**Alvarez & Marsal Administração Judicial Ltda**
Rua Surubim, 577 - 20° andar - Brooklin Novo
04571-050 - São Paulo - SP, Brazil
Phone: +55 11 5506 4059
Fax: +55 11 3478 0540

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO.**

**Processo Principal n.º 0065405-13.2019.8.26.0100**

**ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **ODEBRECHT S.A. e Outras** ("Grupo Odebrecht" ou "Recuperandas"), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, por seu advogado abaixo assinado, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alíneas "a" (primeira parte) e "c" da Lei 11.101/2005, requerer a juntada do anexo Relatório Mensal de Atividades, referente ao mês de janeiro de 2020.

São Paulo, 11 de maio de 2020.

**ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**
Administradora Judicial
Eduardo Seixas

**Luis Augusto Roux Azevedo**
OAB/SP 120.528

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64D7.

# Odebrecht: Relatório Mensal de Atividades

Maio 2020

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

São Paulo, 11 de maio de 2020

**MM. Juízo da 1ª Vara de Falência e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP**
**Dr. João de Oliveira Rodrigues Filho**
**Praça João Mendes s/nº, sala 1608, São Paulo – SP, 01501-900**

Prezado Dr. João,

Em consonância com o disposto na alínea "a" (primeira parte) e "c", do inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada ("A&M", " "Administradora Judicial" ou "AJ"), conforme Termo de Compromisso firmado em 19 de junho de 2019, submete à apreciação de V.Exa., o Relatório Mensal de Atividades (RMA) com informações contábeis, financeiras e econômicas referentes ao mês de janeiro de 2020 das empresas KIEPPE PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA; ODBINV S.A; ODEBRECHT S.A; OSP INVESTIMENTOS S.A; ODEBRECHT SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A; OPI S.A; ODEBRECHT PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A; ODB INTERNATIONAL CORPORATION; ODEBRECHT FINANCE LIMITED; ODEBRECHT ENERGIA INVESTIMENTOS S.A; ODEBRECHT ENERGIA S.A; ODEBRECHT ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A; ODEBRECHT ENERGIA DO BRASIL S.A; ODEBRECHT PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A; EDIFÍCIO ODEBRECHT RJ S.A; ODEBRECHT PROPERTIES INVESTIMENTOS S.A; ODEBRECHT PROPERTIES PARCERIAS S.A; OP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A; OP GESTÃO DE PROPRIEDADES S.A; MECTRON – ENGENHARIA, INDUSTRIA E COMÉRCIO S.A., conjuntamente denominadas "Grupo", "Grupo ODB" ou "Recuperandas".

As informações analisadas neste RMA foram entregues à A&M pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, que responde por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades dos devedores fiscalizadas pela Administradora Judicial, bem como as perspectivas do negócio.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

Vale ressaltar que este processo engloba um total de 20 Recuperandas, sendo 19 empresas holdings e apenas uma operacional que está desativada. Desta forma, as análises das demonstrações financeiras ficam concentradas nas Recuperandas, incluindo as operações de suas respectivas investidas operacionais quando disponibilizadas pelas Recuperandas e/ou quando sua divulgação for autorizada. Nos casos em que esta Administradora Judicial recebeu das Recuperandas as demonstrações financeiras de suas respectivas investidas e foi autorizada sua apresentação, elas foram disponibilizadas nos respectivos capítulos. Como a Administradora Judicial não teve acesso a maiores detalhes das operações das investidas, não foi possível realizar uma análise financeira mais profunda.

Cabe observar que a recuperanda Atvos Agroindustrial Investimentos S.A. deliberou por sair da recuperação judicial na AGC do dia 12/12/2019, sendo tal deliberação homologada pelo D. Juízo em decisão de fls. 28.131/28.135 em 31/01/2020.

Para facilitar o entendimento e compreensão das análises, este relatório foi subdividido nas seguintes Unidades de Negócio, abrangendo em alguns casos mais de uma recuperanda: Holding não-operacional, Petroquímica, Engenharia e Construção, Óleo e Gás, Participações e Investimentos, Transporte e Mobilidade, Empreendimentos Imobiliários, Properties, Imobiliária, Veículo Financeiro Internacional, Naval e Defesa e Tecnologia.

Por fim, segundo informado pelas Recuperandas as informações disponibilizadas à Administradora Judicial foram auditadas pela empresa especializada de auditoria externa BDO RCS Auditores Independentes até o mês de dezembro de 2018, sendo que as informações utilizadas nesse relatório foram entregues de forma preliminar.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,
ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Administradora Judicial
Eduardo Seixas
Managing Director



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# Índice


| | | |
|---|---|---|
| 1 | Cronograma Processual | 4 |
| 2 | Considerações sobre a situação Econômica, Financeira e Estrutural | 7 |
| 3 | Holding: Kieppe Participações e Administração Ltda. / ODBINV S.A. | 11 |
| 4 | Holding: Odebrecht S.A. | 14 |
| 5 | Energia: Odebrecht Energia Investimentos S.A. / Odebrecht Energia S.A. / Odebrecht Energia Participações S.A. / Odebrecht Energia do Brasil S.A. | 16 |
| 6 | Imobiliário: Edifício Odebrecht Rio de Janeiro | 23 |
| 7 | Participações e Investimentos: OPI S.A. / Odebrecht Participações e Investimentos S.A. | 28 |
| 8 | Holding não-operacional: OP Gestão de Propriedades S.A. | 33 |
| 9 | Petroquímica, Açúcar e Álcool: OSP Investimentos S.A. / Odebrecht Serviços e Participações S.A. / Atvos Agroindustrial Investimentos S.A. | 36 |
| 10 | Defesa e Tecnologia: Mectron | 41 |
| 11 | Veículo financeiro Internacional: Odebrecht International Corporation / Odebrecht Finance LTD. | 46 |
| 12 | Naval: Odebrecht Participações e Engenharia S.A. | 50 |
| 13 | Properties: Odebrecht Properties Investimentos S.A. / Odebrecht Properties Parcerias S.A. / OP Centro Administrativo S.A. | 53 |
| 14 | Anexo | 59 |




Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# Cronograma Processual

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# Cronograma Processual – Grupo Odebrecht

**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO GRUPO ODB**

**(1057756-77.2019.8.26.0100)**

| DATA | EVENTO | LEI 11.101/05 | Observação |
|---|---|---|---|
| **18/06/19** | Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação | Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o. | |
| **25/06/19** | Publicação do deferimento do processamento no D.O. | | |
| **25/06/19** | Publicação do 1o. Edital pelo Devedor | Art. 52, Parág. 1o. | |
| **10/07/19** | Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias corridos da publicação do 1o. Edital) | Art. 7, Parág. 1o. | |
| **26/08/19** | Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias corridos após publicação do deferimento do processamento da recuperação) | Art. 53 | |
| **28/08/19** | Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias corridos após apresentação de habilitações/divergências) | Art. 7, Parág. 2o. | |
| **04/09/19** | Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O. | Art. 53, Parág. Único | |
| **09/09/19** | Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias corridos após publicação do 2o. Edital) | Art. 8 | |
| **04/10/19** | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias corridos após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias corridos após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último) | Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único | |
| **03/11/19** | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias corridos de antecedência da realização da AGC) | Art. 56, Parág. 1o. | |
| **18/11/19** | Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias corridos após o deferimento do processamento da recuperação) | Art. 56, Parág. 1o. | |
| **04/12/19** | AGC - 1a. Convocação | | |
| **10/12/19** | AGC - 2a. Convocação[1] | | |
| **15/12/19** | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias corridos após o deferimento do processamento da recuperação) | Art. 6o, Parág. 4o. | |
| | Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial | Art.58 | |
| | Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial) | | |

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

[1] Cronograma das AGCs no slide seguinte



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# Cronograma Processual – Grupo Odebrecht - AGCs

**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO GRUPO ODB**

**(1057756-77.2019.8.26.0100)**

| DATA | EVENTO | LEI 11.101/05 | Observação |
|---|---|---|---|
| **29/01/20** | AGC - Continuação (excluindo Atvos Agroindustrial Investimentos S.A.) | | |
| **22/04/20** | AGC – Continuação com todas as Recuperarandas ( excluindo a Atvos Agroindustrial Investimentos S.A.) | | |
| **14/05/20** | AGC - Continuação de ODEBRECHT FINANCE LIMITED | | |
| **29/05/20** | AGC - Continuação de ODEBRECHT PROPERTIES PARCERIAS S.A. e OP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A. | | |
| **05/06/20** | AGC - Continuação de ODEBRECHT ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A. | | |
| **10/06/20** | AGC - Continuação de ODEBRECHT PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.; ODEBRECHT ENERGIA DO BRASIL S.A.; MECTRON ENGENHARIA, INDÚSTRIA e COMÉRCIO S.A. e ODEBRECHT PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A | | |

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# Considerações sobre a situação Econômica, Financeira e Estrutural

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# Considerações Iniciais

- As análises das informações financeiras têm por base os balancetes mensais enviados pelas Recuperandas, ocorre que, mensalmente, podem ser realizados lançamentos contábeis que alterem as informações enviadas anteriormente e, por consequência, o saldo final de um balancete mensal pode não ser o mesmo apresentado como saldo inicial do balancete do mês subsequente, situação essa já apontada nos relatórios anteriores.
- Composição atual do Conselho de Administração, a partir de out/19:
  - ✓ José Mauro (Presidente do Conselho);
  - ✓ Roberto Faldine (Conselheiro);
  - ✓ João Nogueira (Conselheiro); e
  - ✓ Maurício Odebrecht (Conselheiro).
- Composição atual da Diretoria, a partir de dez/19:
  - ✓ Ruy Sampaio (Presidente);
  - ✓ Rogério Bautista (Diretor Jurídico e Governança); e
  - ✓ Marco Rabello (Diretor Finanças, Planejamento e Investimento).
- As informações sobre as controladoras e sua forma consolidada, que estavam pendentes, foram recebidas em maio/20 e estão sob análise para o próximo relatório.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# Considerações Iniciais

**Resultado da AGC do dia 22/04/20 sobre a consolidação substancial na forma do art. 45 da Lei nº 11.101/05**

| | RECUPERANDAS | SIGLAS | Consolidação |
|---|---|---|---|
| 1 | Odebrecht Finance Limited | OFL | S/D |
| 2 | Odebrecht Energia Participações S.A. | OEP | S/D |
| 3 | Odebrecht Participações e Investimentos S.A. | OPI | S/D |
| 4 | Odebrecht Energia do Brasil S.A. | OEB | S/D |
| 5 | Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A. | MECTRON | Não Consolida |
| 6 | Odebrecht Participações e Engenharia S.A. | OPE | Não Consolida |
| 7 | Odebrecht Properties Parcerias S.A. | OPP | S/D |
| 8 | OP Centro Administrativo S.A. | OPCA | S/D |
| 9 | Kieppe Participações e Administração Ltda | KIEPPE | Consolida |
| 10 | ODBInv S.A. | ODBINV | Consolida |
| 11 | Odebrecht S.A. | ODB | Consolida |
| 12 | Edifício Odebrecht RJ S.A. | EORJ | Consolida |
| 13 | Odebrecht Properties Investimentos S.A. | OPINV | Consolida |
| 14 | Odebrecht Energia Investimentos S.A. | OEINV | Consolida |
| 15 | OSP Investimentos S.A. | OSPInv | Não Consolida |
| 16 | Odebrecht Serviços e Participações S.A. | OSP | Não Consolida |
| 17 | ODB International Corporation | ODBIC | Não Consolida |
| 18 | OPI S.A. | OPISA | Não Consolida |
| 19 | OP Gestão de Propriedades S.A. | OP GESTÃO | Não Consolida |
| 20 | Odebrecht Energia S.A. | OESA | Não Consolida |

**LEGENDA:**

**S/D =** Sem Deliberação



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

## UNIDADE DE NEGÓCIO

Holding

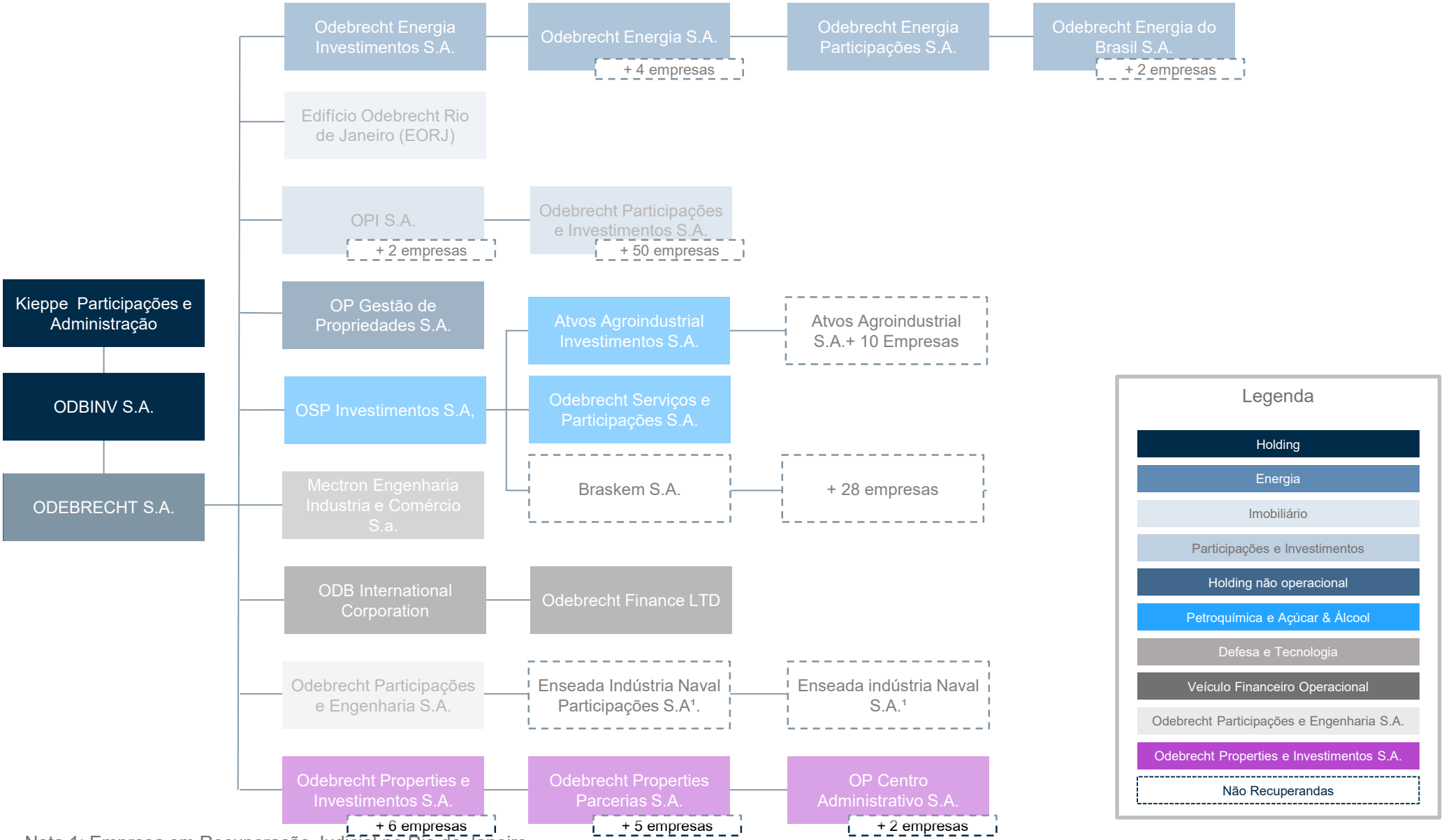
## RECUPERANDAS

Kieppe Participações e Administração Ltda.
ODBINV S.A.

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA




Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

Nota 2: Para o período deste RMA a Atvos Agroindustrial Investimento ainda integrava o grupo das empresas em Recuperação Judicial.

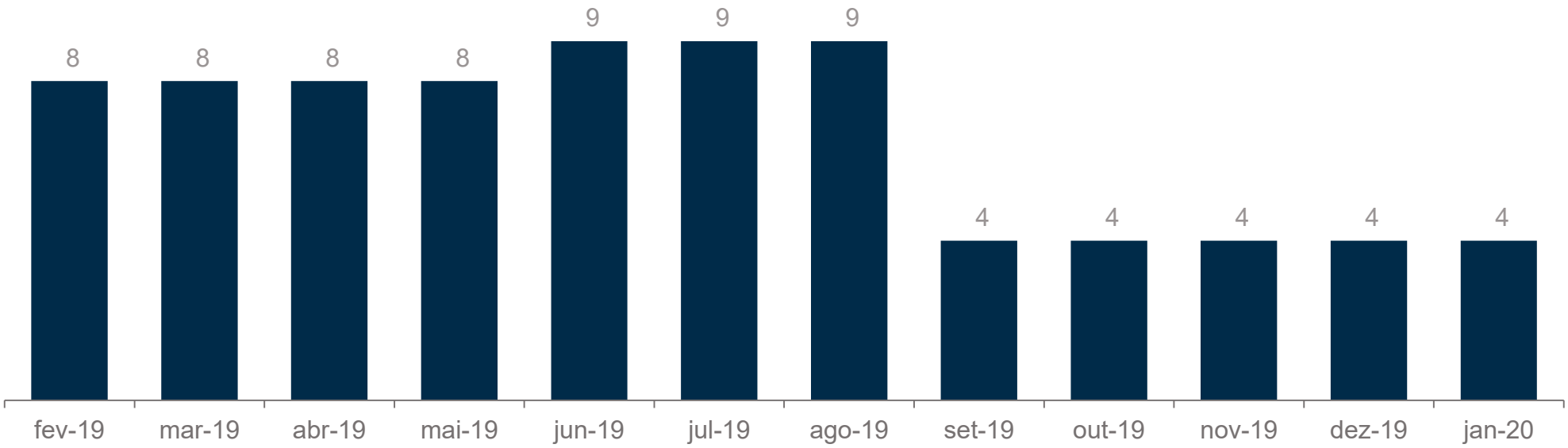


ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# KIEPPE: Funcionários

## Evolução no quadro de funcionários




## Comentários:

- Desde set/19 não há modificação no quadro de funcionários.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

**UNIDADE DE NEGÓCIO**

Holding das unidades de negócio do Grupo

**RECUPERANDA**

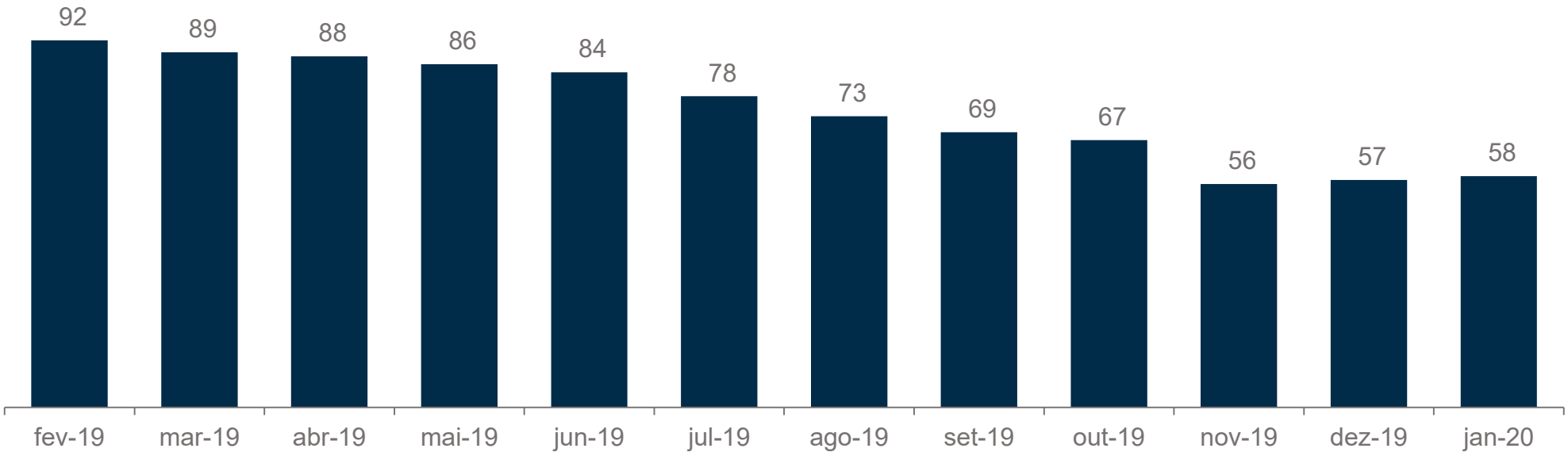
Odebrecht S.A.

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# ODB: Funcionários

## Evolução no quadro de funcionários:




## Comentários:

- Em jan/20, ocorrereu uma variação no quadro de funcionários com a admissão ou transferência de um funcionário dentro do grupo, totalizando 58 funcionários.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

## UNIDADE DE NEGÓCIOS

Energia

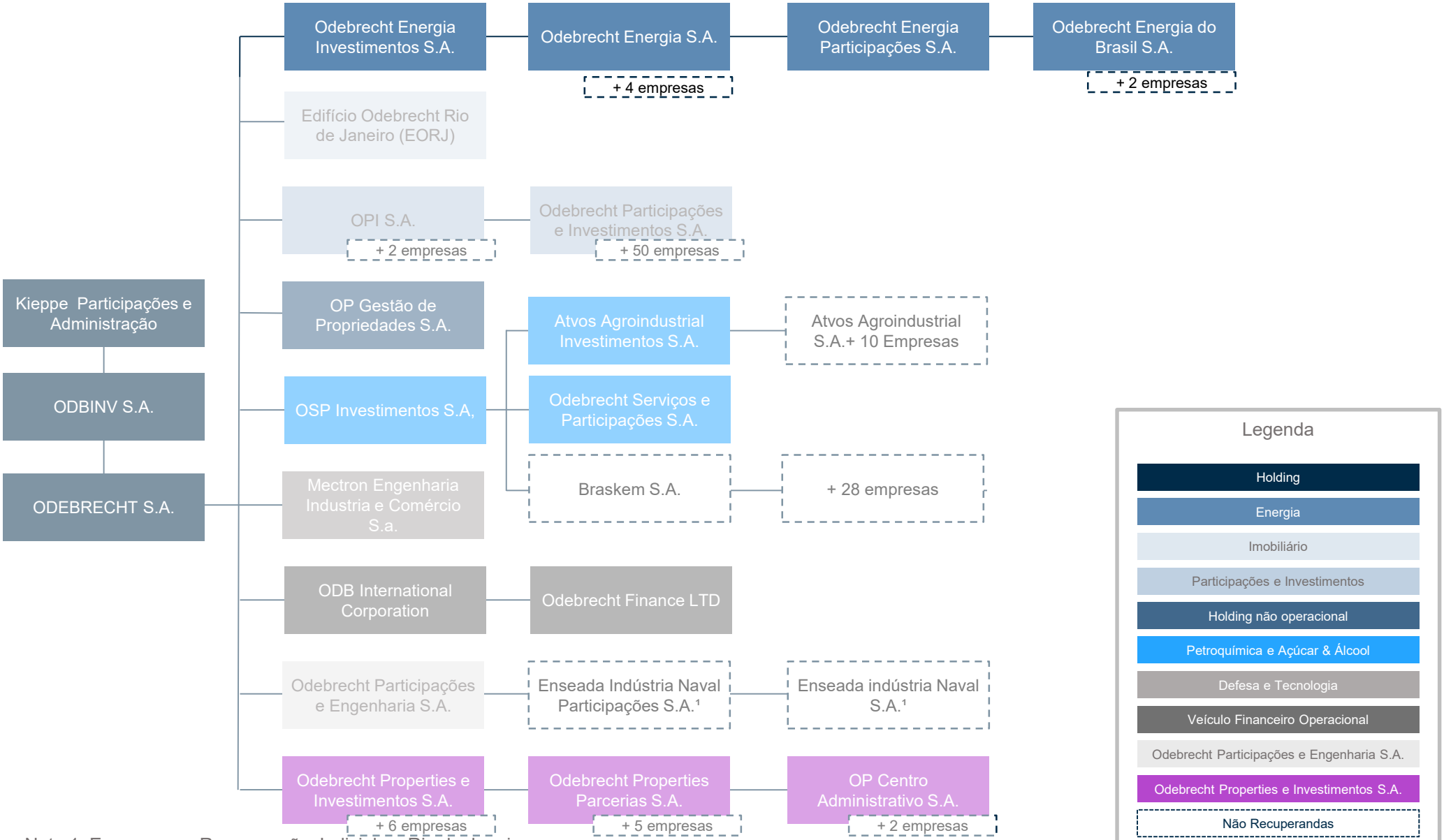
## RECUPERANDAS

Odebrecht Energia Investimentos S.A.
Odebrecht Energia S.A.
Odebrecht Energia Participações S.A.
Odebrecht Energia do Brasil S.A.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA




Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

Nota 2: Para o período deste RMA a Atvos Agroindustrial Investimento ainda integrava o grupo das empresas em Recuperação Judicial.



ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OEI: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| | Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Caixa e equivalentes | - | 0,0 | - | - |
| | **Ativo Circulante** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** |
| **1** | AFAC | 7,2 | 6,0 | 7,2 | 8,2 |
| | **Realizável a Longo Prazo** | **7,2** | **6,0** | **7,2** | **8,2** |
| | Investimentos | - | - | - | - |
| | **Ativo Não Circulante** | **7,2** | **6,0** | **7,2** | **8,2** |
| | **Total do Ativo** | **7,2** | **6,0** | **7,2** | **8,2** |

| | Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Fornecedores | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| | **Passivo Circulante** | **0,2** | **0,2** | **0,2** | **0,2** |
| **1** | AFAC | 6,9 | 5,7 | 6,9 | 7,9 |
| **2** | Prov. p/ perda em inv. | 1.035,5 | 898,9 | 1.035,5 | 1.151,7 |
| | **Ativo Não Circulante** | **1.042,4** | **904,7** | **1.042,4** | **1.159,6** |
| | Capital social | 1.043,6 | 1.043,6 | 1.043,6 | 1.043,6 |
| | Ajust. de aval. Patr. | 3,7 | 3,7 | 3,7 | 3,7 |
| | Prejuízos acumulados | (2.082,7) | (1.946,2) | (2.082,7) | (2.198,9) |
| | **Patrimônio Líquido** | **(1.035,4)** | **(898,8)** | **(1.035,4)** | **(1.151,6)** |
| | **Total do Passivo e PL** | **7,2** | **6,0** | **7,2** | **8,2** |

| | DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Receita líquida | - | - | - | - | - |
| | Gerais e adm. | (0,2) | (0,0) | (0,0) | - | - |
| | Outras desp. e rec., liq. | - | - | - | - | - |
| | **Resultado Operacional** | **(0,2)** | **(0,0)** | **(0,0)** | **-** | **-** |
| **2** | Equ. Patrimonial | (1.130,9) | (111,3) | (136,5) | (116,2) | (116,2) |
| | Result. Finan., líq. | 0,0 | - | - | - | - |
| | **Result. Líquido** | **(1.131,1)** | **(111,3)** | **(136,5)** | **(116,2)** | **(116,2)** |

## Comentários:

- OEI possui participação na OE.

**1. AFAC:** Aumento de 15% no ativo e 14% no passivo refletem recebimentos da controladora ODB e envio para controlada OE, no intuito de prover recursos financeiros para a OEB, para o curso normal de suas operações.

**2. Provisão para perda com investimento:** Aumento de R$ 116,2 MM devido ao cálculo de equivalência patrimonial da OE.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OE: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Tributos a recuperar | 2,5 | 2,5 | 2,5 | 2,5 |
| **Ativo Circulante** | **2,5** | **2,5** | **2,5** | **2,5** |
| Ativos mant. p/ neg. | 22,5 | 22,5 | 22,5 | 22,5 |
| AFAC | 6,7 | 5,7 | 6,7 | 7,7 |
| **Realizável a Longo Prazo** | **29,2** | **28,2** | **29,2** | **30,2** |
| Investimentos | - | 109,4 | - | - |
| Imobilizado | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,8 |
| **Ativo Não Circulante** | **30,0** | **138,4** | **30,0** | **30,9** |
| **Total do Ativo** | **32,5** | **140,9** | **32,5** | **33,4** |

| | Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Empréstimos | 91,2 | 89,3 | 91,2 | 93,0 |
| | Debêntures | 831,0 | 820,2 | 831,0 | 841,9 |
| | Investimentos a pagar | 26,3 | 26,2 | 26,3 | 26,6 |
| | Fornecedores | 0,9 | 0,9 | 0,9 | 0,9 |
| | Tributos a pagar | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| | **Passivo Circulante** | **949,5** | **936,7** | **949,5** | **962,5** |
| | Soc. do Grupo ODB | 97,0 | 97,0 | 97,0 | 97,0 |
| | Trib. a pagar | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| | AFAC | 7,2 | 6,0 | 7,2 | 8,2 |
| 1 | Provisão para perda inv. | 14,0 | - | 14,0 | 117,2 |
| | **Passivo Não Circulante** | **118,4** | **103,2** | **118,4** | **222,6** |
| | Capital social | 2.348,1 | 2.348,1 | 2.348,1 | 2.348,1 |
| | Ajust. de aval. Patr. | 3,7 | 3,7 | 3,7 | 3,7 |
| | Prejuízos acumulados | (3.387,3) | (3.250,8) | (3.387,3) | (3.503,5) |
| | **Patrimônio Líquido** | **(1.035,5)** | **(898,9)** | **(1.035,5)** | **(1.151,7)** |
| | **Total do Passivo e PL** | **32,5** | **140,9** | **32,5** | **33,4** |

| | DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Receita líquida | - | - | - | - | - |
| | Gerais e adm. | (3,0) | (0,1) | (0,2) | (0,1) | (0,1) |
| | Outras desp. e rec., liq. | - | - | - | - | - |
| | **Resultado Operacional** | **(3,0)** | **(0,1)** | **(0,2)** | **(0,1)** | **(0,1)** |
| 1 | Equ. Patrimonial | (1.005,9) | (98,7) | (123,5) | (103,1) | (103,1) |
| | Result. Finan., líq. | (122,0) | (12,5) | (12,9) | (13,0) | (13,0) |
| | **Resultado Líquido** | **(1.130,9)** | **(111,3)** | **(136,5)** | **(116,2)** | **(116,2)** |

## Comentários:

- OE possui participação na OEPAR e em mais 4 empresas não operacionais que não estão em RJ.

**1. Provisão para perda com investimento:** Aumento de R$ 103,1 MM reflete os cálculos de equivalência patrimonial da OEPAR.

Nota 1: valores de 2018 não auditados



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OE: Imobilizado

## Não houve variação relevante no valor do Imobilizado no mês de jan/20, restando líquidos de depreciação R$ 776,9 mil.

| R$ milhares | Custo histórico | Depreciação até Dezembro | Depreciação em Janeiro | Aquisições | Vendas | Depreciação Acum. das Vendas | Valor líquido em Janeiro |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Benfeitoria em bem de 3º | 974,5 | (194,9) | (2,7) | - | - | - | 776,9 |
| Total geral | 974,5 | (194,9) | (2,7) | - | - | - | 776,9 |

### Comentários:

- Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OEPAR: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Debêntures | 1.052,8 | 1.052,8 | 1.052,8 | 1.052,8 |
| **Ativo Circulante** | **1.052,8** | **1.052,8** | **1.052,8** | **1.052,8** |
| AFAC | 0,8 | 0,7 | 0,8 | 0,9 |
| Debêntures | 2.564,1 | 2.564,1 | 2.564,1 | 2.564,1 |
| **Realizável a Longo Prazo** | **2.564,9** | **2.564,8** | **2.564,9** | **2.565,0** |
| Investimentos | 665,1 | 715,2 | 665,1 | 662,1 |
| **Ativo Não Circulante** | **3.230,0** | **3.280,0** | **3.230,0** | **3.227,1** |
| **Total do Ativo** | **4.282,7** | **4.332,7** | **4.282,7** | **4.279,8** |

| Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Debêntures | 3.327,7 | 3.254,5 | 3.327,7 | 3.427,7 |
| Fornecedores | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Tributos a pagar | 10,1 | 10,0 | 10,1 | 10,1 |
| **Passivo Circulante** | **3.338,0** | **3.264,7** | **3.338,0** | **3.438,0** |
| Soc. do Grupo ODB | 926,1 | 926,1 | 926,1 | 926,1 |
| Trib. a pagar | 26,0 | 26,8 | 26,0 | 25,3 |
| AFAC | 6,7 | 5,7 | 6,7 | 7,7 |
| **Passivo Não Circulante** | **958,8** | **958,6** | **958,8** | **959,0** |
| Capital social | 2.740,0 | 2.740,0 | 2.740,0 | 2.740,0 |
| Ajust. de aval. Patr. | 3,7 | 3,7 | 3,7 | 3,7 |
| Prejuízos acumulados | (2.757,7) | (2.634,2) | (2.757,7) | (2.860,9) |
| **Patrimônio Líquido** | **(14,0)** | **109,4** | **(14,0)** | **(117,2)** |
| **Total do Passivo e PL** | **4.282,7** | **4.332,7** | **4.282,7** | **4.279,8** |

| | DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Receita líquida | - | - | - | - | - |
| | Gerais e adm. | (0) | - | (0,1) | - | - |
| | Outras desp. e rec., liq. | - | - | - | - | - |
| | **Resultado Operacional** | **(0,3)** | **-** | **(0,1)** | **-** | **-** |
| | Equ. Patrimonial | (381) | (42,4) | (50,1) | (3,0) | (3,0) |
| 1 | Result. Finan., líq. | (624) | (56,3) | (73,3) | (100,1) | (100,1) |
| | **Resultado Líquido** | **(1.005,9)** | **(98,7)** | **(123,5)** | **(103,1)** | **(103,1)** |

## Comentários:

- OEPAR possui participações na OEB.

**1. Resultado Financeiro:** Valor de (R$ 100,1 MM) refere-se a juros sobre debêntures, atualização da SELIC do saldo da dívida do Parcelamento Ordinário e PIS e COFINS.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

fls. 804

# OEB: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,1 |
| Tributos a recuperar | 3,7 | 3,7 | 3,7 | 3,7 |
| **Ativo Circulante** | **3,8** | **3,7** | **3,8** | **3,9** |
| Soc. do Grupo ODB | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,3 |
| **Realizável a Longo Prazo** | **1,3** | **1,3** | **1,3** | **1,3** |
| Investimentos | 1.185,4 | 1.232,3 | 1.185,4 | 1.185,4 |
| **Ativo Não Circulante** | **1.186,8** | **1.233,6** | **1.186,8** | **1.186,8** |
| **Total do Ativo** | **1.190,5** | **1.237,3** | **1.190,5** | **1.190,6** |

| Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Debêntures | 80,2 | 79,7 | 80,2 | 80,6 |
| Fornecedores | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Tributos a pagar | 0,9 | 0,9 | 0,9 | 1,0 |
| **Passivo Circulante** | **81,3** | **80,8** | **81,3** | **81,9** |
| Debêntures | 441,0 | 438,2 | 441,0 | 443,5 |
| Trib. a pagar | 2,3 | 2,4 | 2,3 | 2,2 |
| AFAC | 0,8 | 0,7 | 0,8 | 0,9 |
| **Passivo Não Circulante** | **444,1** | **441,3** | **444,1** | **446,7** |
| Capital social | 2.602,6 | 2.602,6 | 2.602,6 | 2.602,6 |
| Ajust. de aval. Patr. | 3,7 | 3,7 | 3,7 | 3,7 |
| Prejuízos acumulados | (1.941,2) | (1.891,1) | (1.941,2) | (1.944,2) |
| **Patrimônio Líquido** | **665,1** | **715,2** | **665,1** | **662,1** |
| **Total do Passivo e PL** | **1.190,5** | **1.237,3** | **1.190,5** | **1.190,6** |

| DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|
| Receita líquida | - | - | - | - | - |
| Gerais e adm. | (0,4) | (0,0) | (0,0) | - | - |
| Outras desp. e rec., liq. | - | - | - | - | - |
| **Resultado Operacional** | **(0,4)** | **(0,0)** | **(0,0)** | **-** | **-** |
| Equ. Patrimonial | (342) | (39,3) | (46,8) | - | - |
| Result. Finan., líq. | (39) | (3,1) | (3,2) | (3,0) | (3,0) |
| **Resultado Líquido** | **(381,2)** | **(42,4)** | **(50,1)** | **(3,0)** | **(3,0)** |

## Comentários:

- OEB possui participação no FIP Amazônia e na Madeira Energia SA, que detém o controle da hidrelétrica Santo Antônio Energia S.A..
- As variações relevantes em jan/20 na OEB decorrem da apuração de resultados em suas controladas, nas rubricas Lucro (Prejuízo) acumulado e Equivalência Patrimonial.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

**UNIDADE DE NEGÓCIOS**

Imobiliário

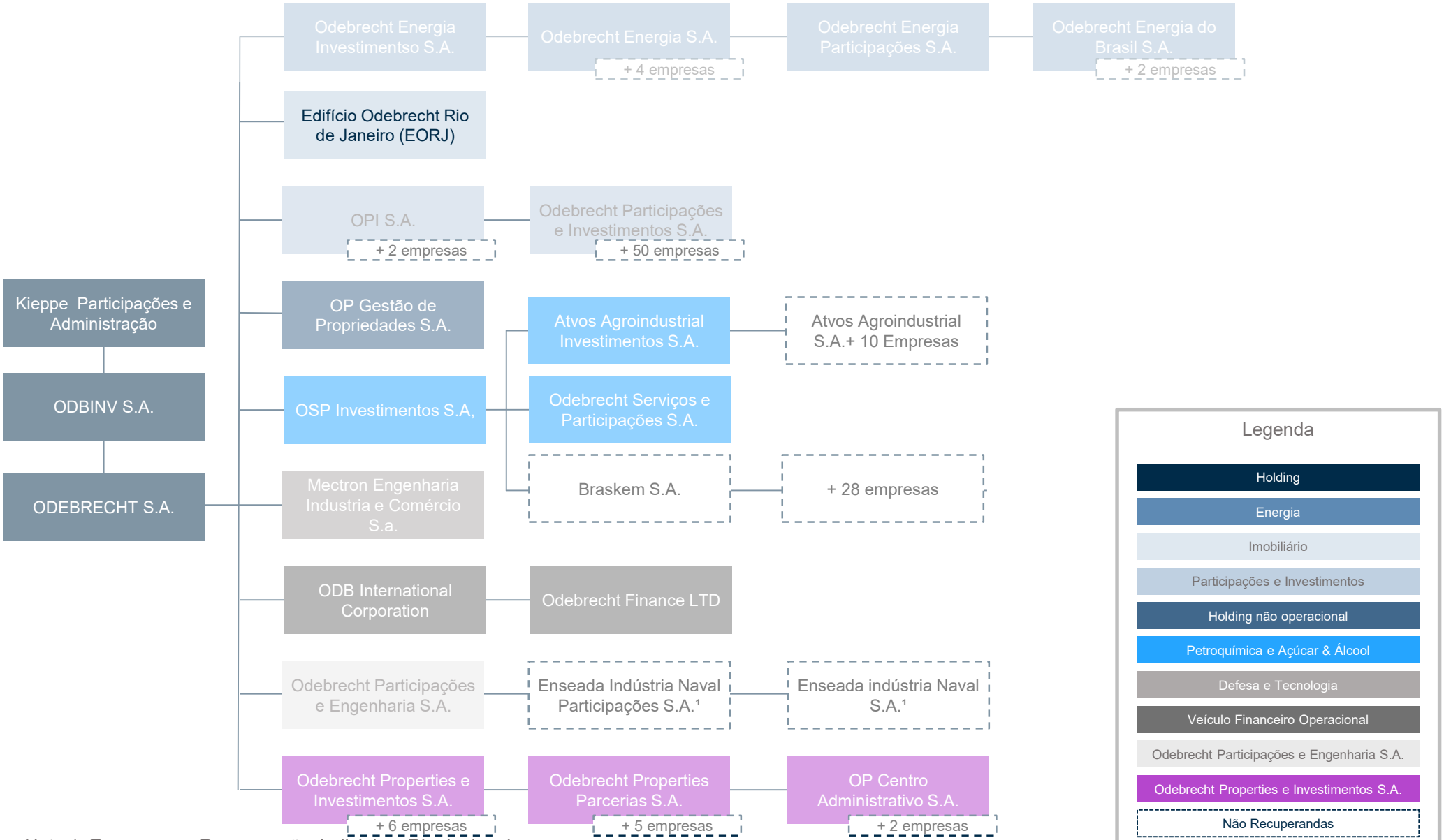
**RECUPERANDA**

Edifício Odebrecht Rio de Janeiro

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA




Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

Nota 2: Para o período deste RMA a Atvos Agroindustrial Investimento ainda integrava o grupo das empresas em Recuperação Judicial.



ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# EORJ: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| | Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Caixa e equivalentes | 10,5 | 9,4 | 10,5 | 11,2 |
| 1 | Contas a receber | 21,3 | 20,0 | 21,3 | 23,5 |
| | Impostos a recuperar | 7,9 | 8,2 | 7,9 | 7,7 |
| | Estoque | 1,1 | 1,1 | 1,1 | 1,1 |
| | **Ativo Circulante** | **40,9** | **38,8** | **40,9** | **43,6** |
| | Mútuo | 1,9 | 1,9 | 1,9 | 1,9 |
| | Contas a receber | 16,8 | 16,8 | 16,8 | 16,2 |
| | **Realizável a Longo Prazo** | **18,7** | **18,7** | **18,7** | **18,1** |
| | Propried. Para invest. | 229,9 | 230,6 | 229,9 | 229,2 |
| | Intangível | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| | **Ativo Não Circulante** | **248,7** | **230,6** | **229,9** | **229,2** |
| | **Total do Ativo** | **289,5** | **288,1** | **289,5** | **290,9** |

| Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Certif. recebíveis imob. | 337,2 | 334,5 | 337,2 | 340,0 |
| Fornec. E Contas a pagar | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,8 |
| Obrigações sociais e trab. | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Impostos a recolher | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| **Passivo Circulante** | **338,4** | **335,7** | **338,4** | **341,2** |
| **Passivo Não Circulante** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Prejuízos acumulados | (48,9) | (47,6) | (48,9) | (50,4) |
| **Patrimônio Líquido** | **(48,9)** | **(47,6)** | **(48,9)** | **(50,4)** |
| **Total do Passivo e PL** | **289,5** | **288,1** | **289,5** | **290,9** |

| DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|
| Rec. líquida operacional | 25,5 | 2,2 | 2,1 | 2,1 | 2,1 |
| Custos serv. Prestados | (8,6) | (0,7) | (0,7) | (0,7) | (0,7) |
| **Lucro Bruto** | **16,9** | **1,5** | **1,4** | **1,3** | **1,3** |
| Margem bruta % | *66%* | *67%* | *66%* | *65%* | *65%* |
| Gerais e administrativas | (0,7) | (0,1) | (0,1) | (0,1) | (0,1) |
| Outras desp. e rec., liq. | - | - | - | - | - |
| **Rec. e Desp. Op.** | **(0,7)** | **(0,1)** | **(0,1)** | **(0,1)** | **(0,1)** |
| Rec. e Desp. Op.% | *-3%* | *-3%* | *-3%* | *-3%* | *-3%* |
| **Resultado Operacional** | **16,1** | **1,4** | **1,3** | **1,3** | **1,3** |
| Resultado operacional % | *63%* | *64%* | *63%* | *62%* | *62%* |
| Result. financeiro, líquido | (30,5) | (2,5) | (2,6) | (2,8) | (2,8) |
| IR e CSLL | 0,2 | - | - | - | - |
| **Resultado Líquido** | **(14,2)** | **(1,1)** | **(1,3)** | **(1,5)** | **(1,5)** |
| Margem líquida % | *-56%* | *-51%* | *-60%* | *-72%* | *-72%* |

## Comentários:

**1. Contas a Receber:** Variação positiva de 10% decorrente do aumento da receita mensal de aluguel e de saldo referente a meses anteriores pendente de pagamento por alguns locatários.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# EORJ: Propriedade para investimento

## Não houve variação relevante em propriedade para investimento do mês de jan/20, restando líquidos R$ 229,2 MM.

| R$ MM | Custo histórico | Depreciação até Dezembro | Depreciação em Janeiro | Aquisições | Vendas | Depreciação Acum. das Vendas | Valor líquido em Janeiro |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Propriedade para investimento | 257,0 | (27,1) | (0,7) | - | - | - | 229,2 |
| Software | 0,1 | (0,1) | (0,0) | - | - | - | 0,0 |
| Total geral | 257,1 | (27,2) | (0,7) | - | - | - | 229,2 |

### Comentários:

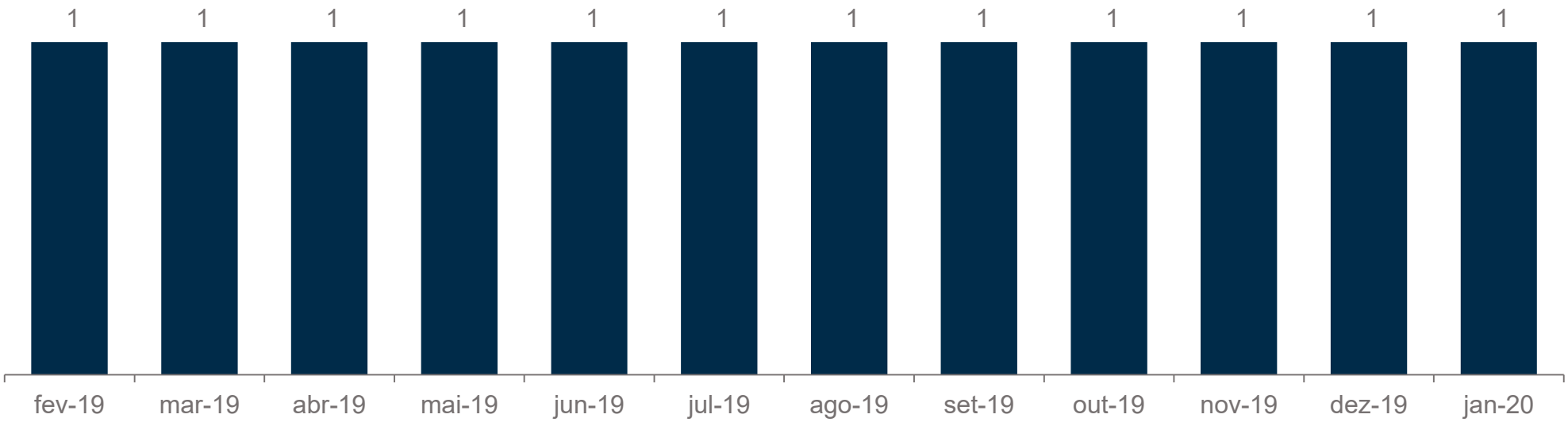
- Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# EORJ: Funcionários

## Evolução no quadro de funcionários:




## Comentários:

- O número de funcionários manteve-se constante.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

## UNIDADE DE NEGÓCIOS

Participações e Investimentos

## RECUPERANDAS

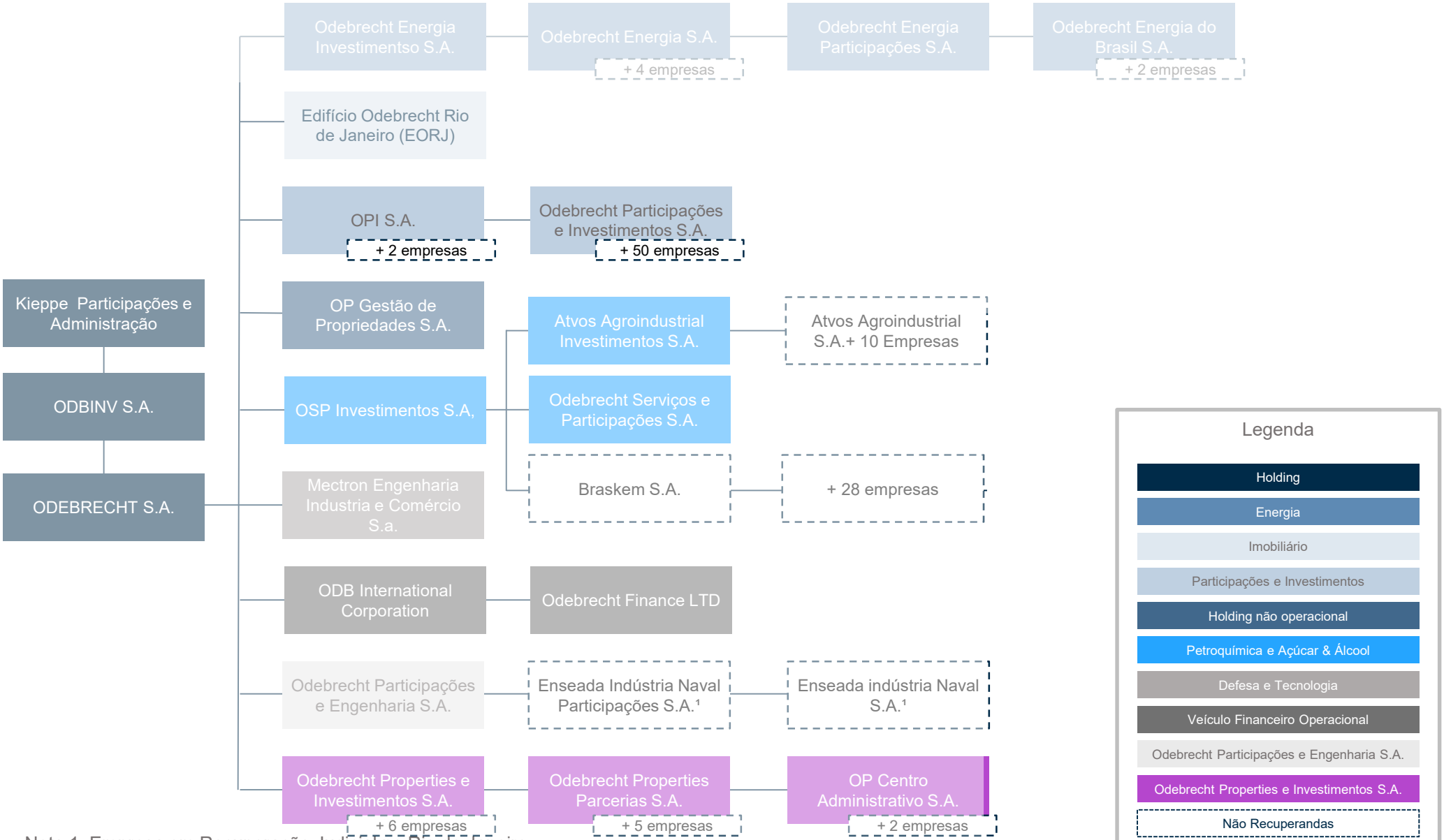
OPI S.A.

Odebrecht Participações e Investimentos S.A.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA




Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

Nota 2: Para o período deste RMA a Atvos Agroindustrial Investimento ainda integrava o grupo das empresas em Recuperação Judicial.



ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OPISA: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| | Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Caixa e equivalentes de caixa | 0,0 | - | 0,0 | - |
| | **Ativo Circulante** | **0,0** | **-** | **0,0** | **-** |
| | Sociedades do Grupo ODB | 13,9 | 13,3 | 13,9 | 14,1 |
| | Demais contas a receber | 2,5 | 2,5 | 2,5 | 2,5 |
| | **Realizável a Longo Prazo** | **16,3** | **15,8** | **16,3** | **16,6** |
| | Investimentos | 2.184,3 | 2.594,2 | 2.184,3 | 2.227,0 |
| | **Ativo Não Circulante** | **2.200,7** | **2.609,9** | **2.200,7** | **2.243,6** |
| | **Total do Ativo** | **2.200,7** | **2.609,9** | **2.200,7** | **2.243,6** |

| | Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Fornecedores | 0,2 | 0,1 | 0,2 | 0,1 |
| | **Passivo Circulante** | **0,2** | **0,1** | **0,2** | **0,1** |
| | Sociedades do Grupo ODB | 38,6 | 38,3 | 38,6 | 39,3 |
| 1 | Provisão para perda de investimentos | - | - | - | 30,2 |
| | **Passivo Não Circulante** | **38,6** | **38,3** | **38,6** | **69,5** |
| | Capital social | 4.018,1 | 4.018,1 | 4.018,1 | 4.018,1 |
| | Ajuste de avaliação patrimonial | 1.582,9 | 1.636,9 | 1.582,9 | 1.669,6 |
| | Prejuízos acumulados | (3.439,1) | (3.083,5) | (3.439,1) | (3.513,8) |
| | **Patrimônio Líquido** | **2.162,0** | **2.571,5** | **2.162,0** | **2.174,0** |
| | **Total do Passivo e PL** | **2.200,7** | **2.609,9** | **2.200,7** | **2.243,6** |

| | DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Gerais e administrativas | (0,2) | (0,0) | (0,0) | - | - |
| | Outras rec. Oper., líquidas | - | - | - | - | - |
| 2 | Resultado de particip. soc. | (2.112,6) | 73,7 | (354,2) | 46,7 | 46,7 |
| | **Rec. e Desp. Op.** | **(2.112,8)** | **73,7** | **(354,2)** | **46,7** | **46,7** |
| | **Resultado Operacional** | **(2.112,8)** | **73,7** | **(354,2)** | **46,7** | **46,7** |
| 3 | Resultado financeiro, líquido | (0,3) | (0,4) | 0,4 | (0,5) | (0,5) |
| | IR e CSLL | - | - | - | - | - |
| | **Resultado Líquido** | **(2.113,1)** | **73,3** | **(353,9)** | **46,2** | **46,2** |

## Comentários:

**1. Provisão para perda de investimentos:** Aumento de R$ 30,2 MM em jan/20, reflexo do cálculo de equivalência patrimonial na investida CNO.

**2. Resultado de Participações Societárias:** Foi positivo em R$ 46,7 MM, também resultado do cálculo de equivalência patrimonial nas investidas OPI de R$ 55,7MM e CNO de (R$ 9,0MM).

**3. Resultado Financeiro:** Valor de (R$ 0,5 MM) referente à variação cambial sobre o mútuo em moeda estrangeira existente entre a OPISA e a ODBIC.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OPI: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| | Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Caixa e equivalentes de caixa | 2,0 | 2,1 | 2,0 | 2,3 |
| | Impostos a recuperar | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| 1 | Demais contas a receber | 4,4 | 4,4 | 4,4 | 4,5 |
| | **Ativo Circulante** | **6,8** | **7,0** | **6,8** | **7,2** |
| | Ativos mantidos para venda | 54,2 | 55,4 | 54,2 | 56,4 |
| | Contas a receber de clientes | - | - | - | - |
| | Debêntures | 653,3 | 650,4 | 653,3 | 656,2 |
| | Ad. p/ fut. aumento de cap. | 0,4 | - | 0,4 | 0,4 |
| 1 | Demais contas a receber | 861,7 | 901,8 | 861,7 | 911,3 |
| | **Realizável a Longo Prazo** | **1.569,6** | **1.607,7** | **1.569,6** | **1.624,4** |
| | Investimentos | 1.596,0 | 1.859,0 | 1.596,0 | 1.697,1 |
| | Imobilizado | - | - | - | - |
| | **Ativo Não Circulante** | **3.165,6** | **3.466,7** | **3.165,6** | **3.321,4** |
| | **Total do Ativo** | **3.172,4** | **3.473,7** | **3.172,4** | **3.328,6** |

| | Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| 2 | Fornecedores | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,7 |
| | Debêntures | 716,4 | 706,2 | 716,4 | 726,8 |
| | Impostos a receber | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| | Demais contas a pagar | 3,5 | 3,3 | 3,5 | 3,4 |
| | **Passivo Circulante** | **720,8** | **710,5** | **720,8** | **731,5** |
| | Debêntures | - | - | - | - |
| | Sociedades do Grupo ODB | 319,0 | 321,9 | 319,0 | 322,9 |
| | AFAC | 13,9 | 13,3 | 13,9 | 14,1 |
| | Demais contas a pagar | 33,0 | 33,0 | 33,0 | 33,0 |
| | **Passivo Não Circulante** | **365,9** | **368,2** | **365,9** | **370,1** |
| | Capital social | 4.151,0 | 4.151,0 | 4.151,0 | 4.151,0 |
| | Ajuste de avaliação patrimonial | 1.428,4 | 1.488,2 | 1.428,4 | 1.514,1 |
| | Prejuízos acumulados | (3.493,7) | (3.244,2) | (3.493,7) | (3.438,1) |
| | **Patrimônio Líquido** | **2.085,7** | **2.395,0** | **2.085,7** | **2.227,0** |
| | **Total do Passivo e PL** | **3.172,4** | **3.473,7** | **3.172,4** | **3.328,6** |

| | DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Gerais e administrativas | (0,7) | (0,0) | (0,2) | (0,2) | (0,2) |
| | Outras rec. Oper., líquidas | - | - | - | - | - |
| 3 | Resultado de particip. soc. | (1.938,7) | 38,4 | (204,4) | 17,6 | 17,6 |
| | **Rec. e Desp. Op.** | **(1.939,3)** | **38,4** | **(204,6)** | **17,3** | **17,3** |
| | **Resultado operacional** | **(1.939,3)** | **38,4** | **(204,6)** | **17,3** | **17,3** |
| 4 | Resultado financeiro, líquido | (63,8) | 35,3 | (44,9) | 38,4 | 38,4 |
| | IR e CSLL | (0,0) | (0,0) | (0,0) | (0,0) | (0,0) |
| | **Resultado líquido** | **(2.003,2)** | **73,7** | **(249,5)** | **55,7** | **55,7** |

## Comentários:

**1. Demais contas a receber:** O principal saldo dessa alínea refere-se ao Gasoduto do Sul do Peru (GSP). Em jan/20 o aumento de 6% deve-se, substancialmente, à variação cambial do dólar no período.

**2. Fornecedores:** Aumento de R$ 0,4 MM referente a contas a pagar para CNO de serviços de apoio administrativo do CSC de 2019, registradas em jan/20.

**3. Resultado de Participação Societária:** Refere-se a equivalências patrimoniais das investidas, principalmente, da ODBEP com R$ 17,8 MM.

**4. Resultado Financeiro:** Valor de R$ 38,4 MM devido, principalmente, à variaçao cambial ativa do GSP de R$ 49,6 MM e dos juros da debênture de (R$ 10,3 MM).



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OPI: Imobilizado

## Todo o ativo imobilizado da Companhia já está contabilmente depreciado.

| R$ MM | Custo histórico | Balancete | Depreciação até Dezembro | Depreciação em Janeiro | Aquisições | Vendas | Depreciação Acum. das Vendas | Valor líquido em Janeiro |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Móveis e utensílios | 113,2 | - | (113,2) | - | - | - | - | - |
| Software | 1,1 | - | (1,1) | - | - | - | - | - |
| Equip. de Infromática | 8,7 | - | (8,7) | - | - | - | - | - |
| Total geral | 122,9 | - | (122,9) | - | - | - | - | - |

**Comentários:**

- Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

## UNIDADE DE NEGÓCIOS

Holding não-operacional

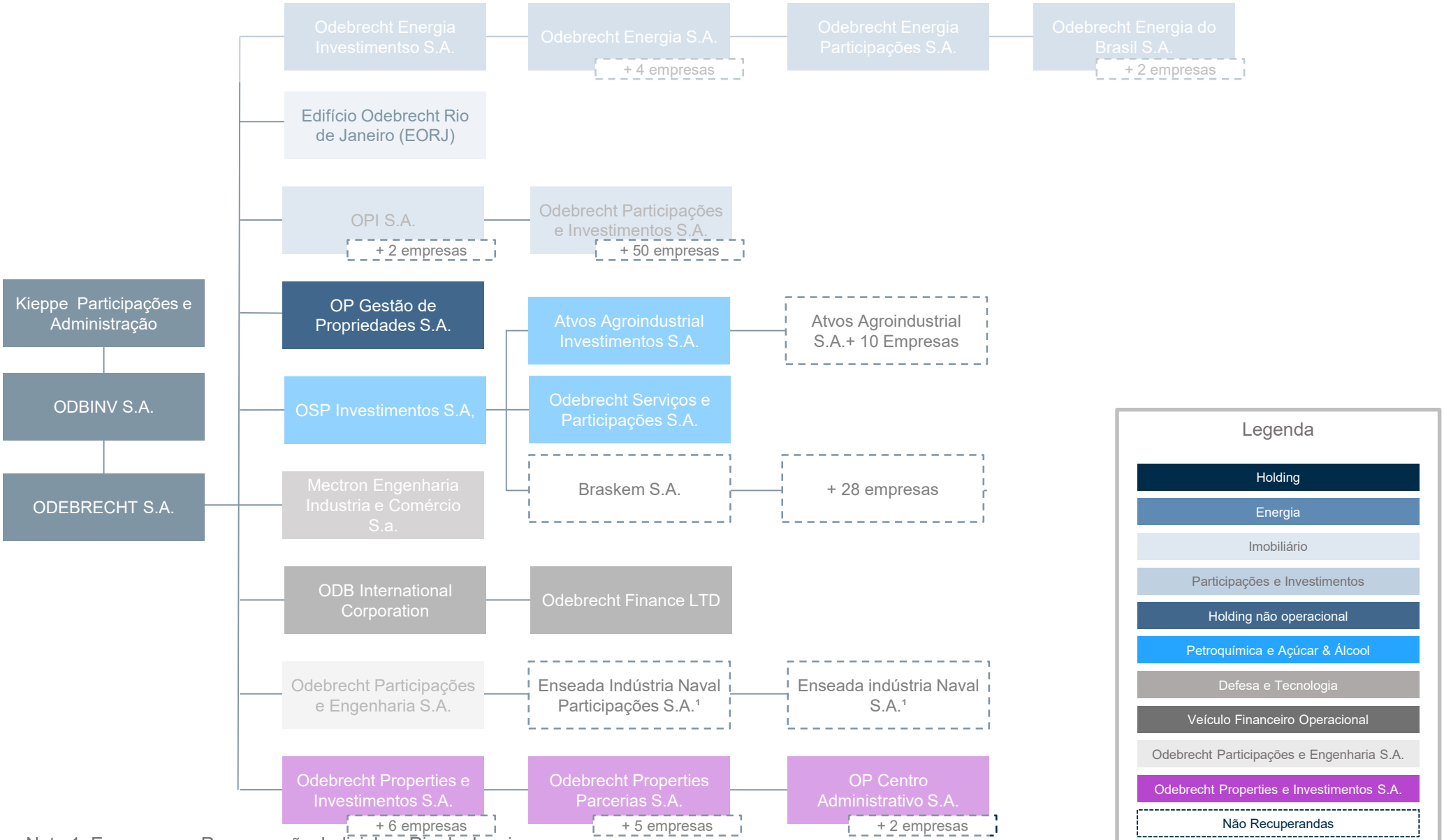
## RECUPERANDA

OP Gestão de Propriedades S.A.

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA




Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

Nota 2: Para o período deste RMA a Atvos Agroindustrial Investimento ainda integrava o grupo das empresas em Recuperação Judicial.



ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OP GESTÃO: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes | 0,0 | - | 0,0 | - |
| Contas a receber | - | - | - | - |
| Impostos a recuperar | 0,6 | 0,9 | 0,6 | 0,6 |
| Outros contas a receber | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **Ativo Circulante** | **0,7** | **0,9** | **0,7** | **0,7** |
| **Realizável a Longo Prazo** | - | - | - | - |
| **Ativo Não Circulante** | - | - | - | - |
| **Total do Ativo** | **0,7** | **0,9** | **0,7** | **0,7** |

| Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Forneced. e contas a pagar | 0,1 | 0,0 | 0,1 | 0,0 |
| Tributos a receber | - | 0,0 | - | - |
| **Passivo Circulante** | **0,1** | **0,0** | **0,1** | **0,0** |
| AFAC | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| **Passivo Não Circulante** | **0,2** | **0,2** | **0,2** | **0,2** |
| Capital social | 47,7 | 47,7 | 47,7 | 47,7 |
| Prejuízos acumulados | (47,3) | (47,1) | (47,3) | (47,3) |
| **Patrimônio Líquido** | **0,4** | **0,6** | **0,4** | **0,4** |
| **Total do Passivo e PL** | **0,7** | **0,9** | **0,7** | **0,7** |

| DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|
| **Lucro Bruto** | - | - | - | - | - |
| Gerais e administrativas | (0,5) | (0,0) | (0,2) | (0,0) | (0,0) |
| Result. de part. Soc. | - | - | - | - | - |
| **Rec. e Desp. Op.** | **(0,5)** | **(0,0)** | **(0,2)** | **(0,0)** | **(0,0)** |
| Resultado finan., líquido | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **EBT** | **(0,4)** | **(0,0)** | **(0,2)** | - | - |
| IR e CSLL | - | - | - | - | - |
| **Resultado Líquido** | **(0,4)** | **(0,0)** | **(0,2)** | - | - |

## Comentários:

- A OP Gestão possui participação societária com 1 ação nas empresas Abiatar, EORJ, ODBIC, OPE, OPINV, OEINV e FRVJ.
- Sem movimentações relevantes na Recuperanda em jan/20.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

**UNIDADE DE NEGÓCIOS**

Petroquímica e Açúcar e Álcool

**RECUPERANDA**

OSP Investimentos S.A.

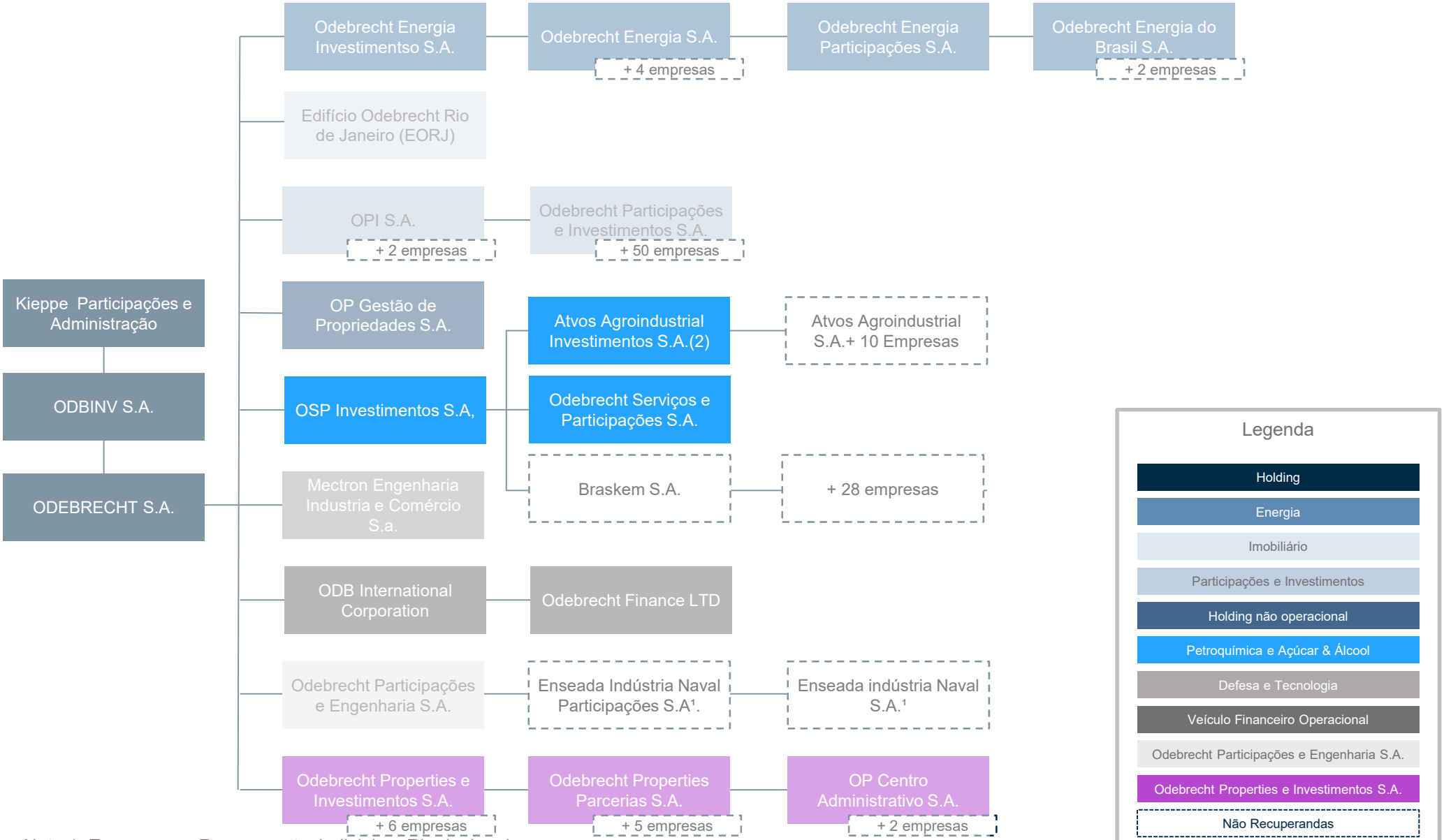
Odebrecht Serviços e Participações S.A.

Atvos Agroindustrial Investimentos S.A.

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA




Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

Nota 2: Para o período deste RMA a Atvos Agroindustrial Investimento ainda integrava o grupo das empresas em Recuperação Judicial.



ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OSP: Balanço patrimonial e Demonstração de Resultado

| Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Caixa e eq. De caixa | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,0 |
| Contas a receber | 65,8 | 73,3 | 65,8 | 65,8 |
| Estoques | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Impostos a recuperar | 8,6 | 8,6 | 8,6 | 8,7 |
| Demais contas a receber | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| **Ativo Circulante** | **74,6** | **82,0** | **74,6** | **74,6** |
| Cont. a rec. de clientes | 41,5 | 34,0 | 41,5 | 41,5 |
| Soc. da Grupo ODB | 884,8 | 885,5 | 884,8 | 884,0 |
| Demais contas a receber | 2,5 | 2,3 | 2,5 | 2,6 |
| **Realizável a Longo Prazo** | **928,7** | **921,8** | **928,7** | **928,1** |
| Imobilizado | 2,0 | 2,2 | 2,0 | 1,8 |
| Intangível | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - |
| **Ativo Não Circulante** | **930,8** | **924,1** | **930,8** | **930,0** |
| **Total do Ativo** | **1.005,4** | **1.006,1** | **1.005,4** | **1.004,5** |

| DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020YTD |
|---|---|---|---|---|---|
| Rec. líquida operacional | 1,9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| 1 Custos serviços prestados | (27,8) | (0,4) | (7,0) | (0,3) | (0,3) |
| **Lucro Bruto** | **(25,9)** | **(0,4)** | **(7,0)** | **(0,3)** | **(0,3)** |
| Margem bruta % | *-1339%* | *-4713%* | *-116800%* | *-6480%* | *-6480%* |
| Gerais e administrativas | (2,6) | (0,1) | (0,2) | (0,1) | (0,1) |
| Outras desp. operac., líq. | 5,0 | 0,0 | (0,0) | - | - |
| **Rec. e Desp. Operacionais** | **2,4** | **(0,1)** | **(0,2)** | **(0,1)** | **(0,1)** |
| Rec. e desp. Operacionais % | *123%* | *-663%* | *-2583%* | *-1980%* | *-1980%* |
| **Resultado Operacional** | **(23,5)** | **(0,4)** | **(7,2)** | **(0,4)** | **(0,4)** |
| Resultado operacional % | *-1216%* | *-5375%* | *-119383%* | *-8460%* | *-8460%* |
| Equivalência Patrimonial | - | - | - | - | - |
| Resultado financeiro, líquido | 0,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| IR e CSLL | - | - | - | - | - |
| **Resultado Líquido** | **(22,8)** | **(0,4)** | **(7,1)** | **(0,4)** | **(0,4)** |
| Margem líquida % | *5980%* | *586%* | *-5038%* | *-118733%* | *-1181%* |

| Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Fornecedores | 2,5 | 2,3 | 2,5 | 2,3 |
| Financiamentos | 2,5 | 2,7 | 2,5 | 2,4 |
| Sal. e encargos sociais | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Adiant. de clientes | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Soc. do Grupo ODB | 44,8 | 38,2 | 44,8 | 44,8 |
| Contas com consorc. | 88,2 | 88,2 | 88,2 | 88,2 |
| Demais contas a pagar | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,7 |
| **Passivo Circulante** | **138,9** | **132,4** | **138,9** | **138,7** |
| Financiamentos | 3,8 | 4,0 | 3,8 | 3,6 |
| Soc. do Grupo ODB | 180,8 | 180,7 | 180,8 | 180,8 |
| **Passivo Não Circulante** | **184,6** | **184,8** | **184,6** | **184,4** |
| Capital social | 1.057,3 | 1.057,3 | 1.057,3 | 1.057,3 |
| Prejuizos acumulados | (375,4) | (368,3) | (375,4) | (375,8) |
| **Patrimônio Líquido** | **681,8** | **689,0** | **681,8** | **681,4** |
| **Total do Passivo e PL** | **1.005,4** | **1.006,1** | **1.005,4** | **1.004,5** |

## Comentários:

- A OSP, atualmente, detém participação no Consórcio Construtor Santo Antonio em conjunto com a Andrade Gutierrez e a Construtora Norberto Odebrecht.

**1. Custos de serviços prestados:** Contabilização de (R$0,3 MM), sendo (R$ 157 mil) referente ao rateio dos custos do Consórcio Santo Antônio e (R$ 172 mil) à depreciação do imobilizado proveniente da OSP Guarulhos.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OSP: Imobilizado

## O imobilizado da Companhia é de R$ 1,8 MM e não houve variação relevante no mês de jan/20.

| R$ MM | Custo histórico | Balancete[1] | Depreciação até Dezembro | Depreciação em Janeiro | Aquisições | Vendas | Depreciação Acum. das Vendas | Valor líquido em Janeiro |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Máquinas e Equipamentos | 115,6 | - | (114,9) | (0,2) | - | - | - | 0,5 |
| Veículos e Embarcações | 57,9 | - | (57,9) | (0,0) | - | - | - | 0,0 |
| Equipamentos de Informática | 1,1 | - | (1,1) | - | - | - | - | (0,0) |
| Software | 0,5 | - | (0,5) | (0,0) | - | - | - | (0,0) |
| Móveis e Utensílios | 0,0 | - | (0,0) | (0,0) | - | - | - | 0,0 |
| Ferram./Aparelhos e Acess. | 0,0 | - | (0,0) | - | - | - | - | 0,0 |
| Importação em andamento | - | 1,3 | - | - | - | - | - | 1,3 |
| Total geral | 175,1 | 1,3 | (174,4) | (0,2) | - | - | - | 1,8 |

### Comentários:

- Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.


Nota 1: Conta 1.3..2.51 – Importação em andamento - Balancete

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# ATVOS: Balanço patrimonial e Demonstração de Resultado

| | Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Caixa e equi. de caixa | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| | Tributos a recuperar | 0,3 | - | 0,3 | 0,3 |
| | Partes relacionadas | 79,1 | 87,3 | 79,1 | 79,1 |
| | Outros créditos | - | 0,3 | - | 0,0 |
| | **Ativo Circulante** | **79,4** | **87,6** | **79,4** | **79,4** |
| | Partes relacionadas | 70,5 | 49,6 | 70,5 | 70,5 |
| | **Realizável a Longo Prazo** | **70,5** | **49,6** | **70,5** | **70,5** |
| | Investimentos | 25,9 | 23,6 | 25,9 | 25,2 |
| | **Ativo Não Circulante** | **96,4** | **73,2** | **96,4** | **95,7** |
| | **Total do Ativo** | **175,8** | **160,9** | **175,8** | **175,1** |

| | Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Fornecedores | 0,6 | 0,1 | 0,6 | 0,6 |
| | Partes relacionadas | 2,8 | 1.089,1 | 2,8 | 2,8 |
| | **Passivo Circulante** | **3,4** | **1.089,2** | **3,4** | **3,4** |
| | Partes relacionadas | 1.107,2 | 5,6 | 1.107,2 | 1.107,2 |
| | Provisão para contingências | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| 1 | Prov. para perd. Em invest. | 1.469,7 | 1.561,6 | 1.469,7 | 1.687,9 |
| | **Passivo Não Circulante** | **2.576,9** | **1.567,3** | **2.576,9** | **2.795,2** |
| | Capital social | 6.713,4 | 6.713,4 | 6.713,4 | 6.713,4 |
| 1 | Ajust. de aval. patrim. | (583,4) | (686,2) | (583,4) | (706,5) |
| | Reserva de lucros | 24,7 | 24,7 | 24,7 | 24,7 |
| | Prejuízos acumulados | (8.559,4) | (8.547,6) | (8.559,4) | (8.655,1) |
| | **Patrimônio Líquido** | **(2.404,6)** | **(2.495,7)** | **(2.404,6)** | **(2.623,5)** |
| | **Total do Passivo e PL** | **175,8** | **160,9** | **175,8** | **175,1** |

| | DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020YTD |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Lucro Bruto** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| | Despesas adm.s e gerais | (0,1) | (0,0) | (0,0) | - | - |
| | **Rec. e Desp. Operac.** | **(0,1)** | **(0,0)** | **(0,0)** | **-** | **-** |
| | **Resultado Operacional** | **(0,1)** | **(0,0)** | **(0,0)** | **-** | **-** |
| 2 | Result. de particip. Soc. | (1.264,4) | (66,0) | (11,6) | (95,7) | (95,7) |
| | Receitas financeiras | 0,0 | - | - | - | - |
| | Despesas financeiras | (1,0) | (0,1) | (0,1) | - | - |
| | IR e CS diferidos | - | - | - | - | - |
| | **Resultado Líquido** | **(1.266)** | **(66,1)** | **(11,6)** | **(95,7)** | **(95,7)** |

## Comentários:

- A Atvos Agroindustrial Inv. é a *holding* detentora da Atvos Agroindustrial S.A., que está em RJ própria.

- Em AGC realizada no dia 12 de dezembro de 2019 foi deliberada e aprovada pelos credores desistência desta Recuperanda do processo de Recuperação Judicial, a qual foi homologada em 31 de janeiro de 2020 (fls 28.131/28.135).

**1. Provisão para perda em investimento:** Aumento de R$ 218,2 MM, reflexo do cálculo de equivalência patrimonial sobre sua investida Atvos Par. e do ajuste de avaliação patrimonial no mês.

**2. Resultado de particip. societárias:** Contabilização de (R$ 95,7 MM), contrapartida do lançamento em provisão para perda de investimento (efeito do *equity na* Atvos Par).



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

**UNIDADE DE NEGÓCIOS**

Defesa e Tecnologia

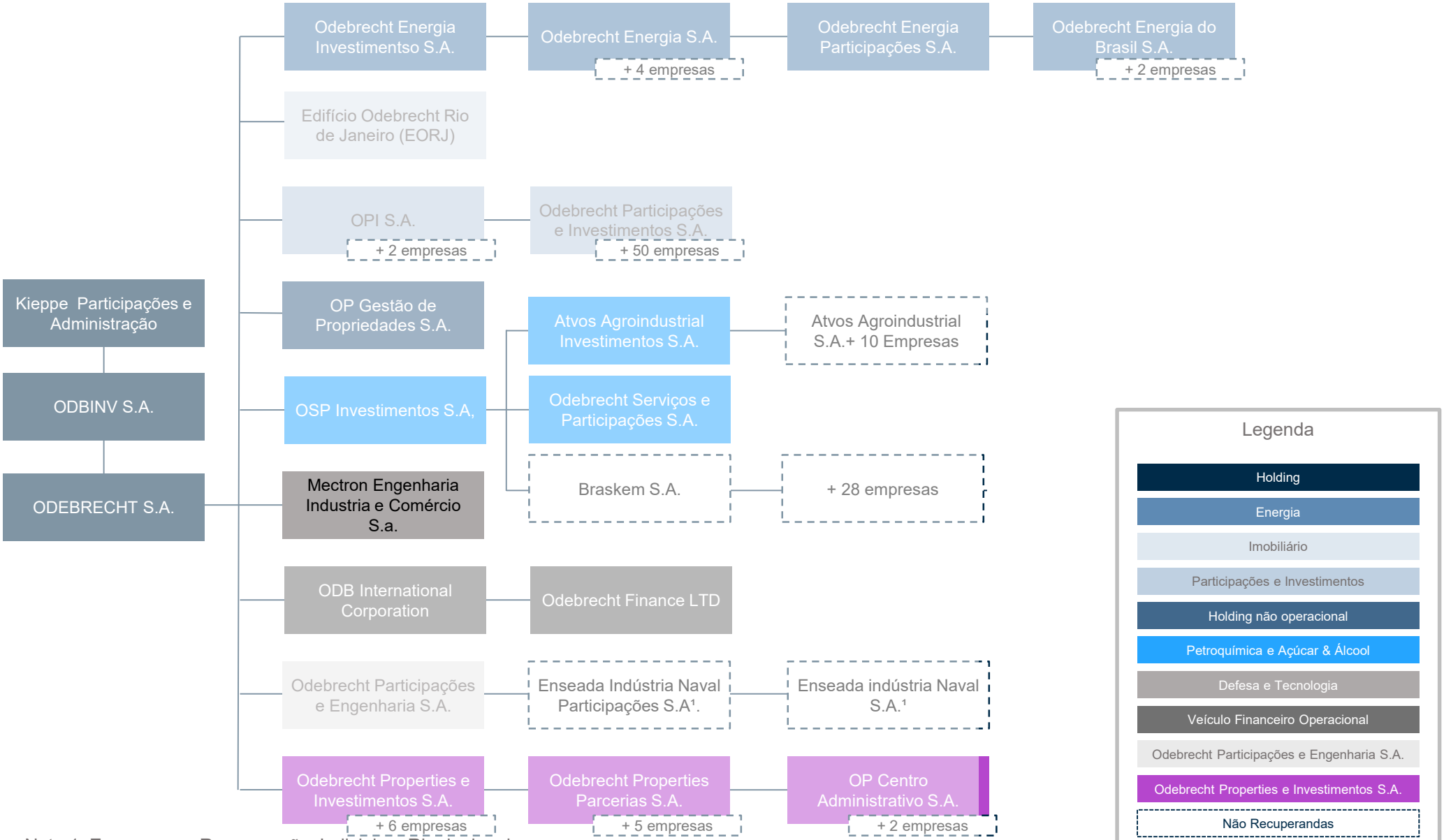
**RECUPERANDA**

Mectron

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA




Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

Nota 2: Para o período deste RMA a Atvos Agroindustrial Investimento ainda integrava o grupo das empresas em Recuperação Judicial.



ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# MECTRON: Balanço patrimonial e Demonstração de Resultado

| Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes de caixa | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,0 |
| Contas a receber de clientes | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Estoques | 5,9 | 5,9 | 5,9 | 5,9 |
| Tributos a recuperar | 3,4 | 3,5 | 3,4 | 3,4 |
| Outras contas a receber | 2,3 | 2,3 | 2,3 | 2,3 |
| Outros ativos | 4,4 | 4,5 | 4,4 | 4,4 |
| **Ativo Circulante** | **16,1** | **16,4** | **16,1** | **16,1** |
| Outros ativos | - | - | - | - |
| **Ativo Não Circulante** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Imobilizado | 4,9 | 4,9 | 4,9 | 4,8 |
| Intangível | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| **Imobilizado** | **4,9** | **5,0** | **4,9** | **4,9** |
| **Total do Ativo** | **21,1** | **21,3** | **21,1** | **21,0** |

| DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|
| Receita líquida operacional | 0,7 | 0,0 | 0,0 | - | - |
| Custos dos serv. Prestados | (0,1) | - | - | - | - |
| **Lucro Bruto** | **0,6** | **0,0** | **0,0** | **-** | **-** |
| Margem bruta % | *85%* | *100%* | *100%* | *0%* | *0%* |
| Gerais e administrativas | (5,0) | (0,4) | (0,4) | (0,2) | (0,2) |
| Outras desp. e rec., liqui. | - | - | - | - | - |
| **Desp. e Rec. Op.** | **(5,0)** | **(0,4)** | **(0,4)** | **(0,2)** | **(0,2)** |
| Despesas e receitas op. % | *-685%* | *-4267%* | *-6117%* | *0%* | *0%* |
| **Resultado Operacional** | **(4,4)** | **(0,4)** | **(0,4)** | **(0,2)** | **(0,2)** |
| Resultado operacional % | *-600%* | *-4167%* | *-6017%* | *0%* | *0%* |
| **1** Result. financeiro, líquido | (7,0) | (1,3) | (0,6) | (3,6) | (3,6) |
| **2** IR e CSLL | - | - | - | (0,0) | (0,0) |
| **Resultado Líquido** | **(11,3)** | **(1,7)** | **(1,0)** | **(3,9)** | **(3,9)** |
| Margem líquida % | *-1561%* | *-18956%* | *-15917%* | *0%* | *0%* |

| Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Fornecedores | 27,7 | 28,2 | 27,7 | 28,7 |
| Empréstimos e financiamentos | 70,4 | 67,1 | 70,4 | 75,8 |
| Tributos a recolher | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Obrigações trabalhistas | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,1 |
| Outros passivos | - | - | - | - |
| **Passivo Circulante** | **98,2** | **95,6** | **98,2** | **104,6** |
| Empréstimos e financiamentos | 33,9 | 35,9 | 33,9 | 31,1 |
| AFAC | 34,2 | 34,1 | 34,2 | 34,4 |
| Soc. do Grupo ODB | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Impostos e taxas | - | - | - | 0,1 |
| Outros passivos | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 1,9 |
| **Passivo Não Circulante** | **70,1** | **72,1** | **70,1** | **67,5** |
| Capital social | 313,7 | 313,7 | 313,7 | 313,7 |
| Prejuízos acumulados | (461,1) | (460,1) | (461,1) | (464,9) |
| **Patrimônio Líquido** | **(147,3)** | **(146,3)** | **(147,3)** | **(151,2)** |
| **Total do Passivo e PL** | **21,1** | **21,3** | **21,1** | **21,0** |

## Comentários:

**1. Resultado financeiro líquido:** Valor de (R$ 3,6 MM) refere-se, substancialmente, aos juros dos empréstimos e financiamentos.

**2. Impostos e taxas:** Refere-se à contabilização do parcelamento do IRPJ, no montante de R$ 99 mil.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# MECTRON: Imobilizado

## No mês de jan/20 o imobilizado totalizou R$ 4,9 MM e não houve variações relevantes.

| R$ MM | Custo histórico | Balancete | Depreciação até Dezembro | Depreciação em Janeiro | Aquisições | Vendas | Depreciação Acum. das Vendas | Valor líquido em Janeiro |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Edificações e Instalações | 4,2 | - | (1,3) | (0,0) | - | - | - | 2,9 |
| Softwares | 3,7 | - | (3,6) | (0,0) | - | - | - | 0,1 |
| Ferramentas/ Acessórios | 3,0 | - | (2,8) | (0,0) | - | - | - | 0,2 |
| Equip. de Informática | 2,3 | - | (2,2) | (0,0) | - | - | - | 0,1 |
| Móveis e Utensílios | 1,3 | - | (1,0) | (0,0) | - | - | - | 0,3 |
| Terrenos | 1,1 | - | - | - | - | - | - | 1,1 |
| Máquinas e Equipamentos | 0,6 | - | (0,4) | (0,0) | - | - | - | 0,1 |
| Veículos e Embarcações | 0,0 | - | (0,0) | - | - | - | - | - |
| Intangível | - | 0,1 | - | - | - | - | - | 0,1 |
| Total geral | 16,2 | 0,1 | (11,3) | (0,0) | - | - | - | 4,9 |

### Comentários:

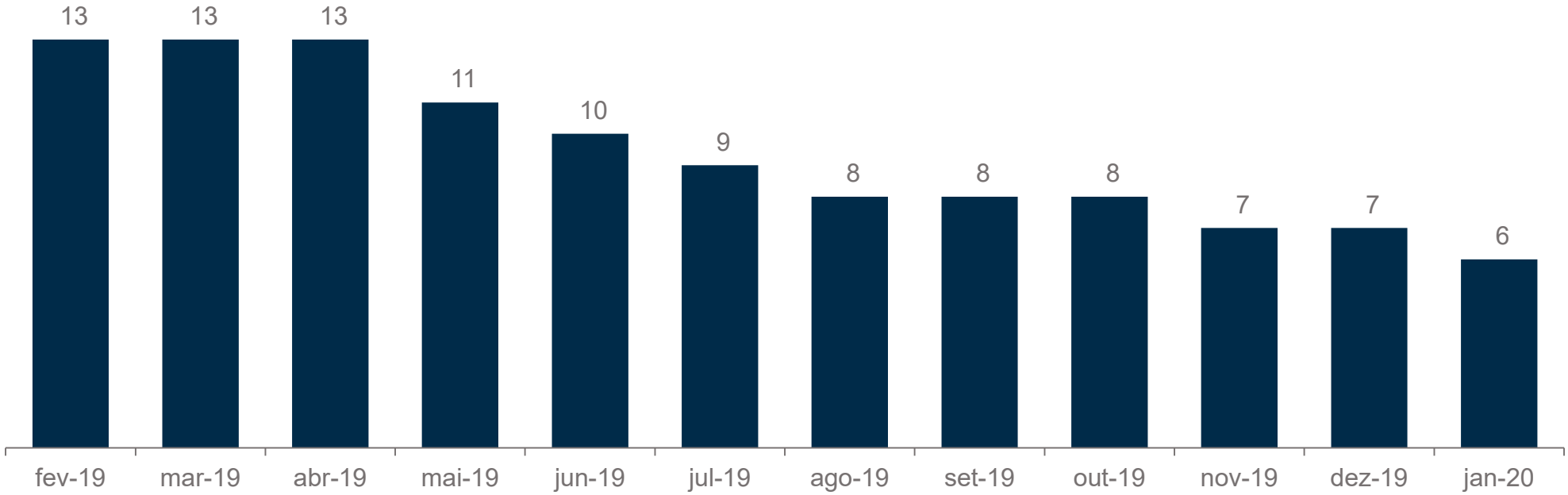
- Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# MECTRON: Funcionários

## Evolução no quadro de funcionários:




## Comentários:

- Em jan/20, houve o desligamento de um funcionário.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

## UNIDADE DE NEGÓCIOS

Veículo financeiro Internacional

## RECUPERANDAS

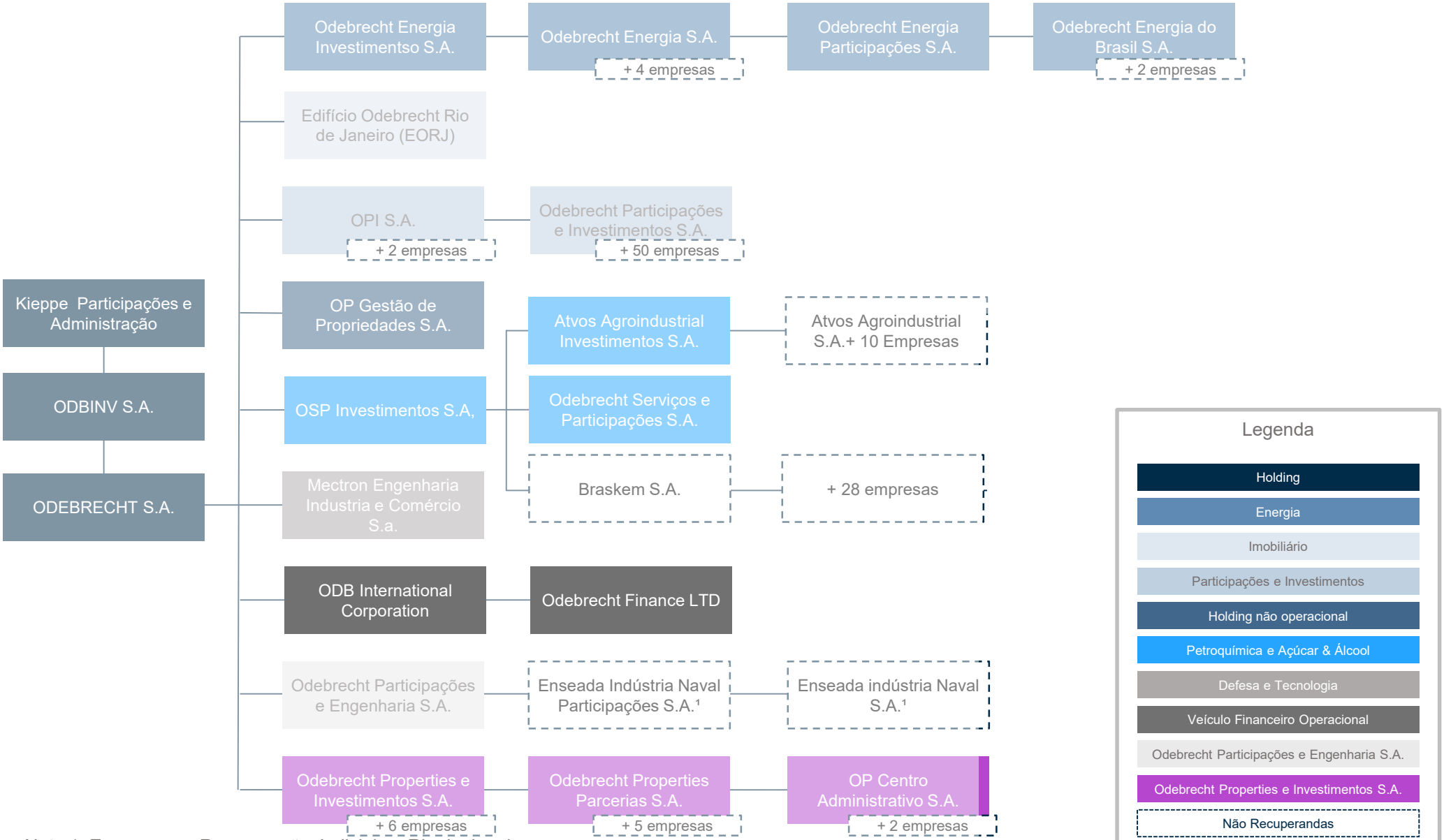
Odebrecht International Corporation

Odebrecht Finance LTD.

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA




Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

Nota 2: Para o período deste RMA a Atvos Agroindustrial Investimento ainda integrava o grupo das empresas em Recuperação Judicial.



ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# ODBIC: Balanço patrimonial e Demonstração de Resultado

| Ativo (USD MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes de caixa | 14,3 | 14,4 | 14,3 | 14,3 |
| **Ativo Circulante** | **14,3** | **14,4** | **14,3** | **14,3** |
| Mútuo/ Partes Relacionadas | 1.026,3 | 1.025,1 | 1.026,3 | 1.027,4 |
| **Ativo Não Circulante** | **1.026,3** | **1.025,1** | **1.026,3** | **1.027,4** |
| **Total do Ativo** | **1.040,6** | **1.039,5** | **1.040,6** | **1.041,8** |

| | Passivo (USD MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Fornecedores e contas a pagar | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,5 |
| | Dívida | - | - | - | - |
| | Empréstimos | - | - | - | - |
| | **Passivo Circulante** | **0,3** | **0,3** | **0,3** | **0,5** |
| | Partes Relacionadas | 390,6 | 389,8 | 390,6 | 391,3 |
| | Provisão p/ perdas em invest. | 1.738,2 | 1.721,3 | 1.738,2 | 1.755,3 |
| | Dívida | - | - | - | - |
| | **Passivo Não Circulante** | **2.128,8** | **2.111,1** | **2.128,8** | **2.146,6** |
| | Capital social | 179,4 | 179,4 | 179,4 | 179,4 |
| | Prejuízos acumulados | (1.267,9) | (1.251,4) | (1.267,9) | (1.284,8) |
| | **Patrimônio Líquido** | **(1.088,5)** | **(1.071,9)** | **(1.088,5)** | **(1.105,3)** |
| | **Total do Passivo e PL** | **1.040,6** | **1.039,5** | **1.040,6** | **1.041,8** |

| DRE (USD MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|
| Desp. Gerais e adm. | (1,0) | (0,0) | - | (0,2) | (0,2) |
| Outras desp. e rec., liq. | - | - | - | - | - |
| **Rec. e Desp. Op.** | **(1,0)** | **(0,0)** | **-** | **(0,2)** | **(0,2)** |
| | | | | | |
| **Resultado Operacional** | **(1,0)** | **(0,0)** | **-** | **(0,2)** | **(0,2)** |
| | | | | | |
| Provisão de perdas | (199,1) | (13,4) | (16,9) | (17,1) | (17,1) |
| Result. financeiro, líquido | 4,9 | 0,4 | 0,4 | 0,5 | 0,5 |
| **Resultado Líquido** | **(195,2)** | **(13,0)** | **(16,5)** | **(16,9)** | **(16,9)** |

## Comentários:

- A ODBIC é uma empresa *offshore*, controladora da OFL.

**1. Fornecedores e contas a pagar:** Variação para USD 0,5 MM, refere-se as despesas de serviços de assessoria, curso normal das operações.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OFL: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| Ativo (USD MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes de caixa | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **Ativo Circulante** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** |
| Mútuo/ Partes Relacionadas | 2.318,3 | 2.318,3 | 2.318,3 | 2.318,3 |
| **Ativo Não Circulante** | **2.318,3** | **2.318,3** | **2.318,3** | **2.318,3** |
| **Total do Ativo** | **2.318,3** | **2.318,3** | **2.318,3** | **2.318,3** |

| Passivo (USD MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Fornecedores e contas a pagar | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Dívida | 1.195,6 | 1.179,1 | 1.195,6 | 1.212,4 |
| **Passivo Circulante** | **1.195,8** | **1.179,3** | **1.195,8** | **1.212,6** |
| Partes Relacionadas | 911,3 | 911,3 | 911,3 | 911,3 |
| Dívida | 1.949,4 | 1.949,0 | 1.949,4 | 1.949,7 |
| **Passivo Não Circulante** | **2.860,7** | **2.860,3** | **2.860,7** | **2.861,1** |
| Capital social | 165,0 | 165,0 | 165,0 | 165,0 |
| Prejuízos acumulados | (1.903,2) | (1.886,3) | (1.903,2) | (1.920,3) |
| **Patrimônio Líquido** | **(1.738,2)** | **(1.721,3)** | **(1.738,2)** | **(1.755,3)** |
| **Total do Passivo e PL** | **2.318,3** | **2.318,3** | **2.318,3** | **2.318,3** |

| DRE (USD MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|
| Gerais e adm. | (1,0) | - | - | (0,0) | (0,0) |
| Outras desp. e rec., liq. | - | - | - | - | - |
| **Rec. e Desp. Op.** | **(1,0)** | **-** | **-** | **(0,0)** | **(0,0)** |
| | | | | | |
| **Resultado Operacional** | **(1,0)** | **-** | **-** | **(0,0)** | **(0,0)** |
| | | | | | |
| Result. financeiro, líquido | (198,1) | (16,8) | (16,9) | (17,1) | (17,1) |
| **Resultado Líquido** | **(199,1)** | **(16,8)** | **(16,9)** | **(17,1)** | **(17,1)** |

## Comentários:

- A OFL é uma *offshore* dedicada à captação de recursos no mercado financeiro internacional para financiar operações do Grupo Odebrecht.
- A OEC, CNO e OECI são garantidoras de operações de crédito realizadas pela OFL.
- As variações relevantes em jan/20 na OFL decorrem da apuração de resultados em suas controladas.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

## UNIDADE DE NEGÓCIOS

Naval

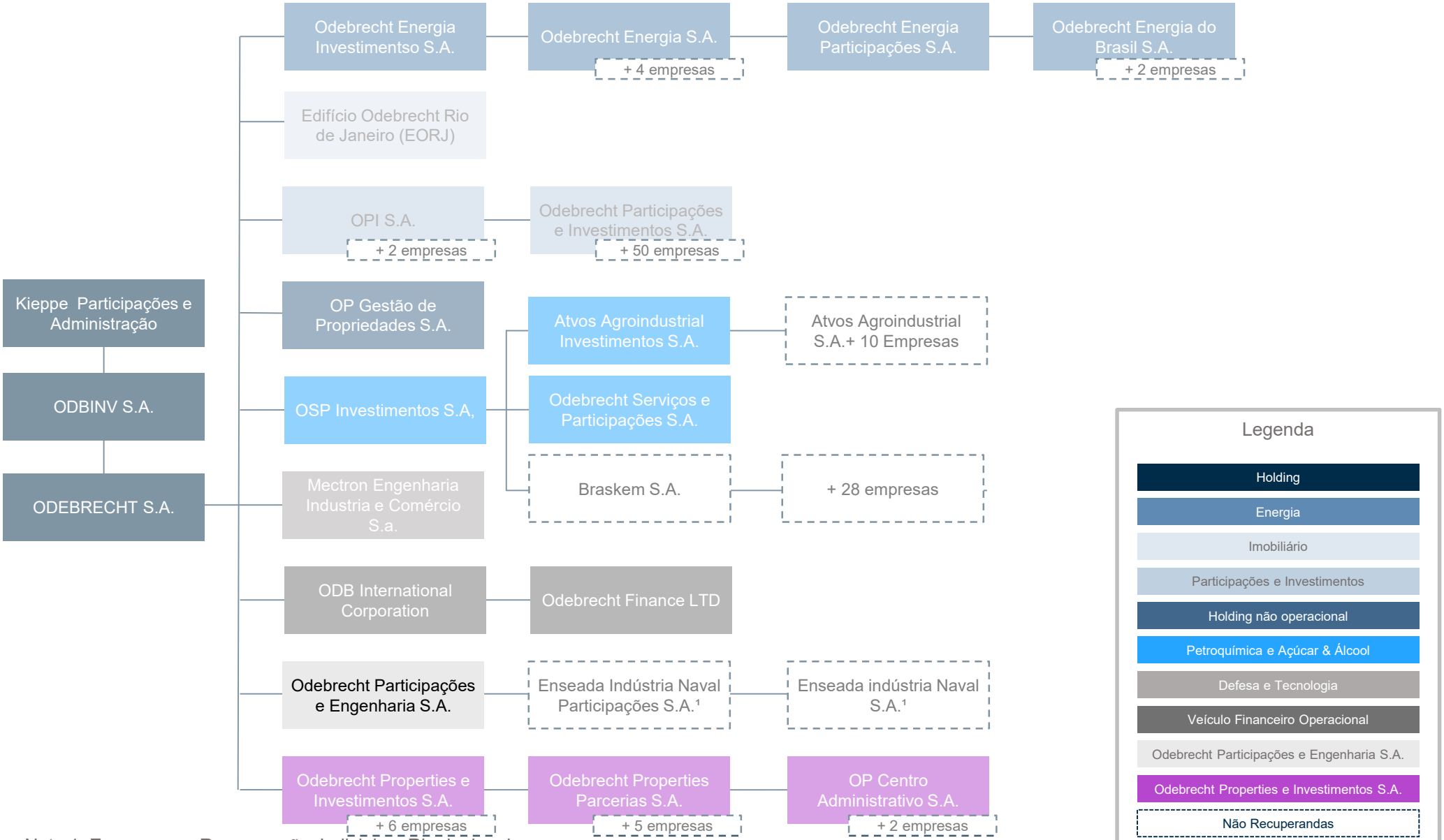
## RECUPERANDAS

Odebrecht Participações e Engenharia S.A.

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA




Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

Nota 2: Para o período deste RMA a Atvos Agroindustrial Investimento ainda integrava o grupo das empresas em Recuperação Judicial.



ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OPE: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| | Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Caixa e equivalentes de caixa | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,7 |
| | Tributos a recuperar | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| | **Ativo Circulante** | **1,1** | **1,1** | **1,1** | **1,1** |
| | AFAC | - | - | - | - |
| | Depósitos judiciais | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| | **Realizável a Longo Prazo** | **0,3** | **0,3** | **0,3** | **0,3** |
| 1 | Investimentos | 107,2 | 162,8 | 107,2 | 70,3 |
| | Imobilizado | - | - | - | - |
| | Intangível | - | - | - | - |
| | **Ativo Não Circulante** | **107,5** | **162,8** | **107,2** | **70,3** |
| | **Total do Ativo** | **108,6** | **164,2** | **108,6** | **71,7** |

| Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Fornecedores e subempreiteiros | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Empréstimos e financiamentos | 30,1 | 30,1 | 30,1 | 30,1 |
| Tributos a recolher | - | 0,0 | - | - |
| **Passivo Circulante** | **30,3** | **30,3** | **30,3** | **30,3** |
| Empréstimos e financiamentos | - | - | - | - |
| AFAC | 83,6 | 83,6 | 83,6 | 83,6 |
| **Passivo Não Circulante** | **83,6** | **83,6** | **83,6** | **83,6** |
| Capital social | 926,0 | 926,0 | 926,0 | 926,0 |
| Ajuste de avaliação patrimonial | (313,3) | (313,3) | (313,3) | (313,3) |
| Lucro líq. do período | (392,3) | (225,7) | (392,3) | (36,9) |
| Prejuízos acumulados | (225,7) | (336,8) | (225,7) | (618,0) |
| **Patrimônio Líquido** | **(5,3)** | **50,3** | **(5,3)** | **(42,2)** |
| **Total do Passivo e PL** | **108,6** | **164,2** | **108,6** | **71,7** |

| | DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Lucro Bruto** | - | - | - | - | - |
| | Gerais e administrativas | (0,2) | (0,0) | (0,0) | (0,0) | (0,0) |
| | Result. de part. nos lucros | (391,4) | (29,0) | (55,6) | (37,0) | (37,0) |
| | **Rec. e Desp. Op.** | **(391,6)** | **(29,0)** | **(55,6)** | **(37,0)** | **(37,0)** |
| | **Resultado Operacional** | **(391,6)** | **(29,0)** | **(55,6)** | **(37,0)** | **(37,0)** |
| | Resultado financeiro líquido | (0,8) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| | IR e CSLL | - | - | - | - | - |
| 2 | **Resultado Líquido** | **(392,3)** | **(29,0)** | **(55,5)** | **(36,9)** | **(36,9)** |

## Comentários:

1. **Investimentos:** A variação de (R$ 37 MM) é referente ao efeito de equivalência patrimonial sobre o prejuízo da Enseada Participações, em RJ própria no Rio de Janeiro.

2. **Resultado Líquido:** Em jan/20 o resultado foi de ~(R$ 37 MM) em prejuízos.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

## UNIDADE DE NEGÓCIOS

Properties

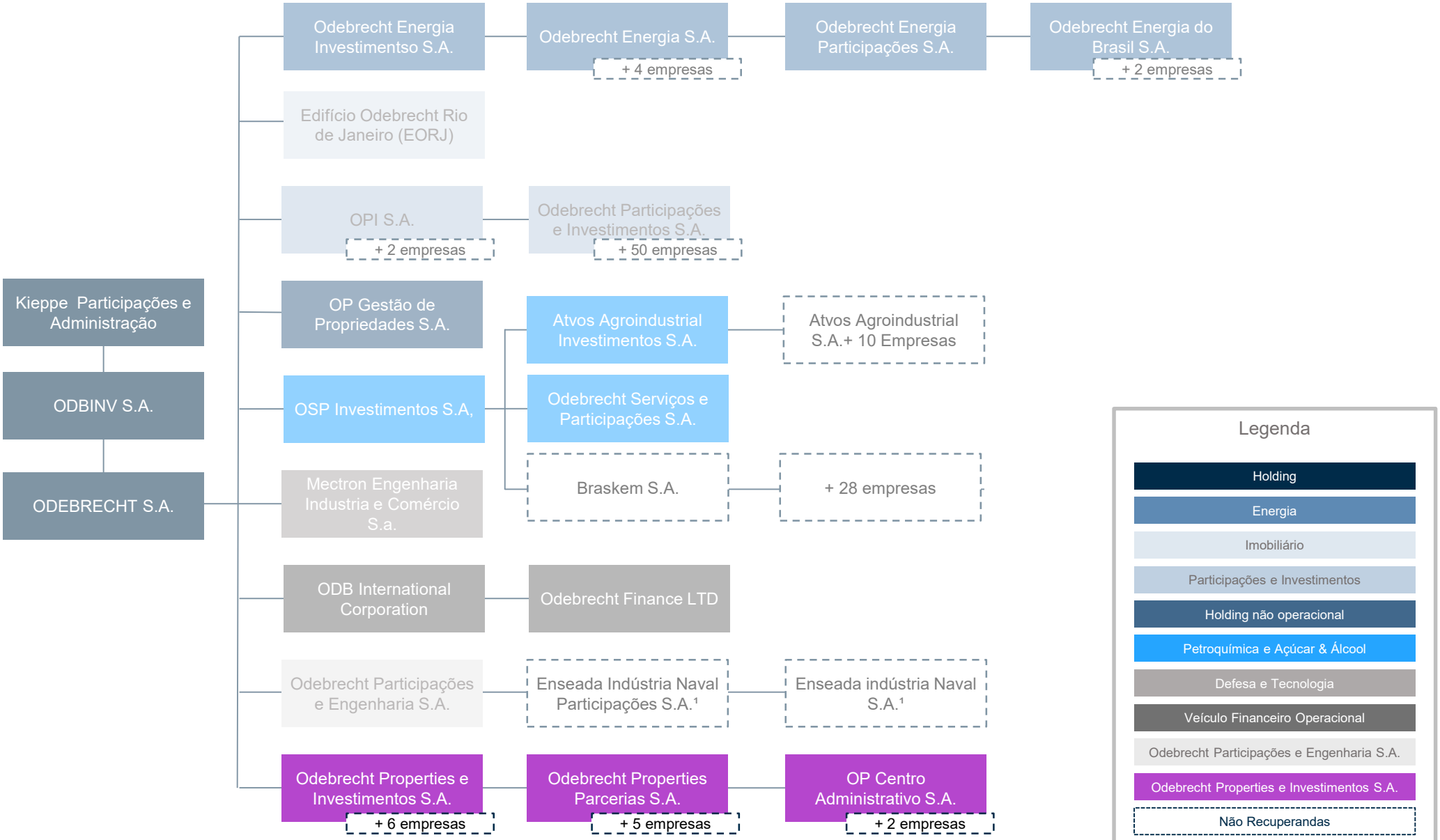
## RECUPERANDAS

Odebrecht Properties Investimentos S.A.
Odebrecht Properties Parcerias S.A.
OP Centro Administrativo S.A.

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA






Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

Nota 2: Para o período deste RMA a Atvos Agroindustrial Investimento ainda integrava o grupo das empresas em Recuperação Judicial.

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OPINV: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes de caixa | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - |
| Tributos a recuperar | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| **Ativo Circulante** | **0,3** | **0,1** | **0,1** | **0,1** |
| AFAC | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Outros ativos | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **Realizável a Longo Prazo** | **0,1** | **0,1** | **0,1** | **0,1** |
| Investimentos | 463,3 | 461,5 | 463,3 | 451,5 |
| **Ativo Não Circulante** | **463,4** | **461,5** | **463,4** | **451,5** |
| **Total do Ativo** | **463,5** | **461,6** | **463,5** | **451,6** |

| | Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Fornecedores | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| | **Passivo Circulante** | **0,1** | **0,1** | **0,1** | **0,1** |
| | Prov. para perd. de invest. | 308,2 | 306,2 | 308,2 | 309,3 |
| | **Passivo Não Circulante** | **308,2** | **306,2** | **308,2** | **309,3** |
| | Capital social | 183,3 | 183,3 | 183,3 | 183,3 |
| | Avaliação patrimonial | 30,3 | 30,3 | 30,3 | 32,2 |
| 1 | Prejuízos acumulados | (58,5) | (58,3) | (58,5) | (73,3) |
| | **Patrimônio Líquido** | **155,2** | **155,3** | **155,2** | **142,2** |
| | **Total do Passivo e PL** | **463,5** | **461,6** | **463,5** | **451,6** |

| DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|
| Gerais e administrativas | (0,2) | (0,0) | (0,0) | - | - |
| **Resultado Operacional** | **(0,2)** | **(0,0)** | **(0,0)** | **-** | **-** |
| | | | | | |
| Resultado financeiro, líquido | 0,0 | - | - | - | - |
| Result. de part. Soc. | 42,9 | 12,6 | (2,8) | (14,9) | (14,9) |
| IR e CSLL | - | - | - | - | - |
| **Resultado Op. Continuadas** | **42,7** | **12,6** | **(2,9)** | **(14,9)** | **(14,9)** |
| | | | | | |
| Result. do ex. das op. Desc. | - | - | - | - | - |
| **Resultado Líquido** | **42,7** | **12,6** | **(2,9)** | **(14,9)** | **(14,9)** |

## Comentários:

- As variações relevantes em jan/20 na OPINV decorrem da apuração de resultados em suas controladas, nas rubricas Investimentos, Prejuízos Acumulados e Resultado de Participação Societária.

**1. Prejuízos Acumulados:** O aumento de R$ 15 MM reflete, substancialmente, o resultado de equivalência patrimonial das investidas.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OPP: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

| | Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Caixa e equivalentes de caixa | 11,0 | 7,0 | 11,0 | 11,1 |
| | Tributos a recuperar | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,7 |
| | Dividendos a receber | 0,3 | 4,5 | 0,3 | 0,3 |
| | Adiantamentos diversos | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,7 |
| 1 | Outro Ativos | 0,1 | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| | **Ativo Circulante** | **13,0** | **13,2** | **13,0** | **12,9** |
| | AFAC | 8,8 | 8,6 | 8,8 | 9,1 |
| | Sociedades do Grupo ODB | 2,9 | 2,9 | 2,9 | 2,9 |
| 1 | Outros Ativos | - | - | - | 3,0 |
| | **Realizável a Longo Prazo** | **11,7** | **11,5** | **11,7** | **14,9** |
| | Investimentos | 443,6 | 441,6 | 443,6 | 425,7 |
| | Imobilizado | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,8 |
| | **Ativo Não Circulante** | **457,1** | **454,8** | **457,1** | **442,4** |
| | **Total do Ativo** | **470,1** | **468,1** | **470,1** | **455,3** |

| | DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020 YTD |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Desp. Gerais e administrativas | (2,2) | (0,1) | (0,1) | (0,0) | (0,0) |
| 3 | Result. de particip. societária | 79,2 | 12,5 | (0,7) | (9,0) | (9,0) |
| | Ajuste de aval. Patrimonial | - | - | - | (1,9) | (1,9) |
| | Outras receitas | - | - | - | (2,9) | (2,9) |
| | **Rec. e Desp. Op.** | **77,1** | **12,4** | **(0,8)** | **(13,8)** | **(13,8)** |
| | **Resultado Operacional** | **77,1** | **12,4** | **(0,8)** | **(13,8)** | **(13,8)** |
| | Resultado financeiro, líquido | 0,3 | (0,0) | (0,0) | 0,0 | 0,0 |
| | Result. de part. Soc. | - | - | - | - | - |
| | IR e CSLL | - | - | - | - | - |
| | **Resultado Op. Continuadas** | **77,4** | **12,4** | **(0,8)** | **(13,8)** | **(13,8)** |
| | Result. do ex. das op. Desc. | - | - | - | - | - |
| | **Resultado Líquido** | **77,4** | **12,4** | **(0,8)** | **(13,8)** | **(13,8)** |

| | Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Fornecedores | 0,2 | 0,1 | 0,2 | 0,2 |
| | Obrigações sociais e tributárias | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| | Imp.,Tax., CS | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - |
| | **Passivo Circulante** | **0,2** | **0,1** | **0,2** | **0,2** |
| | Sociedades do Grupo Odebrecht | 1,0 | 1,0 | 1,0 | 1,0 |
| 2 | Contas a pagar | 5,5 | 5,5 | 5,5 | 2,7 |
| | **Passivo Não Circulante** | **6,5** | **6,5** | **6,5** | **3,7** |
| | Capital social | 299,7 | 299,7 | 299,7 | 299,7 |
| | Avaliação patrimonial | 35,7 | 35,7 | 35,7 | 37,5 |
| | Reservas de lucros | 50,6 | 47,9 | 50,6 | 128,0 |
| 3 | Lucro do período | 77,4 | 78,2 | 77,4 | (13,8) |
| | **Patrimônio Líquido** | **463,3** | **461,5** | **463,3** | **451,5** |
| | **Total do Passivo e PL** | **470,1** | **468,1** | **470,1** | **455,3** |

## Comentários:

**1. Outro Ativos:** Contabilização de R$ 3,0 MM refere-se à valor a receber da venda de 40% das ações da SPE Saúde BH para Transpes.

**2. Contas a Pagar:** Diminuição para R$ 2,7 MM devido ao pagamento à COWAN (por conta e ordem da Transpes) da primeira parcela referente a compra de 40% das ações da SPE Saúde.

**4. Resultado de Participação Societária:** Contabilização de (R$ 9,0 MM) refere-se à participação na Arena Fonte Nova, em R$ 4,0 MM, e à participação na OP CENTRO, em (R$ 13 MM), o qual refletiu no resultado do mês que (R$ 13,8 MM) em prejuízos.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OPP: Imobilizado

## Não houve variação no Imobilizado da Companhia no mês de jan/20.

| R$ MM | Custo histórico | Depreciação até Dezembro | Depreciação em Janeiro | Aquisições | Vendas | Depreciação Acum. das Vendas | Valor líquido em Janeiro |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Benfeitorias em bens de 3º | 2,9 | (1,1) | (0,0) | - | - | - | 1,8 |
| Total geral | 2,9 | (1,1) | (0,0) | - | - | - | 1,8 |

**Comentários:**

- Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderáalienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# OP Centrad: Balanço patrimonial e Demonstração de Resultado

| Ativo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes de caixa | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Tributos a recuperar | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Adiantamentos diversos | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Soc.do grupo ODB | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,0 |
| Outros ativos | - | - | - | - |
| **Ativo Circulante** | **0,4** | **0,5** | **0,4** | **0,5** |
| AFAC | 3,1 | 2,9 | 3,1 | 3,2 |
| Outros ativos | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| **Realizável a Longo Prazo** | **3,1** | **3,0** | **3,1** | **3,3** |
| Investimentos | 433,0 | 428,9 | 433,0 | 422,6 |
| **Ativo Não Circulante** | **436,1** | **431,9** | **436,1** | **425,9** |
| **Total do Ativo** | **436,5** | **432,4** | **436,5** | **426,3** |

| Passivo (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 |
|---|---|---|---|---|
| Fornecedores | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Obrigações sociais e tributárias | 0,1 | 0,2 | 0,1 | 0,2 |
| Empréstimos | 123,7 | 120,8 | 123,7 | 126,7 |
| **Passivo Circulante** | **123,8** | **121,0** | **123,8** | **126,9** |
| AFAC | 9,2 | 9,0 | 9,2 | 9,4 |
| Empréstimos | - | - | - | - |
| **Passivo Não Circulante** | **9,2** | **9,0** | **9,2** | **9,4** |
| Capital social | 68,4 | 68,4 | 68,4 | 68,4 |
| Avaliação patrimonial | - | - | - | - |
| Reservas de lucros | 170,9 | 168,0 | 170,9 | 235,1 |
| Lucro do período | 64,2 | 66,0 | 64,2 | (13,5) |
| **Patrimônio Líquido** | **303,5** | **302,4** | **303,5** | **290,0** |
| **Total do Passivo e PL** | **436,5** | **432,4** | **436,5** | **426,3** |

| DRE (R$ MM) | 2019 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | 2020YTD |
|---|---|---|---|---|---|
| Gerais e administrativas | (0,8) | (0,1) | (0,1) | (0,1) | (0,1) |
| Result. de particip. societária | 87,2 | 14,2 | 1,2 | (10,4) | (10,4) |
| **Rec. e Desp. Op.** | **86,4** | **14,1** | **1,1** | **(10,5)** | **(10,5)** |
| | | | | | |
| **Resultado Operacional** | **86,4** | **14,1** | **1,1** | **(10,5)** | **(10,5)** |
| | | | | | |
| Resultado financeiro, líquido | (22,1) | (2,2) | (2,9) | (3,0) | (3,0) |
| Result. de part. Soc. | - | - | - | - | - |
| IR e CSLL | - | - | - | - | - |
| **Resultado Op. Continuadas** | **64,2** | **11,9** | **(1,8)** | **(13,5)** | **(13,5)** |
| | | | | | |
| Result. do ex. das op. Desc. | - | - | - | - | - |
| **Resultado Líquido** | **64,2** | **11,9** | **(1,8)** | **(13,5)** | **(13,5)** |

## Comentários:

- As variações relevantes em jan/20 na OP Centrad decorrem da apuração de resultados em suas controladas, nas rubricas Investimentos e Resultado de Participação Societária.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# Anexo

ALVAREZ & MARSAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# Recuperandas: Glossário

| Referência Recuperandas | Razão Social |
|---|---|
| KIEPPE | KIEPPE PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA. |
| ODBINV | ODBINV S.A. |
| ODB | ODEBRECHT S.A. |
| OSP INV | OSP INVESTIMENTOS S.A. |
| OSP | ODEBRECHT SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A. |
| ATVOS INV | ATVOS AGROINDUSTRIAL INVESTIMENTOS S.A. |
| OPISA | OPI S.A. |
| OPI | ODEBRECHT PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A. |
| ODBIC | ODB INTERNATIONAL CORPORATION |
| OFL | ODEBRECHT FINANCE LIMITED |
| OEI | ODEBRECHT ENERGIA INVESTIMENTOS S.A. |
| OE | ODEBRECHT ENERGIA S.A. |
| OEPAR | ODEBRECHT ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A. |
| OEBR | ODEBRECHT ENERGIA DO BRASIL S.A. |
| OPE | ODEBRECHT PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A. |
| EORJ | EDIFÍCIO ODEBRECHT RIO DE JANEIRO S.A. |
| OPINV | ODEBRECHT PROPERTIES INVESTIMENTOS S.A. |
| OPP | ODEBRECHT PROPERTIES PARCERIAS S.A. |
| OP Centro Administrativo | OP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A. |
| OP Gestão | OP GESTÃO DE PROPRIEDADES S.A. |
| MECTRON | MECTRON – ENGENHARIA, INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.

# ALVAREZ & MARSAL

© Copyright 2016. A&M Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
A&M® and A&M ® are trademarks of A&M Holdings, LLC.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 11/05/2020 às 22:24 , sob o número WJMJ20406074259
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código 8FF64DA.