ano.
 - A Margem Bruta apresentou melhora de 5,0% em relação ao mês anterior, enquanto que a Margem Líquida e a Margem EBITDA apresentaram piora de 12,8% e 9,8%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar da queda nas Receitas Operacionais, o aumento nas entradas de Empréstimos/Juros/Mútuos, gerou uma Movimentação positiva de R\$ 47 mil no mês.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias aumentou em 8 dias no mês de setembro de 2019.

- O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 42 dias. Portanto, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 42 dias para vender todo o estoque mensal.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Resultado Líquido da Gran Barra melhorou, devido à diminuição das despesas no período, R\$ 225 mil, ante R\$ 339 mil em agosto/19.

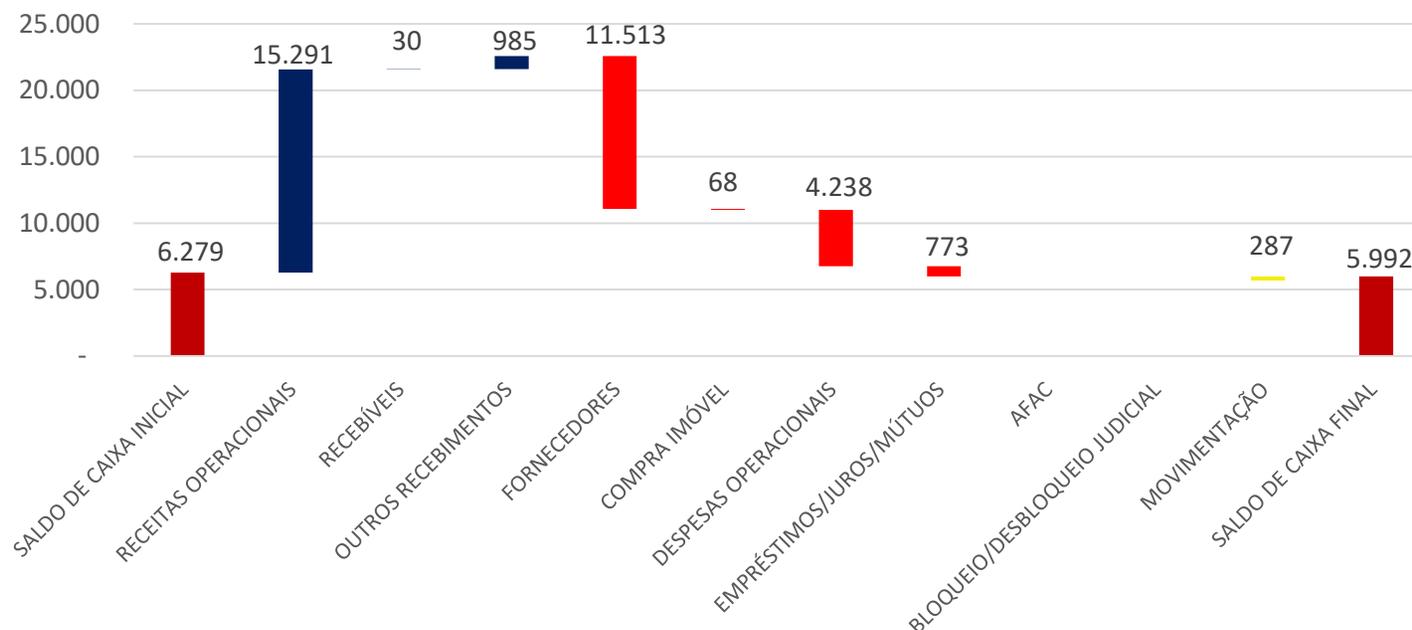
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em setembro.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades, o resultado é revertido positivamente (diferença entre valor de mercado e valor de custo contábil).
 - Em setembro/19, a Gran Barra não vendeu imóveis, mas teve R\$ 1,1 mil em Despesas com Impostos.
 - Como não houve distratos em setembro, a Gran Barra teve um Custo Médio de Venda zerado.
 - As despesas no mês apresentaram baixa de 33,7%, chegando a R\$ 225 mil ante R\$ 339 mil no mês anterior. Destaca-se um aumento de R\$ 131,6 mil em “Despesas Administrativas”.
 - Assim, a Gran Barra apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 225 mil e EBITDA negativo de R\$ 135 mil.
 - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, apresentou significativa queda em Recebíveis que, junto com o aumento das saídas relativas a Empréstimos/Juros/Mútuos, levou a uma movimentação negativa de R\$ 451 mil.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa negativo de R\$ 286,7 mil, devido à alta em saídas relativas a Empréstimos/Juros/Mútuos e menores Receitas no período.

- ❑ Em setembro/19, a JJ Martins obteve R\$ 15,3 milhões de Receitas Operacionais, uma diminuição de 9,0% ante o valor observado em agosto, além de queda de R\$ 531 mil em Recebíveis.
- ❑ Já os gastos com Fornecedores e Despesas Operacionais diminuíram em 2,7% e 4,5%, respectivamente, no último mês, chegando a R\$ 11,5 milhões e R\$ 4,3 milhões, respectivamente.
- ❑ Somando-se a esse cenário a alta nas saídas de Empréstimos/Juros/Mútuos, o Grupo registrou Movimentação negativa de R\$ 287 mil no período.

Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa Setembro/2019 (R\$ mil)

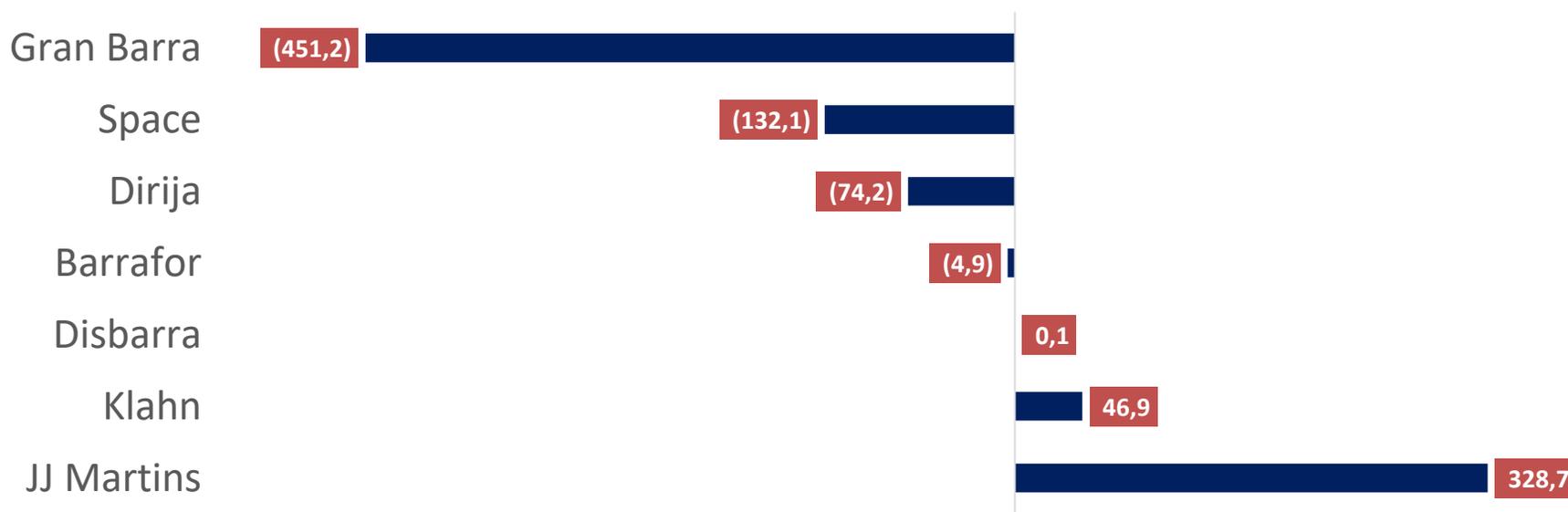


ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

As concessionárias do Grupo realizaram um grande consumo de caixa no período, gerando uma movimentação negativa no mês de setembro.

- ❑ A maior geração de caixa em setembro/2019 foi por parte da JJ Martins com R\$ 329 mil, devido à entrada de R\$ 496 mil relativa a Empréstimos/Juros/Mútuos.
- ❑ O maior consumo de caixa foi da Gran Barra com R\$ 451,2 mil.

Fluxo de Caixa (R\$ mil) | Setembro/19



ATIVO PERMANENTE

No mês de setembro/19 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de setembro/2019 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos: 29 em 2015; 28 em 2016; 24 em 2017; 15 em 2018; e 1 em 2019.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

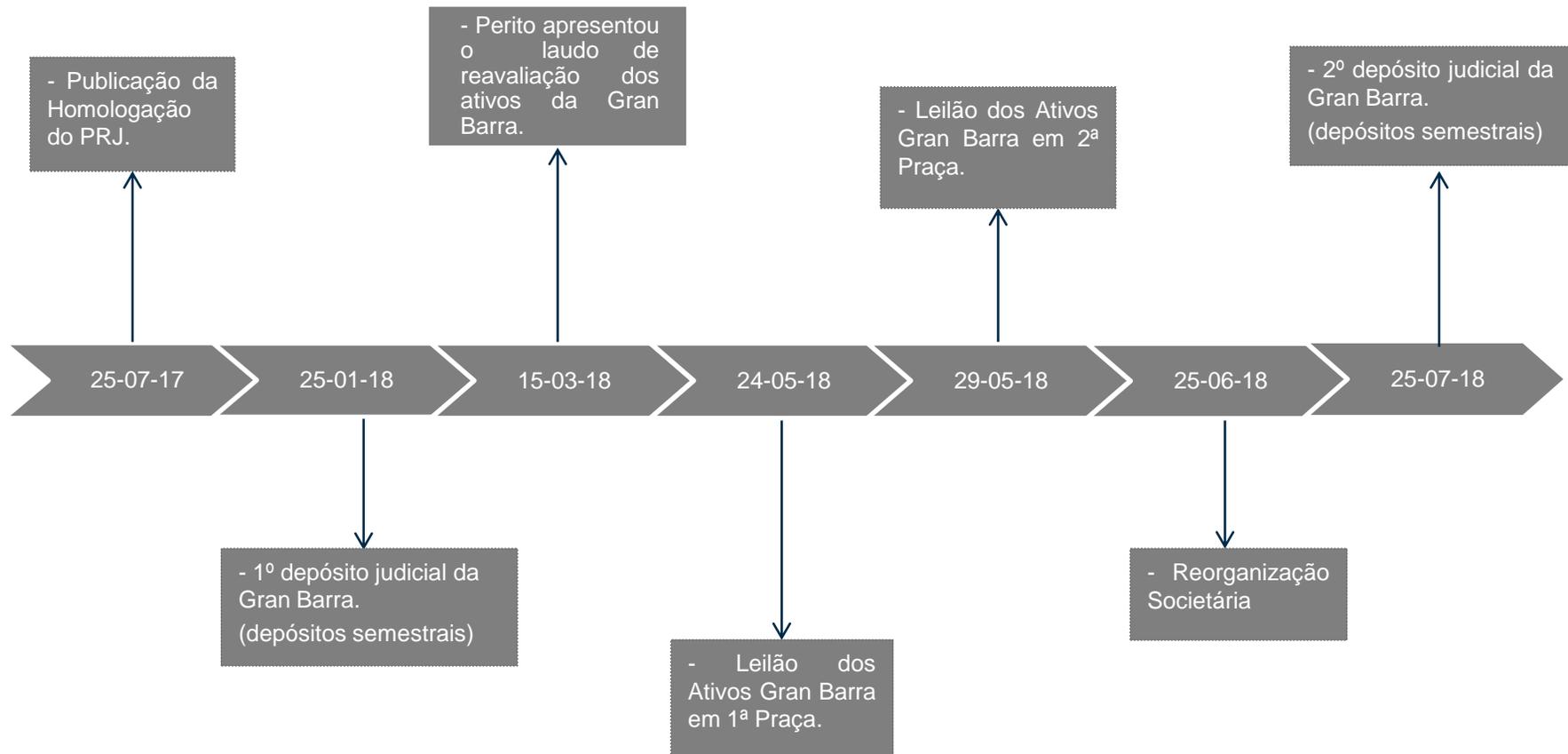
I	Cronograma PRJ	[33]
II	Pagamentos PRJ	[37]
III	Alienação de Ativos	[45]
IV	Reorganização Societária	[53]

I. CRONOGRAMA PRJ

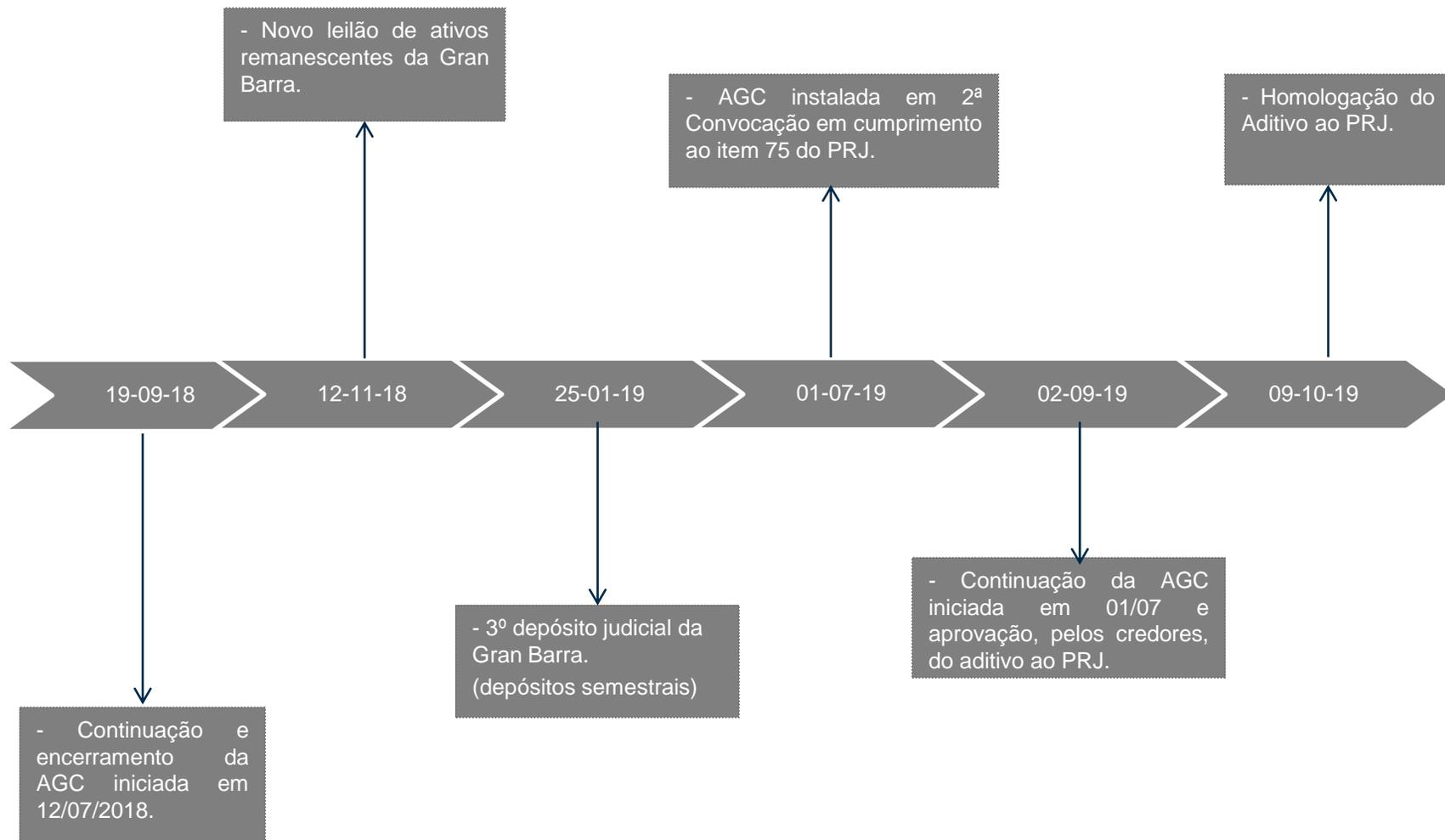
PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29/11/17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
05/12/17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30/01/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/03/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
24/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
25/06/18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
25/07/18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
12/11/18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/01/19	3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
01/07/19	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Item 75 do PRJ
19/08/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019	Item 75 do PRJ
02/09/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019 - Aprovação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ
09/10/19	Homologação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 104 credores trabalhistas, 67 já foram quitados pela Recuperanda, 12 estão sendo pagos e 25 ainda não informaram suas contas correntes.

Classe I – Credores Trabalhistas

- Apesar do prazo para o pagamento dos credores Classe I ter sido 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam enviado carta confirmando suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, **67 credores** já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto **12 credores** estão recebendo conforme o item 30 do PRJ.
- Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe I, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- No aditivo ao PRJ foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

Classe II – Credores com Garantia Real

- Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Entre os 288 credores Classe III A, apenas 30 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e vêm recebendo seus créditos de acordo com o PRJ.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano.
- No entanto, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos. Até o momento, 15 credores já foram pagos em sua totalidade e 6 estão sendo pagos atualmente.
- Como os créditos de Auto Socorro Dois Flavios, Brazul Transporte de Veículos, Continental, For Rust, Leauto, Lus Ferramentas e Volkswagem ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados, levando-se em consideração o saldo incontroverso.

II. PAGAMENTOS PRJ

Na AGC de 02/09/19, foi aprovado o aditivo ao PRJ que alterou a forma de pagamento dos credores Classe III B.

- Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe III A, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- **Segundo o item 14 do Aditivo, os credores Classe III A cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram a carta a que se refere o item 45 PRJ, receberão seus créditos no prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.**
- **No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.**

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Em novembro/2019 foi paga, aos credores Classe III B1, a primeira parcela trimestral definida no Aditivo ao PRJ.

- Em julho/2019, as Recuperandas realizaram o rateio de R\$ 10,5 milhões para os credores B1 e B2, dando início ao pagamento dessa classe. O montante considerado para o rateio é composto pelos valores arrecadados até o momento com os depósitos judiciais semestrais de Gran Barra e os valores recebidos pela venda dos ativos.
- Vale ressaltar que, como ainda há créditos em discussão, os valores depositados para os credores foram os incontroversos.
- Tendo em vista que ambas UPIs e três dos ativos da Gran Barra não foram alienados no período de venda, a Recuperanda convocou AGC para votar um aditivo ao Plano de Recuperação Judicial. Assim, na AGC do dia 02/09/2019, os credores aprovaram esse aditivo, que alterou a forma de pagamento para os credores classe III B1 e B2 para o disposto abaixo.

Alternativa B.1

1. Em substituição ao rateio do fruto das vendas das UPI Space e UPI Dirija, as Recuperandas pagarão aos Credores B.1, mediante rateio proporcional, o valor de R\$ 30 milhões, observadas as seguintes regras:
 1. O valor de R\$ 5 milhões, será distribuído proporcionalmente entre os Credores B.1, em 20 parcelas trimestrais e sucessivas, vencendo-se a primeira parcela no prazo de 30 Dias Corridos contados da homologação judicial do Aditivo, e as demais no mesmo dia dos trimestres subsequentes.
 2. Esse valor será corrigido pela variação do CDI, a contar da homologação judicial do Aditivo.
 3. No prazo de 90 Dias Corridos após o vencimento da 20ª parcela prevista no item acima, as Recuperandas pagarão, mediante rateio proporcional, o saldo de R\$ 25 milhões - deduzido de eventuais amortizações oriundas do *cash sweep* - em parcela única.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Como os Ativos da Gran Barra não foram alienados integralmente, o Aditivo prorrogou o período de venda por quatro meses após a homologação do mesmo.

2. **Cash Sweep:** Durante o prazo de pagamento das parcelas previstas no item 1.1., as Recuperandas utilizarão, obrigatoriamente, eventual excesso de caixa para antecipação do pagamento previsto no item 1.3. Para tanto, no último Dia Útil do mês de outubro de cada ano, iniciando-se em 31/10/2021, todo o Caixa das Recuperandas que exceder a R\$ 18 milhões, será utilizado para antecipação do pagamento dos R\$ 25 milhões. A distribuição de eventual Excesso de Caixa ocorrerá sempre no último Dia Útil no mês de novembro.

3. Adicionalmente, os Credores B.1 receberão, ainda, o rateio de 30% (trinta por cento) do Valor a Partilhar, relativamente aos recursos ainda não partilhados. Sendo o Valor a Partilhar a soma do Resultado Líquido das Alienações e do Resultado Líquido dos Recebíveis.

Alternativa B.2

- Nos termos do Plano Homologado, os Credores B.2 fariam jus ao recebimento de 70% do Valor a Partilhar, e, após o rateio desse percentual, nada mais seria devido.

- A regra de pagamento dos Credores B.2 permanece inalterada, sendo certo que, conforme os termos do item 10 do Aditivo, o Período de Venda dos Ativos Gran Barra pendentes de alienação fica prorrogado pelo período de quatro meses após a homologação do aditivo.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22.040,51, que já foi rateada pelos credores da Classe III B em julho/2019.
- ❑ Na Classe III B as impugnações já estão praticamente finalizadas, restando ainda a discussão de dois valores apenas. Assim, a Recuperanda realizou o rateio dos valores referentes aos Recebíveis e da venda dos ativos Gran Barra considerando os valores incontroversos.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros. No entanto, a maioria dos Credores Classe IV não enviou para as Recuperandas a carta de confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor dessa classe foi pago, em 31/10/17.
- ❑ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe IV, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ❑ **Segundo o item 14 do Aditivo, os credores classe IV cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram as carta a que se refere o item 45 PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.**
- ❑ **No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. Com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.**

Dívida Classe IV Inicial	Pagamento 1 out/2017	Dívida Classe IV Remanescente
R\$ 129.448,44	(1.040,00)	R\$ 128.408,44

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.

- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.

- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/2018, as propostas pelas lojas e apartamentos do Neolink e pelas unidades do Enseada Park foram aprovadas e os outros ativos foram para leilão.

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
 - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgilio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
 - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
 - A suspensão da Assembleia para o dia 14/08/19 para possível nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, todas as propostas de alienação dos ativos foram rejeitadas pelos credores e a assembleia foi suspensa.

- ❑ A AGC foi retomada no dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:
 - A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
 - A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
 - A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC de 02/09/2019 os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial.

- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

- ❑ De acordo com o item 75 do Plano, como nem todos os ativos da Gran Barra e as UPIs foram alienados, foi convocada nova AGC. Assim, a Assembleia foi instalada em 2ª convocação em 01/07/2019 e suspensa para 02/09/2019.

- ❑ Na AGC de 02/09/2019, os credores aprovaram por 70,42% dos créditos e por 60,00% dos credores presentes o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 12/07/18, os credores aprovaram as propostas para o Focus e o Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 19/09/18, os credores aprovaram as propostas para os apartamentos e lojas do Neolink e a proposta para as 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink, todas já aprovadas pelo juízo da 1ª Vara Empresarial.

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	52,78	22,06

(*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que não foram vendidas em AGC.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Caso as unidades não tenham sido alienadas após a prorrogação do Período de Venda, a Recuperanda rateará o valor aprovado de venda das mesmas entre os credores B.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ As salas 227, 228, 232, 233, 234, 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não haviam sido arrematadas durante o leilão, receberam propostas nos autos principais do processo de Recuperação Judicial as quais já foram apreciadas pelo juízo.
- ❑ No momento, somente as salas 302, 322 e 324 permanecem pendentes de alienação.
- ❑ Segundo o item 10 do Aditivo aprovado na AGC de 02/09/19, o Período de Venda fica prorrogado por quatro meses contados a partir da homologação do Aditivo.
- ❑ **Caso, ao final desse período, as unidades não tenham sido vendidas, as Recuperandas, às suas expensas, ratearão entre os Credores B.1 e B.2 o valor aprovado para venda das referidas unidades na AGC ocorrida em 19.09.2018, e descontados, ainda, os valores em aberto de IPTU, Condomínio e Taxa de Incêndio.**

Imóvel	Laudo de Avaliação (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	4,08	2,04
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	1,99	1,00
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	5,08
Neolink (Sala 248 Office III)	0,24	0,12
Neolink (Sala 249 Office III)	0,20	0,10
Neolink (Salas 302 a 305 Office I)	0,93	0,47
Neolink (Salas 314 a 320 Office I)	1,58	0,79
Neolink (Salas 227, 228, 232, 233 e 234 Office III)	1,34	0,67
Propostas	35,64	18,24

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.

- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.

- ❑ Essas UPIs deveriam ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial. O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space era de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija era de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.

- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Essa proposta foi recusada pelos credores em AGC.

- ❑ **Devido à falta de propostas pelas UPIs, as mesmas foram desconsideradas no aditivo ao PRJ aprovado na AGC de 02/09/19.**

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

ANEXOS

I	Demonstrativos de Resultado	[54]
II	Balanços Patrimoniais	[62]
III	Fluxo de Caixa	[76]
IV	Vendas de Veículos	[85]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
Receita Bruta	2.307	2.544	2.585	2.215	2.110	1.905	2.434	2.154	2.728	2.339	1.429	170
Receita de Venda de Mercadorias	2.209	2.473	2.469	2.108	2.023	1.813	2.324	2.059	2.656	2.250	1.420	169
Receita de prestação de serviços	98	71	115	107	87	92	110	95	72	89	9	0
Despesas com Impostos	(24)	(22)	(28)	(25)	(25)	(23)	(28)	(25)	(21)	(25)	(41)	(3)
Receita Líquida	2.283	2.522	2.556	2.190	2.085	1.882	2.406	2.129	2.707	2.314	1.387	166
CMV	(2.078)	(2.210)	(2.229)	(1.927)	(1.891)	(1.574)	(2.127)	(1.868)	(2.525)	(2.087)	(1.876)	(163)
Lucro Bruto	204	312	328	262	194	307	279	261	183	227	(489)	3
<i>Margem Bruta</i>	9,0%	12,4%	12,8%	12,0%	9,3%	16,3%	11,6%	12,3%	6,7%	9,8%	-35,2%	1,6%
Despesas	(728)	(673)	(460)	(816)	(703)	(668)	(732)	(739)	(695)	(714)	(595)	482
Despesas administrativas e operacionais	(520)	(509)	(591)	(570)	(500)	(484)	(511)	(545)	(543)	(505)	(412)	(338)
Outras despesas e receitas operacionais	(208)	(164)	131	(247)	(203)	(184)	(221)	(194)	(151)	(209)	(183)	819
Lucro Antes dos Impostos	(524)	(361)	(132)	(554)	(509)	(361)	(453)	(477)	(512)	(487)	(1.084)	485
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(524)	(361)	(132)	(554)	(509)	(361)	(453)	(477)	(512)	(487)	(1.084)	485
<i>Margem Líquida</i>	-22,9%	-14,3%	-5,2%	-25,3%	-24,4%	-19,2%	-18,8%	-22,4%	-18,9%	-21,0%	-78,1%	291,6%
EBITDA	(302)	(158)	75	(319)	(293)	(191)	(225)	(241)	(325)	(256)	(892)	697
<i>% EBITDA</i>	-13,2%	-6,2%	2,9%	-14,6%	-14,1%	-10,1%	-9,4%	-11,3%	-12,0%	-11,0%	-64,3%	419,4%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
Receita Bruta	14.280	14.119	11.128	11.336	8.826	8.035	7.953	9.608	7.062	10.697	7.505	8.117
Receita de Venda de Mercadorias	13.950	13.789	10.840	10.960	8.525	7.787	7.660	9.316	6.786	10.361	7.199	7.834
Receita de prestação de serviços	331	330	288	376	301	248	293	292	276	336	305	282
Despesas com Impostos	(158)	(169)	(142)	(177)	(126)	(108)	(118)	(126)	(116)	(147)	(118)	(127)
Receita Líquida	14.122	13.949	10.986	11.159	8.700	7.927	7.834	9.481	6.946	10.550	7.387	7.990
CMV	(12.824)	(12.410)	(9.917)	(9.633)	(7.526)	(6.879)	(6.683)	(8.073)	(6.223)	(9.331)	(6.242)	(7.040)
Lucro Bruto	1.297	1.539	1.069	1.526	1.174	1.049	1.151	1.408	724	1.219	1.145	950
<i>Margem Bruta</i>	9,2%	11,0%	9,7%	13,7%	13,5%	13,2%	14,7%	14,9%	10,4%	11,6%	15,5%	11,9%
Despesas	(1.817)	(1.682)	(1.608)	(1.875)	(1.702)	(1.509)	(1.484)	(1.561)	(1.532)	(1.540)	(1.446)	(1.521)
Despesas administrativas e operacionais	(1.440)	(1.317)	(1.285)	(1.234)	(1.249)	(1.073)	(1.094)	(1.135)	(1.175)	(1.069)	(1.022)	(1.180)
Outras despesas e receitas operacionais	(377)	(365)	(323)	(641)	(453)	(436)	(390)	(426)	(357)	(472)	(423)	(341)
Lucro Antes dos Impostos	(520)	(143)	(539)	(349)	(528)	(461)	(333)	(152)	(808)	(322)	(301)	(572)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(520)	(143)	(539)	(349)	(528)	(461)	(333)	(152)	(808)	(322)	(301)	(572)
<i>Margem Líquida</i>	-3,7%	-1,0%	-4,9%	-3,1%	-6,1%	-5,8%	-4,3%	-1,6%	-11,6%	-3,0%	-4,1%	-7,2%
EBITDA	(158)	185	(279)	36	(159)	(158)	40	249	(507)	92	60	(207)
<i>% EBITDA</i>	-1,1%	1,3%	-2,5%	0,3%	-1,8%	-2,0%	0,5%	2,6%	-7,3%	0,9%	0,8%	-2,6%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
Receita Bruta	-	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)	(1)	(1)	(0)
Receita Líquida	(1)	20	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)	(1)	(1)	(0)
CMV	-	(21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)	(1)	(1)	(0)
<i>Margem Bruta</i>	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas	(371)	(270)	(266)	(306)	(288)	(191)	(308)	(321)	(240)	(308)	(267)	(285)
Despesas administrativas e operacionais	(225)	(139)	(143)	(150)	(140)	(139)	(149)	(149)	(118)	(124)	(119)	(120)
Outras despesas e receitas operacionais	(146)	(131)	(123)	(156)	(148)	(52)	(159)	(172)	(122)	(184)	(148)	(165)
Lucro Antes dos Impostos	(372)	(271)	(267)	(307)	(288)	(192)	(309)	(322)	(241)	(309)	(268)	(286)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(372)	(271)	(267)	(307)	(288)	(192)	(309)	(322)	(241)	(309)	(268)	(286)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(213)	(123)	(128)	(137)	(126)	(125)	(147)	(144)	(148)	(166)	(145)	(155)
<i>% EBITDA</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
Receita Bruta	8.783	6.808	8.882	8.660	6.362	8.312	8.595	8.523	8.412	6.749	8.386	8.661
Receita de Venda de Mercadorias	8.448	6.465	8.539	8.254	6.096	8.036	8.296	8.192	8.117	6.425	8.041	8.325
Receita de prestação de serviços	335	343	343	406	266	276	299	331	295	324	345	336
Despesas com Impostos	(85)	(95)	(92)	(128)	(69)	(81)	(98)	(110)	(92)	(94)	(95)	(89)
Receita Líquida	8.698	6.712	8.790	8.532	6.292	8.231	8.497	8.413	8.320	6.656	8.291	8.573
CMV	(7.574)	(5.605)	(7.461)	(7.199)	(5.211)	(6.775)	(6.967)	(7.052)	(7.090)	(5.473)	(7.128)	(7.295)
Lucro Bruto	1.124	1.107	1.329	1.333	1.081	1.456	1.530	1.361	1.229	1.182	1.163	1.278
<i>Margem Bruta</i>	12,9%	16,5%	15,1%	15,6%	17,2%	17,7%	18,0%	16,2%	14,8%	17,8%	14,0%	14,9%
Despesas	(1.585)	(1.632)	(1.775)	(1.558)	(1.670)	(1.439)	(1.467)	(1.705)	(1.543)	(1.561)	(1.670)	(1.579)
Despesas administrativas e operacionais	(1.463)	(1.614)	(1.781)	(1.642)	(1.576)	(1.507)	(1.554)	(1.691)	(1.606)	(1.447)	(1.512)	(1.551)
Outras despesas e receitas operacionais	(122)	(18)	6	84	(94)	68	88	(14)	63	(113)	(158)	(28)
Lucro Antes dos Impostos	(460)	(525)	(446)	(225)	(588)	17	63	(344)	(314)	(378)	(507)	(301)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(460)	(525)	(446)	(225)	(588)	17	63	(344)	(314)	(378)	(507)	(301)
<i>Margem Líquida</i>	-5,3%	-7,8%	-5,1%	-2,6%	-9,4%	0,2%	0,7%	-4,1%	-3,8%	-5,7%	-6,1%	-3,5%
EBITDA	(372)	(446)	(363)	(130)	(498)	102	159	(247)	(228)	(273)	(177)	(204)
<i>% EBITDA</i>	-4,3%	-6,6%	-4,1%	-1,5%	-7,9%	1,2%	1,9%	-2,9%	-2,7%	-4,1%	-2,1%	-2,4%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
Receita Bruta	1.924	1.708	1.211	1.724	1.165	868	754	1.143	2.282	2.021	1.733	1.101
Receita de Venda de Mercadorias	1.807	1.619	1.146	1.614	1.093	801	681	1.054	2.215	1.925	1.662	1.039
Receita de prestação de serviços	117	89	66	110	73	67	74	89	66	96	71	62
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(27)	(22)	(17)	(26)	(18)	(16)	(17)	(21)	(16)	(20)	(16)	(15)
Receita Líquida	1.896	1.686	1.194	1.698	1.147	852	737	1.122	2.265	2.001	1.716	1.086
CMV	(1.554)	(1.423)	(993)	(1.405)	(942)	(652)	(556)	(884)	(1.965)	(1.662)	(1.449)	(863)
Lucro Bruto	343	263	201	293	205	200	182	238	300	339	267	223
<i>Margem Bruta</i>	<i>18,1%</i>	<i>15,6%</i>	<i>16,8%</i>	<i>17,3%</i>	<i>17,9%</i>	<i>23,5%</i>	<i>24,6%</i>	<i>21,2%</i>	<i>13,2%</i>	<i>17,0%</i>	<i>15,6%</i>	<i>20,5%</i>
Despesas	(435)	(425)	(451)	(508)	(476)	(404)	(462)	(449)	(456)	(480)	(446)	(475)
Despesas administrativas e operacionais	(362)	(391)	(397)	(400)	(385)	(311)	(353)	(355)	(360)	(362)	(347)	(374)
Outras despesas e receitas operacionais	(73)	(34)	(54)	(108)	(91)	(93)	(110)	(94)	(96)	(118)	(99)	(101)
Lucro Antes dos Impostos	(92)	(162)	(250)	(215)	(271)	(204)	(281)	(211)	(155)	(140)	(178)	(252)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(92)	(162)	(250)	(215)	(271)	(204)	(281)	(211)	(155)	(140)	(178)	(252)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-9,6%</i>	<i>-21,0%</i>	<i>-12,7%</i>	<i>-23,6%</i>	<i>-23,9%</i>	<i>-38,1%</i>	<i>-18,8%</i>	<i>-6,9%</i>	<i>-7,0%</i>	<i>-10,4%</i>	<i>-23,2%</i>
EBITDA	34	(67)	(161)	(114)	(177)	(117)	(168)	(115)	(64)	(35)	(84)	(159)
<i>% EBITDA</i>	<i>1,8%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-13,5%</i>	<i>-6,7%</i>	<i>-15,5%</i>	<i>-13,8%</i>	<i>-22,8%</i>	<i>-10,2%</i>	<i>-2,8%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-14,7%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-
Receita de Aluguéis	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-
Receita de Venda de Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	-	(1)	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(9)	(2)	(18)	(1)
Receita Líquida	-	(1)	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(8)	(0)	(18)	(1)
CMV	-	(743)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	-	(745)	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(8)	(0)	(18)	(1)
<i>Margem Bruta</i>	-	-51011%	-100%	-	-	-	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%
Despesas	(101)	(586)	(83)	(87)	(150)	(109)	(846)	(97)	(196)	(786)	(339)	(225)
Despesas administrativas e operacionais	-	(4)	-	(1)	(0)	(1)	-	-	(0)	(5)	(2)	(43)
Outras despesas e receitas operacionais	(101)	(582)	(83)	(86)	(150)	(108)	(846)	(97)	(195)	(781)	(338)	(182)
Lucro Antes dos Impostos	(101)	(1.331)	(83)	(87)	(150)	(109)	(856)	(103)	(203)	(786)	(357)	(226)
IRPJ e CSLL	(0)	(1)	(0)	(0)	(0)	(0)	(35)	9	(18)	(2)	(34)	1
Lucro Líquido	(101)	(1.332)	(83)	(87)	(150)	(109)	(891)	(93)	(221)	(788)	(391)	(225)
<i>Margem Líquida</i>	-	-91220%	-227909%	-	-	-	-9516%	-1704%	-2930%	-203830%	-2155%	-20341%
EBITDA	(86)	(808)	(69)	(71)	(94)	(81)	(853)	(73)	(73)	(78)	(329)	(135)
<i>% EBITDA</i>	-	-55365%	-190236%	-	-	-	-9111%	-1327%	-964%	-20130%	-1813%	-12192%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
Despesas/Receitas Operacionais	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)	(143)	(109)	(133)
Despesas Administrativas Operacionais	(160)	(200)	(178)	(172)	(168)	(181)	(160)	(201)	(179)	(183)	(199)	(154)
Despesas Financeiras	36	19	16	29	19	16	23	16	12	40	90	21
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)	(143)	(109)	(133)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)	(143)	(109)	(133)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
ATIVO	49.975	50.036	50.102	49.933	49.914	50.385	50.780	50.083	49.424	48.465	45.647	44.963
Ativo Circulante	22.467	22.541	22.705	22.543	22.537	22.942	23.349	22.711	22.107	21.202	18.390	17.756
Caixa e Equivalentes de Caixa	173	158	33	68	79	67	107	104	104	51	1.482	1.479
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	1	14	21	1	1	22	1	75	10	29	4	2
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	769	1.122	1.098	1.084	823	960	1.249	1.097	1.363	828	1.000	517
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	11.366	11.382	11.369	11.387	11.352	11.377	11.383	11.393	11.382	11.413	9.980	9.980
Despesas Antecipadas	18	13	4	117	106	96	85	74	63	52	42	31
Impostos a recuperar	4.765	4.794	4.847	4.873	4.883	4.937	4.946	4.958	5.000	5.031	5.061	5.070
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	1.153	1.230	1.280	1.261	1.275	1.298	1.253	1.252	1.197	1.726	563	578
Estoques	4.222	3.827	4.055	3.752	4.016	4.185	4.325	3.759	2.989	2.072	259	99
Ativo Não Circulante	7.247	7.248	7.248	7.252	7.251	7.252	7.253	7.253	7.253	7.254	7.257	7.258
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	7.232	7.232	7.233	7.237	7.235	7.237	7.237	7.237	7.237	7.238	7.242	7.243
Contratos de mútuo	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	20.261	20.247	20.149	20.137	20.126	20.191	20.178	20.120	20.064	20.009	19.999	19.949
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	801	788	689	678	666	731	719	660	604	549	540	489

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor (cont.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
PASSIVO	49.975	50.036	50.102	49.933	49.914	50.385	50.780	50.083	49.424	48.465	45.647	44.963
Passivo Circulante	28.997	29.261	29.546	29.762	30.100	30.756	31.476	31.080	30.756	30.099	28.185	26.853
Fornecedores	538	458	473	460	471	452	434	446	450	437	419	414
Financiamento Veículos Novos e Semi	19.696	19.548	19.966	19.549	19.561	18.964	20.205	19.652	19.411	18.891	18.891	18.891
Financiamento Peças	179	180	194	229	211	212	206	214	201	182	177	177
Recebimento antecipado	268	302	301	392	335	391	340	343	295	213	178	170
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	634	640	501	509	479	499	528	537	532	541	514	124
Obrigações Fiscais e Encargos	208	213	231	337	331	321	335	328	325	327	319	261
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	6.846	7.298	7.262	7.677	8.107	9.317	8.839	8.976	8.963	8.947	7.139	6.284
Financiamentos Bancários	628	621	617	610	604	600	589	583	579	562	547	532
Passivo Não Circulante	75.703	75.860	75.774	75.943	76.096	76.271	76.400	76.577	76.753	76.937	77.118	77.280
Empréstimos Bancários	70.770	70.924	71.087	71.254	71.409	71.576	71.702	71.880	72.050	72.232	72.408	72.572
Parcelamentos	396	393	111	109	107	105	103	102	100	98	96	94
Processos judiciais	3.737	3.744	3.776	3.780	3.780	3.790	3.795	3.795	3.804	3.807	3.814	3.814
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(54.725)	(55.086)	(55.218)	(55.772)	(56.281)	(56.642)	(57.095)	(57.573)	(58.085)	(58.572)	(59.656)	(59.171)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(63.497)	(63.497)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)
Lucros do Período	(3.628)	(3.989)	-	(554)	(1.063)	(1.424)	(1.877)	(2.355)	(2.867)	(3.353)	(4.438)	(3.953)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
ATIVO	46.530	48.001	47.094	47.916	47.120	45.994	47.160	46.856	46.720	46.244	46.018	45.253
Ativo Circulante	38.323	39.804	38.911	39.745	38.962	37.804	39.002	38.701	38.575	38.106	37.883	37.127
Caixa e Equivalentes de Caixa	96	316	175	35	23	84	204	105	135	252	49	48
Fundo Capitalização - GM	1.972	2.100	2.236	2.414	2.533	2.620	2.646	2.893	2.940	2.913	3.076	3.092
Despesa Antecipada	91	51	20	462	420	377	344	301	257	214	171	128
Estoques	11.259	11.189	10.213	12.188	9.242	6.821	8.403	8.045	7.702	6.595	7.973	7.113
Aplicações Financeiras	40	195	102	6	6	7	31	6	17	7	78	6
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	6.226	5.660	4.022	3.355	3.665	4.769	4.095	3.616	3.524	4.165	2.999	3.168
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.637	8.680	8.776	8.820	8.844	8.914	8.965	8.988	9.054	9.109	9.153	9.174
Outros créditos	10.003	11.611	13.366	12.465	14.229	14.212	14.315	14.747	14.945	14.851	14.384	14.398
Ativo Não Circulante	6.442	6.445	6.445	6.447	6.447	6.435	6.436	6.446	6.446	6.446	6.446	6.446
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	6.442	6.445	6.445	6.447	6.447	6.435	6.436	6.446	6.446	6.446	6.446	6.446
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	1.765	1.751	1.738	1.724	1.710	1.756	1.722	1.709	1.699	1.692	1.689	1.681
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	1.765	1.751	1.738	1.724	1.710	1.756	1.722	1.709	1.699	1.692	1.689	1.681
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija (cont.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
PASSIVO	46.530	48.001	47.094	47.916	47.120	45.994	47.160	46.856	46.720	46.244	46.018	45.253
Passivo Circulante	25.425	26.999	26.436	27.196	26.573	25.566	27.127	26.684	27.013	26.553	26.816	26.309
Financiamento Veículos Novos e Semi	11.887	12.940	12.552	13.357	12.959	11.605	13.268	13.121	13.280	12.912	13.238	12.458
Financiamento Peças	19	23	39	113	6	115	109	138	122	101	88	62
Fornecedores	1.015	1.411	1.307	935	886	841	887	695	966	442	689	741
Recebimento antecipado	947	671	966	854	940	1.206	873	687	694	889	709	751
Outras contas a pagar	7.305	7.388	7.343	7.332	7.338	7.399	7.338	7.370	7.286	7.552	7.491	7.477
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.081	1.138	817	886	865	876	893	921	920	937	957	1.173
Obrigações Fiscais e Encargos	2.432	2.457	2.443	2.916	2.857	2.803	2.812	2.822	2.810	2.836	2.804	2.830
Financiamento Bancário	740	971	971	804	721	721	947	929	934	884	839	795
C/C coligadas/controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	22
Passivo Não Circulante	135.475	135.515	135.709	136.121	136.476	136.818	136.756	137.048	137.391	137.697	137.508	137.823
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	125.273	125.315	125.655	126.069	126.426	126.771	126.771	127.093	127.439	127.747	128.085	128.402
Parcelamentos	71	68	65	63	60	57	54	52	49	46	44	41
Processos judiciais	6.539	6.539	6.396	6.397	6.397	6.397	6.339	6.311	6.311	6.311	5.787	5.788
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(114.370)	(114.513)	(115.052)	(115.401)	(115.929)	(116.390)	(116.723)	(116.876)	(117.684)	(118.006)	(118.307)	(118.878)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(186.525)	(186.525)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)
Prejuízo acumulado do exercício	(2.309)	(2.452)	-	(349)	(878)	(1.339)	(1.671)	(1.824)	(2.632)	(2.954)	(3.255)	(3.827)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
ATIVO	18.223	18.217	18.178	18.166	18.139	18.139	18.125	18.101	18.128	18.155	17.693	17.698
Ativo Circulante	6.155	6.183	6.178	6.200	6.206	6.240	6.260	6.270	6.297	6.325	5.863	5.869
Caixa e Equivalentes de Caixa	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2
Despesas Antecipadas	2	2	2	1	1	1	0	3	3	3	2	2
Aplicações Financeiras	0,94	1,79	0,32	0,76	1,05	0,57	1,23	0,90	-	0,15	-	0,0
Obrigação c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	482	503	482	482	482	482	482	482	482	482	-	-
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	229	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	5.194	5.214	5.235	5.257	5.263	5.298	5.318	5.325	5.359	5.382	5.402	5.408
Outros créditos	226	234	231	231	231	231	231	231	226	231	231	231
Ativo Não Circulante	1.451											
Realizável a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	10.617	10.583	10.549	10.515	10.481	10.448	10.414	10.380	10.379	10.379	10.378	10.378
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	27	27	26	26	25	25	24	23	23	22	22	21
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	233	200	166	133	100	67	33	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra (cont.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
PASSIVO	18.223	18.217	18.178	18.166	18.139	18.139	18.125	18.101	18.128	18.155	17.693	17.698
Passivo Circulante	6.929	7.114	7.216	7.410	7.642	7.704	7.959	8.161	8.302	8.557	8.734	8.919
Fornecedores	157	154	153	156	150	143	142	139	134	137	134	135
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	122	123	111	116	93	98	97	100	103	106	104	106
Obrigações Fiscais e Encargos	62	62	63	63	63	60	61	61	61	61	61	61
Recebimento antecipado	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13	1	1
Outras contas a pagar	4.876	5.067	5.182	5.427	5.640	5.707	5.972	6.177	6.321	6.590	6.814	7.024
Financiamento Bancário	645	641	641	582	628	628	621	617	617	583	554	525
Passivo Não Circulante	50.910	50.990	51.118	51.218	51.248	51.377	51.418	51.514	51.641	51.722	51.351	51.457
Empréstimos e financiamentos	46.093	46.173	46.297	46.398	46.427	46.554	46.593	46.689	46.816	46.897	47.010	47.116
Obrigação com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	-	-
Processos judiciais	2.432	2.433	2.435	2.435	2.435	2.439	2.439	2.439	2.440	2.440	2.440	2.440
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	(39.617)	(39.888)	(40.155)	(40.462)	(40.751)	(40.943)	(41.252)	(41.574)	(41.815)	(42.124)	(42.392)	(42.678)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(81.470)	(81.470)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)
Prejuízo do Período	(2.804)	(3.075)	-	(307)	(596)	(788)	(1.097)	(1.419)	(1.660)	(1.969)	(2.237)	(2.523)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
ATIVO	41.577	41.406	42.279	41.865	41.352	43.668	43.638	43.226	43.209	42.805	43.155	42.652
Ativo Circulante	19.079	18.456	19.344	18.945	18.448	20.778	20.725	20.241	19.927	19.545	19.917	19.437
Caixa e Equivalentes de Caixa	111	245	167	227	132	79	233	134	108	178	195	63
Aplicações Financeiras	21	23	106	44	23	22	21	25	2	1	1	2
Estoques	5.115	6.261	7.380	4.522	6.046	5.847	7.422	6.785	6.383	8.621	9.130	6.580
Contas a Receber	4.429	3.677	4.311	3.248	3.130	4.579	4.193	3.939	4.698	3.493	4.115	4.561
Impostos a Recuperar	891	873	946	927	890	912	882	846	823	808	836	775
Outros Créditos	8.422	7.324	6.401	9.593	7.878	9.023	7.692	8.265	7.700	6.264	5.496	7.338
Despesas Antecipadas	81	45	25	377	340	308	274	239	205	170	136	111
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.498	22.950	22.935	22.919	22.904	22.891	22.913	22.985	23.282	23.260	23.238	23.215
Realizável a longo prazo	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.169	21.169	21.179	21.179	21.179	21.179
Imobilizado	928	1.380	1.365	1.350	1.334	1.321	1.344	1.415	1.703	1.681	1.659	1.636
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space (cont.)

SPACE (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
PASSIVO	41.577	41.406	42.279	41.865	41.352	43.668	43.638	43.226	43.209	42.805	43.155	42.652
Passivo Circulante	18.578	18.868	20.036	19.780	19.806	22.022	21.875	21.750	21.978	21.875	22.663	22.412
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.874	16.172	15.163	15.868	17.752	17.752	17.752	17.947	17.752	17.752	17.752
Títulos a pagar de peças e acessórios	275	263	323	529	294	321	365	56	32	180	122	214
Fornecedores	31	50	16	600	231	162	49	19	18	18	406	219
Recebimentos antecipados	546	713	944	455	581	998	833	774	820	962	1.377	1.104
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.794	1.822	1.376	1.464	1.403	1.418	1.554	1.650	1.721	1.756	1.769	1.920
Obrigações Fiscais e Encargos	476	492	512	897	773	718	690	710	675	621	604	568
Financiamentos Bancários	135	134	132	130	129	127	123	122	121	119	118	116
C/C Coligadas/Controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Outras contas a pagar	447	522	560	541	528	526	509	667	644	466	516	518
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	23.806	23.870	24.022	24.088	24.138	24.221	24.275	24.332	24.400	24.478	24.547	24.597
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	21.240	21.289	21.336	21.394	21.444	21.492	21.536	21.593	21.641	21.702	21.755	21.804
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos Judiciais	2.567	2.581	2.686	2.694	2.694	2.729	2.739	2.739	2.759	2.776	2.792	2.792
Patrimônio Líquido	(807)	(1.333)	(1.779)	(2.003)	(2.592)	(2.575)	(2.511)	(2.855)	(3.169)	(3.548)	(4.055)	(4.356)
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(10.330)	(10.330)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)
Prejuízo/Lucro líquido	(3.329)	(3.854)	-	(225)	(813)	(796)	(733)	(1.077)	(1.391)	(1.769)	(2.277)	(2.577)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
ATIVO	22.295	22.102	21.679	21.491	21.183	21.016	20.694	21.103	21.227	21.316	20.685	20.956
Ativo Circulante	5.650	5.545	5.147	4.966	4.722	4.562	4.246	4.660	4.790	4.885	4.260	4.536
Caixa e Equivalentes de Caixa	33	26	29	22	15	17	12	17	23	31	8	54
Aplicações Financeiras	0	3	16	1	1	3	2	2	2	5	3	4
Estoques	2.375	2.595	3.089	2.562	2.608	2.535	2.466	3.125	2.768	2.883	2.597	2.626
Contas a receber	1.290	1.226	752	1.263	825	941	715	738	1.254	1.189	890	737
Impostos a recuperar	437	435	456	454	442	446	424	417	411	408	399	392
Outros créditos	1.487	1.238	788	645	818	605	611	350	318	357	351	715
Despesas antecipadas	28	22	16	20	14	14	15	12	14	12	11	9
Ativo Não Circulante	16.282											
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	364	275	250	243	179	173	166	161	155	149	143	138
Imobilizado	364	275	250	243	179	173	166	161	155	149	143	138
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn (cont.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
PASSIVO	22.295	22.102	21.679	21.491	21.183	21.016	20.694	21.103	21.227	21.316	20.685	20.956
Passivo Circulante	2.102	2.053	1.832	1.780	1.797	1.803	1.793	2.392	2.645	2.850	2.370	2.872
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancário	592	583	576	501	559	553	537	529	522	508	495	482
Fornecedores	79	88	89	116	93	77	75	97	72	85	79	78
Recebimento antecipado	204	155	36	49	33	72	56	25	19	193	154	110
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	505	491	364	345	330	330	352	358	395	418	425	487
Obrigações Fiscais e Encargos	132	135	146	140	132	121	124	130	130	137	129	130
Outras contas a pagar	591	601	621	629	649	651	649	1.252	1.505	1.509	1.088	1.585
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.511	26.529	26.577	26.656	26.602	26.633	26.601	26.623	26.649	26.674	26.701	26.722
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.367	25.377	25.397	25.473	25.419	25.441	25.406	25.428	25.452	25.473	25.498	25.519
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.144	1.152	1.181	1.183	1.183	1.193	1.195	1.195	1.197	1.200	1.203	1.203
Leasing a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	(6.318)	(6.480)	(6.730)	(6.945)	(7.216)	(7.420)	(7.700)	(7.911)	(8.067)	(8.207)	(8.386)	(8.638)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(5.094)	(5.094)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(1.698)	(1.860)	-	(215)	(486)	(690)	(970)	(1.181)	(1.337)	(1.477)	(1.656)	(1.908)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
ATIVO	53.844	52.962	52.885	53.336	53.254	53.164	53.118	53.008	52.901	52.052	51.556	50.836
Ativo Circulante	41.431	40.535	40.485	40.965	40.919	40.873	40.570	40.375	40.072	39.378	39.255	38.673
Caixa e Equivalentes de Caixa	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	30,3	449,6	0,2
Aplicações Financeiras	0,6	0,6	0,9	0,2	0,6	0,1	0,3	1,0	0,7	1,5	2,4	0,6
Estoques	27.365,1	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	19.832,3	19.832,3	7.089,5	7.089,5
Valores a receber - vendas imoveis	9.692	8.787	8.787	8.787	8.787	8.787	8.531	8.381	8.124	7.447	6.950	6.901
Duplicatas Descontadas	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas Antecipadas	1.726	1.680	1.631	2.111	2.065	2.019	1.973	1.927	1.881	1.833	1.787	1.741
Contas a Receber	8.347	8.347	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346
Devedores diversos	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	-
Créditos a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	7.588	7.588	20.331	20.331
Impostos a recuperar	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	6
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	12.412	12.427	12.400	12.371	12.335	12.292	12.548	12.633	12.829	12.675	12.302	12.163
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos e Cauções	450	450	450	472	472	472	472	472	472	472	472	472
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.363	6.378	6.351	6.300	6.264	6.220	6.476	6.561	6.757	6.603	6.230	6.091
Investimento	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275
Ativo Permanente	-											
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra (cont.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
PASSIVO	53.844	52.962	52.885	53.336	53.254	53.164	53.118	53.008	52.901	52.052	51.556	50.836
Passivo Circulante	15.964	15.960	15.954	16.476	16.490	16.484	17.299	17.281	17.296	17.214	17.084	16.568
Impostos a Recolher	1.909	1.911	1.910	2.435	2.274	2.274	2.318	2.305	2.326	2.277	2.179	2.150
Fornecedores	6	4	3	5	5	3	5	5	3	5	9	5
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos Antecipados	-	-	-	-	180	180	954	954	954	954	954	954
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	536	531	527	522	518	513	508	503	499	494	489	484
Financiamentos Bancários	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.483	13.453	12.973
Passivo Não Circulante	10.429	10.884	10.896	10.911	10.965	10.991	11.020	11.021	11.120	11.142	11.166	11.187
Empréstimo longo prazo	6.698	7.152	7.165	7.180	7.234	7.260	7.288	7.317	7.444	7.492	7.535	7.577
Empréstimos Controladas/Coligadas	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.343	1.316	1.289	1.271	1.250
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	27.450	26.119	26.035	25.948	25.798	25.690	24.799	24.705	24.485	23.697	23.306	23.081
Capital Social	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	23.482	23.482	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457
Lucros do Período	(2.609)	(3.941)	-	(87)	(237)	(346)	(1.237)	(1.330)	(1.551)	(2.339)	(2.729)	(2.954)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
ATIVO	121.931	120.973	122.589	122.570	124.384	124.205	123.646	123.650	135.911	126.286	123.995	124.041
Ativo Circulante	5.677	4.078	5.574	4.932	6.130	4.677	4.287	3.402	15.212	5.970	5.077	5.412
Caixa e Equivalentes de Caixa	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,0	69,0	10,0	0,0	0,0	0,0
Aplicações Financeiras	4.724,5	3.119,5	4.614,2	3.963,9	5.158,6	3.701,0	3.272,9	2.342,4	14.209,1	4.967,4	4.005,5	4.340,2
Impostos a recuperar	952,5	958,5	959,9	967,7	971,3	975,6	980,8	985,7	988,2	997,6	1.066,8	1.071,9
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	-	0,2	-	-	-	-	-	5,0	5,1	5,1	5,2	-
Ativo Não Circulante	116.254	116.894	117.015	117.639	118.254	119.528	119.359	120.248	120.698	120.316	118.917	118.629
Realizável a Longo Prazo	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	116.197,4	116.844,3	116.965,0	117.588,6	118.203,6	119.478,3	119.309,3	120.197,5	120.648,3	120.265,8	118.867,4	118.578,8
Empréstimos e financiamentos	6,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASSIVO	121.931	120.973	122.589	122.570	124.384	124.205	123.646	123.650	135.911	126.286	123.995	124.041
Passivo Circulante	15.028	14.250	16.029	16.153	18.115	18.101	17.679	17.867	30.295	20.814	18.632	18.811
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	23	23	25	23	22	24	22	30	22	25	27	19
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	0,3	28,3	14,3	14,3	14,3	14,4	80,0	14,4	14,4	14,4	0,4	0,4
. C/C coligadas/controladas	15.005	14.067	15.990	16.116	18.079	18.063	17.577	17.823	18.809	19.067	16.897	17.099
Recebimentos Antecipados	-	132	-	-	-	-	-	-	11.449	1.707	1.707	1.692
Passivo Não Circulante	36.313											
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio Líquido	70.590	70.409	70.247	70.104	69.956	69.791	69.654	69.469	69.303	69.159	69.050	68.917
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de Lucros a realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	(4.097)	(4.278)	-	(143)	(291)	(456)	(593)	(778)	(944)	(1.088)	(1.197)	(1.330)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(5.640)	(5.640)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	21.905	21.864	22.076	20.755	16.921	15.193	17.528	18.513	16.863	19.769	16.805	15.291	157.638
Receíveis	-	40	-	-	-	-	1.058	174	291	61	561	30	2.174
Outros Recebimentos	7	7	-	-	180	-	-	-	11.451	(9.742)	-	985	2.874
Total Entrada	21.912	21.910	22.076	20.755	17.101	15.193	18.586	18.687	28.605	10.087	17.366	16.306	162.687
Fornecedores	(17.368)	(17.894)	(15.197)	(16.623)	(10.572)	(12.352)	(13.230)	(14.876)	(12.581)	(13.692)	(11.830)	(11.513)	(117.270)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	(51)	(64)	(67)	(66)	(68)	(316)
Despesas Operacionais	(4.583)	(4.892)	(5.425)	(4.503)	(5.090)	(4.125)	(4.802)	(4.306)	(4.330)	(4.909)	(4.436)	(4.238)	(40.740)
Total de Pagamentos	(21.951)	(22.785)	(20.622)	(21.126)	(15.662)	(16.477)	(18.032)	(19.233)	(16.975)	(18.669)	(16.332)	(15.820)	(158.325)
Fluxo de Caixa Operacional	(39)	(875)	1.454	(370)	1.439	(1.284)	555	(546)	11.630	(8.582)	1.033	486	4.361
Empréstimos/Juros/Mútuos	(500)	(195)	(354)	(524)	(348)	(168)	(639)	(306)	(106)	(485)	(309)	(773)	(3.659)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(0)	-	(0)	-	(17)	13	-	(185)	216	-	-	-	26
Total Movimentação Não-Operacional	(500)	(195)	(354)	(524)	(366)	(156)	(639)	(492)	110	(485)	(309)	(773)	(3.633)
Fluxo de Caixa do Período	(539)	(1.070)	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(84)	(1.038)	11.740	(9.067)	724	(287)	728
Saldo de Caixa Inicial	5.773	5.234	4.164	5.264	4.369	5.442	4.002	3.919	2.881	14.621	5.554	6.279	5.264
Movimentação	(539)	(1.070)	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(84)	(1.038)	11.740	(9.067)	724	(287)	728
Saldo de Caixa Final	5.234	4.164	5.264	4.369	5.442	4.002	3.919	2.881	14.621	5.554	6.279	5.992	5.992

FLUXO DE CAIXA – Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	2.109	2.146	2.243	1.735	1.929	1.706	1.997	1.944	2.384	2.380	927	690	15.692
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000	1.000
Total Entrada	2.109	2.146	2.243	1.735	1.929	1.706	1.997	1.944	2.384	2.380	927	1.690	16.692
Fornecedores	(1.429)	(1.962)	(1.633)	(1.504)	(1.721)	(2.380)	(917)	(1.393)	(1.848)	(1.177)	1.672	15	(9.251)
Despesas Operacionais	(456)	(581)	(696)	(511)	(521)	(487)	(507)	(507)	(618)	(581)	(476)	(576)	(4.784)
Total de Pagamentos	(1.885)	(2.543)	(2.329)	(2.015)	(2.242)	(2.866)	(1.424)	(1.900)	(2.466)	(1.757)	1.195	(561)	(14.035)
Fluxo de Caixa Operacional	224	(397)	(86)	(280)	(313)	(1.161)	574	44	(82)	622	2.123	1.130	2.656
Empréstimos/Juros/Mútuos	(230)	420	(90)	296	342	1.169	(554)	27	17	(656)	(716)	(1.135)	(1.211)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	(17)	-	-	-	-	-	-	-	(17)
Total Movimentação Não-Operacional	(230)	420	(90)	296	324	1.169	(554)	27	17	(656)	(716)	(1.135)	(1.229)
Fluxo de Caixa do Período	(7)	22	(176)	16	11	8	19	71	(65)	(34)	1.406	(5)	1.428
Saldo de Caixa Inicial	214	207	229	54	69	81	89	108	179	114	80	1.486	54
Movimentação	(7)	22	(176)	16	11	8	19	71	(65)	(34)	1.406	(5)	1.428
Saldo de Caixa Final	207	229	54	69	81	89	108	179	114	80	1.486	1.481	1.481

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	11.357	12.202	10.844	10.521	7.656	6.348	7.351	8.266	5.969	8.949	7.224	7.235	69.519
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	11.357	12.202	10.844	10.521	7.656	6.348	7.351	8.266	5.969	8.949	7.224	7.235	69.519
Fornecedores	(11.620)	(10.530)	(6.300)	(8.925)	(4.497)	(4.670)	(5.506)	(6.766)	(4.063)	(7.441)	(5.795)	(6.202)	(53.864)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.632)	(1.642)	(1.820)	(1.694)	(1.740)	(1.388)	(1.267)	(1.393)	(1.368)	(1.252)	(1.312)	(1.365)	(12.779)
Total de Pagamentos	(13.252)	(12.172)	(8.120)	(10.619)	(6.237)	(6.058)	(6.773)	(8.159)	(5.431)	(8.693)	(7.107)	(7.567)	(66.643)
Fluxo de Caixa Operacional	(1.895)	30	2.724	(98)	1.419	290	578	107	538	256	118	(332)	2.876
Empréstimos/Juros/Mútuos	1.841	350	(2.963)	(137)	(1.431)	(242)	(433)	(230)	(497)	(149)	(249)	258	(3.111)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	13	-	-	-	-	-	-	13
Total Movimentação Não-Operacional	1.841	350	(2.963)	(137)	(1.431)	(230)	(433)	(230)	(497)	(149)	(249)	258	(3.099)
Fluxo de Caixa do Período	(54)	381	(239)	(235)	(12)	60	145	(124)	41	106	(131)	(74)	(223)
Saldo de Caixa Inicial	188	135	515	276	42	30	90	235	112	152	259	128	276
Movimentação	(54)	381	(239)	(235)	(12)	60	145	(124)	41	106	(131)	(74)	(223)
Saldo de Caixa Final	135	515	276	42	30	90	235	112	152	259	128	53	53

FLUXO DE CAIXA - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	21,0	-	-	60,4	-	-	-	12,2	(12,2)	-	60
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	-	-	21,0	-	-	60,4	-	-	-	12,2	(12,2)	-	60
Fornecedores	(2,6)	(2,8)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,4)	(2,4)	(2,4)	(1,8)	(1,8)	(21)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(206,1)	(129,0)	(134,4)	(125,1)	(151,5)	(125,8)	(144,2)	(144,0)	(141,5)	(160,8)	(150,8)	(148,8)	(1.293)
Total de Pagamentos	(208,7)	(131,7)	(137,0)	(127,7)	(154,1)	(128,4)	(146,7)	(146,3)	(143,9)	(163,2)	(152,6)	(150,6)	(1.314)
Fluxo de Caixa Operacional	(208,7)	(131,7)	(115,9)	(127,7)	(154,1)	(68,0)	(146,7)	(146,3)	(143,9)	(151,0)	(164,8)	(150,6)	(1.253)
Empréstimos/Juros/Mútuos	208,6	132,7	114,5	128,0	154,3	67,5	147,4	146,0	143,9	151,1	164,7	150,7	1.254
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,8)	-	-	-	(1)
Total Movimentação Não-Operacional	208,6	132,7	114,5	128,0	154,3	67,5	147,4	146,0	143,1	151,1	164,7	150,7	1.253
Fluxo de Caixa do Período	(0,04)	1,0	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,7	(0,3)	(0,8)	0,1	(0,1)	0,1	(0,2)
Saldo de Caixa Inicial	1,0	0,9	1,9	0,5	0,8	1,1	0,6	1,2	0,9	0,1	0,2	0,1	0,5
Movimentação	(0,04)	1,0	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,7	(0,3)	(0,8)	0,1	(0,1)	0,1	(0,2)
Saldo de Caixa Final	0,9	1,9	0,5	0,8	1,1	0,6	1,2	0,9	0,1	0,2	0,1	0,2	0,2

FLUXO DE CAIXA - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	6.550	5.899	7.494	7.349	6.018	6.402	7.358	7.299	6.809	6.627	6.980	6.407	61.250
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	6.550	5.899	7.494	7.349	6.018	6.402	7.358	7.299	6.809	6.627	6.980	6.407	61.250
Fornecedores	(2.906)	(4.211)	(6.314)	(5.048)	(4.064)	(4.710)	(6.193)	(5.458)	(5.123)	(3.793)	(6.784)	(4.369)	(45.542)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.698)	(1.904)	(2.086)	(1.547)	(1.860)	(1.595)	(1.670)	(1.621)	(1.649)	(2.307)	(1.534)	(1.546)	(15.327)
Total de Pagamentos	(4.604)	(6.115)	(8.400)	(6.595)	(5.923)	(6.304)	(7.862)	(7.079)	(6.772)	(6.100)	(8.318)	(5.914)	(60.869)
Fluxo de Caixa Operacional	1.945	(216)	(906)	754	95	98	(504)	220	37	527	(1.338)	493	381
Empréstimos/Juros/Mútuos	(2.082)	351	911	(756)	(211)	(152)	658	(130)	(302)	(457)	1.354	(625)	(622)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(0)	-	-	-	-	-	-	(185)	217	-	-	-	31
Total Movimentação Não-Operacional	(2.082)	351	911	(756)	(211)	(152)	658	(316)	(85)	(457)	1.354	(625)	(590)
Fluxo de Caixa do Período	(137)	135	5	(3)	(116)	(54)	154	(96)	(48)	70	17	(132)	(209)
Saldo de Caixa Inicial	270	133	268	273	271	155	101	254	158	110	180	196	273
Movimentação	(137)	135	5	(3)	(116)	(54)	154	(96)	(48)	70	17	(132)	(209)
Saldo de Caixa Final	133	268	273	271	155	101	254	158	110	180	196	64	64

FLUXO DE CAIXA - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	1.890	1.617	1.474	1.150	1.318	676	822	1.005	1.700	1.799	1.686	959	11.116
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.890	1.617	1.474	1.150	1.318	676	822	1.005	1.700	1.799	1.686	959	11.116
Fornecedores	(1.411)	(1.187)	(948)	(1.144)	(288)	(590)	(611)	(1.255)	(1.545)	(1.280)	(922)	(957)	(8.592)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(348)	(440)	(471)	(400)	(435)	(308)	(317)	(341)	(335)	(341)	(338)	(379)	(3.193)
Total de Pagamentos	(1.758)	(1.628)	(1.419)	(1.544)	(723)	(898)	(929)	(1.597)	(1.879)	(1.620)	(1.260)	(1.335)	(11.785)
Fluxo de Caixa Operacional	131	(11)	55	(394)	595	(222)	(107)	(592)	(179)	179	426	(376)	(670)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(112)	7	(39)	372	(601)	226	99	597	185	(167)	(452)	423	682
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(112)	7	(39)	372	(601)	226	99	597	185	(167)	(452)	423	682
Fluxo de Caixa do Período	19	(4)	16	(22)	(6)	4	(7)	5	6	12	(26)	47	13
Saldo de Caixa Inicial	14	33	29	45	23	16	20	13	19	25	37	11	45
Movimentação	19	(4)	16	(22)	(6)	4	(7)	5	6	12	(26)	47	13
Saldo de Caixa Final	33	29	45	23	16	20	13	19	25	37	11	58	58

FLUXO DE CAIXA - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	1,0	-	-	-	-	-	-	1,9	-	-	1,9
Recebíveis	-	40	-	-	-	-	1.058	174	291	61	561	30	2.174,2
Outros Recebimentos	-	-	-	-	180	-	-	-	1,9	-	-	-	182,1
Total Entrada	-	40	1,0	-	180	-	1.058	174	292	62	561	30	2.358
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	(51)	(64)	(67)	(66)	(68)	(315,9)
Despesas Operacionais	(71)	(25)	(28)	(52)	(216)	(44)	(802)	(37)	(33)	(88)	(417)	(72)	(1.761,6)
Total de Pagamentos	(71)	(25)	(28)	(52)	(216)	(44)	(802)	(88)	(97)	(155)	(483)	(140)	(2.077)
Fluxo de Caixa Operacional	(71)	15	(27)	(52)	(36)	(44)	256	86	196	(93)	77	(110)	281
Empréstimos/Juros/Mútuos	71	(15)	27	51	36	44	(256)	(85)	(196)	124	343	(341)	(281,0)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	71	(15)	27	51	36	44	(256)	(85)	(196)	124	343	(341)	(281)
Fluxo de Caixa do Período	(0,1)	(0,1)	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	0,1	0,6	(0,3)	31	420	(451)	(0,3)
Saldo de Caixa Inicial	0,9	0,8	0,7	1,0	0,3	0,7	0,3	0,4	1,0	1	32	452	1,0
Movimentação	(0,1)	(0,1)	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	0,1	0,6	(0,3)	31	420	(451)	(0,3)
Saldo de Caixa Final	0,8	0,7	1,0	0,3	0,7	0,3	0,4	1,0	0,7	32	452	0,8	0,8

FLUXO DE CAIXA - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	7	7	-	-	-	-	-	-	11.449	(9.742)	-	(15)	1.692
Total Entrada	7	7	-	-	-	-	-	-	11.449	(9.742)	-	(15)	1.692
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(172)	(170)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	(185)	(180)	(208)	(152)	(1.602)
Total de Pagamentos	(172)	(170)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	(185)	(180)	(208)	(152)	(1.602)
Fluxo de Caixa Operacional	(165)	(164)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	11.264	(9.923)	(208)	(167)	90
Empréstimos/Juros/Mútuos	(196)	(1.441)	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(300)	(631)	544	671	(753)	496	(370)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(196)	(1.441)	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(300)	(631)	544	671	(753)	496	(370)
Fluxo de Caixa do Período	(361)	(1.605)	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(395)	(895)	11.808	(9.252)	(962)	329	(280)
Saldo de Caixa Inicial	5.086	4.725	3.119	4.614	3.964	5.159	3.701	3.306	2.411	14.219	4.967	4.005	4.614
Movimentação	(361)	(1.605)	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(395)	(895)	11.808	(9.252)	(962)	329	(280)
Saldo de Caixa Final	4.725	3.119	4.614	3.964	5.159	3.701	3.306	2.411	14.219	4.967	4.005	4.334	4.334

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

VEÍCULOS NOVOS	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
TOTAL	290	330	269	284	250	222	242	248	253	247	242	213	193
DIRIJA (GM)	95	126	110	88	60	74	65	61	80	40	81	58	44
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	40	36	40	37	32	31	30	38	34	40	34	11	0
SPACE (RENAULT)	146	156	108	150	145	113	142	146	134	148	112	133	143
KLAHN (KIA)	9	12	11	9	13	4	5	3	5	19	15	11	6
VEÍCULOS USADOS	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19
TOTAL	210	197	225	186	247	130	110	128	157	149	188	120	169
DIRIJA (GM)	210	194	221	180	243	126	110	125	150	144	181	119	165
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	2	3	3	2	4	0	1	2	2	5	1	4
SPACE (RENAULT)	0	1	1	3	2	0	0	2	5	3	2	0	0
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE VEÍCULOS	500	527	494	470	497	352	352	376	410	396	430	333	362

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲ © and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

