



CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI

Janeiro 2020

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades



Rio de Janeiro, 14 de abril de 2020



MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de fevereiro
Av. Erasmo Braga 115 - 7ºandar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M ” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 5 de junho de 2017, submete à apreciação de V.Exa, o trigésimo segundo Relatório Mensal com informações contábeis, financeiras e econômicas da empresa CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI ("Construir") até janeiro de 2020 e cumprimento do Plano de Recuperação Judicial até março de 2020.

As informações analisadas nesse Relatório Mensal foram entregues à A&M pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei no. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pela Administradora Judicial.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

Sumário

1	Introdução	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	A Empresa	[7]
4	Situação Econômico Financeira	[9]
5	Plano de Recuperação Judicial	[16]
6	Anexos	[19]

Anexos

I	Demonstrativo de Resultados	[20]
II	Balanço Patrimonial	[21]
III	Fluxo de Caixa	[23]



I. INTRODUÇÃO



PRINCIPAIS EVENTOS

A A&M foi nomeada em 05 de junho de 2017 como Administradora Judicial da Recuperação Judicial da CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI

- **30/05/2017:** Deferimento do pedido de Recuperação Judicial.
- **07/08/2017:** Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo.
- **10/08/2017:** Publicação do Edital da Recuperanda sem a lista nominal, indicando as fls. 321/365 dos autos.
- **13/12/2017:** Publicação do Edital do AJ.
- **24/04/2018:** Homologação do Plano de Recuperação Judicial.
- **27/07/2018:** Pagamento do único credor Classe I que escolheu a modalidade de pagamento B estipulada no PRJ.
- **20 e 22/08/2018:** Pagamento da parcela inicial aos credores Classe III.
- **24/06/2019:** Início da segunda parte do pagamento para os credores Classe III com saldo remanescente após o pagamento da parcela inicial realizado em agosto de 2018.



II. CRONOGRAMA PROCESSUAL



CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI (0117608-21.2017.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
30/05/17	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
07/06/17	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
07/08/17	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo	Art. 53
10/08/17	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
31/08/17	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
14/11/17	Juntada de mídia com o teor de Edital do AJ (2o. Edital)	Art. 7, Parág. 2o.
13/12/17	Publicação do Edital do AJ (2o. Edital)	Art. 7, Parág. 2o.
29/01/18	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
07/03/18	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
24/04/18	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
26/05/18	Transito em Julgado da Decisão de Homologação do PRJ	
18/06/18	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
20/08/18	Pagamento da parcela inicial dos credores Classe III	Item 5.2.2 do PRJ
24/06/19	Início do pagamento do saldo remanescente para os credores Classe III	Item 5.2.2 do PRJ
23/04/20	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	

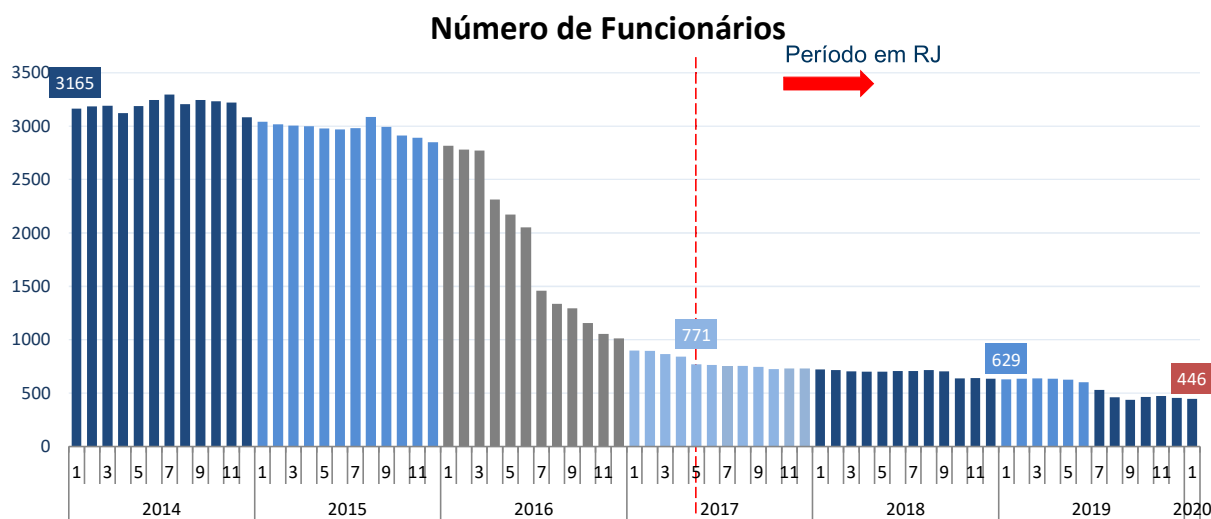


III. A EMPRESA



Número de Funcionários

Em janeiro/20, a Construir empregou 446 colaboradores.



- Na comparação mensal, o número de funcionários da Recuperanda diminuiu em 2,4%.
- Observa-se uma queda de 29,1% na comparação anual, com janeiro/19, quando empregava 629 funcionários, e, na comparação com maio/17, mês que a empresa entrou em recuperação judicial, a queda atinge 42,2%.



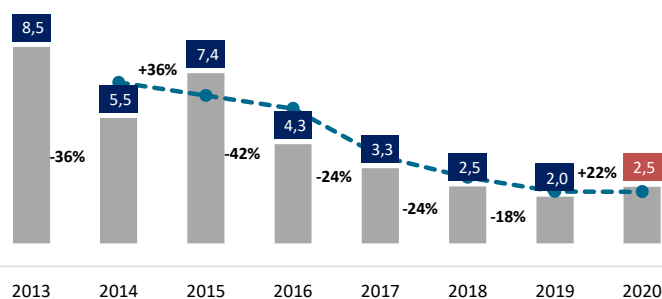
IV. SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA



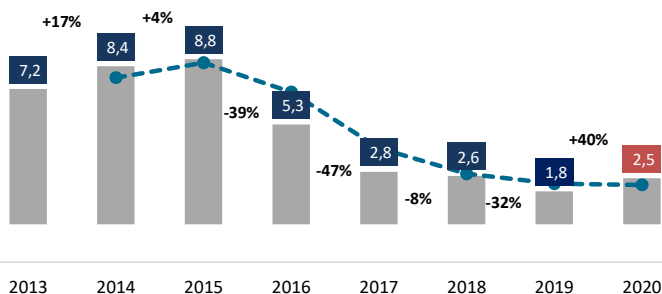
Informações Financeiras

Em janeiro, a Receita Bruta foi de R\$ 2,5 milhões, ante R\$ 0,4 milhão em dez/19, uma melhora de significativa, devido principalmente à notas referentes ao mês de dezembro que não haviam sido emitidas na época.

Receita Bruta em Janeiro (em R\$ milhões)



Receita Mensal Média (em R\$ milhões)

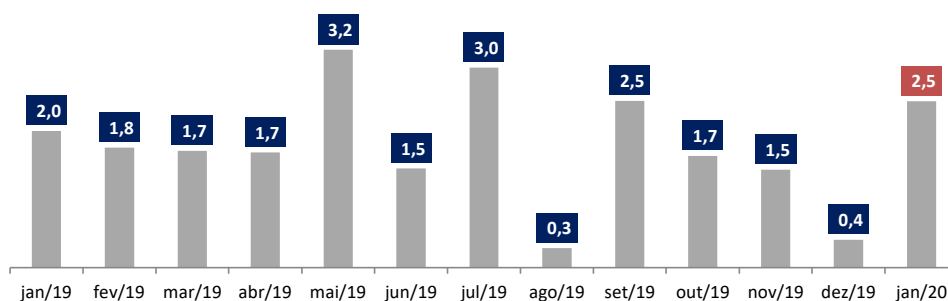


1. Em janeiro de 2020, a Receita Bruta de Serviços foi de R\$ 2,5 milhões. Comparado ao mesmo mês de 2019, quando obteve-se R\$ 2,0 milhões, houve uma melhora de 21,8% no faturamento.
2. Comparando o Faturamento do mês de jan/20 com a Receita Média de 2019, R\$ 1,8 milhão, houve um aumento de 39,8%.
3. A Recuperanda não possui CND junto à União, Estados e Municípios haja vista que os débitos inscritos na PGFN de 2017 e 2018 são originários da suspensão do parcelamento feito à Receita Federal do Brasil pela Lei 10.522, e estão impedindo a emissão das certidões.
4. Por outro lado, segundo a Recuperanda, os débitos correntes estão em dia.

Informações Financeiras (cont.)

Com o faturamento de R\$ 2,5 milhões obtido em janeiro, observa-se uma alta após três meses consecutivos de queda.

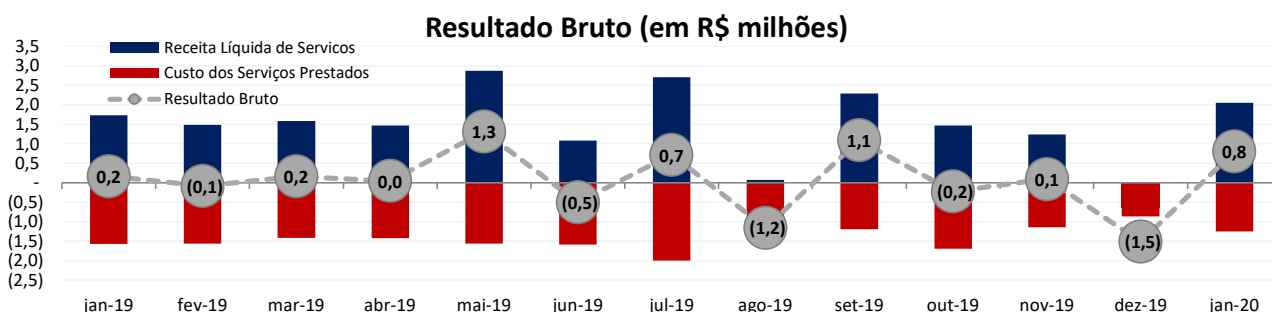
Faturamento (em R\$ milhões)



1. A alta na Receita Bruta da Recuperanda se deve, em parte, da contabilização de notas referentes ao mês de dezembro que não foram emitidas na época, acumulando um maior montante em janeiro.
2. A empresa tem envidado esforços para aderir aos benefícios do programa de quitação de débitos de devedoras em recuperação judicial (Decreto 46486 de 13/09/19), mas por problemas externos ainda não conseguiu.
3. Segundo a Construir, o recolhimento regular das contribuições previdenciárias e o FGTS dos seus funcionários está sendo realizado. Além disso, vem adimplindo regularmente o passivo não sujeito ao concurso, em especial aquele decorrente de fatos geradores posteriores ao pedido de recuperação judicial.

Informações Financeiras (cont.)

Em janeiro, a Recuperanda apresentou **Resultado Líquido do Exercício** de R\$ 533 mil, sendo este o terceiro melhor resultado nos últimos 12 meses e o primeiro resultado positivo da companhia desde set/2019.

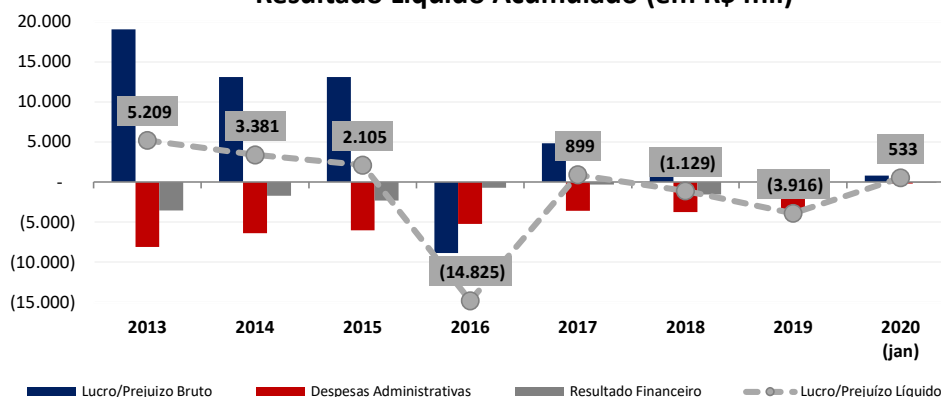


- No mês de janeiro, a **Receita Líquida** foi de + R\$ 2,5 milhões, valor alto comparado a outros meses, devido à contabilização de notas fiscais de dez/2019.
- Já o **Custo dos Serviços Prestados** aumentou em 43,9% para R\$ 1,2 milhão, uma alta em relação a dez/19, quando registrou R\$ 0,9 milhão.
- Mesmo com a alta dos custos, o aumento da receita permitiu uma melhora no **Resultado Bruto Operacional** da Construir, fechando o mês com lucro de R\$ 0,8 milhão, ante prejuízo de R\$ 1,5 milhão.
- Em janeiro, as **Despesas Administrativas** diminuíram em 6,9% comparado a dez/19, fechando o mês em R\$ 205 mil, ante R\$ 221 mil. O **Resultado Financeiro** melhorou em 71% em relação ao mês anterior, chegando a (R\$ 66,5 mil) em dez/19
- Assim, o **Resultado Líquido** da empresa foi de lucro de R\$ 0,5 milhão, ante prejuízo de R\$ 2,0 milhões em dezembro.

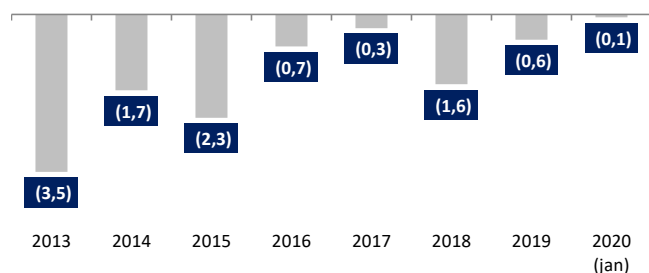
Informações Financeiras (cont.)

O Resultado Líquido Acumulado até dez/19 totalizou - R\$ 3,9 milhões, ante - R\$ 1,1 milhão no ano de 2018.

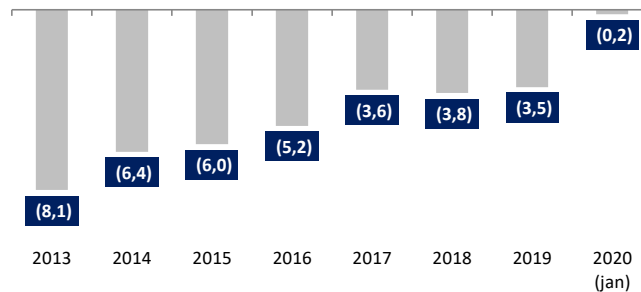
Resultado Líquido Acumulado (em R\$ mil)



Resultado Financeiro (em R\$ milhões)

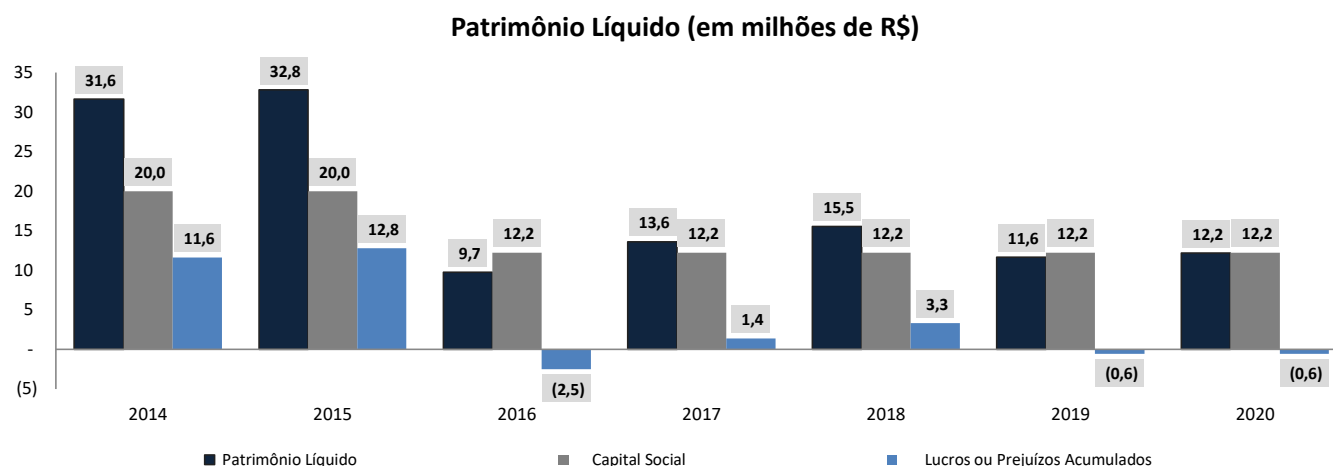


Despesas Administrativas (em R\$ milhões)



Informações Financeiras (cont.)

O Patrimônio Líquido, chegou a R\$ 12,2 milhões, ante R\$ 11,6 milhões em dez/19. Comparado a 2018, também nota-se uma piora no Patrimônio Líquido, quando se registrou R\$ 15,5 milhões.



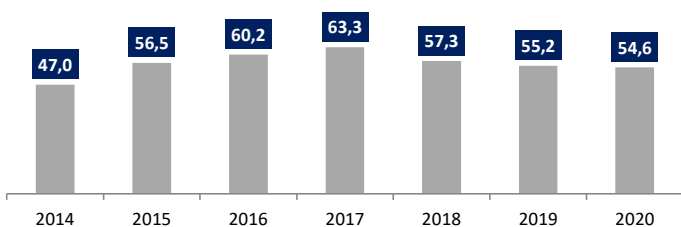
- Em 2016, o Capital Social reduziu de R\$ 20,0 milhões para R\$ 12,2 milhões devido à cisão parcial para a empresa JP Participações e Gestão de Ativos Ltda.
- O Patrimônio Líquido aumentou significativamente em janeiro de 2017 devido a um ajuste na Conta de Férias a Pagar de - R\$ 2,19 milhões para Resultados Acumulados de Exercícios Anteriores.

*A contabilidade informou um valor de Resultados Negativos a Realizar apurado para o ano de 2016.

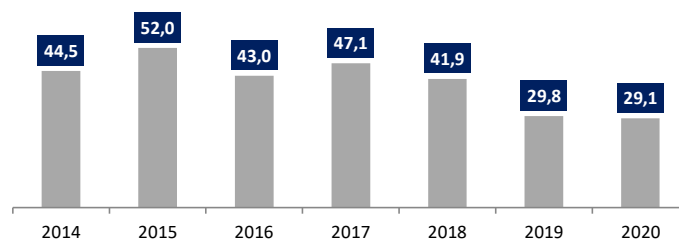
Informações Financeiras (cont.)

Os Ativos da empresa diminuíram em relação a 2019, chegando a R\$ 54,6 milhões, ante R\$ 55,2 milhões.

Ativos (em R\$ milhões)



Contas a Receber (em R\$ milhões)



- A composição do Ativo continua sendo majoritariamente de Contas a Receber, cerca de 53,4%, que totalizam aproximadamente R\$ 29,1 milhões, demonstrando que a situação financeira da empresa continua comprometida, devido à inadimplência dos principais clientes.



V. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL



I. Pagamentos PRJ

O único credor que optou pela modalidade B já recebeu seu crédito.

- ☐ A Construir possui credores em dois grupos, trabalhistas (Classe I) e quirografários (Classe III), cujas formas de pagamento estão explicitadas abaixo.

Classe I: Credores Trabalhistas

- ☐ De acordo com o item 5.2.1 do PRJ, os credores Classe I puderam optar por receber os seus créditos através de três modalidades, sendo os casos de não manifestação dos mesmos considerados como a modalidade A de pagamento:
 - A. Pagamento do valor integral reconhecido no QGC, mediante recebimento dos valores oriundos de precatório expedido e inscrito contra o Estado do Rio de Janeiro e contra o Município de Duque de Caxias.
 - B. Pagamento com deságio de 50% sobre o valor dos créditos reconhecidos no QGC e liquidação dos saldos em até 24 meses, com atualização pela taxa TR.
 - C. Pagamento por meio de critérios a serem definidos pela Coordenadoria de Apoio à Efetividade Processual (CAEP) do TRT-RJ.
- ☐ Durante o prazo para manifestação, somente um credor realizou sua opção pela modalidade B e já foi pago.
- ☐ De acordo com o PRJ, todos os demais credores foram incluídos na modalidade A e, no momento, aguardam o recebimento dos precatórios para que a Recuperanda possa iniciar os pagamentos.

I. Pagamentos PRJ

A Construir cumpriu o prazo estipulado no PRJ e já iniciou o pagamento do saldo remanescente aos credores Classe III.

Classe III: Credores Quirografários

- ☐ De acordo com o item 5.2.2 do PRJ, os credores Classe III serão pagos por meio de uma parcela inicial de R\$ 5.000,00, até o limite dos respectivos créditos reconhecidos no QGC, em até 90 dias após o trânsito em julgado da decisão de homologação do PRJ.
 - O prazo para o pagamento da parcela inicial se encerrou no dia 27/08/2018 e foi cumprido pela Recuperanda. No entanto, como a Construir não conseguiu obter informações sobre as contas correntes de todos os credores, a maioria dos valores foi paga por meio de depósito judicial vinculado ao processo.
- ☐ Já o saldo remanescente será pago com deságio de 50%, podendo ser liquidado em até seis anos, por meio de parcelas mensais e sucessivas, atualizadas pela taxa TR +0,5% a.a..
 - O início do pagamento do saldo remanescente se iniciou em 24/06/2019, com o depósito relativo à primeira parcela mensal.
 - No mês de março, foi paga a décima parcela do saldo em aberto, conforme indicado no Plano.



VI. ANEXOS



Demonstrativo de Resultado de Exercício

Em milhares de R\$	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20
Receita Bruta de Serviços	1.775	1.733	1.707	3.228	1.468	2.965	285	2.473	1.657	1.453	410	2.467
(-) Impostos e Descontos Incidentes	(293)	(150)	(242)	(358)	(384)	(256)	(207)	(179)	(181)	(212)	(1.051)	(415)
Receita Líquida de Serviços	1.483	1.582	1.465	2.870	1.084	2.709	78	2.294	1.476	1.242	(642)	2.052
(-) Custo dos Serviços Prestados	(1.566)	(1.419)	(1.420)	(1.560)	(1.588)	(1.993)	(1.232)	(1.199)	(1.696)	(1.145)	(868)	(1.249)
Resultado Bruto Operacional	(83)	164	45	1.311	(504)	715	(1.154)	1.095	(220)	97	(1.510)	804
Margem Bruta	-5,6%	10,3%	3,1%	45,7%	-46,5%	26,4%	-1482,4%	47,7%	-14,9%	7,8%	235,2%	39,2%
Despesas Administrativas	(428)	(311)	(351)	(385)	(294)	(226)	(252)	(254)	(236)	(205)	(221)	(205)
Resultado Financeiro	(27)	(8)	(32,6)	(39,3)	(36,0)	(29,1)	(43,5)	(33,8)	(31,5)	(35,5)	(227,3)	(66,5)
Ganhos ou Perdas Com Ativos Não Recorrente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	1	1	(0)	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Resultado Antes do IRPJ e CSLL	(538)	(156)	(339)	887	(834)	462	(1.448)	808	(486)	(142)	(1.956)	533
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	(538)	(156)	(339)	887	(834)	462	(1.448)	808	(486)	(142)	(1.956)	533
Margem Líquida	-36,3%	-9,8%	-23,1%	30,9%	-76,9%	17,0%	-1860,1%	35,2%	-32,9%	-11,4%	304,8%	26,0%

Balanço Patrimonial

Em milhares de R\$	2016	2017	2018	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20
ATIVO	60.156	63.314	57.265	55.588	56.656	56.474	57.158	56.707	56.391	54.629	55.181	54.863	54.422	55.192	54.558
Ativo Circulante	44.456	48.456	45.725	44.047	44.247	44.065	44.749	44.013	43.696	41.934	42.324	42.005	41.564	39.735	39.101
Disponível	723	13	6	3	2	0	0	0	0	2	1	16	3	4.024	2.887
Caixa e Bancos	723	13	6	3	2	0	0	0	0	2	1	16	3	4.024	2
Equivalentes De Caixa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.885
Créditos das Operações	42.998	47.064	41.887	41.245	41.365	41.314	41.941	39.096	37.587	35.815	36.197	36.208	35.699	29.781	29.118
Clientes - Contas a Receber	42.998	47.064	41.887	41.245	41.365	41.314	41.941	39.096	37.587	35.815	36.197	36.208	35.699	29.781	29.118
Títulos e Créditos a Receber	734	1.378	3.832	2.799	2.880	2.751	2.808	4.916	6.109	6.116	6.126	5.782	5.862	5.930	7.096
Créditos Tributários e Previdenciários	726	669	928	973	987	1.005	1.046	1.099	1.165	1.189	1.222	1.239	1.244	1.317	1.383
Direitos Resultante Venda Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	8	709	2.905	1.826	1.893	1.747	1.763	3.818	4.943	4.927	4.904	4.543	4.618	4.613	5.714
Ativo Não Circulante	15.701	14.858	11.541	11.541	12.409	12.409	12.409	12.694	12.694	12.694	12.858	12.858	12.858	15.457	15.457
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis Destinados a Renda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados Negativos a Realizar	15.662	14.848	11.520	11.520	12.388	12.388	12.388	12.674	12.674	12.674	12.837	12.837	12.837	15.436	15.436
Imobilizado (Líquido de Depreciação)	39	10	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bens Móveis	39	10	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21

Balanço Patrimonial (cont.)

Em milhares de R\$	2016	2017	2018	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20
PASSIVO	60.156	63.314	57.265	55.588	56.656	56.474	57.158	56.707	56.391	54.629	55.181	54.863	54.422	55.192	54.558
Passivo Circulante	15.638	11.746	9.924	8.976	9.354	9.527	9.469	9.501	9.588	9.277	8.775	8.965	8.653	9.958	8.791
Contas a Pagar	15.638	11.746	9.924	8.976	9.354	9.527	9.469	9.501	9.588	9.277	8.775	8.965	8.653	9.958	8.791
Obrigações a Pagar	352	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	221	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos e Encargos Soc. a Recolher	339	605	299	261	259	256	255	262	239	230	223	224	269	348	232
Encargos Trabalhistas	3.867	1.064	1.697	1.619	1.605	1.580	1.563	1.554	1.158	1.044	1.012	725	686	666	629
Obrigações com Pessoal	6.947	7.405	5.889	5.379	5.891	6.115	6.095	6.338	6.951	6.808	6.433	6.993	6.713	6.959	5.952
Impostos e Contribuições	2.769	1.365	617	461	365	419	478	347	308	352	343	328	369	284	370
Parcelamento Tributos Federais	1.364	1.085	1.222	1.057	1.034	956	879	799	733	643	564	496	416	1.500	1.408
Bancos c/ Garantia	-	-	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Passivo Não Circulante	34.788	37.971	31.800	31.783	32.629	32.612	32.468	32.818	31.953	31.951	32.182	32.174	32.187	33.592	33.592
Empréstimos e Financiamentos	8.339	8.178	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.281	6.281
Moeda Estrangeira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Moeda Nacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C/C Terceiros	8.339	8.178	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.626	6.281	6.281
Parcelamento De Tributos	5.105	8.432	7.312	7.312	7.312	7.312	7.312	7.312	7.312	7.312	7.312	7.312	7.312	6.413	6.413
Provisão Para Contingências	5.681	6.512	6.343	6.325	6.303	6.286	6.142	6.207	5.342	5.339	5.407	5.399	5.413	5.462	5.462
Contingências Trabalhistas	5.681	6.512	6.343	6.325	6.303	6.286	6.142	6.207	5.342	5.339	5.407	5.399	5.413	5.462	5.462
Resultados Negativos a Realizar	15.662	14.848	11.520	11.520	12.388	12.388	12.388	12.674	12.674	12.674	12.837	12.837	12.837	15.436	15.436
Patrimônio Líquido	9.730	13.597	15.542	14.829	14.673	14.334	15.222	14.388	14.849	13.401	14.224	13.723,33	13.581,45	11.642,01	12.175,07
Capital Social	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226
Capital Social Integralizado	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226
Lucros ou Prejuízos do Exercício Anterior	472	4.444	3.316	3.316	3.316	3.316	3.316	3.316	3.316	3.316	3.316	3.316	3.316	3.332	(584)
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(2.496)	899	(1.129)	(713)	(868)	(1.207)	(320)	(1.154)	(692)	(2.141)	(1.317)	(1.818)	(1.960)	(3.916)	533
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(2.496)	1.371	3.316	2.603	2.447	2.108	2.996	2.162	2.623	1.175	1.998	1.497	1.355	(584)	(51)

Fluxo de Caixa Realizado

Em milhares de R\$	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20
Fluxo de Caixa Operacional	3	(2)	(2)	0	0	(0)	2	(1)	14	(13)	4.021	(4.022)
(+) Recebimento de Clientes	1.833	1.373	1.501	2.113	4.118	4.113	1.924	1.752	1.364	1.727	5.196	2.653
(+) Adiantamento de Terceiros	592		146	-	-	-	16	23	361	-	-	-
(+) Recuperação Depósitos Judiciais	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Recebimento de Aluguéis	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
(+) Bloqueio de Contingências Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Empréstimos Bancários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Bloqueios Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	68	-	13	50	-
(-) Adiantamentos a Terceiros	-	67	-	16	2.155	1.126	-	-	-	76	340	1.101
(-) Pagamentos a Funcionários	1.012	349	736	957	753	900	1.024	1.045	905	907	297	1.710
(-) Pagamento de Contribuições Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Pagamento de Tributos	604	388	346	416	474	762	365	341	306	308	200	491
(-) Pagamento de Contingências Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Pagamento a Fornecedores	454	356	294	295	409	320	362	282	343	320	235	323
(-) Pagamento de Despesas Operacionais	308	185	224	246	156	113	143	143	118	109	121	101
(-) Pagamento de Juros e Despesas Bancárias	27	8	33	39	36	29	43	35	32	36	34	67
(-) Descontos Financeiros a Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Bloqueios Judiciais	17	22	17	144	136	865	3	-	8	-	-	-
(-) Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.885
Fluxo de Caixa Financeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Distribuição de Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fluxo de Caixa de Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Aquisição de Ativo Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo de Caixa Inicial	0	3	2	0	0	0	0	2	1	16	3	4.024
Fluxo de Caixa do Período	3	(2)	(2)	0	0	(0)	2	(1)	14	(13)	4.021	(4.022)
Saldo de Caixa Final	3	2	0	0	0	0	2	1	16	3	4.024	2



Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
A&M® and A&M are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.
© Copyright 2017

0000

