

JJ MARTINS E OUTRAS

Setembro 2020

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Circunstanciado



Rio de Janeiro, 28 de setembro de 2020.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o inciso III, do artigo 63 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005 bem como conforme decisão de encerramento do processo de Recuperação Judicial (fls. 19.728/19.729), a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete a apreciação de V.Exa, o Relatório Circunstanciado versando sobre a execução do Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e contendo um panorama geral econômico-financeiro dos anos em que permaneceu em Recuperação Judicial, sendo as informações econômico-financeiras mais atualizadas disponibilizadas pelo Grupo JJ MARTINS até julho de 2020 e sobre os pagamentos do plano de recuperação judicial até agosto de 2020.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Cronograma Processual	[3]	6	Conclusão	[51]
2	Histórico das Recuperandas	[5]		Encerramento da Recuperação Judicial	[52]
3	Assembleia Geral de Credores	[9]	Anexos		
4	Situação Econômico-Financeira	[14]	I.	Demonstrativos de Resultado	[54]
	▪ Informações Financeiras	[15]	II.	Balanços Patrimoniais	[62]
	▪ Vendas de Veículos	[17]	III.	Fluxo de Caixa	[76]
	▪ Número de Funcionários	[21]	IV.	Vendas de Veículos	[85]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[23]			
	▪ Ativo Permanente	[33]			
5	Acompanhamento das Obrigações Previstas no Plano de Recuperação Judicial	[34]			
	▪ Perfil da Dívida Concursal	[35]			
	▪ Cronograma PRJ	[36]			
	▪ Pagamentos PRJ	[40]			
	▪ Alienação de Ativos	[47]			



1. Cronograma processual

**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)**

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) dias após apresentação de habilitações/divergências)	(45 Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	(30 Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
26/07/19	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

The background of the slide is a dark blue gradient with a complex network of light blue lines and circular nodes. The nodes are of varying sizes and are connected by thin lines, creating a web-like structure. Some nodes are highlighted with a slightly larger size or a brighter blue color. The overall effect is a sense of connectivity and data flow.

2. Histórico das Recuperandas

Histórico das Recuperandas

As Recuperandas integravam um dos maiores grupos de concessionárias de veículos do Estado do Rio de Janeiro. Como um grupo familiar, vêm sendo administrado há mais de 40 anos por João do Carmo Monteiro Martins e por seu filho Jaime Luiz Martins.

O Grupo J.J Martins iniciou sua trajetória em 1978, quando foi aberta a primeira loja da Dirija, concessionária de veículos Chevrolet, na Cidade de Deus. Em 1994, foi inaugurada a segunda loja da Dirija, na Barra da Tijuca, e logo em 1996, a terceira, também em Jacarepaguá.

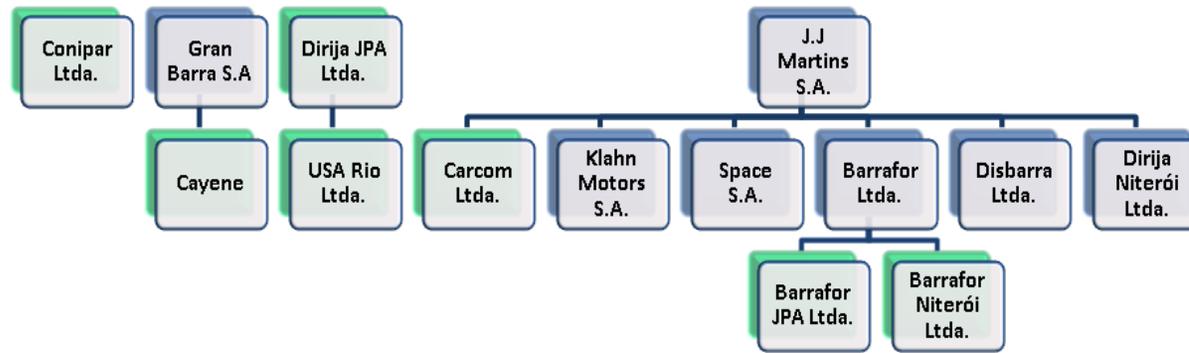
A expansão do Grupo continuou, quando em 1999, obtiveram concessão da Volkswagen, e abriram sua primeira loja na Barra da Tijuca.

A diversificação de bandeiras prosseguiu. Em 2000, iniciaram-se as atividades da Barrafor (Ford), em seguida, em 2006, da Space (Renault) e por fim, iniciaram-se as atividades da Klahn (Kia), em 2007.

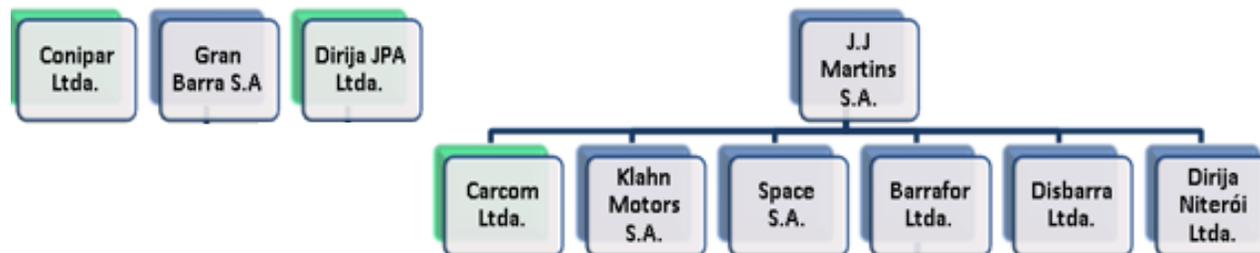
O ápice do Grupo JJ Martins foi em 2008 quando chegou a ter 24 lojas em plena atividade, sendo 12 em imóveis próprios. No mesmo ano, o Grupo atingiu R\$1,2 bilhão de faturamento, resultado obtido com a venda de 32 mil unidades de veículos, entre novos e usados.

Histórico das Recuperandas

- Em 23 de fevereiro de 2015, o Grupo JJ Martins pediu recuperação judicial para as empresas em azul:



- A atual estrutura societária está mais enxuta após algumas incorporações.



- Disbarra teve a sua operação encerrada no ano de 2016.
- USA Rio foi incorporada pela Dirija JPA em 06/2020.
- Barrafor (concessionária Ford) teve a sua operação encerrada em agosto de 2019.

Histórico das Recuperandas



Em 1978, Grupo J.J Martins iniciou sua trajetória quando foi aberta a primeira loja da Dirija, concessionária de veículos Chevrolet, na Cidade de Deus.



Em 1994, foi inaugurada a segunda loja da Dirija, na Barra da Tijuca, e logo em 1996, a terceira, também em Jacarepaguá..



A expansão do Grupo continuou, quando em 1999, obtiveram concessão da Volkswagen, e abriram sua primeira loja na Barra da Tijuca.



Em 2000, iniciaram-se as atividades da Barrafor (Ford).



Em 2006, da Space (Renault).



Por fim, iniciaram-se as atividades da Klahn (Kia), em 2007.



O ápice do Grupo JJ Martins foi em 2008 quando chegou a ter 24 lojas, sendo 12 em imóveis próprios, R\$1,2 bilhão de faturamento, resultado obtido com a venda de 32 mil unidades de veículos, entre novos e usados.

Fonte: Recuperandas



3. Assembleia Geral de Credores

Assembleia Geral de Credores (AGC) - Resumo

PRJ aprovado na AGC em 18/05/2016 e homologado em 06/07/2017.

- ❑ Em **23/02/2015** foi distribuído o Pedido de Recuperação Judicial protocolado pelo Grupo JJ Martins junto a 1ª Vara de direito empresarial da comarca da capital do Estado do Rio de Janeiro, com base na Lei nº11.101/05.
- ❑ A 1ª versão do Plano de Recuperação Judicial (PRJ) foi protocolado em 25/05/2015. Após a publicação, o PRJ recebeu objeções, sendo convocada Assembleia Geral de Credores (AGC).
- ❑ A 1ª convocação da AGC ocorreu no dia 08/10/2015, porém não atingiu o quórum de instalação. Assim, no dia 20/10/2015 foi realizada a 2ª convocação, sendo posteriormente suspensa para as datas 07/04/2016, 14/04/2016, 02/05/2016 e 18/05/2016.
- ❑ Em **18/05/2016**, foi aprovada a consolidação substancial da Recuperação Judicial por 67,02% dos créditos presentes de acordo com o artigo 42 da LRF. No mesmo dia, o PRJ também foi aprovado pelos credores presentes, de acordo com o artigo 45 da LRF, conforme abaixo:

Classe	Credores	Créditos
I – Trabalhista	100%	-
III – Quirografário, com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados	85,71%	61,23%
IV – Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados	100%	-

Nota: Não existem credores na Classe II (Garantia Real)

- ❑ Em **06/07/2017**, o PRJ foi homologado pelo D. Juízo e concedida a recuperação judicial do Grupo JJ Martins.

Assembleia Geral de Credores (AGC) – Resumo (cont.)

Mesmo após a homologação do PRJ, novas AGCs foram convocadas para discutir a alienação das UPIs e dos ativos Gran Barra.

- ❑ Após homologação do PRJ foram convocadas nove AGCs (29/11/2017, 05/12/2017, 30/01/2018, 27/03/2018, 05/07/2018, 12/07/2018, 14/08/2018, 30/08/2018, 19/09/2018).
- ❑ Na AGC instalada em 2ª Convocação no dia **05/12/17**, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor das Classes I e IV, deliberou-se os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentassem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Com continuação em 30/01/2018, que foi suspensa e em 27/03/18, os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça e no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

Assembleia Geral de Credores (AGC) – Resumo (cont.)

Nas AGCs de 12/07/18 e 19/09/18 foram aprovadas as propostas de venda apresentadas para o Focus, Enseada Park e algumas unidades do Neolink

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
 - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgilio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
 - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
 - A suspensão da Assembleia para o dia 14/08/19 para possível nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, todas as propostas de alienação dos ativos foram rejeitadas pelos credores e a assembleia foi suspensa.

- ❑ A AGC foi retomada no dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:
 - A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
 - A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
 - A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;

Assembleia Geral de Credores (AGC) – Resumo (cont.)

Nas AGCs de 12/07/18 e 19/09/18 foram aprovadas as propostas de venda apresentadas para o Focus, Enseada Park e algumas unidades do Neolink

- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

- ❑ De acordo com o item 75 do Plano, como nem todos os ativos da Gran Barra e as UPIs foram alienados, foi convocada nova AGC. Assim, a Assembleia foi instalada em 2ª convocação em 01/07/2019 e suspensa para 02/09/2019.

- ❑ Na AGC de **02/09/2019**, os credores aprovaram por 70,42% dos créditos e por 60,00% dos credores presentes o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas.

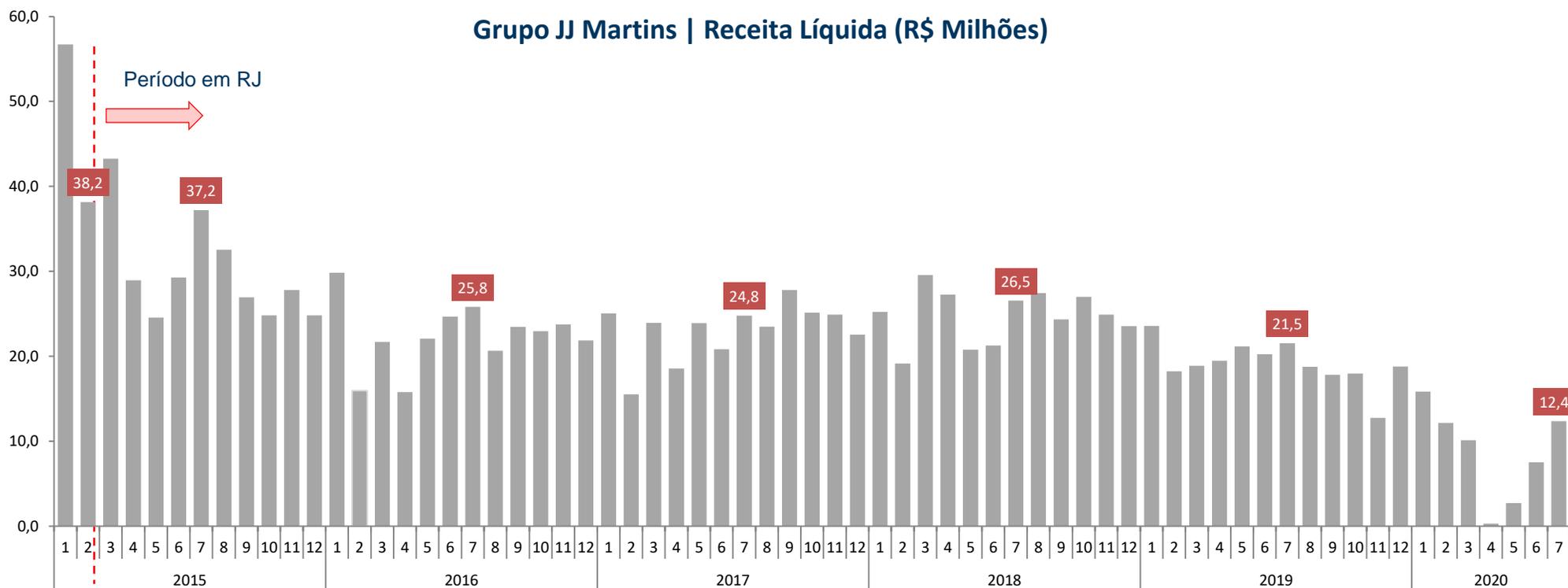


4. Situação Econômico-Financeira

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Em julho de 2020, a receita líquida do Grupo JJ Martins foi de R\$ 12,4 milhões, em consequência da crise gerada pelo COVID-19.

- ❑ Os resultados baixos obtidos pelo Grupo desde março/20 são reflexo das restrições impostas pelo COVID-19. Ainda assim, desde maio a JJ Martins vem apresentando significativas melhoras.
- ❑ Em julho/20, o Grupo obteve alta de 64,4% em relação ao mês de junho, alcançando uma receita de R\$ 12,4 milhões. Na comparação anual, no entanto, a piora foi de 42,6%, quando o Grupo obteve uma receita de R\$ 21,5 milhões.
- ❑ Em comparação com o fevereiro de 2015, data do pedido de RJ, a piora observada na receita chega a 71,3%.

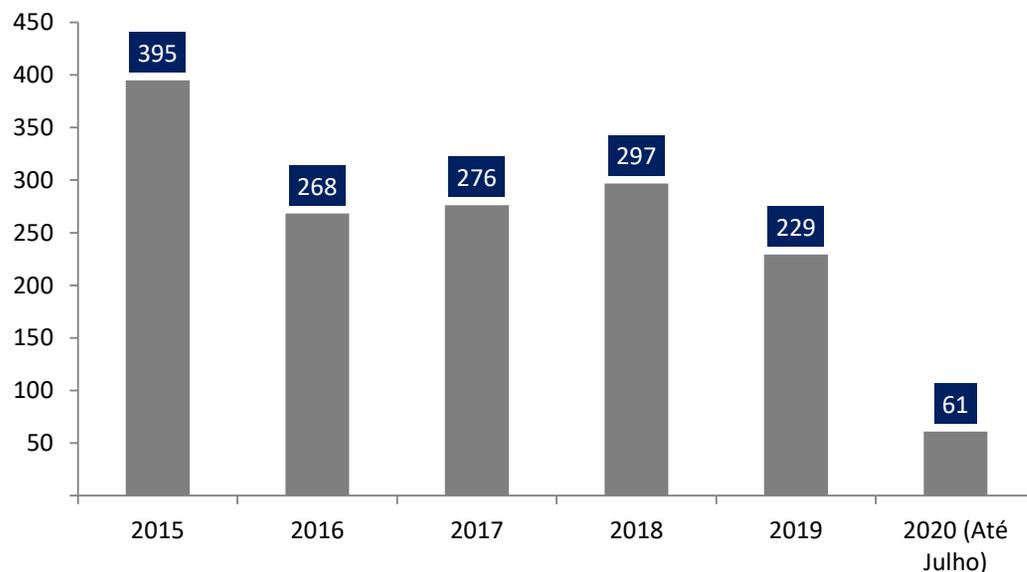


INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

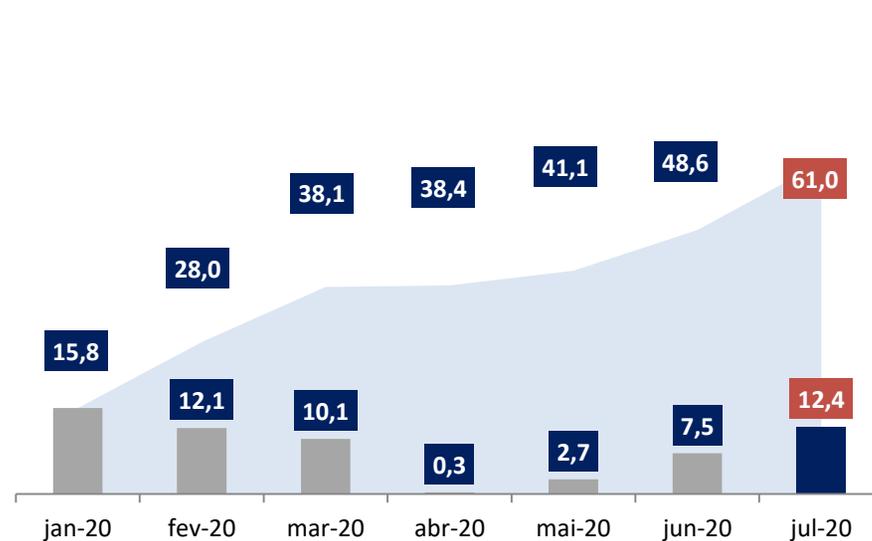
Até julho de 2020, a receita líquida acumulada do Grupo JJ Martins foi de R\$ 61,0 milhões.

- ❑ Entre 2016 e 2019, a receita líquida acumulada anual do Grupo se manteve relativamente estável, entre R\$ 200 e R\$ 300 milhões. No entanto em 2020, devido à pandemia de COVID 19, esse valor provavelmente será menor, visto que até julho a receita acumulada corresponde a 26,7% do observado em 2019.
- ❑ O acumulado até julho/20 foi de R\$ 61,0 milhões de receita líquida ante R\$ 143,0 milhões em julho de 2019, uma diminuição de 57,4% de um ano para o outro.

Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



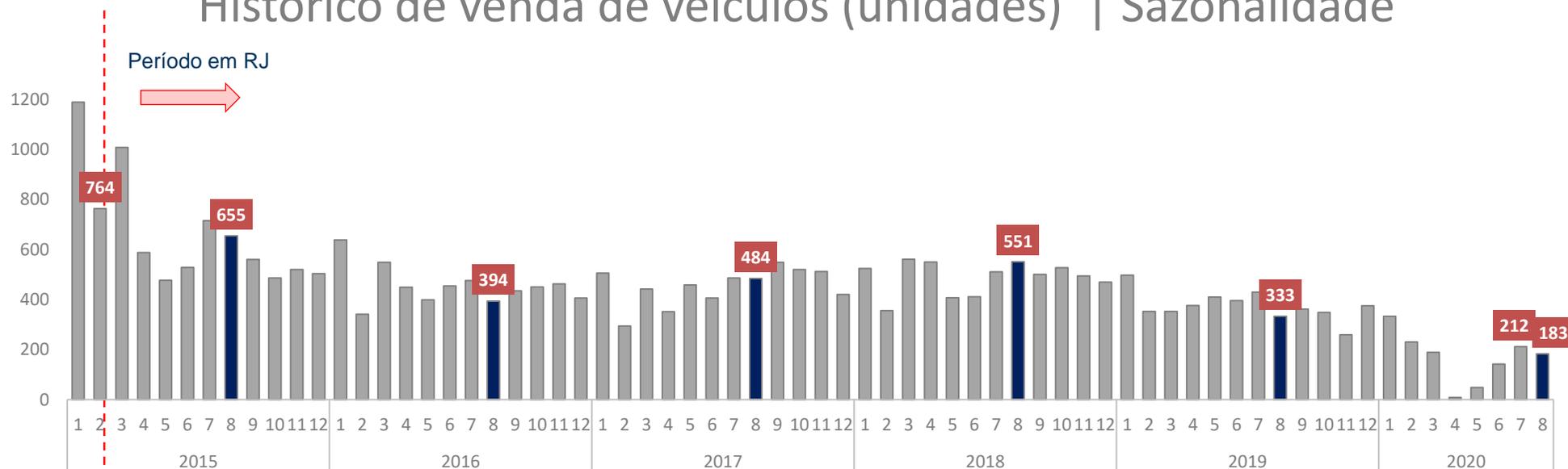
Receita Líquida Acumulada 2020 (R\$ Milhões)



VENDAS DE VEÍCULOS

Em 2020, as vendas foram fortemente impactadas pela pandemia de COVID-19.

Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade

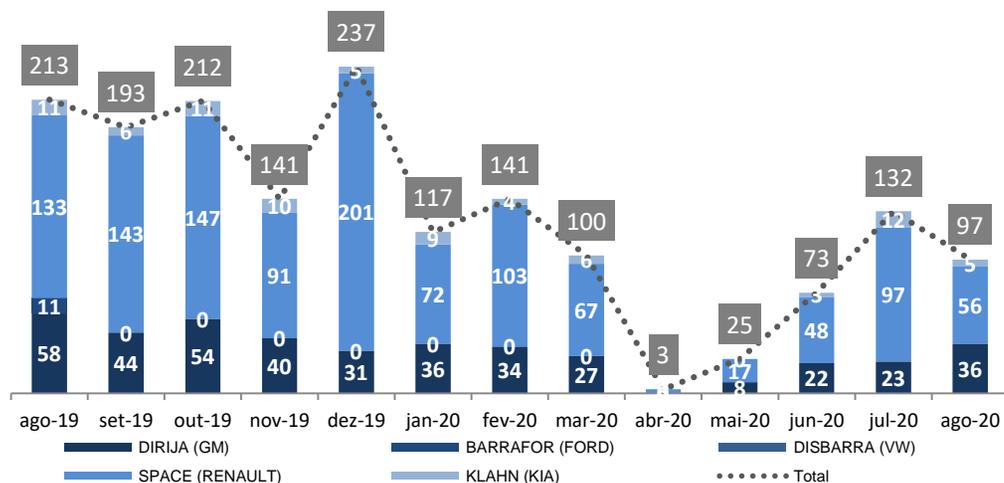


- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial, em fevereiro de 2015.
- ❑ Em julho/20 observou-se alta de 70 veículos vendidos, totalizando 212 carros comercializados no mês.
- ❑ No entanto, em agosto/20, o Grupo voltou a registrar queda, com 94 veículos vendidos a menos e 183 vendas no total.

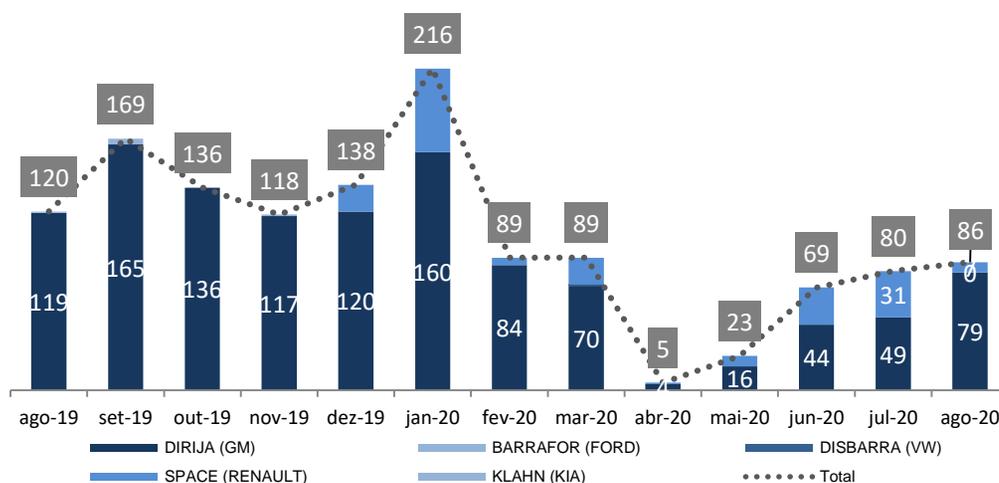
VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

Com a crise do COVID-19, as vendas de automóveis novos e usados no mês foram impactadas, apesar de apresentar significativa melhora em relação a abril, maio e junho.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



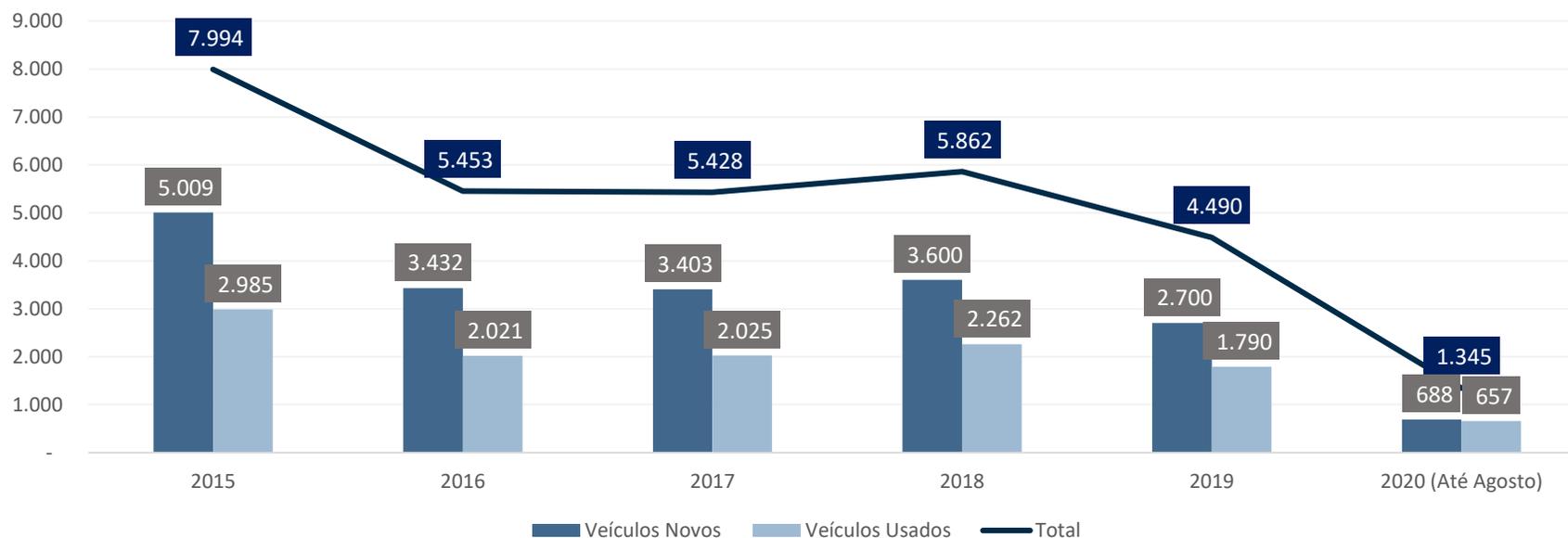
- Ao todo foram vendidos 183 veículos no mês de agosto, sendo 97 novos e 86 usados.
- Em relação aos veículos novos, a Space (Renault) foi a concessionária a vender mais carros: 56 no total. Enquanto a Dirija (GM) e a Klahn (Kia) venderam um total de 36 e 5 veículos, respectivamente.
- Quanto aos usados, a Dirija (GM) se destacou, vendendo 79 carros, enquanto a Space (Renault), 7.
- Assim, na comparação mensal foram vendidos 29 veículos a menos em agosto. Apesar da piora em relação a julho, o Grupo vem apresentando melhoras nas vendas desde a reabertura das concessionárias após as restrições impostas pela pandemia do COVID-19.
- Na comparação anual, no entanto, a queda foi de 150 veículos.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

Em 2018, o Grupo apresentou seu melhor resultado de vendas desde a RJ, comercializando 5.862 veículos novos e usados.

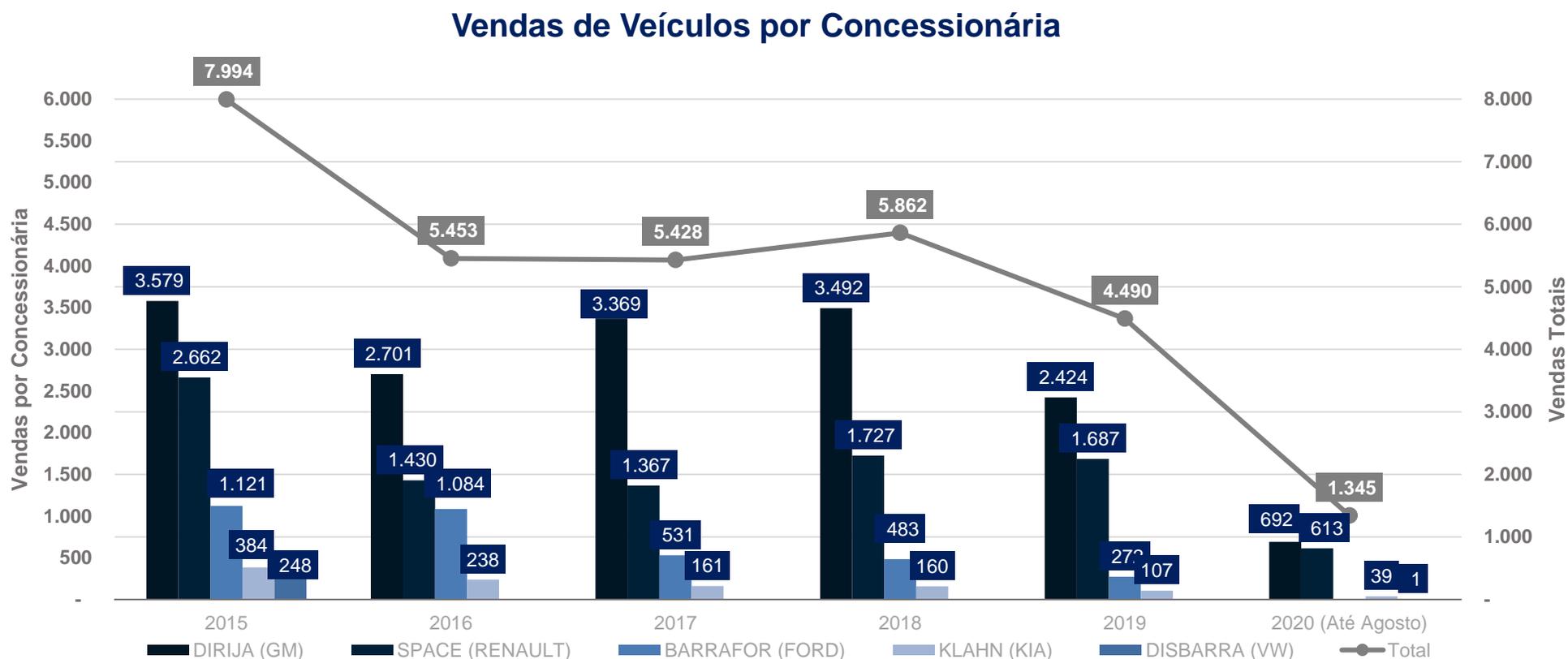
- ❑ Em 2017 e 2018, a venda de veículos usados apresentou alta devido, principalmente à Dirija (GM), que foi responsável por 98% dos resultados obtidos em ambos os anos.
- ❑ Já a venda de veículos novos, apresentou seu melhor resultado em 2018, com 3.600 unidades comercializadas. Essa alta foi impulsionada substancialmente pela Space (Renault) e Dirija (GM), responsáveis por 47% e 35% das vendas, respectivamente.
- ❑ A partir de 2019, no entanto, voltou-se a observar queda nas vendas do Grupo, tanto para veículos novos quanto usados. Já em 2020, essa piora foi agravada pela pandemia do COVID-19, levando ao menor resultado do Grupo desde o início da RJ.

Venda de Veículos Novos e Usados



VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

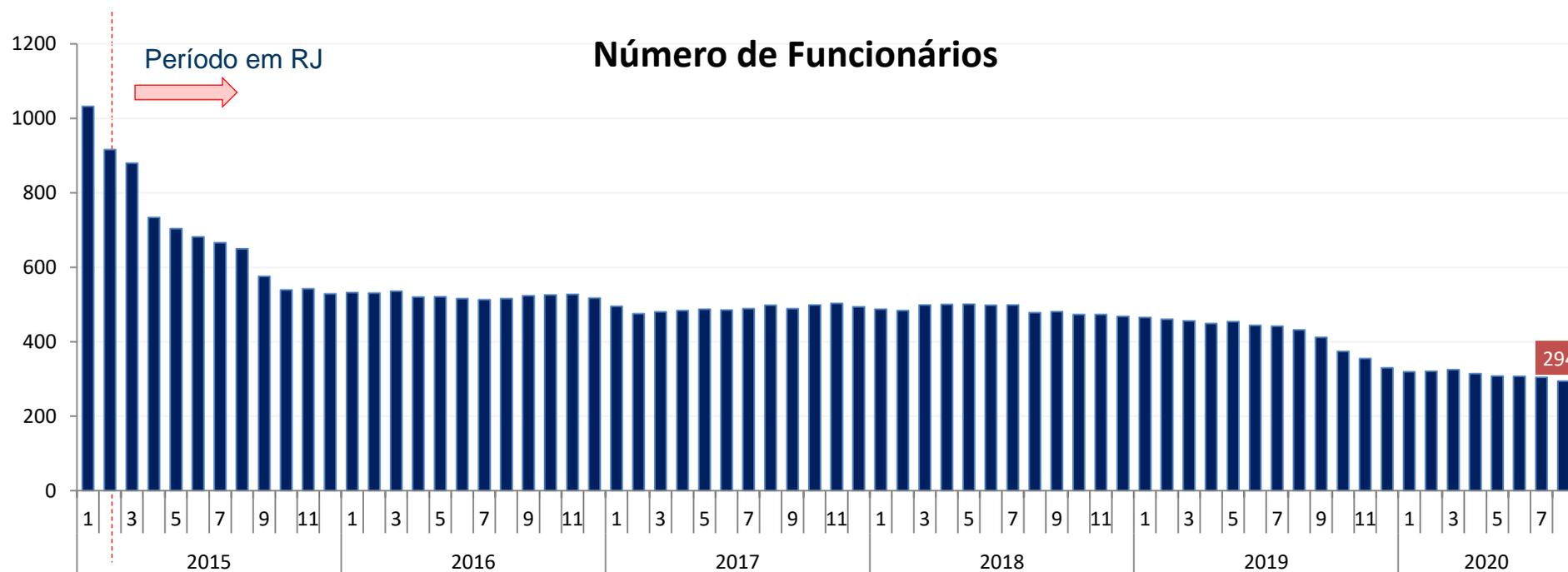
Em 2020, o Grupo JJ Martins vendeu 1345 veículos até agosto.



- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017, as vendas do Grupo JJ Martins caíram 31,8% e 0,5%.
- ❑ Já entre 2017/2018, observou-se uma pequena recuperação, variação positiva de 8,0%.
- ❑ Entre 2018/2019, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 23,4%.
- ❑ Já em 2020, até agosto, foram vendidos 1345 veículos, 30% do total observado em 2019.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

Desde janeiro de 2015, a redução apresentada no quadro de funcionários tem sido resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

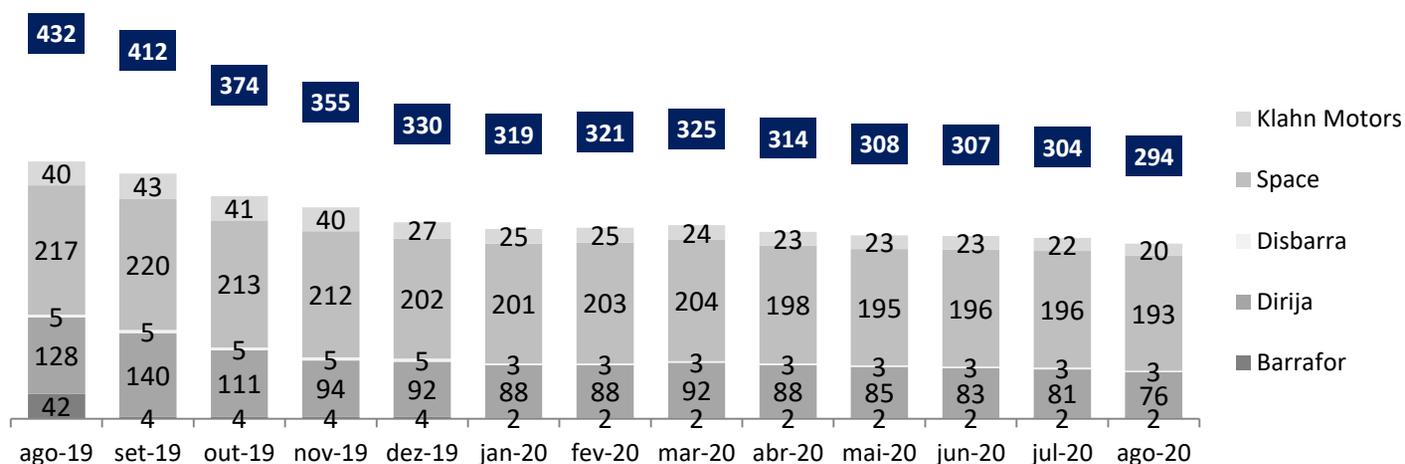


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a setembro/2020, o Grupo JJ Martins reduziu em 71,5% seu quadro de funcionários, mantendo atualmente 294 colaboradores.
- ❑ Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem diminuindo gradualmente seu número de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em agosto de 2020, a companhia diminuiu seu quadro em 10 funcionários em relação ao mês anterior, fechando o mês com 294 empregados.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

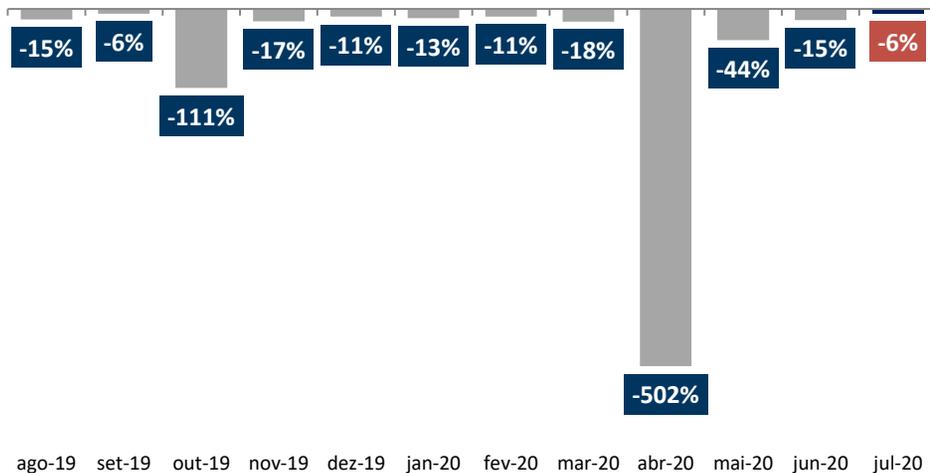


- ❑ Em agosto/20, houve **3 admissões**, todas na Space.
- ❑ No mesmo período, houve **13 demissões**: 5 na Dirija, 6 na Space e 2 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém 3 funcionários em seu quadro.
- ❑ Em agosto/19, a Barrafor também deu início ao encerramento de suas atividades e reduziu seu quadro de funcionários, mantendo agora 2 empregados.

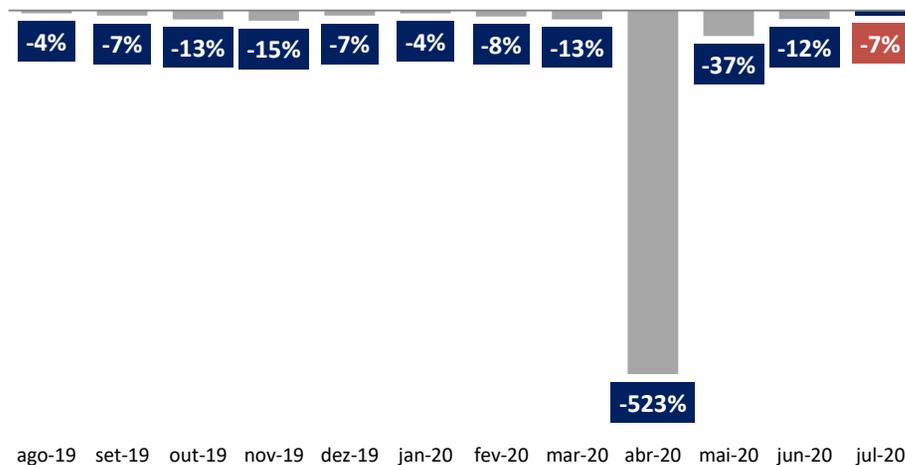
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Mesmo com a crise gerada pelo coronavírus, a Margem Líquida do Grupo vem apresentando melhora desde maio/20.

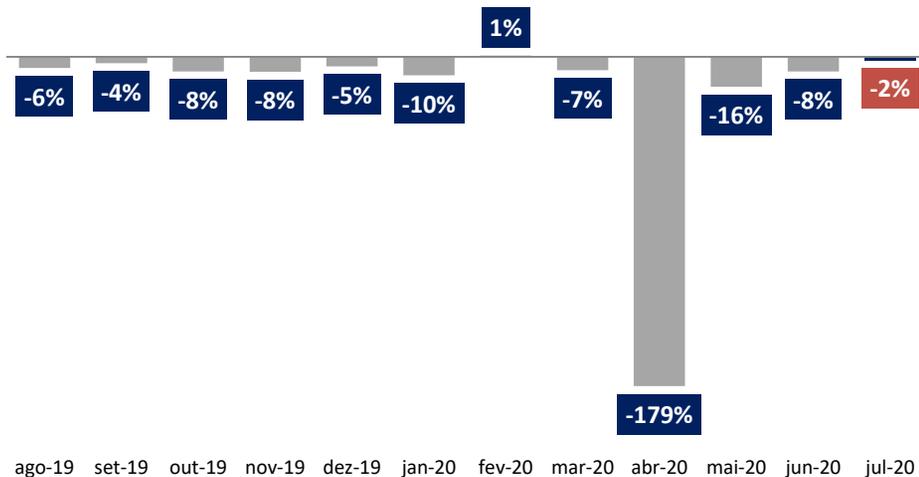
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



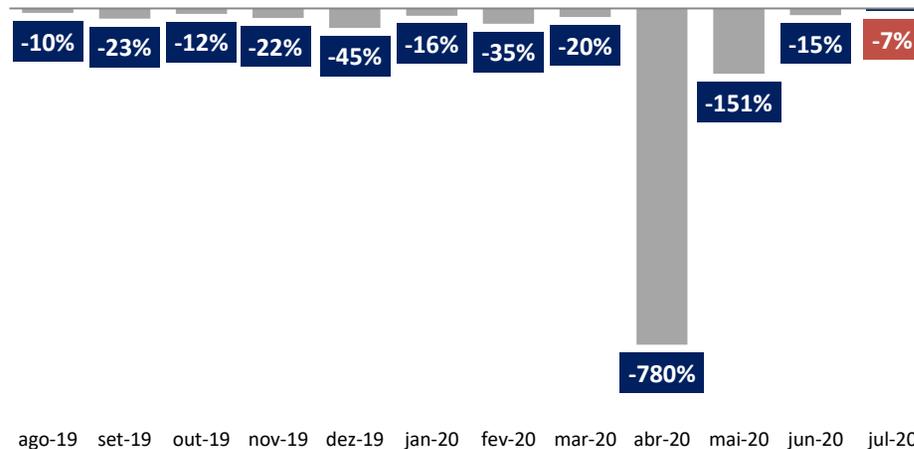
Dirija | Margem Líquida (%)



Space | Margem Líquida (%)



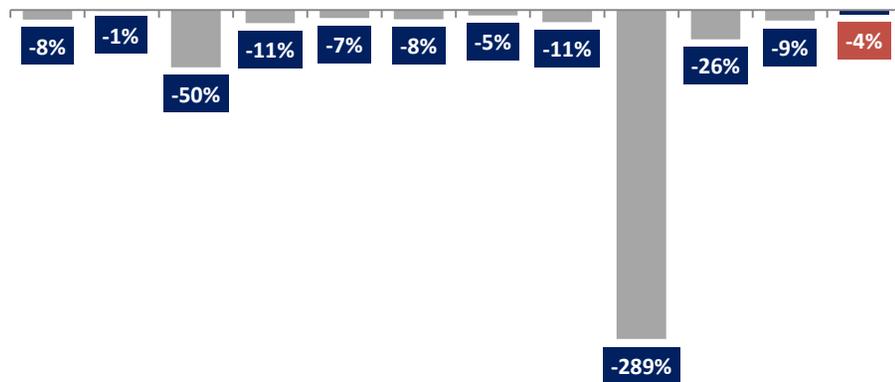
Klahn | Margem Líquida (%)



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

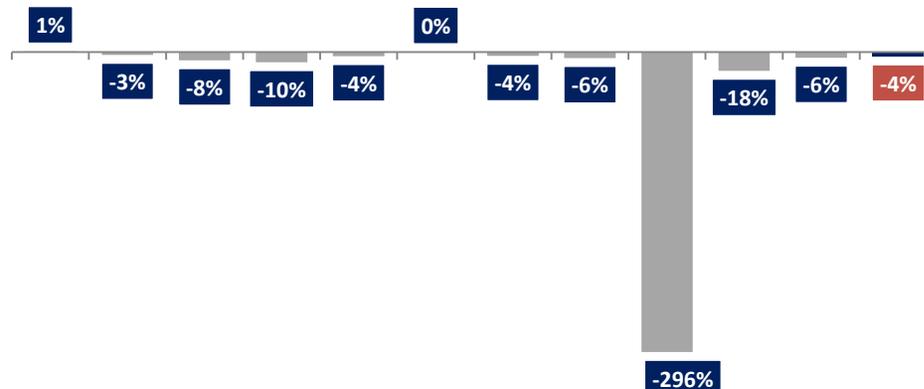
Seguindo a tendência da Margem Líquida, o Grupo JJ Martins apresentou melhora em sua Margem Ebitda no período.

Grupo JJ Martins | Margem Ebitda (%)



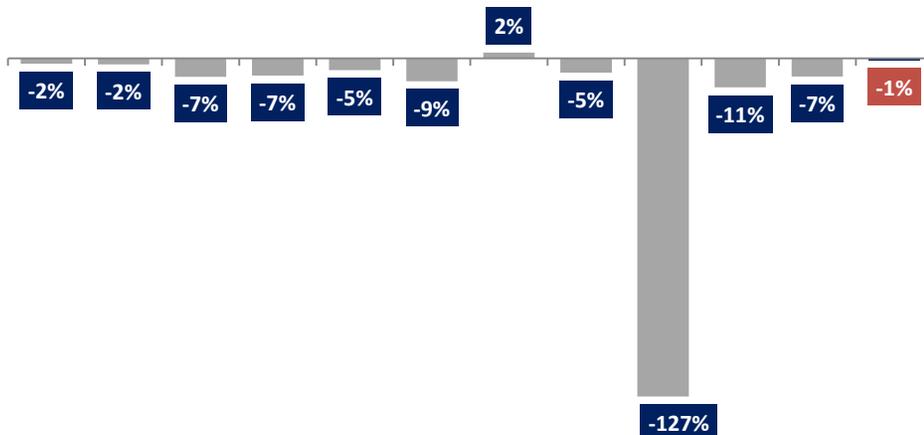
ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20 jun-20 jul-20

Margem Dirija | Margem Ebitda (%)



ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20 jun-20 jul-20

Space | Margem Ebitda (%)



ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20 jun-20 jul-20

Klahn | Margem Ebitda (%)



ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20 jun-20 jul-20

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, foram vendidos 174.487 veículos em julho, uma queda de 28,4% em relação ao mesmo mês do ano passado.

- ❑ O **Grupo JJ Martins**, no agregado, vendeu 212 veículos em julho, sendo 132 novos e 80 usados. Em junho/20, o Grupo vendeu 142 veículos (73 novos), uma melhora de 49,3% no período. Já em julho/19, a JJ Martins vendeu 430 veículos (242 novos), uma piora de 50,7% na comparação anual.
- ❑ Em julho, o Grupo registrou melhora em sua Receita Líquida na comparação mensal, chegando a R\$ 12,4 milhões, enquanto na comparação anual observou-se uma queda de 42,5%, quando apresentou R\$ 21,5 milhões de receita. Apesar da receita continuar baixa em relação aos meses anteriores à crise do COVID-19, o valor alcançado em julho foi muito superior ao observado em abril, maio e junho.
- ❑ Assim, com a alta das vendas, o Grupo apresentou uma melhora de 36,2% em seu prejuízo líquido, chegando a R\$ 738 mil.
- ❑ Em fev/2015, o saldo de caixa do Grupo era de R\$ 33,0 milhões e desde então o valor em caixa da concessionária vem diminuindo até alcançar o montante de R\$ 9,4 milhões em ago/20.
- ❑ **A Barrafor (concessionária Ford) teve a sua operação encerrada em agosto de 2019.**
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Na comparação com junho, os emplacamentos cresceram 31,4%, mostrando uma recuperação do mercado após o relaxamento do distanciamento social no país.(Anfavea)

❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 72 veículos em julho (23 novos e 49 usados), 6 veículos a mais em comparação com o mês anterior.**

- Na comparação anual apresentou queda de 72,5%, com 262 veículos vendidos em julho/19. Já em fev/15, mês em que o Grupo entrou em RJ, a concessionária comercializou 239 unidades, 69,9% a mais que em julho/20.
- Com a alta nas vendas na comparação mensal, a Receita Líquida da concessionária apresentou uma significativa melhora, chegando a R\$ 3,7 milhões, ante R\$ 3,2 milhões em junho.
- Assim, mesmo com a alta das despesas, a Dirija apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 258 mil, seu melhor resultado desde nov/18. Vale ressaltar que a concessionária não apresenta Lucro Líquido desde set/18, pois mesmo com a redução nas vendas ainda vem apresentando CMV e despesas mensais elevadas.
- Em comparação com o ano de 2015, a Dirija perdeu *market share*, chegando a 3,84% 2020 ante 11,17% naquele ano.
- Desde o início da RJ, a concessionária apresentou diminuição de 46% do seu passivo devido, principalmente à variação observada no passivo circulante nas rubricas “Financiamento Veículos Novos e Semi” e “Outras contas a Pagar” que caíram 64,5% e 49,8%, respectivamente. Por outro lado, o patrimônio líquido da Recuperanda piorou em 15,7% desde 2015.
- Em fev/15, o saldo de caixa da Dirija era de R\$ 6,6 milhões e desde então o valor em caixa da concessionária vem diminuindo até alcançar o montante de R\$ 203 mil em ago/20.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

De janeiro a julho de 2019 foram vendidas 1.551.788 unidades, enquanto o mesmo período deste ano registrou 983.311, uma queda de 36,6%.(Anfavea)

❑ **A Space (revendedora Renault) apresentou significativa melhora nas vendas mensais, comercializando 128 veículos (97 novos), 55 a mais que em junho/20.**

- Na comparação anual também apresentou alta de 12,3%, com 114 veículos vendidos em julho/19. Já em fev/15, mês em que o Grupo entrou em RJ, a concessionária comercializou 321 unidades, 60,1% a mais que em julho/20.
- Com a melhora das vendas mensais, a Receita Líquida da Recuperanda aumentou em relação ao mês anterior, chegando a R\$ 7,5 milhões, ante R\$ 3,9 milhões em junho. Esse foi o melhor resultado para a Space no ano.
- Entretanto, com a significativa alta do CMV, a concessionária apresentou prejuízo líquido de R\$ 125 mil. Vale ressaltar que a concessionária quase sempre apresenta prejuízo líquido, pois mantém um CMV e despesas administrativas e operacionais ainda muito elevadas.
- Em comparação com o ano de 2015, a Dirija manteve seu *market share* praticamente constante, chegando a 18,09% em julho/2020 ante 18,69% naquele ano.
- Desde o início da RJ, a concessionária apresentou diminuição de 51% do seu passivo, principalmente, no circulante devido as rubricas “Títulos a pagar de veículos novos e usados” e “Financiamentos Bancários” que caíram 38,7% e 98,1%, respectivamente. Já no ativo, observa-se queda nas rubricas “Estoque” e “Contas a Receber”. Por outro lado, seu patrimônio líquido piorou em R\$ 18,5 milhões desde 2015.
- Em fev/15, o saldo de caixa da Space era de R\$ 16,5 milhões e desde então o valor em caixa da concessionária vem diminuindo até alcançar o montante de R\$ 1,1 milhão em ago/20.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

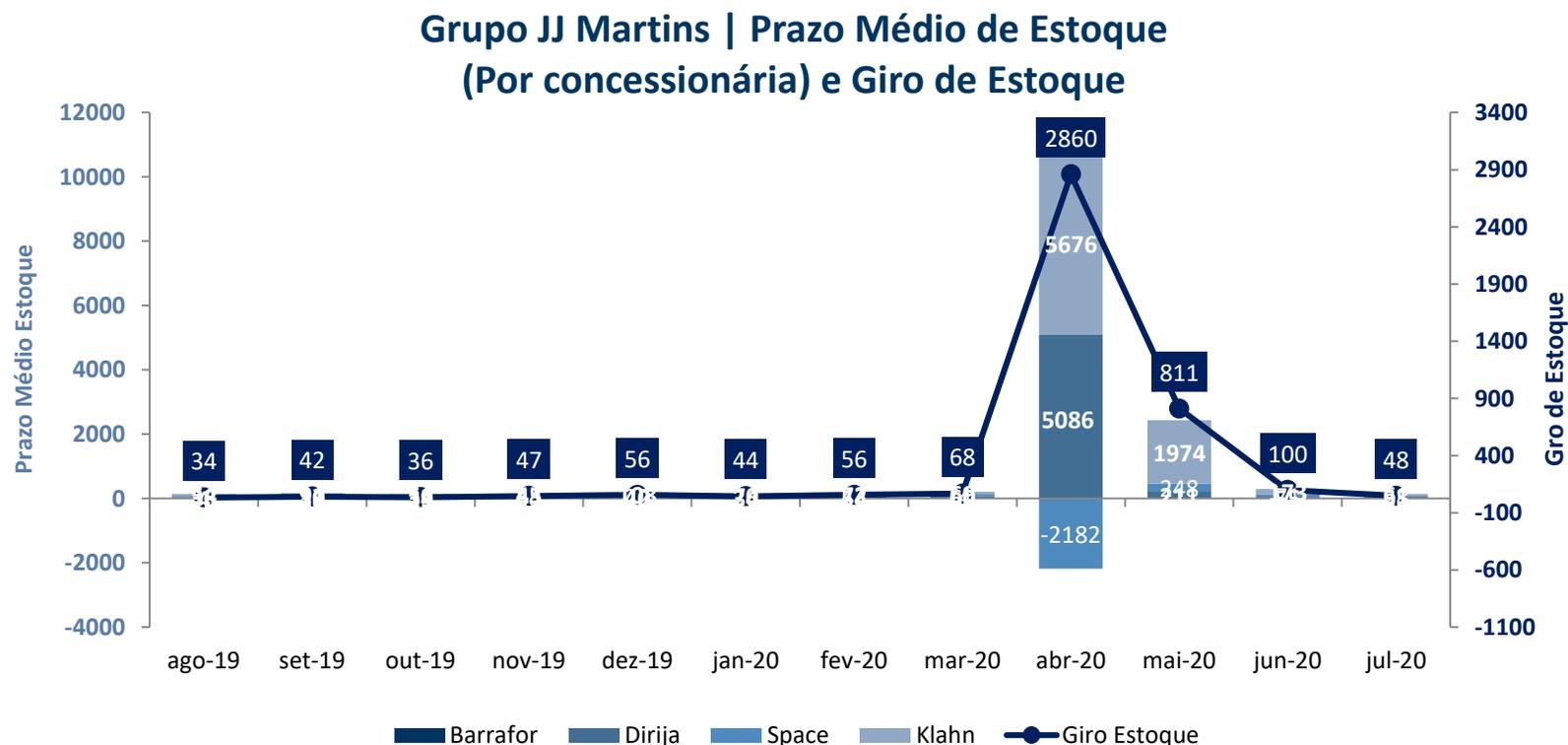
Em julho, o número de pessoas empregadas no setor apresentou queda de 1,2% na comparação mensal, e de 4,8% na comparação anual (Anfavea).

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) vendeu 12 veículos em julho, todos novos, 9 a mais do que o registrado em junho.**
 - Na comparação anual, observa-se uma queda de 20% nas vendas, com 15 veículos comercializados em julho/19. Já em fev/15, a Klahn vendeu 28 veículos, 57,1% a mais do que em julho/20.
 - Com alta das vendas de automóveis na comparação mensal, registrou-se melhora de 192,1% na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 1,2 milhão, ante R\$ 451 mil em junho. Esse foi o melhor resultado da Klahn desde nov/19.
 - No entanto, a significativa alta do CMV resultou em um prejuízo líquido de R\$ 82 mil ante R\$ 65 mil em junho, uma piora de 27,5% no mês. Vale ressaltar que a concessionária não apresenta Lucro Líquido desde mar/2017, pois mesmo com a redução nas vendas ainda vem apresentando um CMV e despesas mensais elevadas.
 - Em comparação com o ano de 2015, a Dirija teve grande perda em seu *market share*, chegando a 5,88% em julho/20 ante 16,53% naquele ano.
 - Desde o início da RJ, a concessionária apresentou diminuição de 51% do seu passivo, principalmente, no circulante devido as rubricas “Títulos a pagar de veículos novos e usados” e “Financiamentos Bancários” que caíram 100% e 91,3%, respectivamente. Já no ativo, observa-se queda nas rubricas “Estoque” e “Contas a Receber”. Por outro lado, seu patrimônio líquido piorou em R\$ 10,0 milhões desde 2015.
 - Em fev/2015, o saldo de caixa da Klahn era de R\$ 2,5 milhões e desde então o valor em caixa da concessionária vem diminuindo até alcançar o montante de R\$ 74 mil em ago/2020.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias diminuiu em 52 dias no mês de julho de 2020, comparado ao mês anterior, fechando em 48 dias.

- ❑ Mesmo com a pandemia do Covid-19, o giro médio do estoque das concessionárias do Grupo totalizou 48 dias em julho/20. Esse valor já retornou à média que vinha sendo observada antes das restrições impostas pelo COVID.
- ❑ Desde nov/19, a Barrafor não está mais sendo considerada nos cálculos do Giro de Estoque e Prazo Médio de Estoque do Grupo, devido ao encerramento das atividades da Recuperanda.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Resultado Líquido da Gran Barra piorou em julho, em relação ao mês anterior, devido à alta das Despesas.

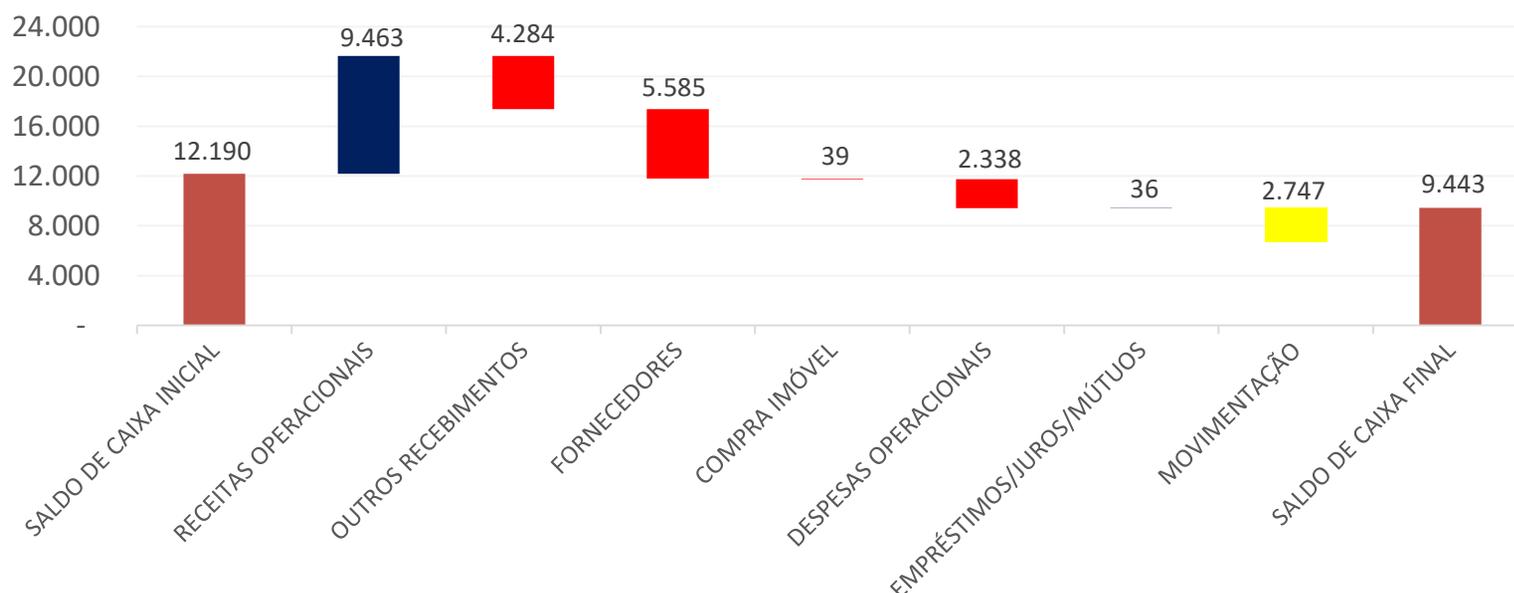
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não tem unidades distratadas desde nov/2018.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades, o resultado é revertido positivamente (diferença entre valor de mercado e valor de custo contábil).
 - Desde ago/17, a Gran Barra não vende imóveis, sendo seu faturamento oriundo de aluguel. Em julho/20 com a alta nas despesas, o prejuízo da Recuperanda foi de R\$ 200 mil, ante R\$ 76 mil em junho.
 - Desde o início da RJ, a concessionária apresentou diminuição de 46,6% do seu passivo devido, principalmente, à piora de R\$ 61 milhões em seu patrimônio líquido. Já no ativo, observa-se queda nas rubricas “Estoque” e “Valores a Receber – Venda de Imóveis”.
 - Em fev/15, o saldo de caixa da Gran Barra era de R\$ 230 mil e desde então o valor em caixa da concessionária vem diminuindo até alcançar o montante de R\$ 3 mil em ago/20.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa de (R\$ 2,7 milhões) ante (R\$ 1,2 milhões) em julho/20.

- ❑ Em agosto/20, a JJ Martins obteve R\$ 9,5 milhões de Receitas Operacionais, uma queda de 10,5% na comparação mensal. Apesar da melhora em relação aos meses iniciais da pandemia, o resultado de agosto ainda está abaixo do observado antes da mesma.
- ❑ Observa-se também a saída de R\$ 4,3 milhões em Outros Recebimentos referente, principalmente, ao rateio feito aos credores Classe III B1 do valor recebido relativo aos imóveis da Rua Campos Salles 172,174 e 184.
- ❑ Houve queda nos Pagamentos, que chegaram a R\$ 8,0 milhões devido a menores gastos com Fornecedores no mês.
- ❑ Ainda assim, a movimentação foi negativa em R\$ 2,7 milhões devido, principalmente às saídas registradas em Outro Recebimentos.

Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa (R\$ mil) | Ago/2020

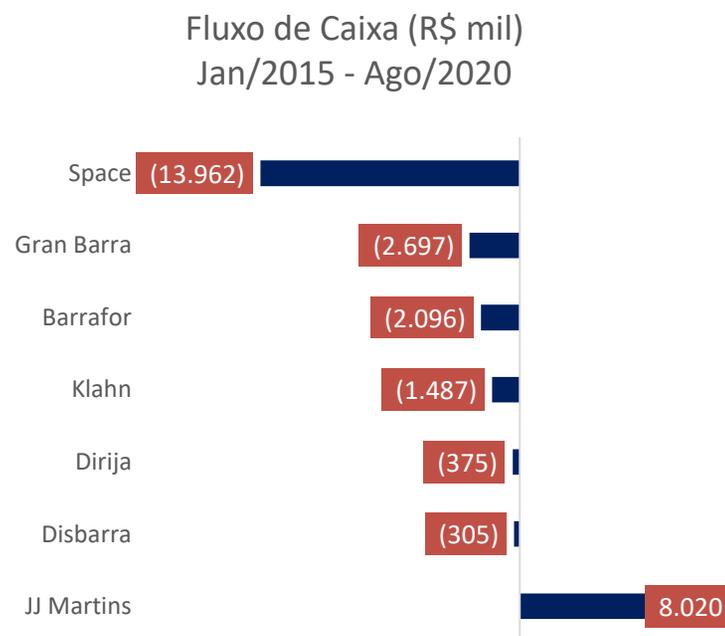


ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Desde 2019, o Grupo JJ Martins voltou a gerar caixa.

- ❑ A maior geração de caixa durante o período de Recuperação Judicial foi por parte da JJ Martins Participações com R\$ 8,0 milhões. Já a Space, foi responsável pela maior movimentação negativa no período, consumindo R\$ 14,0 milhões do caixa do Grupo.
- ❑ Até o ano de 2018, o Grupo observou uma significativa queda em seu caixa, no entanto, nos dois últimos anos (2019 e 2020) a movimentação voltou a ser positiva.

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	2020 (até Ago)	Acumulado
Receitas Operacionais	377.837	265.052	250.276	262.891	201.104	66.931	1.424.091
Receíveis	5.489	3.095	2.600	1.274	2.953	507	15.918
Outros Recebimentos	1.082	416	(311)	770	8.631	2.175	12.764
Total Entradas	384.408	268.563	252.565	264.935	212.688	69.613	1.452.773
Fornecedores	(302.859)	(207.643)	(197.159)	(207.970)	(150.355)	(44.262)	(1.110.249)
Compra Imóvel	(926)	(792)	(1.597)	(291)	(501)	(373)	(4.480)
Despesas Operacionais	(86.934)	(58.098)	(64.048)	(56.007)	(54.960)	(22.177)	(342.225)
Total Pagamentos	(390.720)	(266.533)	(262.804)	(264.268)	(205.817)	(66.812)	(1.456.955)
Fluxo de Caixa Operacional	(6.312)	2.030	(10.240)	668	6.872	2.800	(4.182)
Empréstimos/Juros/Mútuos	8.895	998	(3.409)	(4.031)	(4.526)	(1.098)	(3.171)
AFAC	(385)	-	-	-	-	-	(385)
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(4.530)	(721)	(23)	(22)	26	106	(5.165)
Total Mov. Não Operacional	3.980	277	(3.432)	(4.052)	(4.501)	(992)	(8.720)
Fluxo de Caixa do Período	(2.332)	2.306	(13.672)	(3.385)	2.371	1.808	(12.902)
Saldo de Caixa Inicial	22.345	20.014	22.320	8.649	5.264	7.635	22.345
Movimentação	(2.332)	2.306	(13.672)	(3.385)	2.371	1.808	(12.902)
Saldo de Caixa Final	20.014	22.320	8.649	5.264	7.635	9.443	9.443



ATIVO PERMANENTE

Durante o período de Recuperação Judicial do Grupo JJ Martins foram vendidos 97 veículos de *test drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos:

Ano	Veículos <i>Test drive</i>
2015	29
2016	28
2017	24
2018	15
2019	1
Total	97

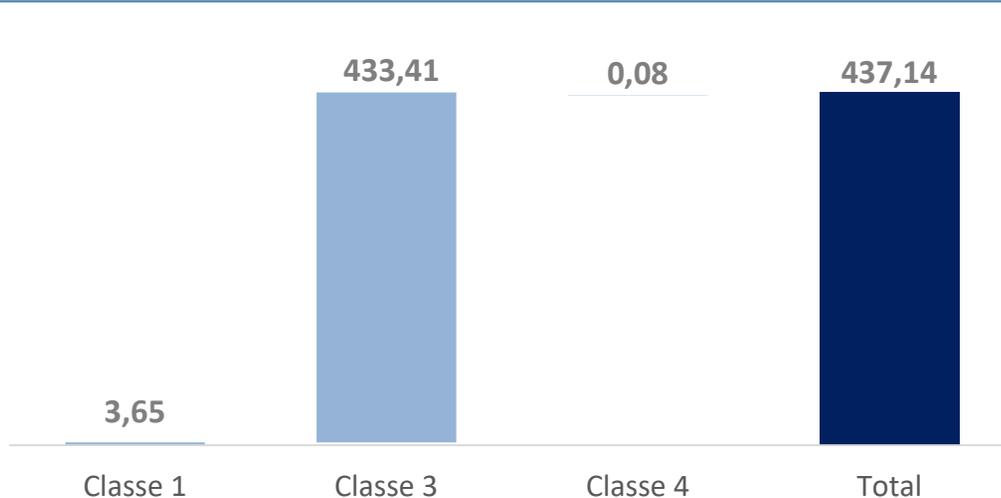


5. Acompanhamento das Obrigações Previstas no Plano de Recuperação Judicial

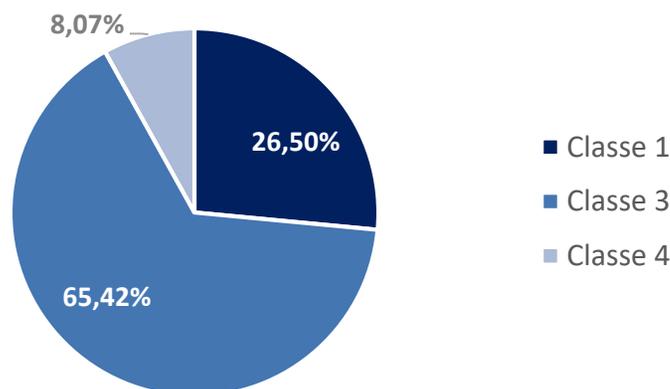
Perfil da Dívida Concurstral

O total da dívida concursal é de R\$ 437,1 milhões* (sem descontar os pagamentos realizados, conforme PRJ), distribuída entre 483 credores**.

Endividamento Concurstral Total (*R\$ milhões)



Número de Credores concursais**



- ❑ A classe III corresponde a 99,15% da dívida concursal do Grupo, enquanto a classe II representa 0,83% e a classe IV 0,02%.
- ❑ Em número de credores, a classe III representa 65,42%, a classe I 26,50% e a classe IV 8,07%.
- ❑ Do total de crédito classe III, 41% é referente aos 3 credores que possuem valor em dólar.
- ❑ O QGC aumentou em R\$ 1,4 milhão de reais desde o Edital do AJ, devido a sentenças em impugnações de crédito, principalmente da Classe I.
- ❑ Já em número de credores, observou-se aumento de 47 credores desde o Edital do art. 7º da Lei 11.101/05.

* PTAX de venda do dólar de 24/09/2020.

** Há credores listados em mais de uma moeda.

CRONOGRAMA PRJ

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS (0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
25/06/18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
25/07/18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
12/11/18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/01/19	3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
01/07/19	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Item 75 do PRJ
07/2019	1º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2	Item 55 do PRJ

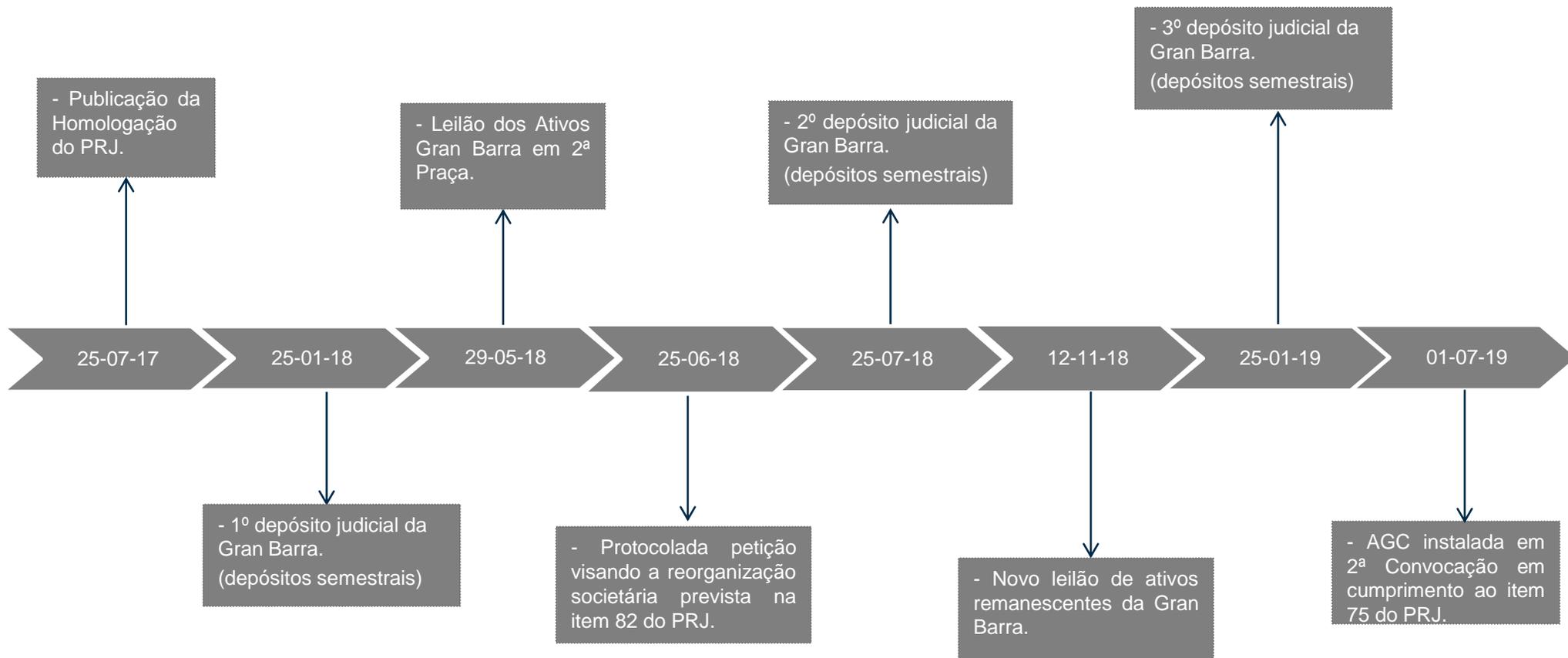
CRONOGRAMA PRJ (cont.)

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS (0053441-63.2015.8.19.0001)

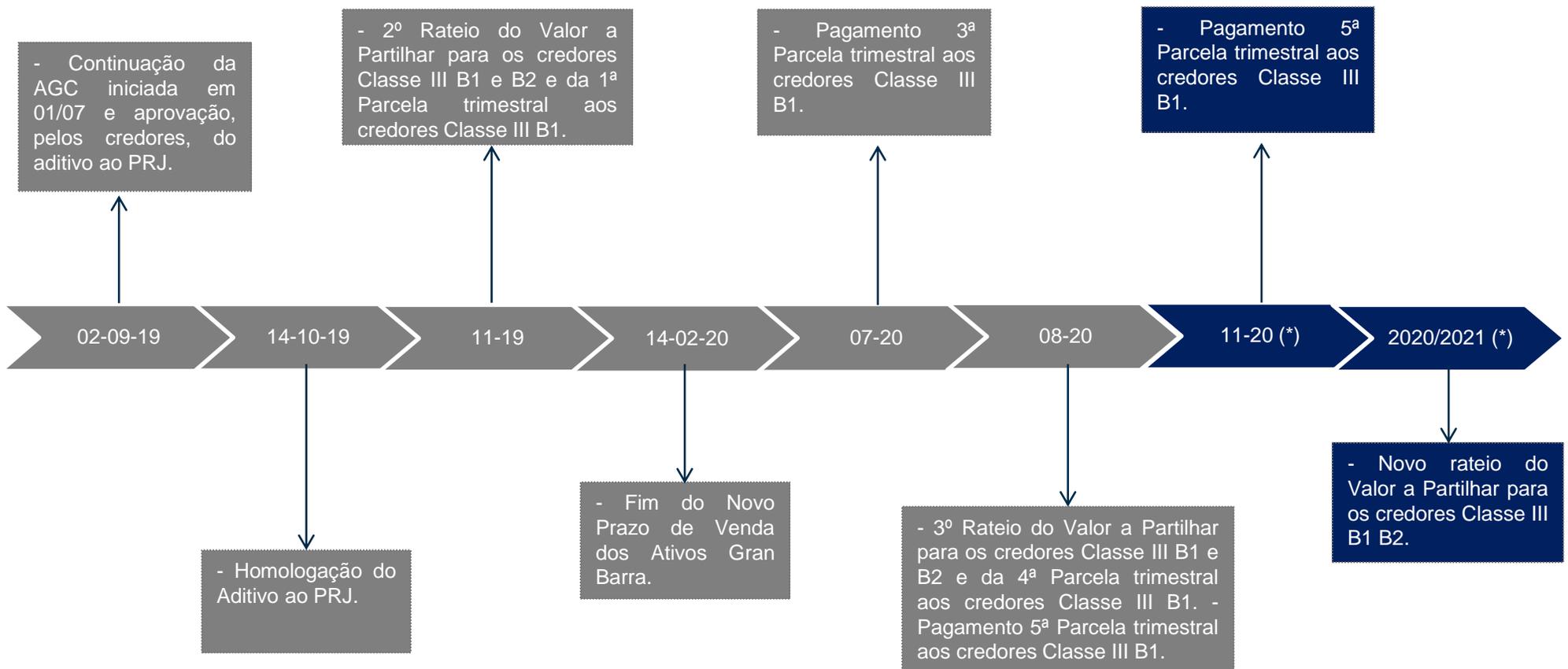
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
19/08/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019	Item 75 do PRJ
02/09/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019 - Aprovação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ
14/10/19	Homologação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ
11/2019	2º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2	Item 55 do PRJ
11/2019	Pagamento da 1ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ
02/2020	Pagamento da 2ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ
14/02/20	Fim do Novo Prazo de Venda dos Ativos Gran Barra	Item 10 do 1º Aditivo ao PRJ
07/2020	Pagamento da 3ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ
08/2020	Pagamento da 4ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ
08/2020	3º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2	Item 55 do PRJ
11/2020	Pagamento da 5ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ
	4º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2	Item 55 do PRJ

- Os comprovantes de pagamento foram enviados à Administradora Judicial e estão disponíveis para consulta, sendo que não serão juntados nessa oportunidade em função do grande volume.
- Assim, a Administradora Judicial constatou os pagamento aos credores que enviaram seus dados bancários.

CRONOGRAMA PRJ (cont.)



CRONOGRAMA PRJ (cont.)



(*) Em substituição ao rateio das vendas das UPI Space e UPI Dirija, as Recuperandas pagarão aos Credores B.1, mediante rateio proporcional, o valor de R\$ 30 milhões, o valor de R\$ 5 milhões, distribuído proporcionalmente entre os Credores B.1, em 20 parcelas trimestrais e sucessivas até agosto de 2024 e após 90 Dias Corridos após o vencimento da 20ª parcela o saldo de R\$ 25 milhões - deduzido de eventuais amortizações oriundas do *cash sweep* - em parcela única (.novembro de 2024). Além disso, há um valor a ser rateado entre os credores Classe III B1e B2 referente a venda em leilão da Candido Benício 89 e das salas Office II 302, 322 e 324 do Neolink.

PAGAMENTOS PRJ

Entre os 128 credores trabalhistas, 79 já foram quitados e 37 ainda não forneceram os dados de conta corrente

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores Classe I ter sido 24/08/17, naquela data, somente 10 credores enviaram carta confirmando suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, 79 **credores** já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 5 **credores** estão recebendo conforme o item 30 do PRJ. Dos 44 credores que ainda não foram pagos, 7 já haviam sido quitados mas tiveram sentença em impugnação aumentando seu crédito e aguardam o pagamento da diferença, enquanto 37 ainda não informaram suas contas correntes.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- ❑ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe I, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ❑ **No aditivo ao PRJ foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo (14/10/2019).**

Classe II – Credores com Garantia Real

- ❑ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Dos 291 credores Grupo A, 19 já foram quitados mas 261 ainda não informaram suas contas correntes.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano.
- No entanto, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos. Até o momento, 19 credores já foram pagos em sua totalidade.
- Como os créditos de Américas Barra, Auto Socorro Dois Flavios, Brazul Transporte de Veículos, Continental, Eurobarra, For Rust, Leauto, Lus Ferramentas, Mecparts e Topfor ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados, levando-se em consideração o saldo incontroverso.

PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Na AGC de 02/09/19, foi aprovado o aditivo ao PRJ que alterou a forma de pagamento dos credores Classe III B.

- Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe III A, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- **Segundo o item 14 do Aditivo, os credores Classe III A cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram a carta a que se refere o item 45 PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.**
- **No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E, com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.**

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Em julho e agosto/20, a terceira e a quarta parcela do pagamento trimestral definido no Aditivo ao PRJ foram pagas aos credores Classe III B1.

- Em julho/2019, as Recuperandas realizaram o rateio de R\$ 10,5 milhões para os credores B1 e B2, dando início ao pagamento dessa classe. O montante considerado para o rateio é composto pelos valores arrecadados até aquele momento com os depósitos judiciais semestrais de Gran Barra e os valores recebidos pela venda dos ativos.
- Vale ressaltar que, como ainda há créditos em discussão, os valores depositados para os credores foram incontroversos.
- Tendo em vista que ambas UPIs e três dos ativos da Gran Barra não foram alienados no período de venda, a Recuperanda convocou AGC para votar um aditivo ao Plano de Recuperação Judicial. Assim, na AGC do dia 02/09/2019, os credores aprovaram esse aditivo, que alterou a forma de pagamento para os credores classe III B1 e B2 para o disposto abaixo.

Alternativa B.1

1. Em substituição ao rateio do fruto das vendas das UPI Space e UPI Dirija, as Recuperandas pagarão aos Credores B.1, mediante rateio proporcional, o valor de R\$ 30 milhões, observadas as seguintes regras:
 1. O valor de R\$ 5 milhões, será distribuído proporcionalmente entre os Credores B.1, em 20 parcelas trimestrais e sucessivas, vencendo-se a primeira parcela no prazo de 30 Dias Corridos contados da homologação judicial do Aditivo, e as demais no mesmo dia dos trimestres subsequentes.
 2. Esse valor será corrigido pela variação do CDI, a contar da homologação judicial do Aditivo.
 3. No prazo de 90 Dias Corridos após o vencimento da 20ª parcela prevista no item acima, as Recuperandas pagarão, mediante rateio proporcional, o saldo de R\$ 25 milhões - deduzido de eventuais amortizações oriundas do *cash sweep* - em parcela única.

PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Em agosto/20, foi feito novo rateio do Valor a Partilhar aos credores Classe III B1 (30%) e B2 (70%).

2. **Cash Sweep:** Durante o prazo de pagamento das parcelas previstas no item 1.1., as Recuperandas utilizarão, obrigatoriamente, eventual excesso de caixa para antecipação do pagamento previsto no item 1.3. Para tanto, no último Dia Útil do mês de outubro de cada ano, iniciando-se em 31/10/2021, todo o Caixa das Recuperandas que exceder a R\$ 18 milhões, será utilizado para antecipação do pagamento dos R\$ 25 milhões. A distribuição de eventual Excesso de Caixa ocorrerá sempre no último Dia Útil no mês de novembro.
3. Adicionalmente, os Credores B.1 receberão, ainda, o rateio de 30% (trinta por cento) do Valor a Partilhar, relativamente aos recursos ainda não partilhados. Sendo o Valor a Partilhar a soma do Resultado Líquido das Alienações e do Resultado Líquido dos Recebíveis.

Alternativa B.2

- Nos termos do Plano Homologado, os Credores B.2 fariam jus ao recebimento de 70% do Valor a Partilhar, e, após o rateio desse percentual, nada mais seria devido.
- A regra de pagamento dos Credores B.2 permanece inalterada, sendo certo que, conforme os termos do item 10 do Aditivo, o Período de Venda dos Ativos Gran Barra pendentes de alienação fica prorrogado pelo período de quatro meses após a homologação do aditivo.

PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22,0 mil, que já foi rateada pelos credores da Classe III B em julho/2019.
- ❑ Na Classe III B as impugnações já estão praticamente finalizadas, restando ainda a discussão de dois valores apenas. Assim, a Recuperanda realizou o rateio dos valores referentes aos Recebíveis e da venda dos ativos Gran Barra considerando os valores incontroversos.

PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros. No entanto, a maioria dos Credores Classe IV não enviou para as Recuperandas a carta de confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor dessa classe foi pago, em 31/10/17.
- ❑ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe IV, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ❑ **Segundo o item 14 do Aditivo, os credores classe IV cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram as cartas a que se refere o item 45 do PRJ, receberão seus créditos no prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.**
- ❑ **No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. Com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.**

Dívida Classe IV Inicial	Pagamento 1 out/2017	Dívida Classe IV Remanescente
R\$ 129.448,44	(1.040,00)	R\$ 128.408,44

ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Todos os ativos indicados para pagamento dos credores classe III B foram alienados

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos auto da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

No dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 12/07/18, os credores aprovaram as propostas para o Focus e o Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 19/09/18, os credores aprovaram as propostas para os apartamentos e lojas do Neolink e a proposta para as 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink, todas já aprovadas pelo juízo da 1ª Vara Empresarial.

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	52,78	22,06

(*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que não foram vendidas em AGC.

ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

As salas 302, 322 e 324 que estavam pendentes de alienação foram vendidas em fev/20.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ As salas 227, 228, 232, 233, 234, 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não haviam sido arrematadas durante o leilão, receberam propostas nos autos principais do processo de Recuperação Judicial, as quais já foram apreciadas pelo juízo.
- ❑ As salas 302, 322 e 324 que estavam pendentes de alienação foram vendidas em fev/20 por R\$ 403,5 mil.

Imóvel	Laudo de Avaliação (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	4,08	2,04
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	1,99	1,00
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	5,08
Neolink (Sala 248 Office III)	0,24	0,12
Neolink (Sala 249 Office III)	0,20	0,10
Neolink (Salas 302 a 305 Office I)	0,93	0,47
Neolink (Salas 314 a 320 Office I)	1,58	0,79
Neolink (Salas 227, 228, 232, 233 e 234 Office III)	1,34	0,67
Neolink (Salas 302, 322 e 324 Office II)	0,73	0,40
Propostas	36,72	18,64

ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu no dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ Essas UPIs deveriam ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial. O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space era de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija era de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Essa proposta foi recusada pelos credores em AGC.
- ❑ **Devido à falta de propostas pelas UPIs, no aditivo as Recuperandas substituíram o rateio fruto dessas vendas, no valor de R\$ 30 milhões mediante um rateio proporcional aos credores B1 em 21 pagamentos até novembro de 2024..**



6. Conclusão

Encerramento da Recuperação Judicial

Por todo o acompanhamento realizado, pelos Relatórios Mensais de Atividades protocolados e conforme os termos do PRJ é possível constatar que houve o cumprimento das obrigações assumidas no PRJ;

- ❑ Entre os 125 credores trabalhistas, 78 já foram quitados e 35 ainda não forneceram os dados de conta corrente
- ❑ Dos 292 credores IIIA, 19 já foram quitados mas 262 ainda não informaram suas contas correntes.
- ❑ Os credores IIIB tem sido pagos conforme o plano e seu aditivo á medida que os ativos foram sendo alienados.
- ❑ Na classe IV apenas um credor enviou seus dados bancários e já recebeu seus créditos.

Com relação à situação econômica-financeira, esta auxiliar pode constatar que:

- ❑ Do início do período em que a empresa esteve em recuperação judicial (2015) até 2019, o faturamento consolidado anual caiu 42% e durante o ano de 2020 piorou mais por causa da pandemia do Covid-19. O faturamento atingiu R\$ 395 milhões em 2015, encerrando 2019 com R\$ 229 milhões e até julho de 2020 acumulou apenas R\$ 61 milhões.
- ❑ Apesar da queda abrupta do faturamento de todas as concessionárias, as Recuperandas tem sido capaz de honrar com os pagamentos do PRJ, reduziram custos e despesas na mesma proporção. Redução de 1.032 funcionários para 294 colaboradores.

ANEXOS

I	Demonstrativos de Resultado	[54]
II	Balanços Patrimoniais	[62]
III	Fluxo de Caixa	[76]
IV	Vendas de Veículos	[85]



Demonstrativo de Resultado

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	2020 (até julho)
Receita Bruta	68.482	41.380	30.853	28.817	17.483	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	66.134	40.464	29.678	27.641	16.822	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	2.349	916	1.176	1.176	662	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(589)	(449)	(277)	(299)	(221)	(3)	(2)	-	(0)	(0)	(1)	(1)	(7)
Receita Líquida	63.750	40.930	30.576	28.519	17.263	(3)	(2)	-	(0)	(0)	(1)	(1)	(7)
CMV	(57.840)	(36.056)	(27.012)	(24.693)	(15.884)	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	5.910	4.875	3.564	3.826	1.379	(3)	(2)	-	(0)	(0)	(1)	(1)	(7)
<i>Margem Bruta</i>	9,3%	11,9%	11,7%	13,4%	8,0%	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Despesas	(16.635)	(6.092)	(6.322)	(7.947)	(6.026)	(314)	(187)	(368)	(178)	(164)	(179)	(236)	(1.626)
Despesas administrativas e operacionais	(13.795)	(6.014)	(6.436)	(6.190)	(4.716)	(140)	(51)	(166)	(12)	(16)	(36)	(182)	(604)
Outras despesas e receitas operacionais	(2.840)	(79)	114	(1.757)	(1.310)	(174)	(136)	(202)	(165)	(148)	(143)	(54)	(1.022)
Lucro Antes dos Impostos	(10.725)	(1.218)	(2.757)	(4.121)	(4.647)	(317)	(189)	(368)	(178)	(164)	(180)	(237)	(1.633)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(10.725)	(1.218)	(2.757)	(4.121)	(4.647)	(317)	(189)	(368)	(178)	(164)	(180)	(237)	(1.633)
<i>Margem Líquida</i>	-16,8%	-3,0%	-9,0%	-14,5%	-26,9%	-10460,2%	-10124,0%	-	-84537981,0%	-1105436,9%	-13260,0%	-33356,4%	-23385,8%
EBITDA	(8.777)	603	(1.776)	(1.869)	(2.197)	(161)	(44)	(196)	(40)	(44)	(67)	(161)	(714)
<i>% EBITDA</i>	-13,8%	1,5%	-5,8%	-6,6%	-12,7%	5305,7%	2361,9%	-	19199142,9%	296654,2%	4914,6%	22719,8%	10218,3%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	2020 (até julho)
Receita Bruta	154.851	122.820	143.459	152.031	99.001	7.533	4.921	4.294	111	1.212	3.262	3.724	25.058
Receita de Venda de Mercadorias	151.518	118.226	140.132	148.408	95.847	7.342	4.793	4.185	111	1.159	3.176	3.584	24.350
Receita de prestação de serviços	3.333	4.594	3.326	3.622	3.154	191	129	109	-	53	86	140	707
Despesas com Impostos	(1.642)	(1.379)	(1.622)	(1.781)	(1.447)	(127)	(70)	(60)	(4)	(16)	(39)	(62)	(378)
Receita Líquida	142.174	121.441	141.836	150.249	97.554	7.406	4.852	4.234	107	1.196	3.223	3.662	24.680
CMV	(127.884)	(106.377)	(125.745)	(133.460)	(85.163)	(6.331)	(4.116)	(3.729)	(46)	(1.018)	(2.902)	(3.114)	(21.257)
Lucro Bruto	14.290	15.064	16.091	16.789	12.391	1.075	736	505	61	178	321	548	3.423
<i>Margem Bruta</i>	10,1%	12,4%	11,3%	11,2%	12,7%	14,5%	15,2%	11,9%	56,9%	14,9%	9,9%	15,0%	13,9%
Despesas	(22.604)	(15.791)	(20.369)	(19.780)	(18.468)	(1.381)	(1.142)	(1.050)	(621)	(616)	(709)	(806)	(6.325)
Despesas administrativas e operacionais	(18.267)	(14.897)	(18.722)	(15.181)	(13.829)	(816)	(830)	(761)	(360)	(367)	(493)	(670)	(4.298)
Outras despesas e receitas operacionais	(4.337)	(894)	(1.647)	(4.599)	(4.639)	(565)	(312)	(289)	(261)	(249)	(216)	(135)	(2.026)
Lucro Antes dos Impostos	(8.313)	(727)	(4.277)	(2.991)	(6.077)	(307)	(407)	(544)	(560)	(438)	(388)	(258)	(2.902)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(8.313)	(727)	(4.277)	(2.991)	(6.077)	(307)	(407)	(544)	(560)	(438)	(388)	(258)	(2.902)
<i>Margem Líquida</i>	-5,8%	-0,6%	-3,0%	-2,0%	-6,2%	-4,1%	-8,4%	-12,9%	-523,4%	-36,6%	-12,0%	-7,0%	-11,8%
EBITDA	-	(811)	(2.141)	1.211	(1.996)	13	(178)	(248)	(316)	(220)	(179)	(151)	(1.279)
<i>% EBITDA</i>	0,0%	-0,7%	-1,5%	0,8%	-2,0%	0,2%	-3,7%	-5,9%	-295,8%	-18,4%	-5,5%	-4,1%	-5,2%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	2020 (até julho)
Receita Bruta	16.230	-	-	-	-	-	-	22	-	-	-	-	22
Receita de Venda de Mercadorias	15.282	-	-	21	-	-	-	22	-	-	-	-	22
Receita de prestação de serviços	948	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(290)	-	-	(12)	(11)	(1)	-	(0)	(0)	(7)	-	-	(8)
Receita Líquida	15.694	-	-	9	(11)	(1)	-	22	(0)	(7)	-	-	14
CMV	(13.613)	(1)	-	(21)	-	-	-	(43)	-	-	-	-	(43)
Lucro Bruto	2.080	(1)	-	(12)	(11)	(1)	-	(21)	(0)	(7)	-	-	(28)
<i>Margem Bruta</i>	13,3%	-	0,0%	-126,2%	100,0%	-	-	-96,0%	100,0%	100,0%	-	-	-195,5%
Despesas	(8.734)	(1.440)	(1.571)	(3.331)	(3.298)	(382)	(269)	(210)	(229)	(97)	(85)	(73)	(1.345)
Despesas administrativas e operacionais	(8.486)	(1.768)	(1.867)	(1.830)	(1.557)	(106)	(151)	(145)	(134)	(133)	(5)	(25)	(699)
Outras despesas e receitas operacionais	(249)	328	296	(1.501)	(1.741)	(277)	(118)	(65)	(95)	37	(80)	(48)	(646)
Lucro Antes dos Impostos	(6.654)	(1.441)	(1.571)	(3.342)	(3.309)	(383)	(269)	(231)	(229)	(103)	(85)	(73)	(1.373)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(6.654)	(1.441)	(1.571)	(3.342)	(3.309)	(383)	(269)	(231)	(229)	(103)	(85)	(73)	(1.373)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-1062,2%	-4320234,3%	-1569,5%	-	-	-9504,5%
EBITDA	(4.038)	(798)	(268)	(1.518)	(1.771)	(275)	(179)	(183)	(141)	(168)	(12)	(43)	(1.001)
<i>% EBITDA</i>	-	-	-	-	-	-	-	-842,1%	2653228,5%	2558,8%	-	-	-6931,4%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Space

SPACE (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	2020 (até julho)
Receita Bruta	142.392	89.734	83.370	99.092	98.971	7.369	6.348	4.970	177	1.480	3.927	7.557	31.828
Receita de Venda de Mercadorias	136.944	84.655	78.288	94.661	95.099	6.984	6.030	4.730	177	1.323	3.605	7.181	30.029
Receita de prestação de serviços	5.448	5.079	5.081	4.431	3.872	385	318	240	-	156	322	377	1.799
Despesas com Impostos	(1.683)	(1.407)	(1.244)	(1.198)	(1.136)	(113)	(61)	(95)	(11)	(30)	(63)	(87)	(459)
Receita Líquida	131.220	88.327	82.126	97.894	97.835	7.257	6.287	4.875	166	1.450	3.864	7.471	31.369
CMV	(112.874)	(71.702)	(68.417)	(82.717)	(82.849)	(6.144)	(5.053)	(3.935)	133	(1.049)	(3.194)	(6.383)	(25.626)
Lucro Bruto	18.346	16.624	13.708	15.176	14.986	1.113	1.233	940	299	401	670	1.088	5.743
<i>Margem Bruta</i>	14,0%	18,8%	16,7%	15,5%	15,3%	15,3%	19,6%	19,3%	180,2%	27,6%	17,3%	14,6%	18,3%
Despesas	(23.530)	(20.206)	(20.290)	(19.477)	(19.332)	(1.844)	(1.186)	(1.295)	(595)	(636)	(976)	(1.213)	(7.745)
Despesas administrativas e operacionais	(22.054)	(21.859)	(20.620)	(19.416)	(19.303)	(1.548)	(1.480)	(1.496)	(594)	(605)	(978)	(1.289)	(7.991)
Outras despesas e receitas operacionais	(1.476)	1.653	330	(60)	(29)	(296)	294	202	(2)	(31)	2	77	246
Lucro Antes dos Impostos	(5.184)	(3.582)	(6.582)	(4.301)	(4.346)	(731)	47	(354)	(297)	(235)	(306)	(125)	(2.002)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(5.184)	(3.582)	(6.582)	(4.301)	(4.346)	(731)	47	(354)	(297)	(235)	(306)	(125)	(2.002)
<i>Margem Líquida</i>	-4,0%	-4,1%	-8,0%	-4,4%	-4,4%	-10,1%	0,8%	-7,3%	-179,2%	-16,2%	-7,9%	-1,7%	-6,4%
EBITDA	(3.854)	(3.261)	(5.494)	(3.099)	(2.993)	(631)	135	(265)	(210)	(159)	(265)	(59)	(1.453)
<i>% EBITDA</i>	-2,9%	-3,7%	-6,7%	-3,2%	-3,1%	-8,7%	2,1%	-5,4%	-126,7%	-11,0%	-6,9%	-0,8%	-4,6%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	2020 (até julho)
Receita Bruta	44.825	29.517	21.178	20.536	16.731	1.189	1.025	999	18	65	425	1.238	4.959
Receita de Venda de Mercadorias	42.159	27.645	19.878	19.472	15.872	1.131	996	968	18	45	402	1.193	4.753
Receita de prestação de serviços	2.665	1.872	1.300	1.064	859	58	30	30	-	20	24	45	206
Despesas com Impostos	(579)	(381)	(293)	(243)	(211)	(12)	(6)	(7)	(1)	(3)	(4)	(8)	(42)
Receita Líquida	41.843	29.137	20.885	20.293	16.520	1.177	1.019	991	17	62	421	1.230	4.917
CMV	(31.781)	(22.366)	(16.319)	(16.644)	(13.778)	(1.034)	(890)	(864)	(10)	(30)	(335)	(1.028)	(4.190)
Lucro Bruto	10.062	6.771	4.566	3.649	2.742	143	129	127	7	32	86	202	727
<i>Margem Bruta</i>	24,0%	23,2%	21,9%	18,0%	16,6%	12,2%	12,7%	12,8%	39,6%	51,3%	20,5%	16,4%	14,8%
Despesas	(10.960)	(8.332)	(5.974)	(5.759)	(5.541)	(337)	(487)	(322)	(142)	(124)	(151)	(285)	(1.847)
Despesas administrativas e operacionais	(10.316)	(7.527)	(5.186)	(4.674)	(4.460)	(285)	(343)	(234)	(91)	(79)	(105)	(214)	(1.350)
Outras despesas e receitas operacionais	(644)	(805)	(788)	(1.085)	(1.081)	(52)	(144)	(88)	(51)	(46)	(46)	(71)	(498)
Lucro Antes dos Impostos	(898)	(1.562)	(1.408)	(2.110)	(2.799)	(193)	(358)	(195)	(135)	(93)	(65)	(82)	(1.121)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(898)	(1.562)	(1.408)	(2.110)	(2.799)	(193)	(358)	(195)	(135)	(93)	(65)	(82)	(1.121)
<i>Margem Líquida</i>	-2,1%	-5,4%	-6,7%	-10,4%	-16,9%	-16,4%	-35,2%	-19,6%	-779,9%	-151,0%	-15,3%	-6,7%	-22,8%
EBITDA	(740)	(743)	(425)	(653)	(1.663)	(166)	(232)	(120)	(77)	(47)	(20)	(43)	(707)
<i>% EBITDA</i>	-1,8%	-2,6%	-2,0%	-3,2%	-10,1%	-14,1%	-22,8%	-12,2%	-445,2%	-77,0%	-4,8%	-3,5%	-14,4%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	2020 (até julho)
Receita Bruta	3.462	(11.253)	1.168	29	6	2	2	2	2	2	2	2	13
Receita de Aluguéis	344	83	24	29	6	2	2	2	2	2	2	2	13
Receita de Venda de Imóveis	3.117	(11.336)	1.144	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(3.203)	(227)	(285)	(58)	(58)	(0)	(13)	-	(0)	(0)	(0)	(0)	(13)
Receita Líquida	258	(11.481)	883	(30)	(53)	2	(11)	2	2	2	2	2	0
CMV	376	(1.430)	(7.227)	(1.359)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	635	(12.910)	(6.344)	(1.388)	(53)	2	(11)	2	2	2	2	2	0
<i>Margem Bruta</i>	<i>246%</i>	<i>-112%</i>	<i>-719%</i>	<i>-4681%</i>	<i>-100%</i>	<i>100%</i>	<i>-100%</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Despesas	(3.444)	(7.669)	(3.743)	(2.589)	(10.615)	(124)	(71)	(92)	(72)	(148)	(78)	(201)	(786)
Despesas administrativas e operacionais	(27)	(1.287)	(1.258)	(7)	(52)	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
Outras despesas e receitas operacionais	(3.417)	(6.382)	(2.485)	(2.582)	(10.563)	(124)	(71)	(92)	(72)	(148)	(78)	(201)	(786)
Lucro Antes dos Impostos	(2.810)	(20.579)	(10.087)	(3.977)	(10.668)	(123)	(82)	(90)	(71)	(146)	(76)	(200)	(786)
IRPJ e CSLL	(374)	(295)	(457)	(47)	(10.025)	(0)	(21)	-	4	(0)	(0)	-	(18)
Lucro Líquido	(3.184)	(20.874)	(10.544)	(4.024)	(20.692)	(123)	(103)	(90)	(67)	(146)	(76)	(200)	(804)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-1232%</i>	<i>-182%</i>	<i>-1194%</i>	<i>-13569%</i>	<i>-39320%</i>	<i>-6730%</i>	<i>-966%</i>	<i>-4737%</i>	<i>-3814%</i>	<i>-8025%</i>	<i>-4159%</i>	<i>-10941%</i>	<i>-241286%</i>
EBITDA	(752)	(14.207)	(7.619)	(2.523)	(9.375)	(74)	(69)	(55)	(60)	(55)	(57)	(154)	(524)

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	2020 (até julho)
Despesas/Receitas Operacionais	(2.482)	753	(437)	(1.200)	(1.088)	(131)	(222)	(65)	(172)	(157)	(358)	(191)	(354)
Despesas Administrativas Operacionais	(270)	(1.570)	(2.870)	(2.264)	(2.077)	(153)	(246)	(65)	(171)	(166)	(388)	(217)	(1.404)
Despesas Financeiras	(1.719)	2.169	2.064	269	324	22	23	(0)	(1)	8	29	26	108
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(4.771)	(3.474)	(6.797)	(2.446)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(6.760)	(2.875)	(7.602)	(4.440)	(1.752)	(131)	(222)	(65)	(172)	(157)	(358)	(191)	(1.296)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(6.760)	(2.875)	(7.602)	(4.440)	(1.752)	(131)	(222)	(65)	(172)	(157)	(358)	(191)	(1.296)



Balanços patrimoniais

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
ATIVO	58.415	56.080	58.635	50.102	40.770	40.680	40.630	40.555	40.560	40.560	40.554	40.575
Ativo Circulante	35.463	33.586	31.028	22.705	13.605	13.604	13.674	13.602	13.610	13.611	13.601	13.667
Caixa e Equivalentes de Caixa	427	220	80	33	5	5	5	5	5	5	5	5
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	2.758	79	219	21	2	1	1	1	1	0	0	0
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	1.512	864	1.032	1.098	92	51	75	3	3	3	3	38
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	17.259	14.804	18.364	11.369	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713
Despesas Antecipadas	-	-	21	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	2.073	4.067	4.544	4.847	5.146	5.187	5.194	5.194	5.194	5.194	5.194	5.224
Despesas apropriáveis	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	6.813	8.845	1.337	1.280	548	548	588	588	595	598	587	587
Estoques	4.604	4.707	5.431	4.055	99	99	99	99	99	99	99	99
Ativo Não Circulante	3.025	2.821	7.540	7.248	7.280	7.280	7.281	7.281	7.281	7.282	7.286	7.289
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	3.025	2.821	7.524	7.233	7.265	7.265	7.266	7.266	7.266	7.266	7.270	7.274
Contratos de mútuo	-	-	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	19.927	19.673	20.067	20.149	19.885	19.797	19.675	19.672	19.669	19.667	19.667	19.619
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	467	214	607	689	425	337	215	213	210	207	207	159

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Barrafor (cont.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
PASSIVO	58.415	56.080	58.635	50.102	40.770	40.680	40.630	40.555	40.560	40.560	40.554	40.575
Passivo Circulante	32.244	29.054	35.502	29.546	22.899	23.046	23.142	23.406	23.457	23.510	23.576	23.995
Fornecedores	741	469	488	473	408	406	405	403	401	401	401	401
Financiamento Veículos Novos e Semi	26.221	23.766	26.931	19.966	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679
Financiamento Peças	110	177	190	194	177	177	177	177	177	177	177	177
Recebimento antecipado	161	263	77	301	196	207	216	166	166	166	166	166
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	817	706	493	501	61	21	54	49	57	60	45	36
Obrigações Fiscais e Encargos	228	276	227	231	149	146	143	141	142	142	144	146
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	3.967	3.397	6.565	7.262	4.748	4.881	4.875	5.116	5.160	5.210	5.290	5.469
Financiamentos Bancários	-	-	531	617	481	528	592	674	674	674	674	921
Passivo Não Circulante	73.934	74.156	74.230	75.774	77.736	77.817	77.860	77.889	78.020	78.131	78.239	78.078
Empréstimos Bancários	68.615	68.767	69.312	71.087	73.015	73.097	73.142	73.170	73.304	73.419	73.528	73.369
Parcelamentos	345	645	424	111	88	87	85	85	83	79	77	75
Processos judiciais	4.975	4.745	3.693	3.776	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(47.763)	(47.130)	(51.097)	(55.218)	(59.865)	(60.182)	(60.371)	(60.739)	(60.917)	(61.081)	(61.261)	(61.498)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(10.725)	(58.312)	(63.497)	(67.618)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)
Lucros do Período	(49.439)	(1.218)	-	-	-	(317)	(506)	(874)	(1.052)	(1.216)	(1.396)	(1.633)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
ATIVO	70.160	72.247	44.380	47.094	43.967	44.321	43.452	43.237	43.053	42.150	42.526	42.084
Ativo Circulante	63.587	64.481	37.439	38.911	35.958	36.207	35.357	35.088	34.912	34.020	34.412	34.089
Caixa e Equivalentes de Caixa	716	662	250	175	106	124	170	128	136	120	54	41
Fundo Capitalização - GM	24.592	24.109	716	2.236	2.997	3.014	3.031	3.062	3.062	2.826	2.826	2.210
Despesa Antecipada	-	71	66	20	8	404	366	329	292	255	219	182
Estoques	16.106	17.445	12.798	10.213	7.181	7.225	7.457	7.493	7.811	7.157	5.343	5.711
Aplicações Financeiras	9.289	2	116	102	60	71	4	5	5	3	33	3
Obrigações c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	5.060	4.528	4.078	4.022	2.412	2.196	1.677	707	546	392	1.349	995
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	4.268	7.869	8.327	8.776	9.428	9.471	9.457	9.480	9.455	9.444	9.454	9.573
Outros créditos	3.556	9.795	11.089	13.366	13.766	13.702	13.194	13.885	13.607	13.822	15.134	15.374
Ativo Não Circulante	3.803	4.850	5.026	6.445	6.458	6.460	6.463	6.470	6.470	6.472	6.473	6.365
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	3.803	4.850	5.026	6.445	6.458	6.460	6.463	6.470	6.470	6.472	6.473	6.365
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	2.769	2.916	1.915	1.738	1.551	1.655	1.632	1.678	1.671	1.659	1.641	1.630
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	2.769	2.916	1.915	1.738	1.551	1.655	1.632	1.678	1.671	1.659	1.641	1.630
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Dirija (cont.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
PASSIVO	70.160	72.247	44.380	47.094	43.967	44.321	43.452	43.237	43.053	42.150	42.526	42.084
Passivo Circulante	49.691	48.572	23.715	26.436	26.438	26.932	26.229	26.297	26.436	25.765	26.333	25.966
Financiamento Veículos Novos e Semi	34.496	34.403	11.397	12.552	13.354	13.350	13.097	13.853	14.253	13.974	13.590	12.973
Financiamento Peças	115	35	13	39	29	50	60	55	11	75	94	150
Fornecedores	902	1.309	1.408	1.307	595	374	178	169	170	145	274	515
Recebimento antecipado	814	347	264	966	934	1.281	1.202	573	572	220	903	909
Outras contas a pagar	11.117	9.823	7.349	7.343	7.429	7.406	7.332	7.305	7.270	7.256	7.321	7.442
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.379	1.055	669	817	633	569	603	521	349	290	328	364
Obrigações Fiscais e Encargos	868	1.601	2.038	2.443	2.781	3.188	3.153	3.170	3.174	3.180	3.213	3.278
Financiamento Bancário	-	-	576	971	662	692	582	631	616	604	553	278
C/C coligadas/controladas	-	-	-	-	22	22	22	22	22	22	57	57
Passivo Não Circulante	131.368	131.715	132.727	135.709	138.658	138.825	139.065	139.326	139.563	139.769	139.965	140.148
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	124.178	124.892	122.497	125.655	129.250	129.450	129.690	129.951	130.188	130.394	130.590	130.773
Parcelamentos	51	-	98	65	33	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	7.016	6.700	6.539	6.396	5.783	5.783	5.783	5.783	5.783	5.783	5.783	5.783
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(110.899)	(108.039)	(112.061)	(115.052)	(121.129)	(121.436)	(121.842)	(122.387)	(122.946)	(123.384)	(123.772)	(124.030)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(177.050)	(181.777)	(186.525)	(189.516)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)
Prejuízo acumulado do exercício	(8.313)	(727)	-	-	-	(307)	(713)	(1.258)	(1.818)	(2.255)	(2.643)	(2.902)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
ATIVO	20.377	18.590	18.383	18.178	17.761	17.776	17.783	17.709	17.755	17.506	17.537	17.573
Ativo Circulante	6.912	5.760	5.947	6.178	5.934	5.949	5.957	5.883	5.929	5.903	5.934	5.971
Caixa e Equivalentes de Caixa	78	1,5	0,3	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1	0,2	0,0	0,0
Despesas Antecipadas	-	-	1	2	1	1	1	1	1	3	3	3
Aplicações Financeiras	2.331	-	0,02	0,32	0,2	0,4	0,0	0,1	0,1	0,1	0,3	0,1
Obrigação c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	758	514	509	482	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	165	165	208	208	208	208	208	165	165	165	165	165
Fundo Capitalização - Apolo	1.596	1.596	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	3.162	4.655	4.991	5.235	5.473	5.489	5.497	5.497	5.497	5.512	5.512	5.549
Outros créditos	325	331	217	231	231	231	231	199	246	203	234	234
Ativo Não Circulante	1.283	1.336	1.451	1.230	1.230	1.230						
Realizável a longo prazo	1.283	1.336	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.230	1.230	1.230
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	12.182	11.494	10.985	10.549	10.376	10.376	10.375	10.375	10.374	10.373	10.373	10.372
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	360	122	63	26	20	19	19	18	17	17	16	16
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	1.465	1.016	566	166	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Disbarra (cont.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
PASSIVO	20.377	18.590	18.383	18.178	17.761	17.776	17.783	17.709	17.755	17.506	17.537	17.573
Passivo Circulante	1.578	2.368	4.870	7.216	9.486	9.841	10.020	10.086	10.273	10.052	10.096	10.138
Fornecedores	205	133	176	153	131	126	126	129	129	132	126	132
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.067	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	169	204	92	111	101	62	93	51	143	176	26	14
Obrigações Fiscais e Encargos	94	142	115	63	63	57	75	74	96	118	90	67
Recebimento antecipado	18	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Outras contas a pagar	26	820	3.039	5.182	7.687	8.072	8.202	8.347	8.421	8.142	8.370	8.479
Financiamento Bancário			380	641	437	457	457	417	417	417	417	379
Passivo Não Circulante	51.721	51.517	50.326	51.118	51.739	51.783	51.879	51.970	52.058	52.133	52.205	52.272
Empréstimos e financiamentos	46.860	47.370	45.511	46.297	47.396	47.440	47.528	47.619	47.706	47.782	47.854	47.921
Obrigação com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	868	581	485	485	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	3.993	3.566	2.430	2.435	2.443	2.443	2.451	2.451	2.451	2.451	2.451	2.451
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas			1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	(32.922)	(35.296)	(36.813)	(40.155)	(43.464)	(43.847)	(44.116)	(44.347)	(44.576)	(44.679)	(44.764)	(44.837)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	34.858	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(72.826)	(78.513)	(79.899)	(84.813)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)
Prejuízo do Período	(6.654)	(1.441)	(1.571)	-	-	(383)	(652)	(883)	(1.112)	(1.215)	(1.300)	(1.373)

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Space

SPACE (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
ATIVO	53.526	49.956	44.599	42.279	41.385	40.587	40.566	39.895	38.740	38.507	38.541	38.728
Ativo Circulante	30.781	27.878	22.276	19.344	17.386	16.589	16.685	15.741	14.625	14.356	14.429	14.734
Caixa e Equivalentes de Caixa	248	688	501	167	404	272	507	364	310	226	275	521
Aplicações Financeiras	3.950	200	273	106	19	18	6	3	45	0	1	0
Estoques	14.839	11.635	9.518	7.380	7.681	5.826	7.183	9.729	9.665	8.676	7.507	5.855
Contas a Receber	6.222	4.338	4.459	4.311	3.571	2.746	3.281	1.801	974	1.326	1.791	3.021
Impostos a Recuperar	723	1.161	1.160	946	819	818	835	853	841	842	843	1.000
Outros Créditos	4.800	9.818	6.125	6.401	4.871	6.527	4.523	2.642	2.508	3.037	3.762	4.123
Despesas Antecipadas	-	29	232	25	12	376	341	341	275	241	241	207
Devedores Diversos	-	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.745	22.078	22.322	22.935	23.999	23.998	23.881	24.153	24.116	24.151	24.112	23.994
Realizável a longo prazo	20.845	20.845	21.167	21.170	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179
Imobilizado	677	396	756	1.365	2.420	2.419	2.302	2.574	2.537	2.572	2.533	2.415
Diferido	823	436	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Space (cont.)

SPACE (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
PASSIVO	53.526	49.956	44.599	42.279	41.385	40.587	40.566	39.895	38.740	38.507	38.541	38.728
Passivo Circulante	29.718	29.289	18.616	20.036	22.645	22.543	22.456	22.128	21.230	21.198	21.506	21.642
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.778	14.874	14.874	16.172	18.160	17.752	17.752	17.752	17.752	17.827	17.827	17.752
Títulos a pagar de peças e acessórios	279	18	276	323	51	57	30	26	25	44	72	34
Fornecedores	24	19	38	16	19	18	20	57	57	19	99	25
Recebimentos antecipados	679	552	675	944	1.769	1.724	1.775	1.463	1.290	1.216	1.249	1.406
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.422	1.463	1.465	1.376	1.389	1.342	1.403	1.048	434	406	569	545
Obrigações Fiscais e Encargos	589	534	516	512	576	902	739	918	965	989	1.000	1.137
Financiamentos Bancários	11.274	11.274	153	132	140	165	191	211	211	211	211	211
C/C Coligadas/Controladas				-	6	6	6	6	6	6	6	6
Outras contas a pagar	673	556	620	560	535	576	540	646	489	480	473	526
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	11.016	11.138	23.461	24.022	24.866	24.900	24.919	24.930	24.970	25.005	25.037	25.213
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	9.080	8.985	20.730	21.336	21.908	21.924	21.929	21.940	21.980	22.015	22.047	22.078
Adiantamento para aumento de capital	32	-	288	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos Judiciais	1.903	2.153	2.443	2.686	2.958	2.976	2.990	2.990	2.990	2.990	2.990	3.135
Patrimônio Líquido	12.793	9.529	2.522	(1.779)	(6.125)	(6.856)	(6.809)	(7.163)	(7.460)	(7.696)	(8.002)	(8.127)
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	468	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	4.657	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(5.184)	258	(10.330)	(14.631)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)
Prejuízo/Lucro líquido	-	(3.582)	-	-	-	(731)	(684)	(1.038)	(1.335)	(1.571)	(1.877)	(2.002)

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
ATIVO	27.509	25.669	23.921	21.679	20.924	20.628	20.362	20.149	20.016	19.621	19.665	19.984
Ativo Circulante	9.890	8.476	7.187	5.147	4.236	3.947	3.689	3.475	3.356	2.968	3.020	3.345
Caixa e Equivalentes de Caixa	384	233	34	29	105	36	33	36	56	62	62	110
Aplicações Financeiras	11	0,6	2	16	79	4	1	3	1	1	1	0
Estoques	5.073	4.450	1.625	3.089	2.524	2.422	2.123	1.976	1.980	1.973	1.930	2.079
Contas a receber	2.174	1.164	2.479	752	503	704	430	415	328	314	168	472
Impostos a recuperar	283	465	487	456	413	414	412	413	410	411	411	429
Outros créditos	1.966	2.164	2.560	788	608	365	687	631	579	206	442	250
Despesas antecipadas	-	-	-	16	4	3	2	2	2	1	5	5
Ativo Não Circulante	16.276	16.281	16.282									
Realizavel a longo prazo	16.276	16.281	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	1.343	912	452	250	406	399	392	392	378	371	364	357
Imobilizado	1.343	912	452	250	406	399	392	392	378	371	364	357
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Klahn (cont.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
PASSIVO	27.509	25.669	23.921	21.679	20.924	20.628	20.362	20.149	20.016	19.621	19.665	19.984
Passivo Circulante	17.070	16.655	1.912	1.832	3.759	3.819	3.957	4.033	3.991	3.651	3.725	4.069
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	94	-	-	-	1	3	-	-	-	1	-	-
Financiamento Bancário	15.310	15.409	730	576	561	674	781	875	875	875	875	867
Fornecedores	229	85	79	89	68	72	69	162	187	224	89	79
Recebimento antecipado	147	98	60	36	204	206	256	183	181	177	202	184
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	485	390	344	364	275	228	241	210	145	127	136	144
Obrigações Fiscais e Encargos	269	142	109	146	151	115	110	109	120	130	372	159
Outras contas a pagar	535	531	590	621	2.499	2.520	2.499	2.494	2.482	2.117	2.050	2.637
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	10.774	10.583	26.630	26.577	26.694	26.531	26.486	26.390	26.434	26.472	26.508	26.565
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	9.333	9.298	25.203	25.397	25.450	25.284	25.237	25.141	25.185	25.223	25.259	25.293
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	955	1.043	1.113	1.181	1.243	1.247	1.249	1.249	1.249	1.249	1.249	1.273
Leasing a pagar	486	243	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	-	-	313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	(334)	(1.570)	(4.620)	(6.730)	(9.529)	(9.722)	(10.080)	(10.275)	(10.410)	(10.503)	(10.567)	(10.650)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	-	(482)	(3.686)	(7.204)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(898)	(1.562)	(1.408)	-	-	(193)	(552)	(746)	(881)	(974)	(1.039)	(1.121)

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Gran Barra

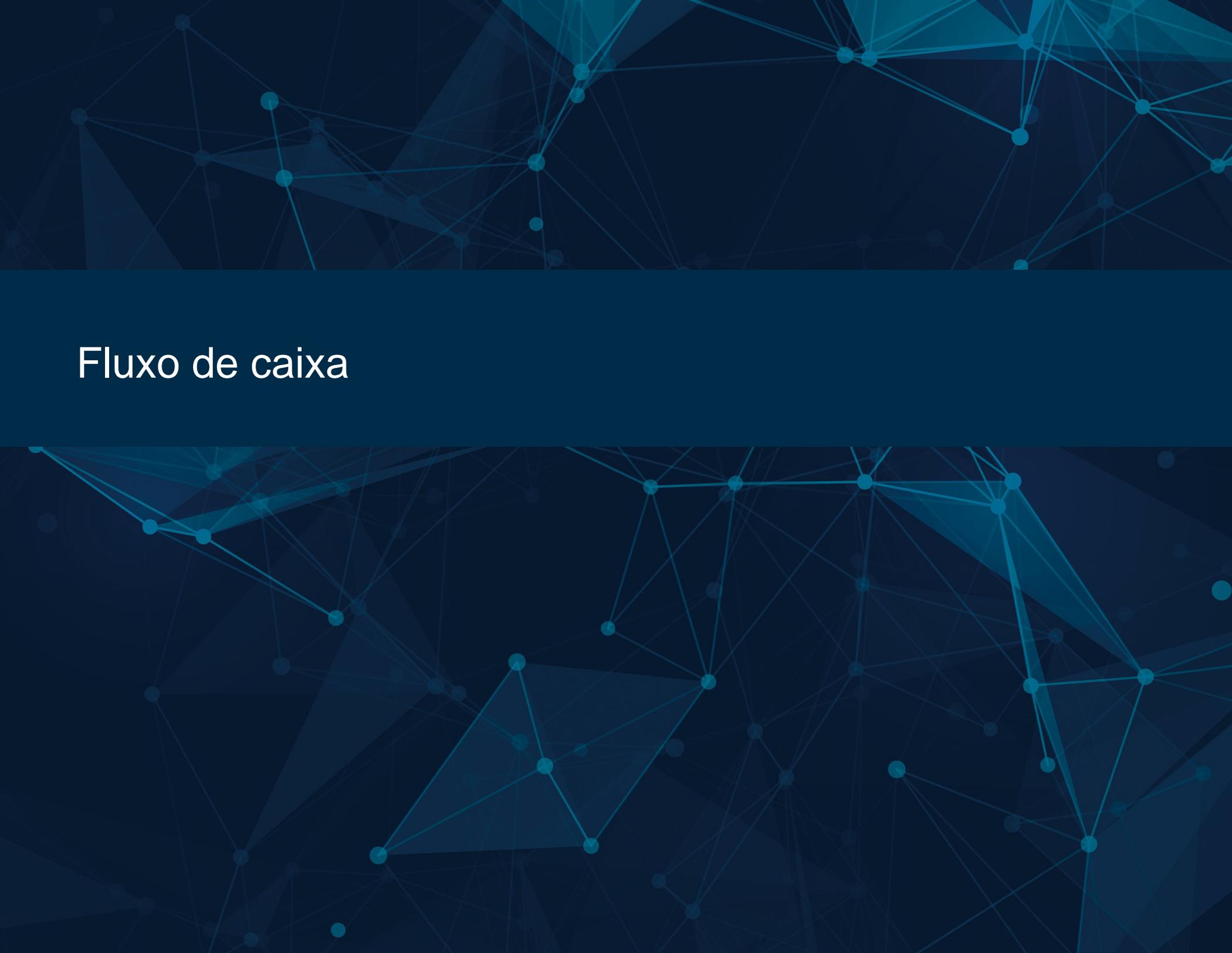
GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
ATIVO	85.507	67.380	55.949	52.885	47.770	48.152	48.075	47.961	47.850	47.745	47.634	47.524
Ativo Circulante	79.401	61.227	43.588	40.485	35.211	35.711	35.323	35.278	35.226	35.178	35.131	35.102
Caixa e Equivalentes de Caixa	568	52	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18,8
Aplicações Financeiras	-	-	6	0,9	3,1	3,9	2,7	2,6	3,0	2,7	3,1	2,8
Estoques	28.791	31.030	27.007	27.420,5	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8
Valores a receber - vendas imoveis	44.598	25.081	12.510	8.787	6.560	6.560	6.219	6.219	6.219	6.219	6.219	6.219
Duplicatas Descontadas	(9.533)	(7.857)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas Antecipadas	2.267	1.875	1.461	1.631	1.603	2.102	2.057	2.011	1.959	1.912	1.864	1.816
Contas a Receber	12.692	11.036	8.347	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346
Devedores diversos	16	12	23	28	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Realizar	-	-	-	-	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331
Impostos a recuperar	-	-	-	37	6	6	6	6	6	6	6	6
Outros Créditos	-	-	-	-	23	23	23	23	23	23	23	23
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	6.106	6.153	12.360	12.400	12.559	12.442	12.752	12.683	12.624	12.567	12.503	12.422
Valores a receber - vendas imoveis	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.722	1.772	1.810	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos e Cauções	56	56	56	450	472	472	472	472	472	472	472	472
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	-	-	6.170	6.351	6.487	6.370	6.680	6.612	6.553	6.495	6.431	6.351
Investimento	-	-	-	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275
Ativo Permanente	0	0	-									
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Gran Barra (cont.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
PASSIVO	85.507	67.380	55.949	52.885	47.770	48.152	48.075	47.961	47.850	47.745	47.634	47.524
Passivo Circulante	366	925	16.302	15.954	16.856	17.366	17.394	17.388	17.379	17.374	17.371	17.466
Impostos a Recolher	358	921	1.452	1.910	2.141	2.661	2.694	2.693	2.689	2.689	2.689	2.657
Fornecedores	3	4	4	3	5	5	5	4	4	4	6	7
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos Antecipados	5	-	-	-	1.357	1.357	1.357	1.357	1.357	1.357	1.357	1.488
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	-	-	303	527	470	461	456	451	446	441	436	431
Financiamentos Bancários	-	-	14.543	13.514	12.882	12.882	12.882	12.882	12.882	12.882	12.882	12.882
C/C Coligadas/Controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	23.147	25.335	9.070	10.896	25.571	25.566	25.563	25.545	25.510	25.556	25.525	25.519
Empréstimo longo prazo	20.529	23.158	6.564	7.165	4.655	4.666	4.675	4.685	4.693	4.701	4.708	4.714
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	1.024	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	2.529	2.177	1.482	1.371	1.177	1.160	1.149	1.121	1.077	1.116	1.078	1.066
Parcelamentos Impostos	88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a Recolher	-	-	-	-	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378
Patrimônio Líquido	61.994	41.120	30.577	26.035	5.343	5.220	5.118	5.028	4.961	4.815	4.739	4.539
Capital Social	4.569	4.569	4.569	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	59.875	56.691	35.817	19.457	(501)	(501)	(501)	(501)	(501)	(501)	(501)	(501)
Lucros do Período	(3.184)	(20.874)	(10.544)	-	-	(123)	(225)	(315)	(382)	(528)	(604)	(804)

BALANÇOS PATRIMONIAIS – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20
ATIVO	122.399	138.843	124.753	122.589	126.734	126.189	126.128	127.140	126.909	127.366	133.928	133.572
Ativo Circulante	243	21.093	8.154	5.574	8.172	7.305	7.374	7.955	7.546	8.210	14.545	13.348
Caixa e Equivalentes de Caixa	11	125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
Aplicações Financeiras	106	20.650	7.250	4.614	6.857	5.983	5.816	6.398	5.980	6.642	12.973	11.533
Impostos a recuperar	125	317	904	960	1.087	1.095	1.100	1.100	1.107	1.109	1.115	1.118
Adiantamentos a Fornecedores	-	0	-	-	227	227	458	458	458	458	458	693
Outro Créditos	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Não Circulante	122.156	117.750	116.600	117.015	118.561	118.885	118.755	119.185	119.363	119.156	119.383	120.224
Realizável a Longo Prazo			-	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Partes relacionadas	109.467	108.347	114.082	116.965	118.511	118.835	118.705	119.135	119.313	119.106	119.333	120.174
Empréstimos e financiamentos	280	160	72	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	12.409	9.243	2.446	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASSIVO	122.399	138.843	124.753	122.589	126.734	126.189	126.128	127.140	126.909	127.366	133.928	133.572
Passivo Circulante	1.254	20.384	13.753	16.029	21.926	21.513	21.674	22.751	22.691	23.305	30.226	30.060
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	0,4	173	24	25	24	20	35	20	24	23	37	40
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	4	13	15	14,3	0	0	73	13	-	0	1	1
. C/C coligadas/controladas	1.250	20.197	13.714	15.990	14.468	14.058	14.132	15.284	15.232	15.848	16.323	16.468
Recebimentos Antecipados			-	-	7.434	7.434	7.434	7.434	7.434	7.434	13.866	13.551
Passivo Não Circulante	36.313											
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio Líquido	84.832	82.146	74.687	70.247	68.495	68.364	68.141	68.077	67.905	67.748	67.389	67.199
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	680	680	680	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de Lucros a realizar	10.584	4.132	4.132	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	(6.760)	(2.994)	(7.602)	-	-	(131)	(354)	(418)	(590)	(747)	(1.106)	(1.296)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados		-	(2.850)	(10.080)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)



Fluxo de caixa

FLUXO DE CAIXA – Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	377.837	265.052	250.276	262.891	201.104	15.295	11.331	10.453	1.678	2.068	6.066	10.577	9.463	66.931
Recebíveis	5.489	3.095	2.600	1.274	2.953	-	377	-	-	-	-	130	-	507
Outros Recebimentos	1.082	416	(311)	770	8.631	-	-	-	-	342	6.432	(315)	(4.284)	2.175
Total Entrada	384.408	268.563	252.565	264.935	212.688	15.295	11.708	10.453	1.678	2.410	12.497	10.393	5.179	69.613
Fornecedores	(302.859)	(207.643)	(197.159)	(207.970)	(150.355)	(11.568)	(8.073)	(6.329)	(6)	(374)	(3.789)	(8.538)	(5.585)	(44.262)
Compra Imóvel	(926)	(792)	(1.597)	(291)	(501)	(50)	(50)	(51)	(44)	(43)	(48)	(49)	(39)	(373)
Despesas Operacionais	(86.934)	(58.098)	(64.048)	(56.007)	(54.960)	(4.533)	(3.492)	(3.514)	(2.015)	(1.462)	(2.155)	(2.669)	(2.338)	(22.177)
Total de Pagamentos	(390.720)	(266.533)	(262.804)	(264.268)	(205.817)	(16.151)	(11.615)	(9.893)	(2.064)	(1.879)	(5.992)	(11.255)	(7.962)	(66.812)
Fluxo de Caixa Operacional	(6.312)	2.030	(10.240)	668	6.872	(856)	93	560	(387)	530	6.505	(863)	(2.783)	2.800
Empréstimos/Juros/Mútuos	8.895	998	(3.409)	(4.031)	(4.526)	(274)	(115)	(197)	(16)	2	(78)	(457)	36	(1.098)
AFAC	(385)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(4.530)	(721)	(23)	(22)	26	1	-	-	-	(3)	-	108	-	106
Total Movimentação Não-Operacional	3.980	277	(3.432)	(4.052)	(4.501)	(272)	(115)	(197)	(16)	(1)	(78)	(349)	36	(992)
Fluxo de Caixa do Período	(2.332)	2.306	(13.672)	(3.385)	2.371	(1.128)	(22)	363	(403)	529	6.427	(1.212)	(2.747)	1.808
Saldo de Caixa Inicial	22.345	20.014	22.320	8.649	5.264	7.635	6.507	6.485	6.849	6.446	6.975	13.402	12.190	7.635
Movimentação	(2.332)	2.306	(13.672)	(3.385)	2.371	(1.128)	(22)	363	(403)	529	6.427	(1.212)	(2.747)	1.808
Saldo de Caixa Final	20.014	22.320	8.649	5.264	7.635	6.507	6.485	6.849	6.446	6.975	13.402	12.190	9.443	9.443

FLUXO DE CAIXA – Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	64.358	38.853	28.226	25.851	16.265	148	66	23	0,6	-	-	36	2	276
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	553	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	64.358	38.853	28.226	26.403	17.265	148	66	23	0,6	-	-	36	2	276
Fornecedores	(42.315)	(33.113)	(25.934)	(20.261)	(9.114)	18	35	(1,7)	(1,7)	-	-	(0)	35	85
Despesas Operacionais	(17.373)	(6.802)	(7.365)	(6.555)	(5.254)	(165)	(177)	(197)	(54)	(51)	(75)	(194)	316	(596)
Total de Pagamentos	(59.688)	(39.915)	(33.299)	(26.816)	(14.368)	(147)	(142)	(198)	(56)	(51)	(75)	(194)	351	(511)
		0	0	0	0									
Fluxo de Caixa Operacional	4.670	(1.062)	(5.072)	(413)	2.897	0,7	(75)	(175)	(55)	(51)	(75)	(158)	354	(234)
		0	0	0	0									
Empréstimos/Juros/Mútuos	1.937	(1.596)	5.201	151	(2.927)	(1,8)	76	175	55	50	75	158	(354)	233
AFAC	(1.147)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(4.567)	(136)	(14)	-	(17)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(3.777)	(1.732)	5.187	151	(2.944)	(1,8)	76	175	55	50	75	158	(354)	233
		0	0	0	0									
Fluxo de Caixa do Período	893	(2.794)	115	(262)	(47)	(1,1)	0,1	0,1	0,3	(1,4)	0,2	(0,1)	(0,0)	(1,8)
		-	-	-	-									
Saldo de Caixa Inicial	2.101	2.995	201	316	54	6,4	5,4	5,5	5,6	5,9	4,5	4,7	4,7	6,4
Movimentação	894	(2.794)	115	(262)	(47)	(1,1)	0,1	0,1	0,3	(1,4)	0,2	(0,1)	(0,0)	(1,8)
Saldo de Caixa Final	2.995	201	316	54	6,4	5,4	5,5	5,6	5,9	4,5	4,7	4,7	4,6	4,6

FLUXO DE CAIXA – Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	135.196	107.175	122.106	130.092	87.516	6.888	4.240	3.802	460	835	2.516	3.713	4.015	26.469
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	135.196	107.175	122.106	130.092	87.516	6.888	4.240	3.802	460	835	2.516	3.713	4.015	26.469
Fornecedores	(106.477)	(91.855)	(99.193)	(105.594)	(67.331)	(5.360)	(3.757)	(2.005)	12	(215)	(741)	(3.078)	(4.735)	(19.879)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(23.476)	(17.527)	(23.429)	(18.491)	(17.530)	(1.384)	(1.128)	(1.040)	(530)	(407)	(467)	(716)	(771)	(6.443)
Total de Pagamentos	(129.953)	(109.382)	(122.623)	(124.085)	(84.860)	(6.744)	(4.885)	(3.045)	(518)	(622)	(1.208)	(3.793)	(5.506)	(26.323)
Fluxo de Caixa Operacional	5.244	(2.207)	(516)	6.007	2.655	144	(645)	757	(58)	213	1.307	(80)	(1.492)	146
Empréstimos/Juros/Mútuos	3.229	(6.206)	213	(6.044)	(2.784)	(130)	582	(827)	59	(230)	(1.246)	(72)	1.651	(213)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	44	(98)	12	22	13	1	-	-	-	-	-	108	-	109
Total Movimentação Não-Operacional	3.273	(6.305)	225	(6.021)	(2.772)	(129)	582	(827)	59	(230)	(1.246)	36	1.651	(103)
Fluxo de Caixa do Período	8.517	(8.511)	(291)	(15)	(116)	15	(63)	(70)	1	(17)	61	(44)	160	42
Saldo de Caixa Inicial	577	9.094	582	291	276	160	175	112	42	42	26	87	43	160
Movimentação	8.517	(8.511)	(291)	(15)	(116)	15	(63)	(70)	1	(17)	61	(44)	160	42
Saldo de Caixa Final	9.094	582	291	276	160	175	112	42	42	26	87	43	202	202

FLUXO DE CAIXA – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	16.001	362	8	150	60	-	-	86	-	-	-	-	-	86
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	343	-	-	-	343
Total Entrada	16.001	362	8	150	60	-	-	86	-	343	-	-	-	428
Fornecedores	(12.496)	(0,2)	40,9	(64,0)	(21,7)	(0,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	-	-	(7,9)	-	(8,5)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(7.072)	(1.555)	(1.612)	(1.507)	(1.776)	(325)	(130)	(171)	(75)	(60)	(228)	(64)	(93)	(1.146)
Total de Pagamentos	(19.568)	(1.555)	(1.571)	(1.571)	(1.797)	(325)	(131)	(171)	(75)	(60)	(228)	(72)	(93)	(1.154)
Fluxo de Caixa Operacional	(3.566)	(1.193)	(1.563)	(1.422)	(1.737)	(325)	(131)	(85)	(75)	283	(228)	(72)	(93)	(726)
Empréstimos/Juros/Mútuos	5.667	818	1.564	1.422	1.737	325	130	85	75	(279)	228	71	93	730
AFAC	-	(1.900)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	2	(133)	(2)	-	(1)	-	-	-	-	(3,4)	-	-	-	(3,4)
Total Movimentação Não-Operacional	5.669	(1.214)	1.562	1.422	1.737	325	130	85	75	(282)	228	71	93	726
Fluxo de Caixa do Período	2.103	(2.407)	(1)	0	(0)	0,1	(0,3)	0,1	0,0	0,2	(0,0)	(0,1)	0,3	0,1
Saldo de Caixa Inicial	306	2.409	1,5	0,3	0,5	0,2	0,4	0,0	0,1	0,1	0,3	0,3	0,1	0,2
Movimentação	2.103	(2.407)	(1)	0	(0)	0,1	(0,3)	0,1	0,0	0,2	(0,0)	(0,1)	0,3	0,1
Saldo de Caixa Final	2.409	1,5	0,3	0,5	0,2	0,4	0,0	0,1	0,1	0,3	0,3	0,1	0,4	0,4

FLUXO DE CAIXA – Space

SPACE (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	118.952	87.430	76.799	85.653	82.241	7.273	5.948	5.609	1.089	1.124	3.080	5.925	4.464	34.514
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	118.952	87.430	76.799	85.653	82.241	7.273	5.948	5.609	1.089	1.124	3.080	5.925	4.464	34.514
Fornecedores	(102.889)	(61.223)	(58.692)	(64.829)	(62.328)	(5.634)	(3.933)	(3.658)	(9)	(125)	(2.744)	(4.225)	(176)	(20.504)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(25.993)	(22.236)	(21.945)	(21.452)	(21.518)	(2.125)	(1.322)	(1.704)	(1.012)	(671)	(907)	(962)	(1.098)	(9.802)
Total de Pagamentos	(128.883)	(83.459)	(80.637)	(86.281)	(83.845)	(7.759)	(5.255)	(5.362)	(1.021)	(796)	(3.651)	(5.187)	(1.274)	(30.305)
Fluxo de Caixa Operacional	(9.930)	3.971	(3.839)	(629)	(1.604)	(486)	694	247	69	328	(571)	738	3.190	4.209
Empréstimos/Juros/Mútuos	(1.405)	(7.470)	3.910	175	1.723	352	(470)	(393)	(81)	(456)	621	(525)	(2.599)	(3.551)
AFAC	852	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	(354)	(8)	(44)	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(553)	(7.824)	3.902	132	1.755	352	(470)	(393)	(81)	(456)	621	(525)	(2.599)	(3.551)
Fluxo de Caixa do Período	(10.483)	(3.853)	63	(497)	150	(134)	224	(146)	(13)	(128)	50	213	592	657
Saldo de Caixa Inicial	15.043	4.560	707	770	273	423	289	513	367	354	226	276	489	423
Movimentação	(10.483)	(3.853)	63	(497)	150	(134)	224	(146)	(13)	(128)	50	213	592	657
Saldo de Caixa Final	4.560	707	770	273	423	289	513	367	354	226	276	489	1.081	1.081

FLUXO DE CAIXA – Klahn

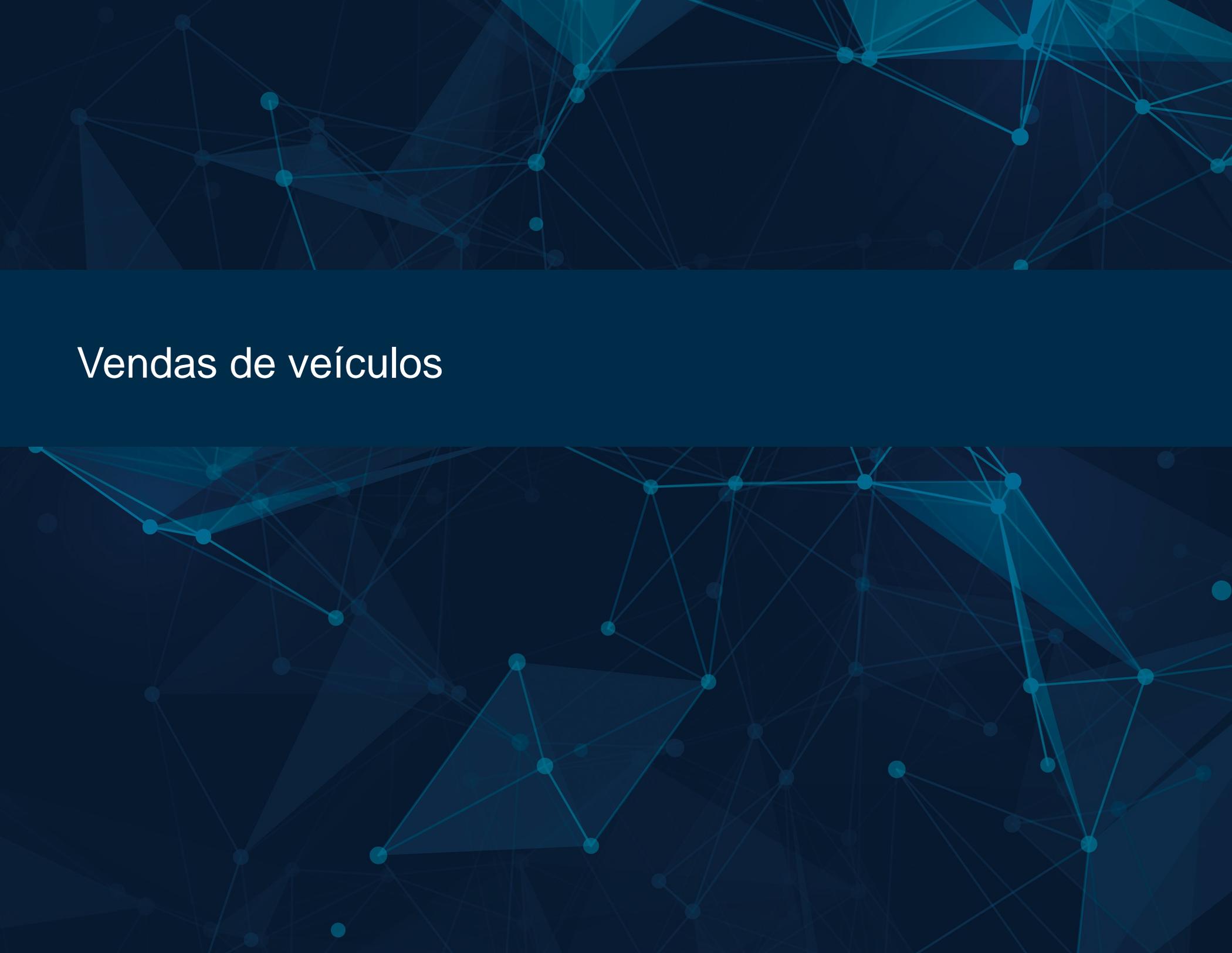
KLAHN (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	41.838	30.219	20.011	21.139	15.018	984	1.075	931	126	107	468	901	974	5.566
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	17.849	30.219	20.011	21.139	15.018	984	1.075	931	126	107	468	901	974	5.566
Fornecedores	(38.683)	(21.437)	(13.381)	(16.884)	(11.562)	(593)	(418)	(663)	(7)	(34)	(304)	(1.228)	(709)	(3.956)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(11.165)	(7.073)	(5.481)	(4.855)	(4.697)	(310)	(327)	(243)	(148)	(89)	(87)	(177)	(192)	(1.573)
Total de Pagamentos	(49.848)	(28.510)	(18.862)	(21.738)	(16.259)	(902)	(746)	(906)	(155)	(123)	(391)	(1.405)	(901)	(5.529)
Fluxo de Caixa Operacional	(32.000)	1.709	1.149	(599)	(1.241)	82	330	25	(29)	(16)	77	(504)	73	37
Empréstimos/Juros/Mútuos	6.821	(1.815)	(1.299)	629	1.380	(227)	(336)	(20)	48	22	(76)	551	(110)	(148)
AFAC	(90)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(9)	(0)	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	6.721	(1.815)	(1.299)	629	1.380	(227)	(336)	(20)	48	22	(76)	551	(110)	(148)
Fluxo de Caixa do Período	(25.278)	(106)	(149)	29	139	(145)	(6)	5	18	6	0	47	(37)	(111)
Saldo de Caixa Inicial	1.560	271	165	16	45	184	40	34	39	57	63	63	111	184
Movimentação	(1.289)	(106)	(149)	29	139	(145)	(6)	5	18	6	0	47	(37)	(111)
Saldo de Caixa Final	271	165	16	45	184	40	34	39	57	63	63	111	74	74

FLUXO DE CAIXA – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	26.348	1.013	3.126	7	4	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	7,0	20
Receíveis	(1.117)	3.095	2.600	1.274	2.953	-	377	-	-	-	-	130	-	507
Outros Recebimentos	34.949	296	(1.451)	(42)	182	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	4.148	4.404	4.276	1.239	3.139	1,9	379	1,9	1,9	1,9	1,9	132,4	7,0	527
Fornecedores	(8.035)	-	-	(339)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	(13.514)	(792)	(1.597)	(291)	(501)	(50)	(50)	(51)	(44)	(43)	(48)	(49)	(39)	(373)
Despesas Operacionais	(22.222)	(1.444)	(1.352)	(853)	(1.867)	(69)	(20)	(19)	(17)	(17)	(17)	(110)	(125)	(395)
Total de Pagamentos	-	(2.236)	(2.949)	(1.482)	(2.369)	(118)	(70)	(70)	(61)	(60)	(65)	(159)	(164)	(768)
Fluxo de Caixa Operacional	4.148	2.169	1.327	(243)	770	(116)	309	(68)	(59)	(58)	(63)	(27)	(157)	(241)
Empréstimos/Juros/Mútuos	-	(2.685,27)	(1.361,02)	237,96	(767,88)	117	(310)	68	59	58	64	46	139	241
AFAC	(23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(16.100)	-	(12)	(0)	(0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(16.123)	(2.685)	(1.373)	238	(768)	117	(310)	68	59	58	64	46	139	241
Fluxo de Caixa do Período	(11.975)	(516)	(46)	(5)	2	0,8	(1,1)	(0,1)	0,3	(0,3)	0,4	18,5	(18,6)	(0,1)
Saldo de Caixa Inicial	2.700	568	52	5,7	1,0	3,1	3,9	2,7	2,6	3,0	2,7	3,1	21,6	3,1
Movimentação	(2.132)	(516)	(46)	(4,6)	2,0	0,8	(1,1)	(0,1)	0,3	(0,3)	0,4	18,5	(18,6)	(0,1)
Saldo de Caixa Final	568	52	5,7	1,0	3,1	3,9	2,7	2,6	3,0	2,7	3,1	21,6	3,0	3,0

FLUXO DE CAIXA – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	170	120	1.139	259	7.449	-	-	-	-	(1)	6.432	(315)	(4.284)	1.832
Total Entrada	170	120	1.139	259	7.449	-	-	-	-	(1)	6.432	(315)	(4.284)	1.832
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(162)	(1.477)	(2.865)	(2.294)	(2.318)	(155)	(387)	(140)	(179)	(167)	(374)	(445)	(375)	(2.222)
Total de Pagamentos	(162)	(1.482)	(2.865)	(2.294)	(2.318)	(155)	(387)	(140)	(179)	(167)	(374)	(445)	(375)	(2.222)
Fluxo de Caixa Operacional	8	(1.362)	(1.725)	(2.034)	5.131	(155)	(387)	(140)	(179)	(167)	6.058	(760)	(4.659)	(390)
Empréstimos/Juros/Mútuos	51	19.952	(11.637)	(601)	(2.888)	(710)	213	716	(231)	837	257	(687)	1.216	1.611
AFAC	(0)	1.900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	51	21.852	(11.637)	(601)	(2.888)	(710)	213	716	(231)	837	257	(687)	1.216	1.611
Fluxo de Caixa do Período	59	20.489	(13.362)	(2.635)	2.243	(865)	(175)	575	(410)	670	6.315	(1.447)	(3.443)	1.221
Saldo de Caixa Inicial	58	117	20.612	7.250	4.614	6.857	5.993	5.818	6.393	5.983	6.653	12.968	11.522	6.857
Movimentação	59	20.494	(13.362)	(2.635)	2.243	(865)	(175)	575	(410)	670	6.315	(1.447)	(3.443)	1.221
Saldo de Caixa Final	117	20.612	7.250	4.614	6.857	5.993	5.818	6.393	5.983	6.653	12.968	11.522	8.078	8.078



Vendas de veículos

VENDAS DE VEÍCULOS

VEÍCULOS NOVOS	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20
TOTAL	5009	3432	3403	3600	2700	117	141	100	3	25	73	132	97
DIRIJA (GM)	1537	1385	1386	1267	688	36	34	27	0	8	22	23	36
DISBARRA (VW)	685	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	480	425	531	473	250	0	0	0	0	0	0	0	0
SPACE (RENAULT)	1923	1387	1325	1700	1655	72	103	67	3	17	48	97	56
KLAHN (KIA)	384	235	161	160	107	9	4	6	0	0	3	12	5
VEÍCULOS USADOS	2015	2016	2017	2018	2019	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20
TOTAL	2985	2021	2025	2262	1790	216	89	89	5	23	69	80	86
DIRIJA (GM)	2042	1316	1983	2225	1736	160	84	70	4	16	44	49	79
DISBARRA (VW)	199	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	5	659	0	10	22	0	0	0	0	0	0	0	0
SPACE (RENAULT)	739	43	42	27	32	56	5	18	1	7	25	31	7
KLAHN (KIA)	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE VEÍCULOS	7994	5453	5428	5862	4490	333	230	189	8	48	142	212	183

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲ © and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

