



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO.

Processo Principal n.º 0065405-13.2019.8.26.0100

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **ODEBRECHT S.A. e Outras** ("Grupo Odebrecht" ou "Recuperandas"), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, por seu advogado abaixo assinado, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alíneas "a" (primeira parte) e "c" da Lei 11.101/2005, requerer a juntada do anexo Relatório Mensal de Atividades, referente ao mês de agosto e setembro de 2019.

São Paulo, 12 de dezembro de 2019.

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administradora Judicial

Eduardo Seixas

Luis Augusto Roux Azevedo

OAB/SP 120.528

Odebrecht: Relatório Mensal de Atividades

Dezembro 2019



ODEBRECHT

São Paulo, 12 de Dezembro de 2019

MM. Juízo da 1ª Vara de Falência e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP
Dr. João de Oliveira Rodrigues Filho
Praça João Mendes s/nº, sala 1608, São Paulo – SP, 01501-900

Prezado Dr. João,

Em consonância com o disposto na alínea “a” (primeira parte) e “c”, do inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M”, “Administradora Judicial” ou “AJ”), conforme Termo de Compromisso firmado em 19 de junho de 2019, submete à apreciação de V.Exa., o Relatório Mensal de Atividades (RMA) com informações contábeis, financeiras e econômicas referentes aos meses de agosto e setembro de 2019 das empresas KIEPPE PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA; ODBINV S.A; ODEBRECHT S.A; OSP INVESTIMENTOS S.A; ODEBRECHT SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A; ATIVOS AGROINDUSTRIAL INVESTIMENTOS S.A; OPI S.A; ODEBRECHT PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A; ODB INTERNATIONAL CORPORATION; ODEBRECHT FINANCE LIMITED; ODEBRECHT ENERGIA INVESTIMENTOS S.A; ODEBRECHT ENERGIA S.A; ODEBRECHT ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A; ODEBRECHT ENERGIA DO BRASIL S.A; ODEBRECHT PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A; EDIFÍCIO ODEBRECHT RJ S.A; ODEBRECHT PROPERTIES INVESTIMENTOS S.A; ODEBRECHT PROPERTIES PARCERIAS S.A; OP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A; OP GESTÃO DE PROPRIEDADES S.A; MECTRON – ENGENHARIA, INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A., conjuntamente denominadas “Grupo”, “Grupo ODB” ou “Recuperandas”.

As informações analisadas neste RMA foram entregues à A&M pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, que responde por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades dos devedores fiscalizadas pela Administradora Judicial, bem como as perspectivas do negócio.

ALVAREZ & MARSAL

Vale ressaltar que este processo engloba um total de 21 Recuperandas, sendo 20 empresas holdings e apenas uma operacional que está desativada. Desta forma, as análises das demonstrações financeiras ficam concentradas nas Recuperandas, incluindo as operações de suas respectivas investidas operacionais quando disponibilizadas pelas Recuperandas e/ou quando sua divulgação foi autorizada. Nos casos em que esta Administradora Judicial recebeu das Recuperandas as demonstrações financeiras de suas respectivas investidas e autorizou a respectiva apresentação, elas foram disponibilizadas nos respectivos capítulos. Como a administradora judicial não teve acesso a maiores detalhes das operações das investidas, não foi possível realizar uma análise financeira mais profunda.

Para facilitar o entendimento e compreensão das análises, este relatório foi subdividido nas seguintes Unidades de Negócio, abrangendo em alguns casos mais de uma recuperanda: Holding não-operacional, Petroquímica, Açúcar e Alcool, Engenharia e Construção, Óleo e Gás, Participações e Investimentos, Transporte e Mobilidade, Empreendimentos Imobiliários, Energia, Properties, Imobiliária, Veículo Financeiro Internacional, Naval e Defesa e Tecnologia.

Por fim, segundo informado pelas Recuperandas as informações disponibilizadas à Administradora Judicial foram auditadas pela empresa especializada de auditoria externa BDO RCS Auditores Independentes até o mês de dezembro de 2018, sendo que as informações utilizadas nesse relatório foram entregues de forma preliminar.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Administradora Judicial
Eduardo Seixas
Managing Director

ALVAREZ & MARSAL

Índice

1	Cronograma Processual	4
2	Considerações Iniciais	6
3	Panorama Geral – Odebrecht Consolidado	8
4	Fluxo de Caixa das Recuperandas: Controladoras	27
5	Holding: Kieppe Participações e Administração Ltda. / ODBINV S.A.	35
6	Holding: Odebrecht S.A.	43
7	Energia: Odebrecht Energia Investimentos S.A. / Odebrecht Energia S.A. / Odebrecht Energia Participações S.A. / Odebrecht Energia do Brasil S.A.	50
8	Imobiliário: Edifício Odebrecht Rio de Janeiro	57
9	Participações e Investimentos: OPI S.A. / Odebrecht Participações e Investimentos S.A.	62
10	Holding não-operacional: OP Gestão de Propriedades S.A.	67
11	Petroquímica e Açúcar e Álcool: OSP Investimentos S.A. / Odebrecht Serviços e Participações S.A. / Atvos Agroindustrial Investimentos S.A.	70
12	Defesa e Tecnologia: Mectron	77
13	Veículo financeiro Internacional: Odebrecht International Corporation / Odebrecht Finance LTD.	82
14	Naval: Odebrecht Participações e Engenharia S.A.	86
15	Properties: Odebrecht Properties Investimentos S.A. / Odebrecht Properties Parcerias S.A. / OP Centro Administrativo S.A.	90
16	Relação de Credores: Recuperanda vs AJ	98

Cronograma Processual

Cronograma Processual – Grupo Odebrecht

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO GRUPO ODB (1057756-77.2019.8.26.0100)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
18/06/19	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
25/06/19	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
25/06/19	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
10/07/19	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias corridos da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
26/08/19	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias corridos após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
28/08/19	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias corridos após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
04/09/19	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
09/09/19	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias corridos após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
04/10/19	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias corridos após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias corridos após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
03/11/19	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
18/11/19	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias corridos após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
04/12/19	AGC - 1a. Convocação	
10/12/19	AGC - 2a. Convocação	
15/12/19	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias corridos após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

Considerações Iniciais

Considerações sobre a situação Econômica e Financeira

- As análises das informações financeiras têm por base os balancetes mensais enviados pelas Recuperandas, ocorre que, mensalmente são realizados lançamentos contábeis que alteram as informações enviadas anteriormente e, por consequência, o saldo final de um balancete mensal não é o mesmo apresentado como saldo inicial do balancete do mês subsequente, situação essa já apontada nos relatórios anteriores.
- Dessa forma, as Demonstrações de Resultado apresentadas consideraram os último números disponibilizados à Administradora Judicial.
- A coluna de Ajustes na apresentação do Consolidado trata-se de ajustes de eliminação de consolidação das DFs, técnica de elaboração de DFs consolidadas.

Evento subsequente ao período apresentado

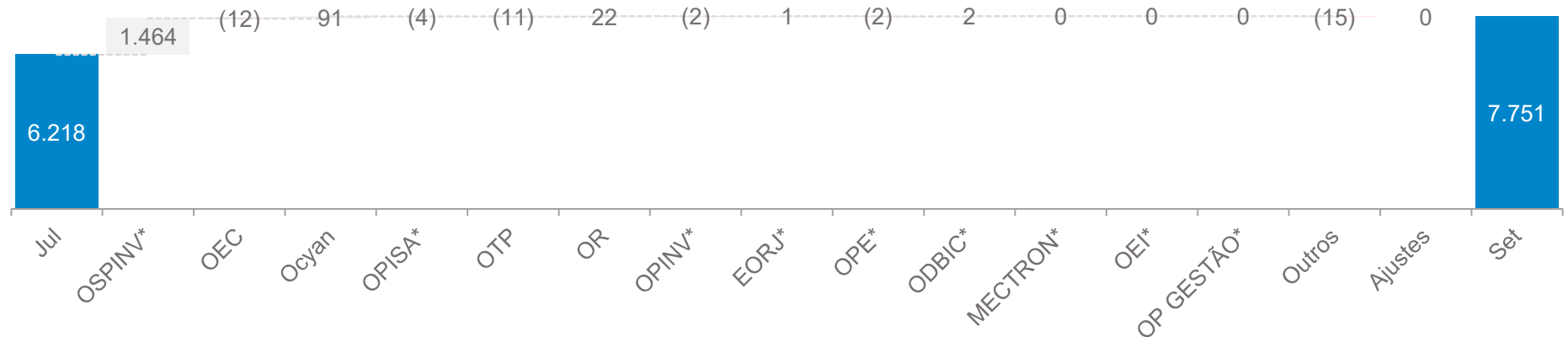
- No dia 08/10/2019 foi registrada uma aplicação no montante R\$169.683.795,29. Segundo as Recuperandas referido valor tem origem em acordo firmado no âmbito de uma arbitragem que ocorre em segredo de justiça.

Panorama Geral – Odebrecht Consolidado

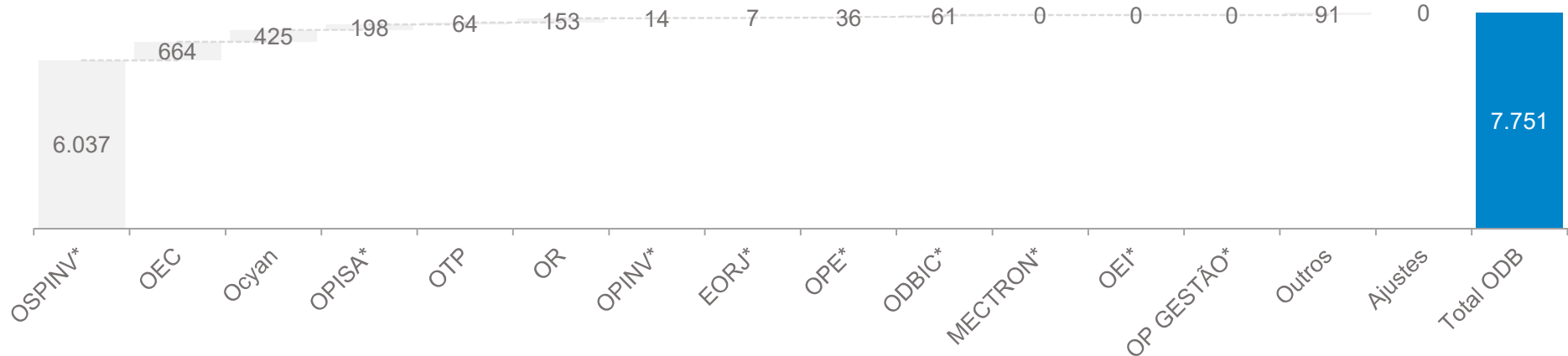
ODB: Caixa consolidado por controladas diretas¹

Aumento de R\$ 22 MM na OR devido a venda do empreendimento SP 28 e do terreno da Fênix (SP), já as demais variações referem-se ao curso normal das operações.

1.Saldo de caixa: variações por empresa (R\$ MM)



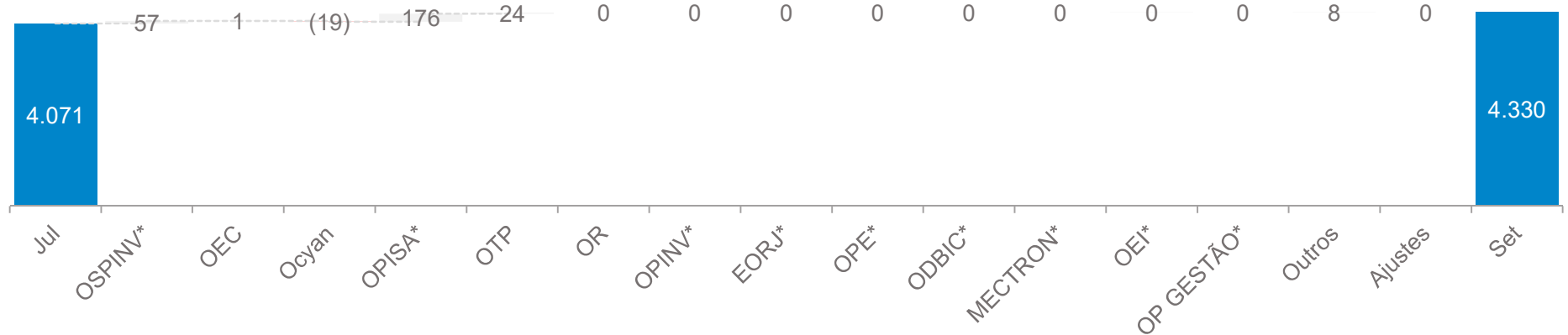
1.Saldo de caixa: saldo de setembro (R\$ MM)



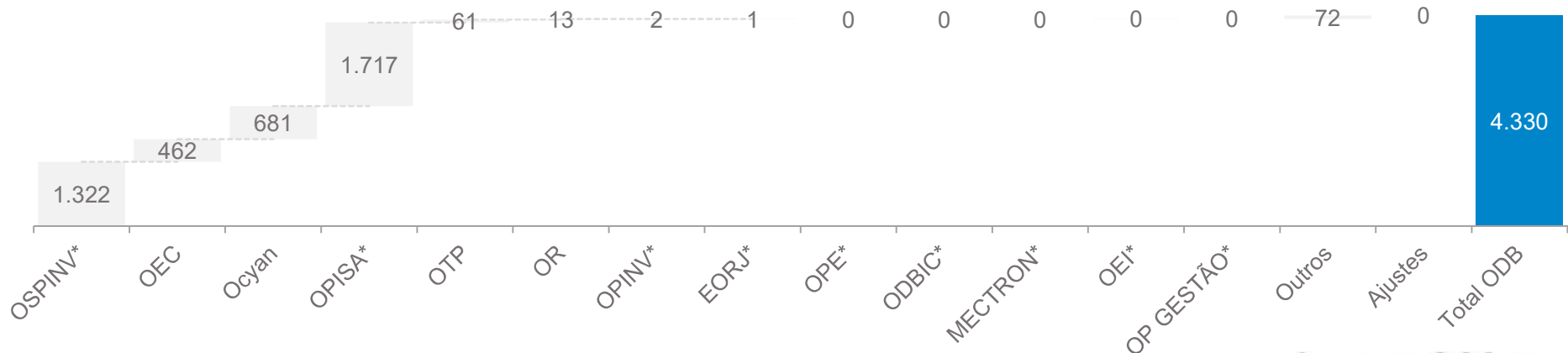
ODB: Aplicações financeiras consolidadas por controladas diretas

As grandes variações estão no aumento de R\$ 176 MM na OPISA devido a correção cambial e na redução de R\$ 19 MM na Ocyan por pagamento de dívidas.

2.Aplicações financeiras: variações por empresa (R\$ MM)



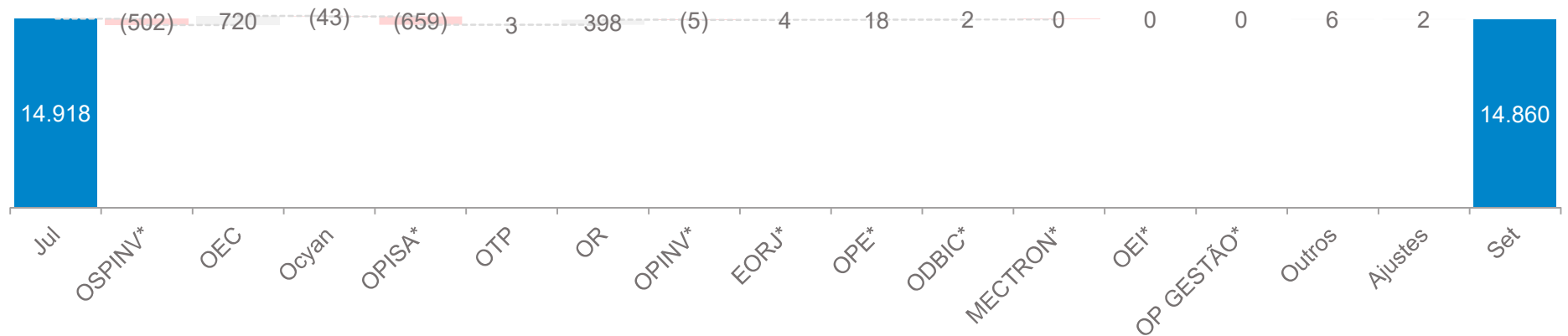
2.Aplicações financeiras: saldo de agosto (R\$ MM)



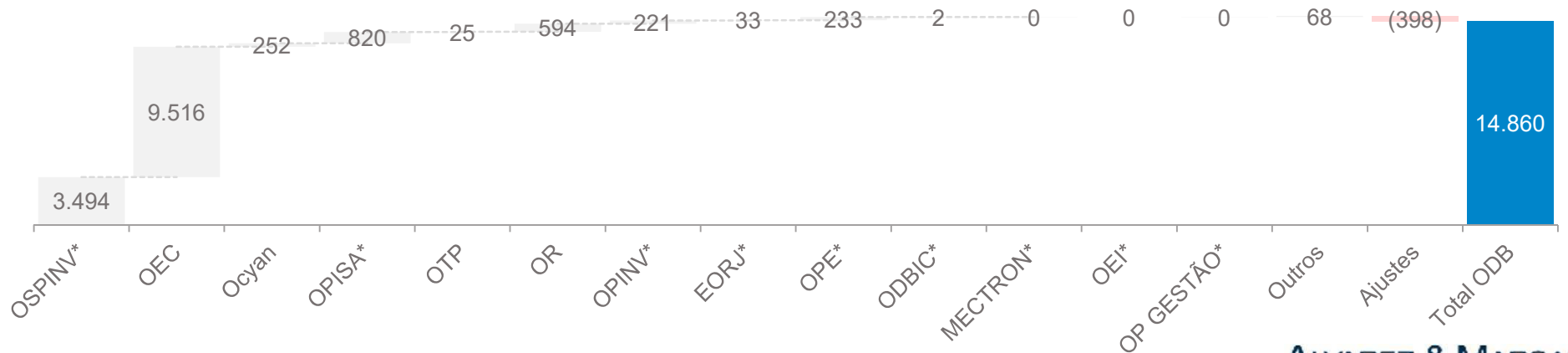
ODB: Contas a receber consolidado por controladas diretas

A variação da OPISA é composta por (R\$ 781 MM) transferidos para linha de outros ativos, somada aos R\$ 122 MM devido, principalmente, a variação cambial. Já a variação da OR refere-se a baixa em unidades de estoque para quitação de empréstimos com Instituições Financeiras.

3.Contas a receber: variações por empresa (R\$ MM)



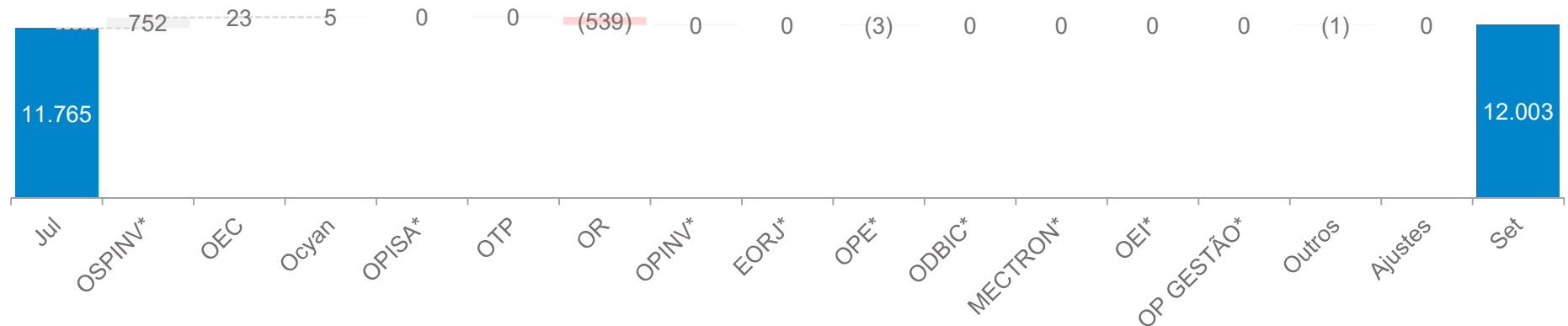
3.Contas a receber: saldo de setembro (R\$ MM)



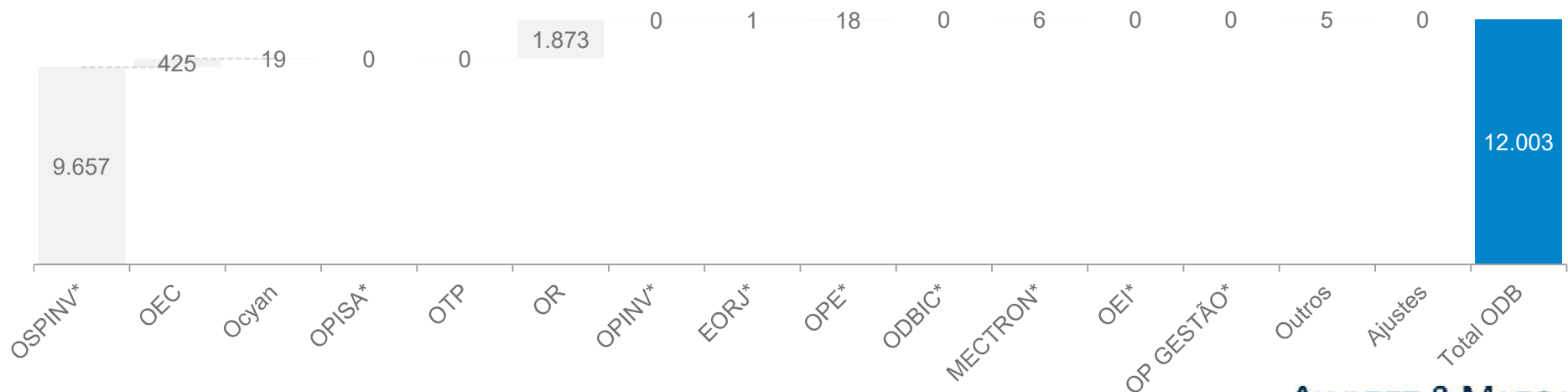
ODB: Estoque consolidado por controladas diretas

Redução de (R\$539 MM) na OR devido a dação de unidades para quitação dos empréstimos junto às Instituições Financeiras.

4.Estoque: variações por empresa (R\$ MM)



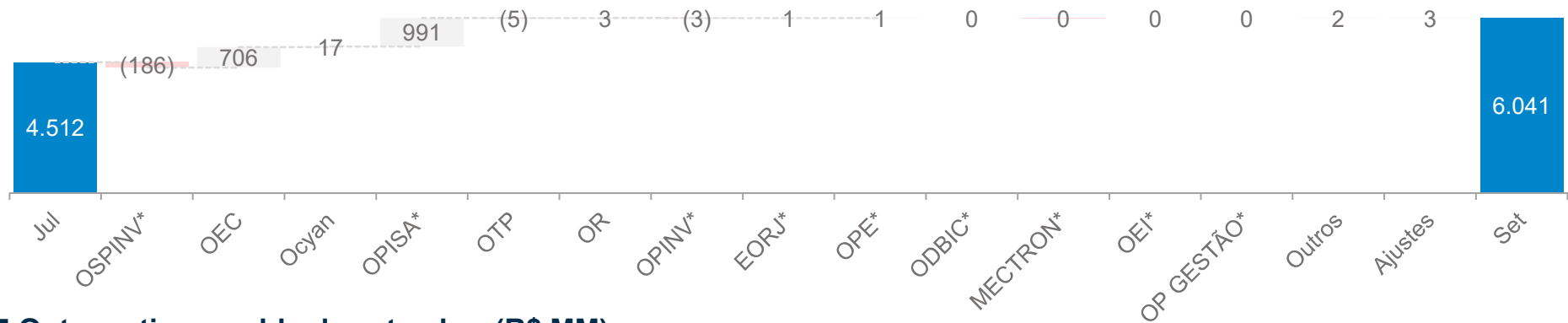
4.Estoque: saldo de setembro (R\$ MM)



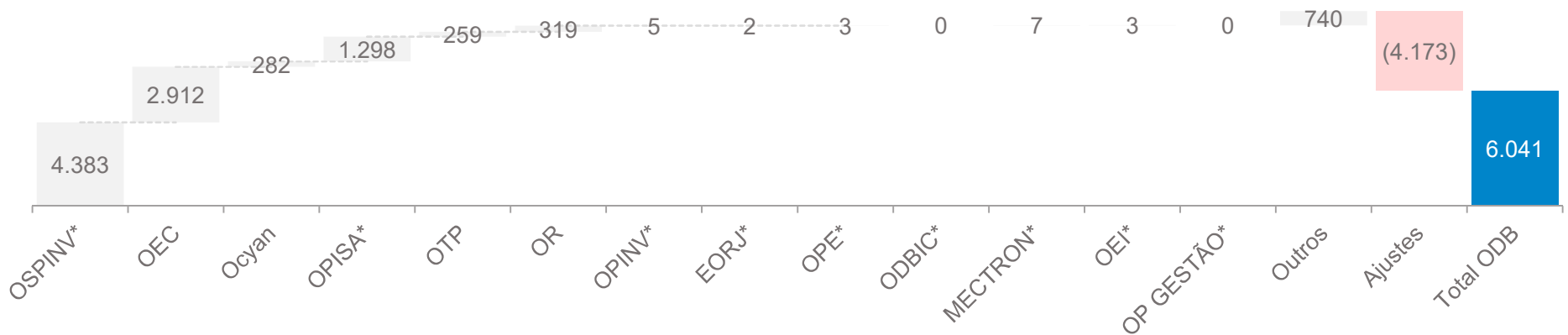
ODB: Outros ativos consolidados por controladas diretas¹

Em OEC existe um aumento de R\$ 706 MM devido variação cambial e inflação na Venezuela. Outro valor relevante está na OPISA composta por R\$ 781 MM resultado da correção de classificação contábil em contas a receber e o restante variação cambial.

5.Outros ativos: variações por empresa (R\$ MM)



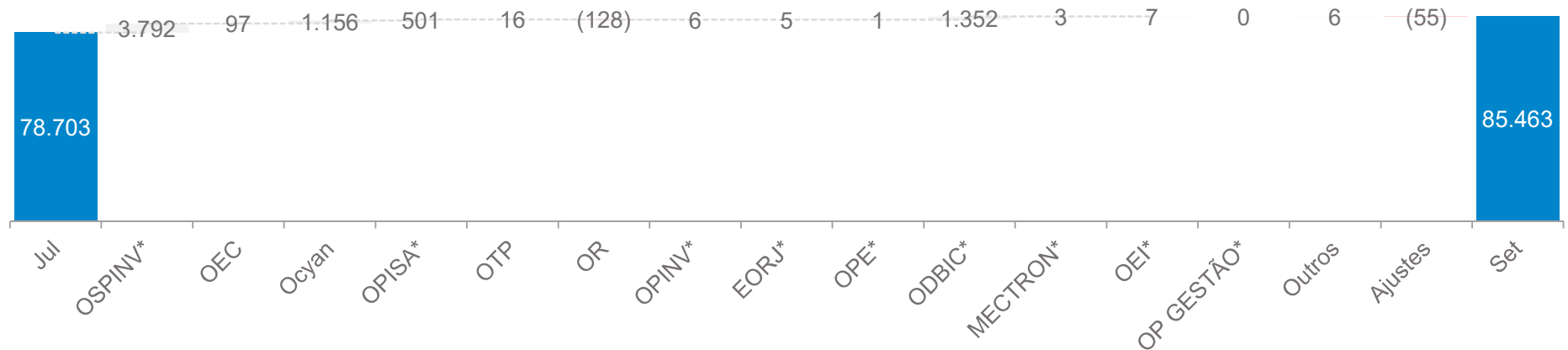
5.Outros ativos: saldo de setembro (R\$ MM)



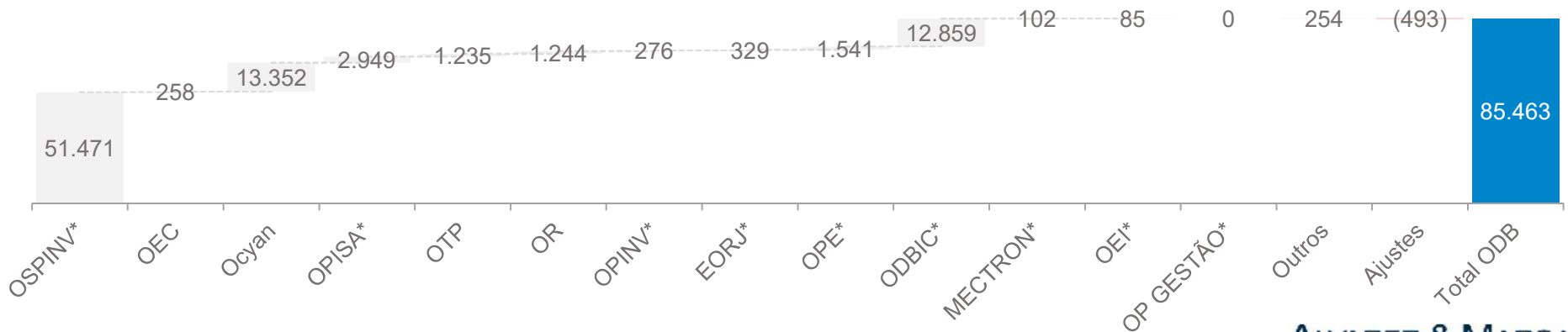
ODB: Dívida financeira consolidada por controladas diretas¹

Em Ocyan, variação de R\$ 1,3 Bi, substancialmente, refere-se à provisão de juros mensais. Outra variação relevante está em ODBIC de R\$ 1,3 Bi devido a reclassificação dos “*Bonds*” da OFL e desreconhecimento pela garantidora OEC.

6. Dívida Financeira: variações por empresa (R\$ MM)



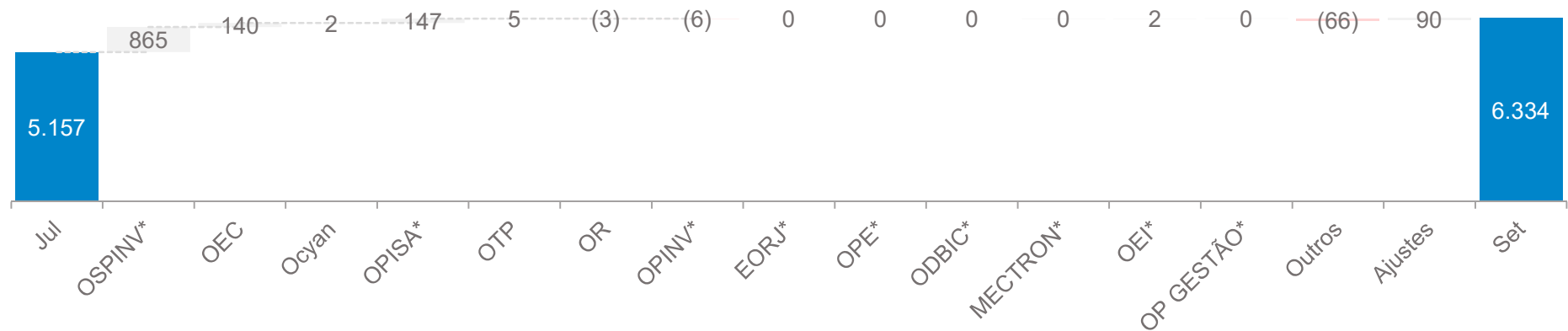
6. Dívida Financeira: saldo de setembro (R\$ MM)



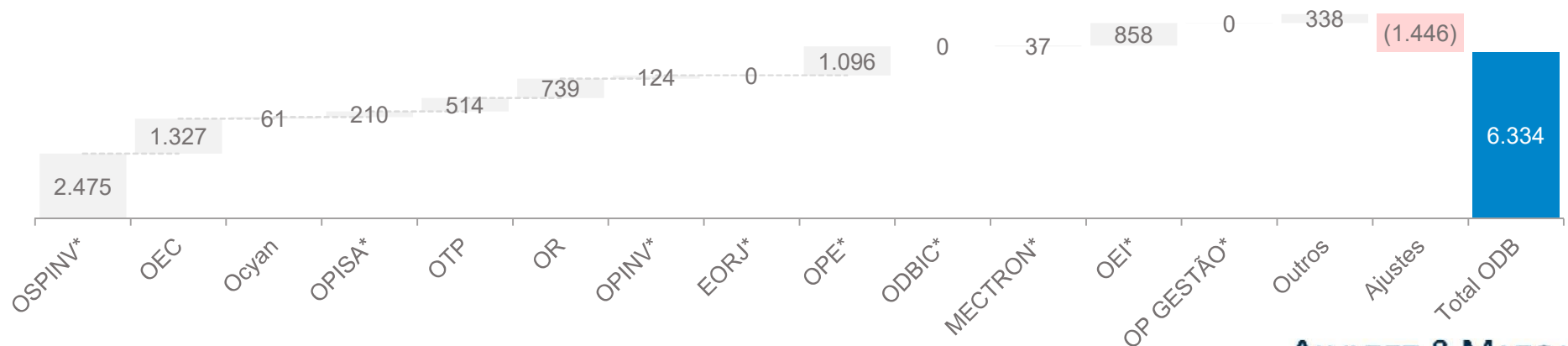
ODB: Outros passivos consolidados por controladas diretas

Em OEC, variação de R\$140 MM referente a flutuação do câmbio. Outra variação está na OPISA no valor de R\$ 147 MM devido a reclassificação de saldo no ativo diferido da controlada ODBEP (Venezuela).

7. Outros passivos: variações por empresa (R\$ MM)



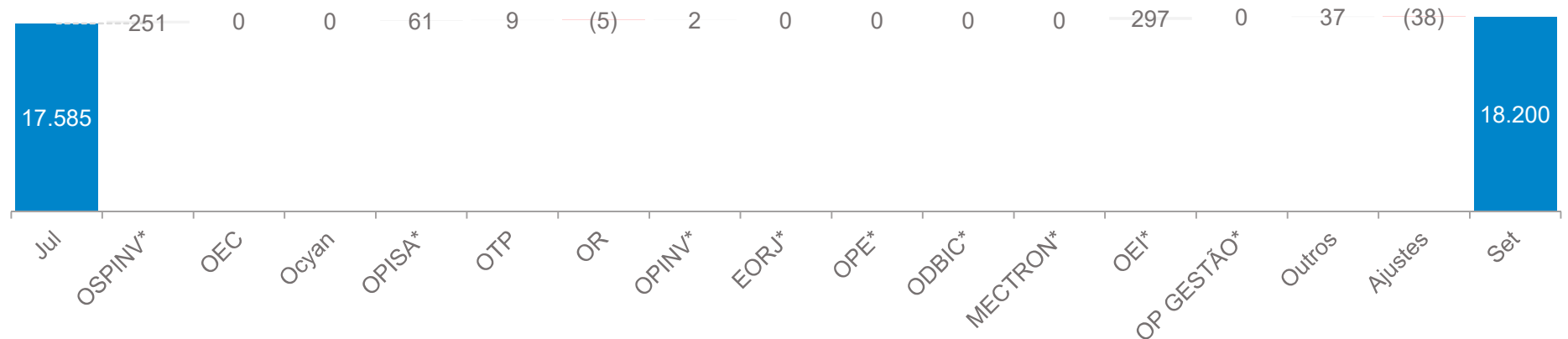
7. Outros passivos: saldo de setembro (R\$ MM)



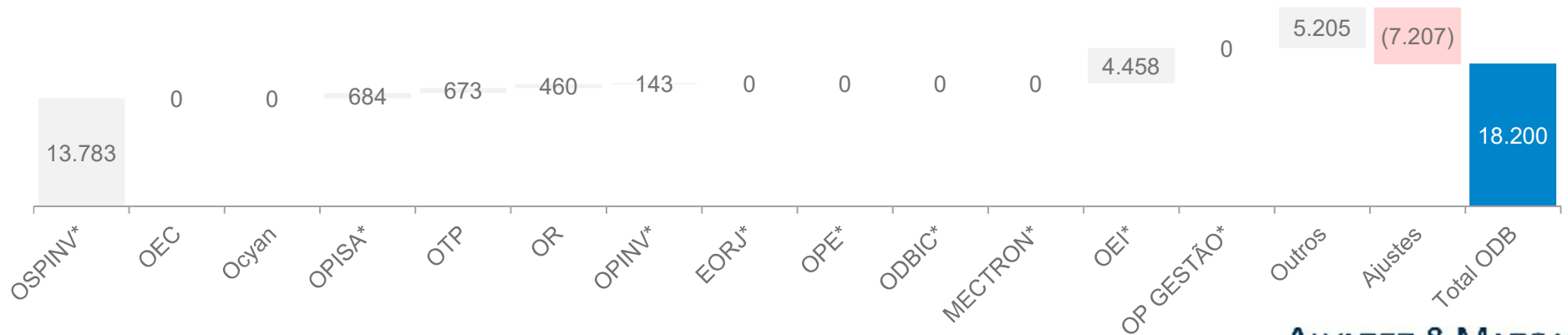
ODB: Debêntures (passivo) consolidado por controladas diretas

Em OEI, variação de R\$ 297 MM referente à regularização dos saldos da dívida em decorrência da recuperação judicial.

8. Debêntures (passivo): variações por empresa (R\$ MM)



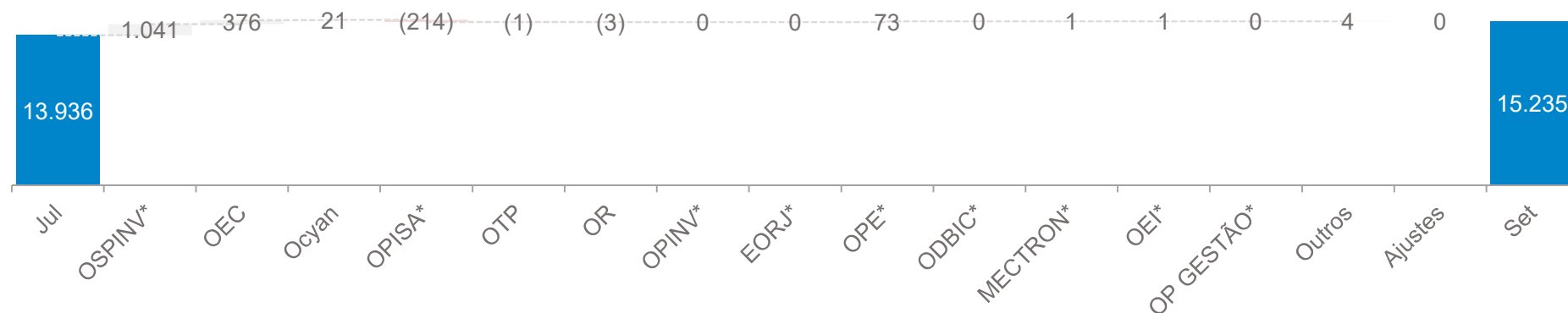
8. Debêntures (passivo): saldo de setembro (R\$ MM)



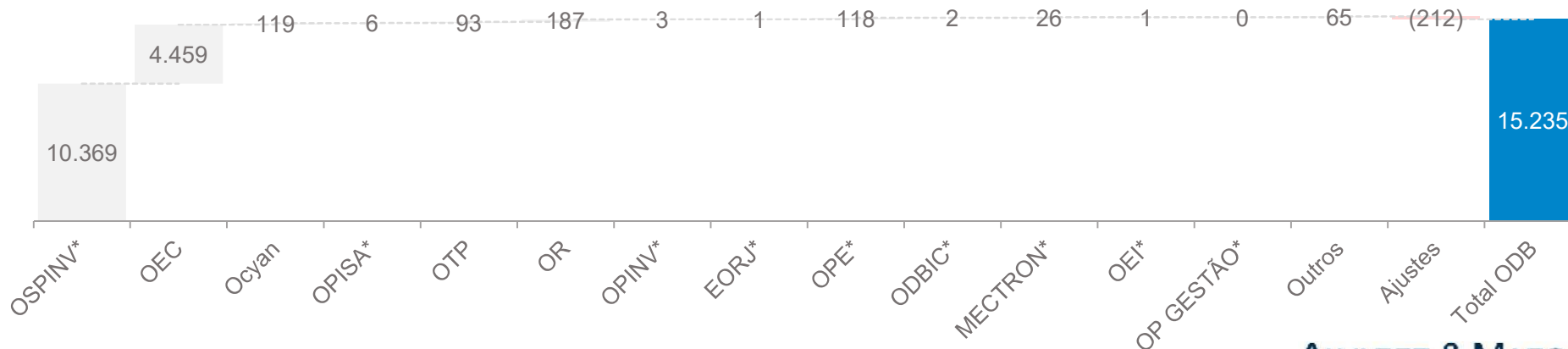
ODB: Fornecedores consolidados por controladas diretas

Na OEC, variação de R\$ 376 MM referente a variação cambial. Outra variação está na OPISA no valor (R\$ 214 MM) devido, principalmente, a classificação de “Arrendamento Mercantil” na linha de fornecedores por parte da OPI.

9. Fornecedores: variações por empresa (R\$ MM)



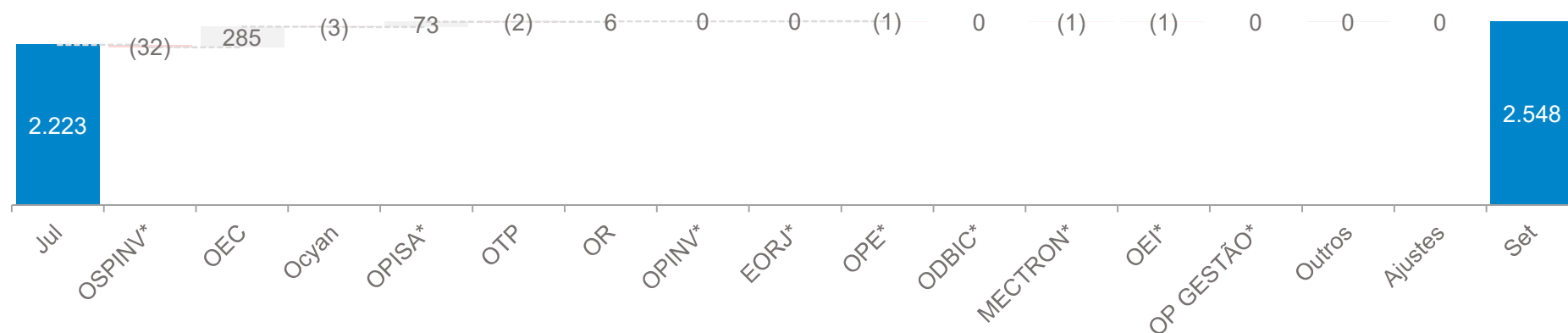
9. Fornecedores: saldo de setembro (R\$ MM)



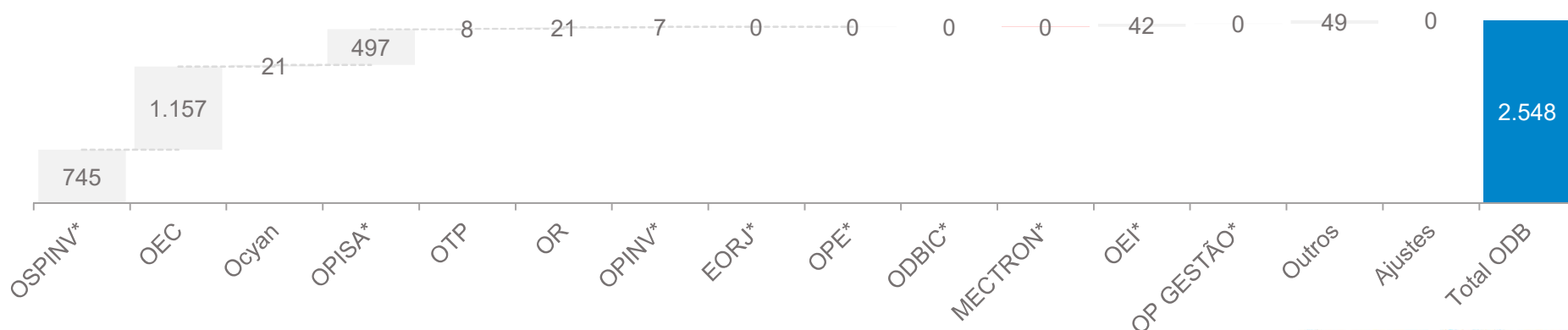
ODB: Impostos, taxas e contribuições consolidados por controladas diretas

Na OEC, variação de R\$ 285 MM deve-se, substancialmente, a ajustes de metodologia POC de reconhecimento de receita em contratos de construção. Já a variação de R\$73 MM na OPISA é devido à provisões e variação cambial.

10. Impostos, taxas e contribuições: variações por empresa (R\$ MM)



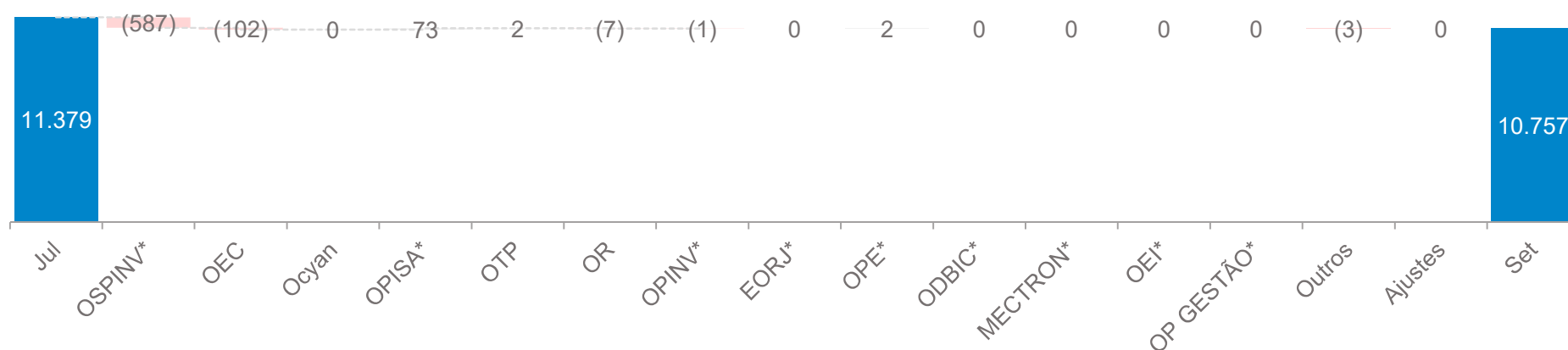
10. Impostos, taxas e contribuições: saldo de setembro (R\$ MM)



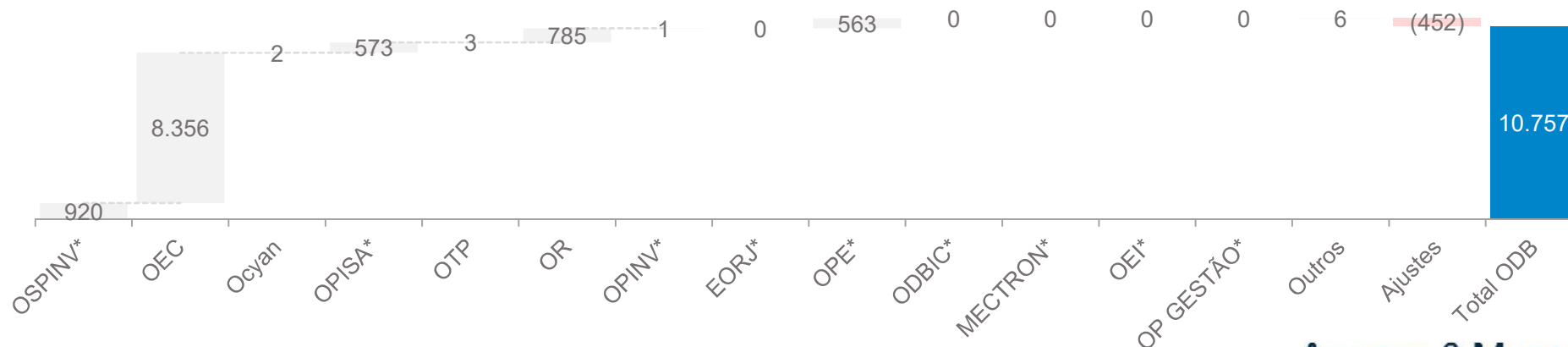
ODB: Adiantamentos de clientes consolidados por controladas diretas

Em OEC, variação de (R\$ 102 MM), substancialmente, devido a ajustes de metodologia POC de reconhecimento de receita. Já a variação na OPISA de R\$ 73 MM é devido a adiantamentos mensais concedidos pela construção e manutenção das rodovias no Peru.

11. Adiantamentos de clientes: variações por empresa (R\$ MM)



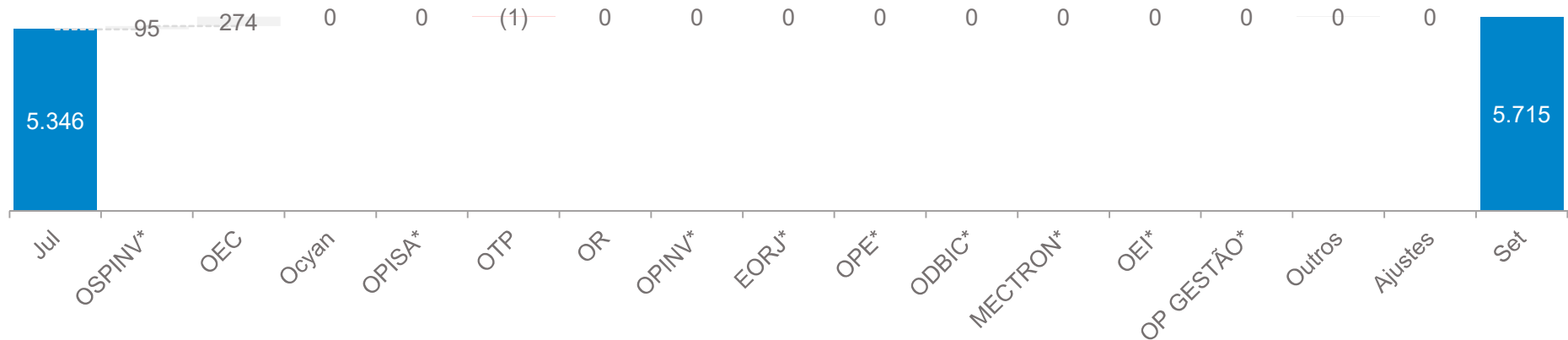
11. Adiantamentos de clientes: saldo de setembro (R\$ MM)



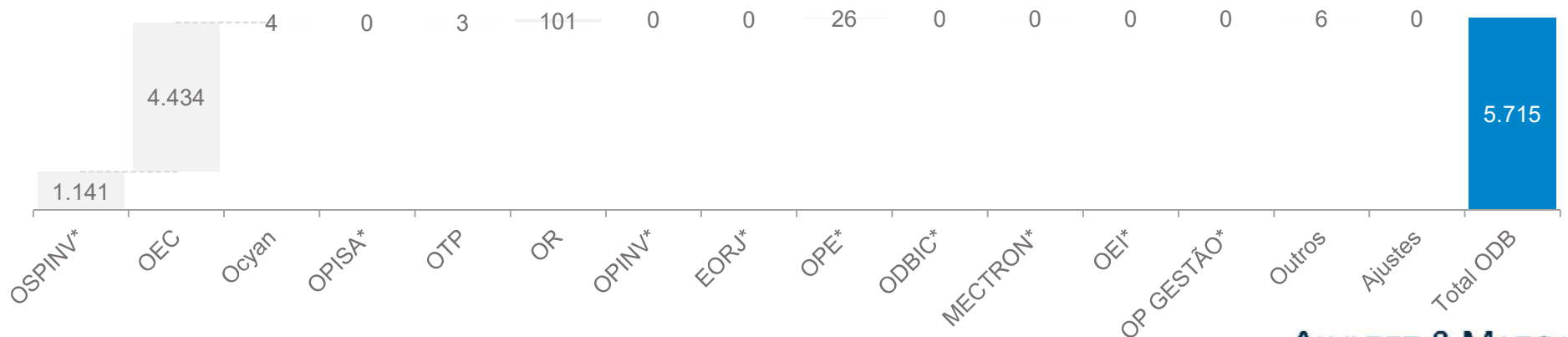
ODB: Provisões consolidado por controladas diretas

Em OEC, variação de R\$ 274 MM referente ao ajuste da provisão de pagamento para acordo de leniência.

12. Provisões: variações por empresa (R\$ MM)



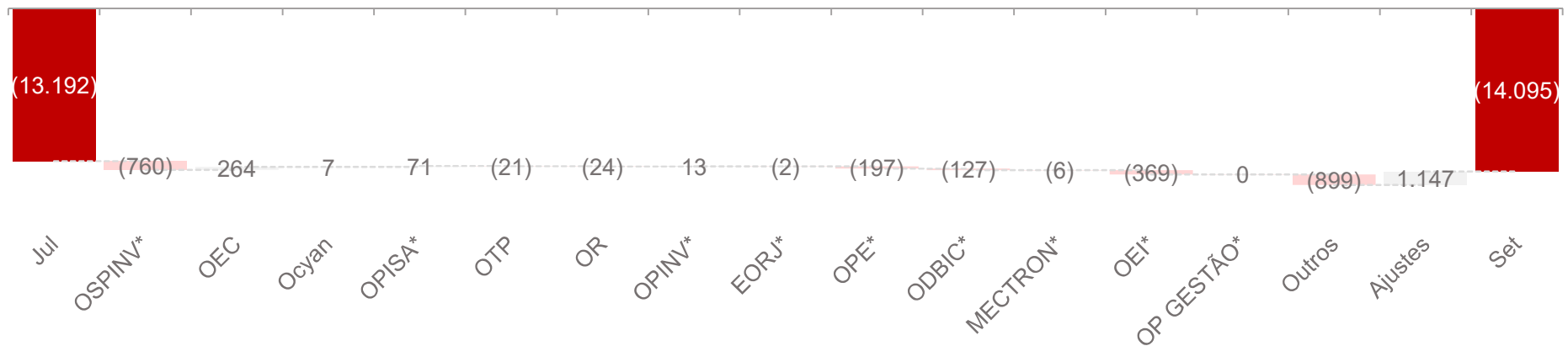
12. Provisões: saldo de setembro (R\$ MM)



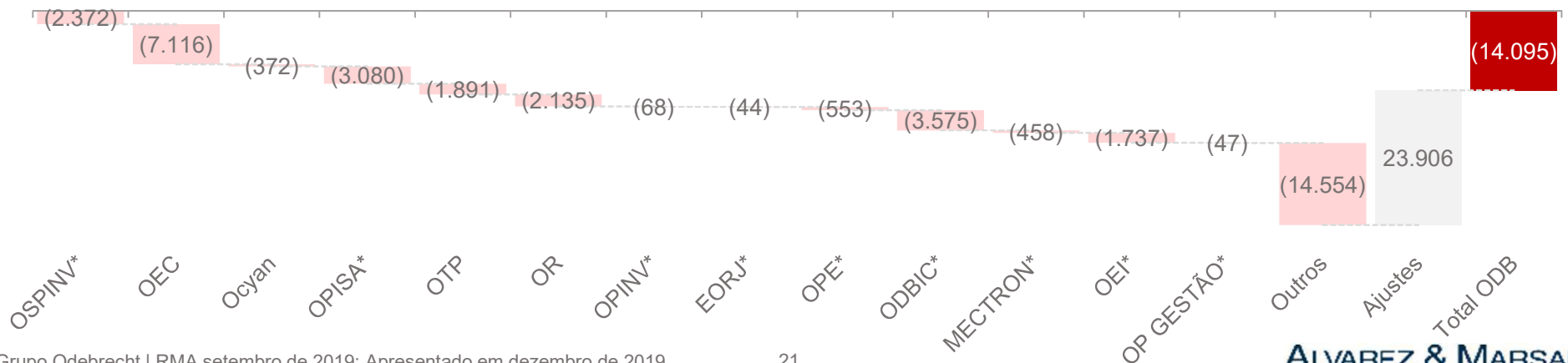
ODB: Prejuízos acumulados consolidados por controladas diretas

Em OEC, variação de R\$ 264 MM referente à revisão de orçamento de contrato de construção (Laúca, Angola). Já a variação de (R\$ 369 MM) na OEI é devido ao reconhecimento de juros e mora sobre dívida.

13. Prejuízos acumulados: variações por empresa (R\$ MM)



13. Prejuízos acumulados: saldo de setembro (R\$ MM)



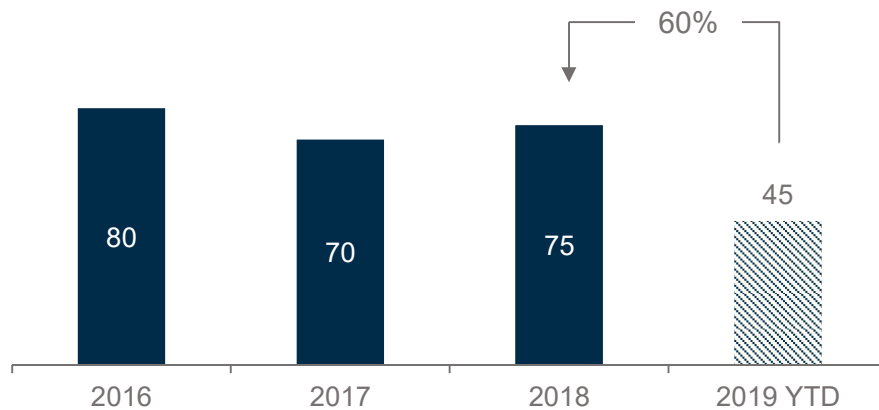
ODB: Balanço patrimonial

Consolidado				
Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
1 Caixa e equivalentes	8.684,9	6.217,6	6.914,7	7.751,0
2 Aplicações financeiras	3.075,8	3.962,7	4.287,9	4.211,3
Debêntures	80,3	106,5	106,5	106,5
3 Contas a receber	9.695,6	10.490,0	10.242,9	10.967,2
Tributos a recuperar	2.526,1	2.879,0	2.711,0	2.708,0
Dividendos a receber	13,9	20,0	19,8	20,0
4 Estoques	11.712,2	10.475,4	10.404,1	10.727,3
Soc. do Grupo Odebrecht	103,4	113,2	110,5	111,1
Despesas antecipadas	544,2	324,5	332,4	297,0
Ativo biológico	439,3	320,6	338,0	356,9
Créd. Acor. de leniência	188,4	63,3	63,3	63,3
5 Outros ativos	2.546,8	2.580,0	2.341,8	3.432,6
Ativo Circulante	39.610,7	37.552,8	37.872,8	40.752,2
Ativos mantidos p/ venda	21.777,6	5.705,4	5.208,6	5.519,2
Aplicações financeiras	48,6	108,8	109,6	119,1
Debêntures	617,8	623,7	626,0	608,0
3 Contas a receber de clientes	4.215,7	4.428,0	3.663,5	3.893,1
Tributos a recuperar	2.009,8	2.937,8	2.982,6	2.923,2
4 Estoques	1.291,9	1.289,6	1.288,4	1.275,4
Soc. do Grupo Odebrecht	16.486,6	16.206,2	17.140,5	17.487,8
Despesas antecipadas	-	40,3	55,5	54,8
IR e Contribuição	1.777,7	1.686,4	2.203,9	2.550,2
Dep. Compulsórios e Judiciais	312,8	4.077,6	4.075,3	4.141,4
5 Outros ativos	1.371,2	1.868,9	2.630,3	2.545,0
Não circulante	49.909,7	38.972,6	39.984,1	41.117,1
Investimentos	3.882,8	2.770,1	4.327,6	4.300,4
Imobilizado	55.694,1	55.815,2	57.519,1	57.618,3
Intangível	7.667,1	8.141,6	8.162,1	8.229,2
Imobilizado	117.153,7	105.699,5	109.992,8	111.265,1
Total do ativo	156.764,4	143.252,3	147.865,6	152.017,3

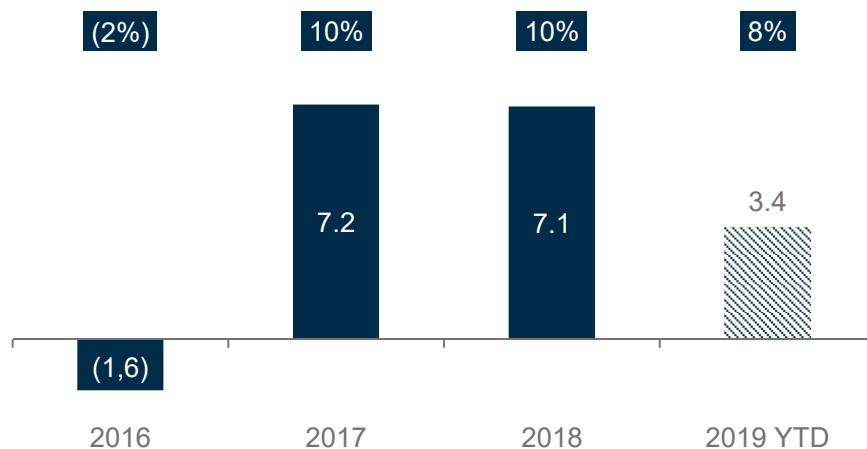
Consolidado				
Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
6 Financiamentos	19.505,9	29.960,9	31.712,2	32.455,1
8 Debêntures	4.452,8	15.091,3	15.284,0	17.126,0
6 Obrigações financeiras	-	881,5	888,0	893,8
9 Fornecedores	13.895,5	13.935,8	14.353,6	15.235,5
10 Impostos, taxas e contribuições	2.455,1	2.023,3	2.014,4	2.344,0
Obrigações sociais e trab.	1.849,1	1.453,3	1.500,7	1.548,9
11 Adiantamentos de clientes	3.065,3	4.050,3	4.087,0	3.686,4
Dividendos propostos	420,3	418,1	418,0	418,3
Acordo de leniência	341,8	488,0	495,7	496,7
12 Provisões	750,3	736,4	736,4	862,2
7 Outros passivos	2.445,2	1.916,7	2.087,2	2.607,5
Passivo circulante	49.181,3	70.955,7	73.577,2	77.674,4
Passivos de ativos à venda	12.480,6	3.305,4	3.276,7	3.433,0
6 Financiamentos	56.834,8	47.860,4	51.970,4	52.113,6
Debêntures	13.423,6	2.493,4	2.490,1	1.073,7
8 Obrigações financeiras	838,3	-	-	-
Soc. do Grupo Odebrecht	2.564,2	2.323,9	2.833,7	2.579,4
10 Impostos e contrib. Sociais	152,3	199,8	200,3	203,6
IR e C.S diferidos	797,9	741,7	735,8	790,4
11 Adiantamentos de clientes	7.673,8	7.328,6	7.281,3	7.070,7
Obrig. c/ poder concedente	128,5	134,6	134,6	134,6
Provisão para perda em inv.	169,6	353,0	404,0	476,4
Acordo de leniência	4.243,9	4.464,1	4.493,1	4.513,3
12 Provisões	4.593,3	4.609,9	4.606,7	4.852,9
7 Outros passivos	4.496,3	3.240,8	3.472,0	3.726,9
Não circulante	108.397,0	77.055,7	81.898,8	80.968,5
Capital social	2.942,9	3.205,2	3.205,2	3.205,2
Ajuste de aval. patrimonial	80,2	574,0	(23,9)	445,6
13 Prejuízos acumulados	(9.081,7)	(13.192,3)	(14.052,5)	(14.094,8)
Total Patrimônio	(6.058,6)	(9.413,2)	(10.871,2)	(10.444,0)
DPL	369,8	371,7	367,7	364,8
Part. não controladores	4.874,9	4.282,4	2.893,1	3.453,6
Total do passivo	156.764,4	143.252,3	147.865,6	152.017,3

ODB: Comentários sobre o demonstrativo financeiro¹

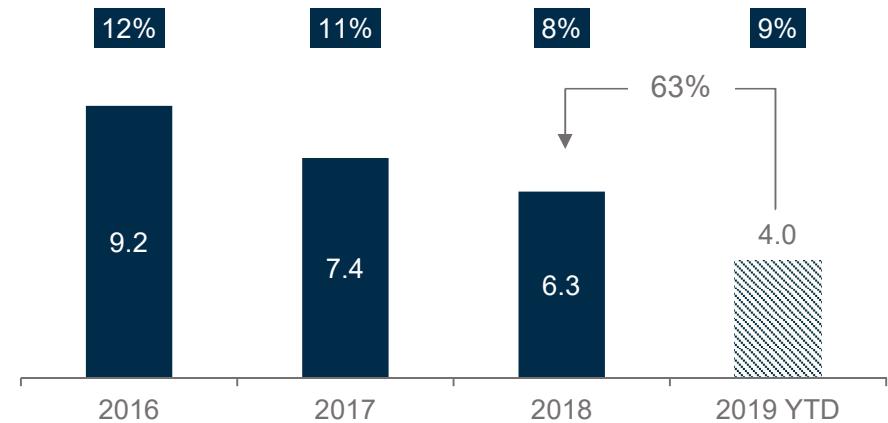
14.Receita líquida (R\$ Bi)



16.Res. Operacional (R\$ Bi e % sobre Receita Líquida)¹



15.SG&A (R\$ Bi e % sobre receita líquida)

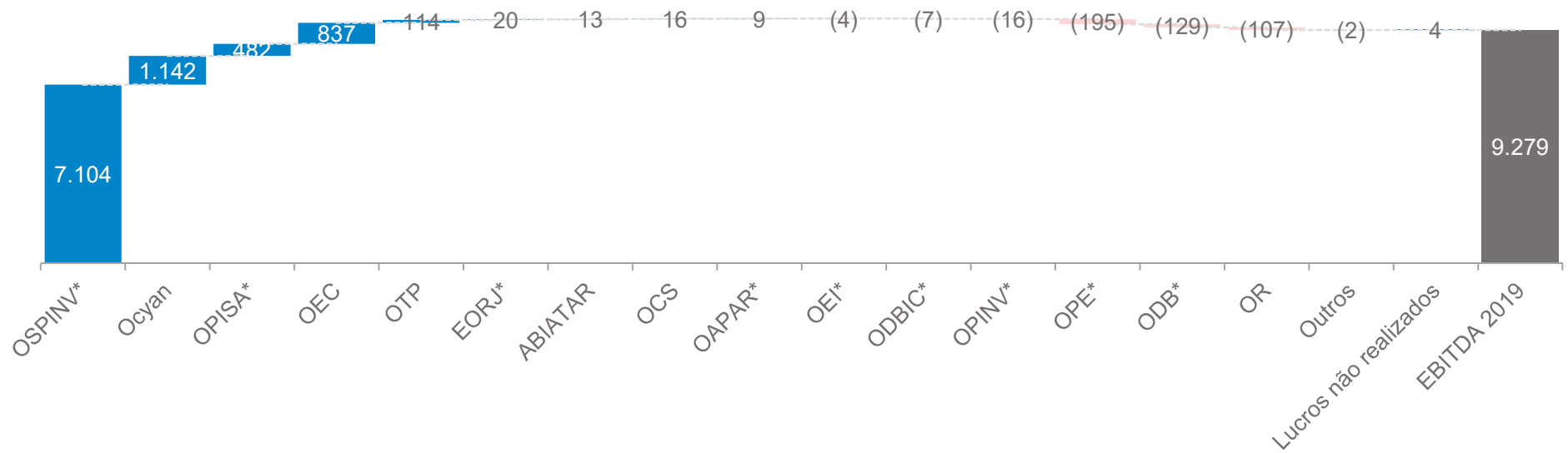


Comentários

📌 A receita líquida 2019YTD anualizada está 10% menor que o mesmo período do ano de 2018, essa piora pode ser vista no SG&A quando a % sobre a receita líquida aumenta 1% p.p., se comparado com o ano anterior. E em Resultado Operacional quando comparamos com o mesmo indicador e ano, apresenta diminuição de 2 p.p..

ODB: EBITDA consolidado dos principais negócios

EBITDA por unidade de negócio (R\$ MM)¹



Comentários

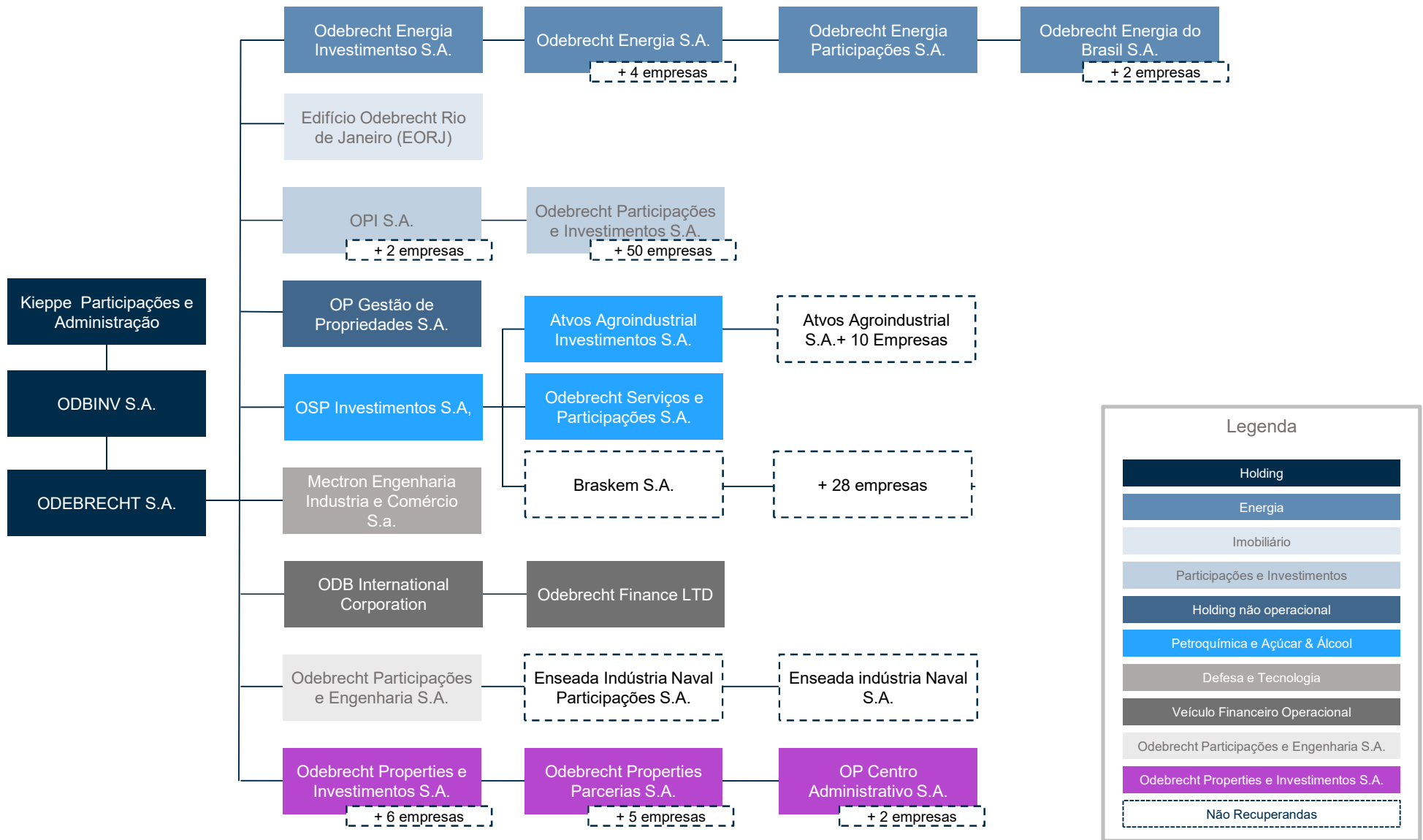
- 📌 A consolidação dos resultados das Recuperandas, sinalizadas com asterisco, compõem 78% do EBITDA consolidado da Odebrecht S.A.
- 📌 A OSPINV, detentora da Atvos (em RJ própria) e de 38% do capital total da Braskem (não está em RJ), apresenta R\$ 7,1 Bi de EBITDA, representando 77% do EBITDA consolidado da Odebrecht S.A.

ODB: Demonstrativo de resultado

Consolidado					
DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
14 Rec. LÍq. serviços e produtos	74.526,6	6.229,9	5.402,7	6.505,9	51.200,9
Custos serviços e prod. Vend	(59.499,8)	(5.544,5)	(4.819,6)	(4.763,7)	(42.933,2)
Lucro bruto	15.026,8	685,4	583,1	1.742,3	8.267,7
Margem bruta %	20%	11%	11%	27%	16%
15 Com vendas	(1.512,8)	(138,9)	(166,2)	(129,3)	(1.465,1)
15 Gerais e administrativas	(4.776,1)	(377,6)	(298,2)	(347,6)	(2.965,3)
Rem. dos adm.	(149,6)	(3,9)	(0,9)	(1,8)	(24,6)
Impairment de ativos	(1.052,9)	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) op.	276,7	(48,0)	(157,9)	(117,8)	932,2
Result. de equi. Patri.	(644,6)	51,5	19,7	175,6	81,4
Prov. p/ perdas em invest.	(44,3)	(14,1)	(1,2)	(6,9)	(94,4)
Rec. e desp.	(7.903,7)	(531,0)	(604,8)	(427,7)	(3.535,8)
Rec. e desp.	-11%	-9%	-11%	-7%	-7%
16 Resultado operacional	7.123,2	154,4	(21,7)	1.314,5	4.731,9
Margem operacional %	10%	2%	0%	20%	9%
Resultado financeiro, líquido	(10.660,6)	(738,9)	(2.003,5)	(934,5)	(7.810,4)
IR e CSLL	(2.430,0)	127,7	(418,2)	58,3	(613,1)
Resultado das operações continuadas	(5.967,4)	(456,8)	(2.443,4)	438,3	(3.691,6)
Ativos mant. p/ neg.	7,2	(1.820,6)	8,3	(49,8)	(1.744,9)
Resultado líquido	(5.960,2)	(2.277,4)	(2.435,2)	388,5	(5.436,5)
Margem líquida %	-8%	-37%	-45%	6%	-11%
Ac. da CIA - Op. Cont.	(7.073,4)	(392,8)	(868,0)	(6,1)	(3.306,2)
Ac. da CIA - Op. Descont.	1,5	(1.820,6)	8,3	(49,8)	(1.744,9)
Part. dos ac. não control.	1.111,7	(64,1)	(1.575,4)	444,4	(385,4)
Atribuível	(5.960,2)	(2.277,4)	(2.435,2)	388,5	(5.436,5)

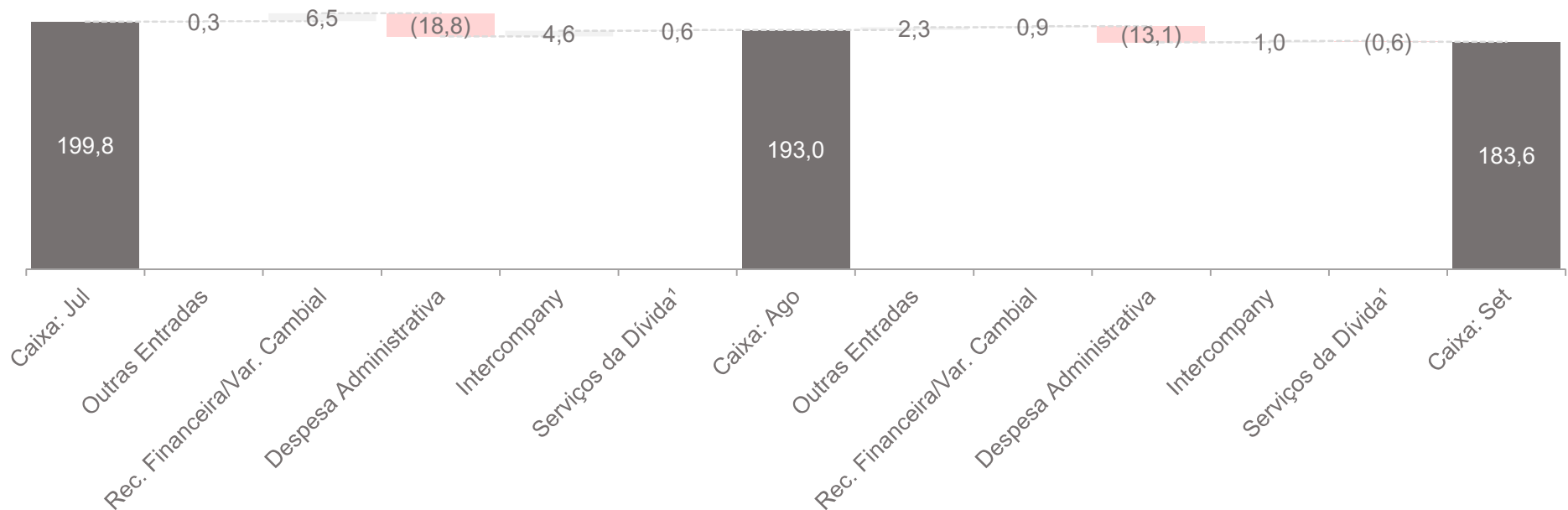
Fluxo de Caixa das Recuperandas: Controladoras

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Fluxo de caixa: Recuperandas

Fluxo de caixa (R\$ MM)

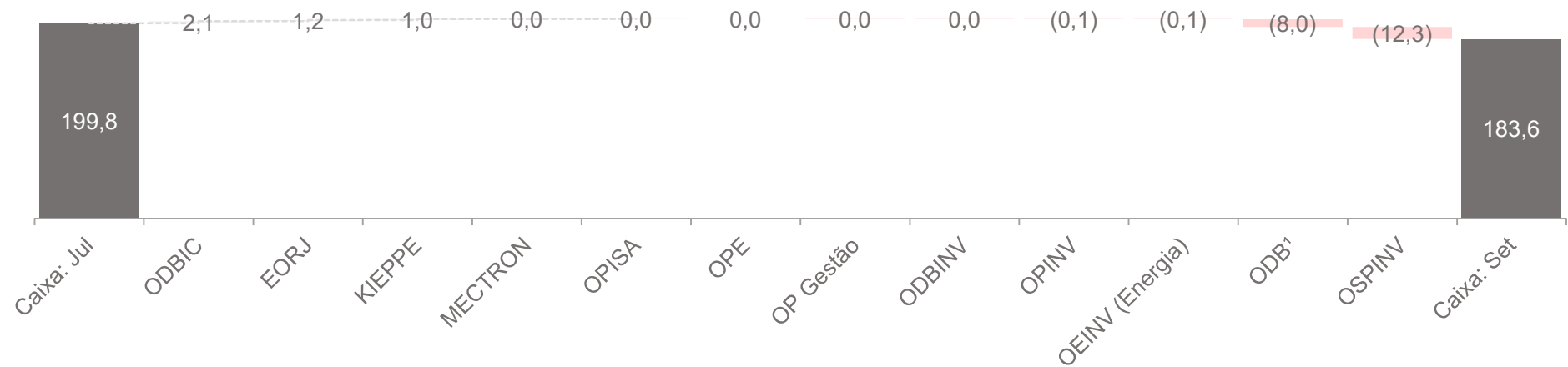


Comentários

- No decorrer dos meses de agosto/19 e setembro/19, as Recuperandas (“Controladoras”) consumiram R\$ 16,2 MM de caixa, sendo R\$ 32,7 MM de saídas e R\$ 16,5 MM de entradas.
- O resultado líquido de operações *Intercompany* foi R\$ 5,6 MM, ou seja, o valor foi transferido de não Recuperandas para as Recuperandas.
- As Despesas Administrativas totalizaram R\$ 32,2 MM.

Fluxo de caixa: Variação por recuperanda

Fluxo de caixa (R\$ MM): Variação por recuperanda



Empresa	Saldo Julho	Variação	Saldo Setembro
ODBIC	59,3	2,1	61,4
EORJ	5,9	1,2	7,0
KIEPPE	(1,0)	1,0	0,0
MECTRON	0,0	0,0	0,0
OPISA	0,0	0,0	0,0
OPE	0,0	0,0	0,0
OP Gestão	0,0	(0,0)	0,0
ODBINV	0,0	(0,0)	0,0
OPINV	7,8	(0,1)	7,7
OEINV (Energia)	0,4	(0,1)	0,3
ODB	21,2	(8,0)	13,2
OSPINV	106,1	(12,3)	93,8
Consolidado	199,8	(16,3)	183,6

Comentários

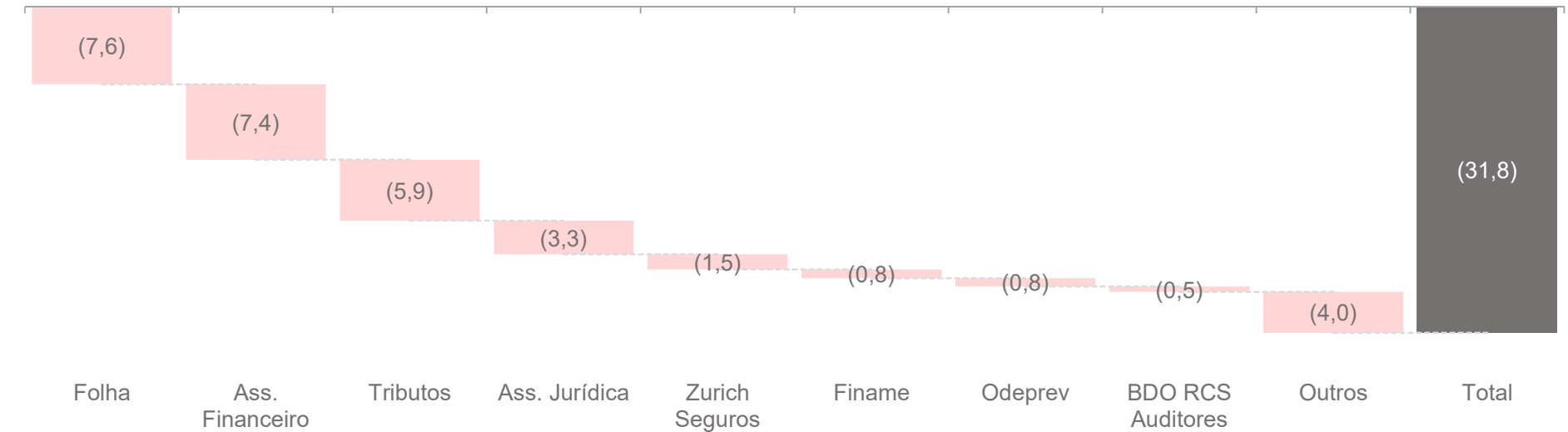
- A empresa com maior variação positiva de caixa ao longo do mês foi a ODBIC, uma variação de R\$ 2,1 MM.
- A OPE não apresentou saldo, nem variação de caixa no período analisado.
- A empresa com maior variação negativa de caixa foi a OSPINV, uma variação de R\$ 12,3 MM. Isso ocorreu devido a transferência de recursos para ODB.

Nota 1: os valores apresentados consideram os valores equivalentes de caixa da ODB ABC (saldo vinculado), de um bloqueio judicial da companhia e da conta vinculada (Chapter 15).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 13/12/2019 às 11:54, sob o número WJM19419573893. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0065405-13.2019.8.26.0100 e código ag2xYuf.

Fluxo de caixa: Principais saídas

Saídas (R\$ MM): Abertura por fornecedores

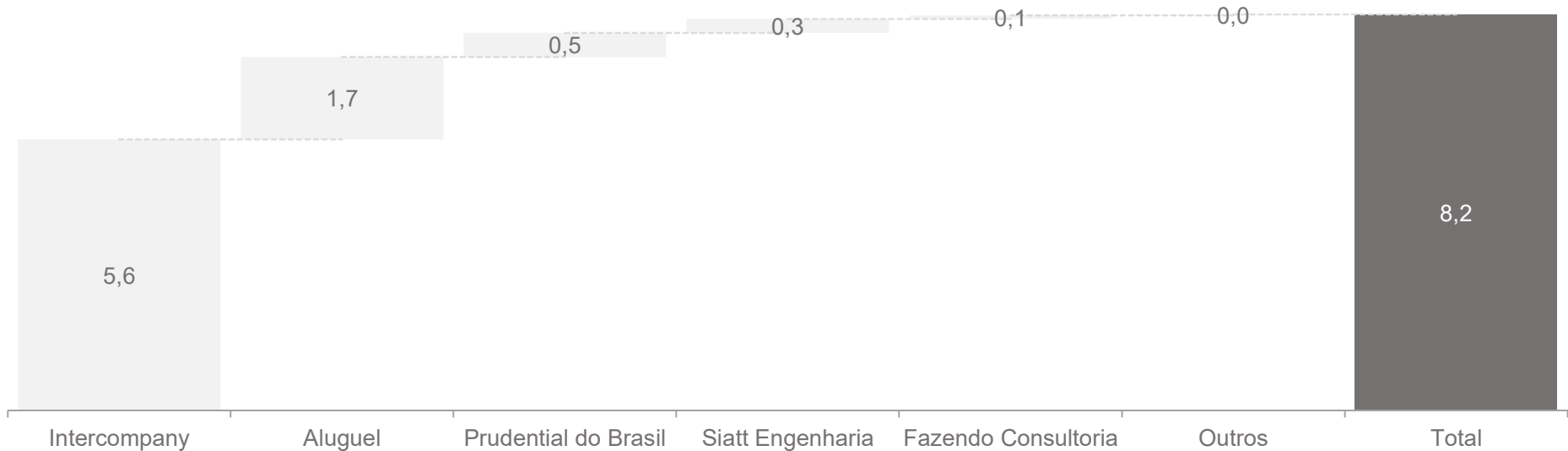


Comentários

- 🏢 A Odebrecht teve um gasto de R\$ 7,4 MM com Assessoria Financeira.
- 🏢 A Assessoria Jurídica é representada, basicamente, por nove empresas ou escritórios de advocacia
- 🏢 A rubrica “Outros” contempla 271 “Fornecedores” do grupo de Recuperandas.

Fluxo de caixa: Principais entradas

Entradas (R\$ MM): abertura por clientes



Comentários

- Os aluguéis recebidos são referentes a Ocyan, Atvos, OCS e Odebrecht Previdência.
- A Fazendo Consultoria é uma administradora de benefícios contratada para prestar serviço para a OCS com o objetivo de viabilizar a cobrança dos valores dos planos de saúde e dental dos Integrantes Afastados.
- O valor da Prudential do Brasil refere-se ao excedente técnico do seguro de vida.
- O montante da Siatt Engenharia corresponde a um contrato de cessão firmado entre ela e a Mectron.
- Nos meses de agosto/19 e setembro/19 houve transferência de R\$ 5,6 MM das empresas não recuperandas do conglomerado Odebrecht para as recuperandas.

Fluxo de caixa: Fluxo *Intercompany*

Entrada *Intercompany* (R\$ MM)

		Entrada de Recursos															
Saída de Recursos	Empresa	ATVOSINV	EORJ	KIEPPE	MECTRON	ODB	ODBINV	OE	OEB	OEINV	OEP	OFL	OPGP	OPI	OPISA	OSP	Total
	USL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0
	Atvos Par	0,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,4
	Atvos Agro	-	-	-	-	0,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,8
	CNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,7	1,7
	Ocyan	-	-	-	-	2,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,5
	KIEPPE	-	-	0,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,7
	Chapter 15	-	-	-	-	2,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,0
	OCS	-	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	OEINV	-	-	-	-	-	-	2,1	-	-	-	-	-	-	-	-	2,1
	OEPAR	-	-	-	-	-	-	-	0,3	-	-	-	-	-	-	-	0,3
	OE	-	-	-	-	-	-	-	-	2,0	-	-	-	-	-	-	2,0
	Overseas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	-	-	-	-	0,2
	ODB	-	0,2	-	0,2	-	0,1	-	-	2,1	-	-	0,0	-	0,4	-	3,0
	OTP	-	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1
	OPISA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,4	-	-	0,4
	OSPINV	-	-	-	-	12,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	12,8
URC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1	
Total		0,4	0,4	0,7	0,2	18,1	0,1	2,1	0,3	2,1	2,0	0,2	0,0	0,4	0,4	1,9	29,2

Comentários

- Chapter 15 representa uma conta vinculada para pagamento de Advogados nos EUA.
- Transferência de recursos da OSPINV para ODB por meio de um debênture espelho, com original emitida no mês de maio.

Fluxo de caixa: Fluxo *Intercompany*

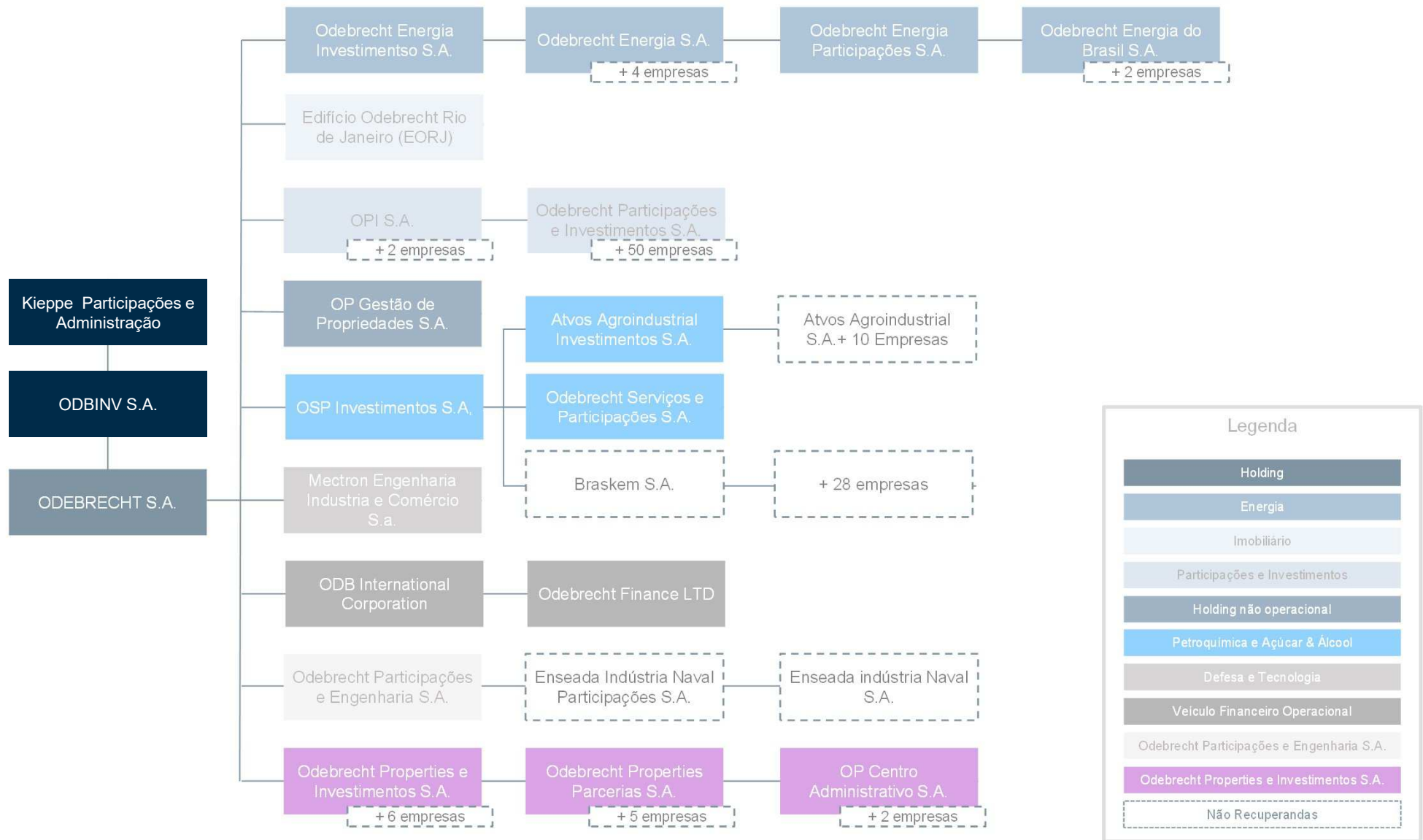
Saída *Intercompany* (R\$ MM)

Empresa	Saída de Recursos												Total
	ATVOSINV	KIEPPE	MECTRON	ODB	ODBIC	OE	OEB	OEINV	OEP	OPISA	OSP	OSPINV	
UAE	-	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	(0,0)
Atvos Par	(0,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,4)
CNO	-	-	-	-	-	-	(0,0)	(0,0)	-	-	(0,0)	-	(0,0)
CSA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,7)	-	(0,7)
FRVJ	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,0)
Kieppe	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,0)
Mectron Com	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,0)
Mectron	-	-	-	(0,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,2)
Chapter 15	-	-	-	-	(2,0)	-	-	-	-	-	-	-	(2,0)
ODB Logistica	-	-	-	-	(0,1)	-	-	-	-	-	-	-	(0,1)
ODBINV	-	-	-	(0,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,1)
OEB	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,3)	-	-	-	(0,3)
OEI	-	-	-	(2,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,1)
OEPAr	-	-	-	-	-	(2,0)	-	-	-	-	-	-	(2,0)
OE	-	-	-	-	-	-	-	(2,1)	-	-	-	-	(2,1)
OPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,4)	-	-	(0,4)
ODB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,7)	(12,7)
OSP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,1)	(0,1)
ODB Utilities	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,0)
OP Gestão	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,0)
OPISA	-	-	-	(0,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,4)
Total	(0,4)	(0,0)	(0,0)	(2,8)	(2,1)	(2,0)	(0,0)	(2,1)	(0,3)	(0,4)	(0,7)	(12,8)	(23,6)

UNIDADE DE NEGÓCIO Holding

RECUPERANDAS
Kieppe Participações e Administração Ltda.
ODBINV S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



KIEPPE LTDA: Balanço patrimonial e DRE

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equiv.	3,1	0,0	0,0	0,0
Impostos a recuperar	0,7	-	-	-
Imp., tax. e contrib.	-	0,2	0,2	0,2
Prop. para invest.	-	13,9	13,9	13,9
Ativo Circulante	3,8	14,1	14,1	14,1
C/C empresas ligadas	50,8	60,7	60,6	60,2
Prop. para invest.	13,9	-	-	-
Depósitos judiciais	1,9	-	-	-
Outras ativos	10,2	1,4	1,4	1,4
Realizável a longo prazo	76,7	62,2	62,0	61,6
Imobilizado	1,9	1,9	1,9	1,6
Soc. Coligadas	52,8	51,9	51,8	51,7
Total do não circulante	131,4	116,0	115,7	114,9
Total do ativo	135,2	130,1	129,8	129,0

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	Set-19	2019YTD
Receita líquida	1,9	-	-	-	-
Lucro bruto	1,9	-	-	-	-
1 Desp. e rec. Operacionais	(25,9)	(0,3)	(0,2)	(0,7)	(5,7)
Desp. e rec. operacionais	(25,9)	(0,3)	(0,2)	(0,7)	(5,7)
Resultado operacional	(24,0)	(0,3)	(0,2)	(0,7)	(5,7)
Resultado part. Societárias	(4.323,8)	(1.491,2)	(664,8)	(50,7)	(3.509,5)
Result. financeiro, líquido	(22,2)	0,1	0,1	0,1	(4,3)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado líquido	(4.370,1)	(1.491,5)	(665,0)	(51,3)	(3.519,5)

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Dividendos a pagar	0,9	0,9	0,9	0,9
Emprést. e Financ.	34,4	40,8	40,8	40,8
Prov. p/ perdas em inv.	16.319,2	18.750,0	20.510,4	20.270,1
Outros passivos	4,6	6,0	6,1	6,0
Passivo circulante	16.359,0	18.797,6	20.558,1	20.317,7
Emprést. e Financ. NC	58,4	58,4	58,4	58,4
C/C emp. ligadas PNC	378,3	379,5	379,5	379,5
Outros passivos NC	0,3	0,3	0,3	0,3
Não circulante	437,0	438,2	438,2	438,2
Capital social	630,8	630,8	630,8	630,8
Ajust. de aval. Patr.	(3.549,3)	(3.199,6)	(4.249,6)	(3.968,1)
Prejuízos acum.	(13.742,3)	(13.733,9)	(13.779,6)	(13.770,2)
Prejuízos do período	-	(2.803,1)	(3.468,1)	(3.519,5)
Total Patrimônio	(16.660,8)	(19.105,7)	(20.866,5)	(20.626,9)
Total do passivo	135,2	130,1	129,8	129,0

Comentários Kieppe:

1. Despesas e receita operacional: Variação de (R\$ 0,5 MM) composta por (R\$0,3 MM) de despesas com a equipe da empresa e (R\$ 0,2 MM) com a desmobilização do escritório.

KIEPPE: Imobilizado

Recentemente a Companhia mudou de endereço e baixou as Benfeitorias do imóvel alugado, gerando um imobilizado no mês de set/19 de R\$ 1,6 MM¹.

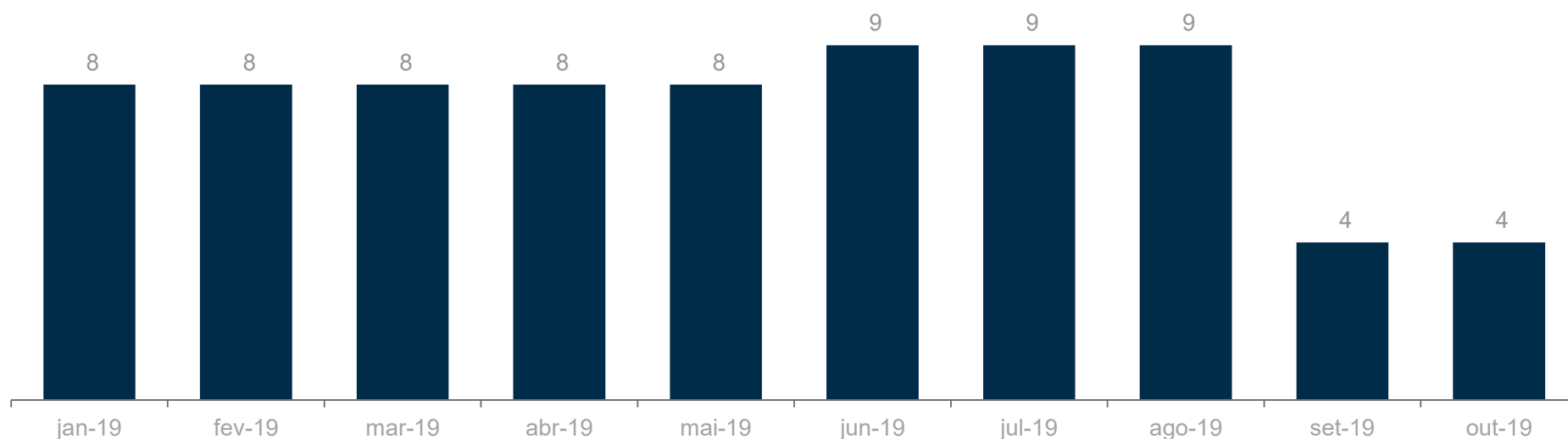
R\$ MM	Custo histórico	Depreciação até Agosto	Depreciação em Setembro	Aquisições	Vendas	Baixas ¹	Valor líquido em Setembro
Edificações rurais	1,2	(0,4)	(0,0)	-	-	-	0,9
Terras rurais	0,7	-	-	-	-	-	0,7
Benfeitoria em propriedade de 3º	0,3	(0,0)	(0,0)	-	-	(0,3)	(0,0)
Máquinas e equipamentos	0,1	(0,0)	(0,0)	-	-	-	0,1
Móveis e utensílios	0,0	(0,0)	(0,0)	-	-	-	0,0
Equipamentos de informática	0,1	(0,1)	-	-	-	-	0,0
Total geral	2,4	(0,5)	(0,0)	-	-	(0,3)	1,6

Comentários

- 🔍 Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

KIEPPE: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários

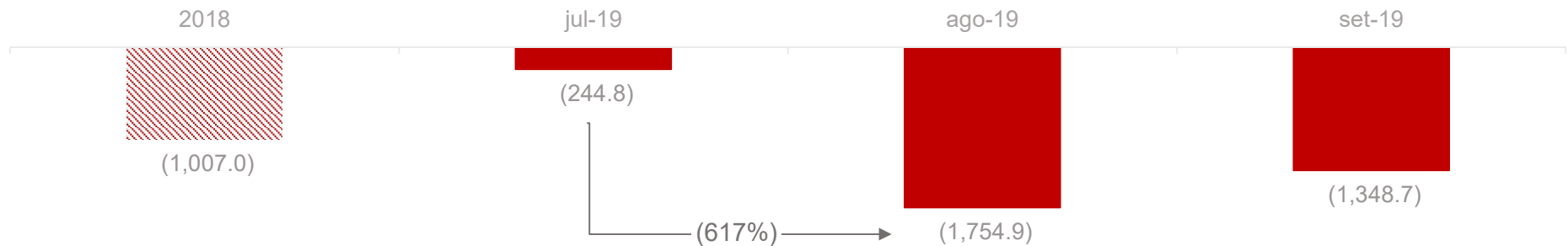


Comentários

- Em set/19 ocorreu o desligamento de 5 pessoas na KIEPPE. Os desligamentos ocorreram nas esferas administrativas, financeira, executiva, serviços gerais e TI.
- Em out/19, não houve modificações no quadro de funcionários.

ODBINV: Balanço patrimonial - Passivo

1.ODBINV: Ajuste de avaliação patrimonial (R\$ MM)

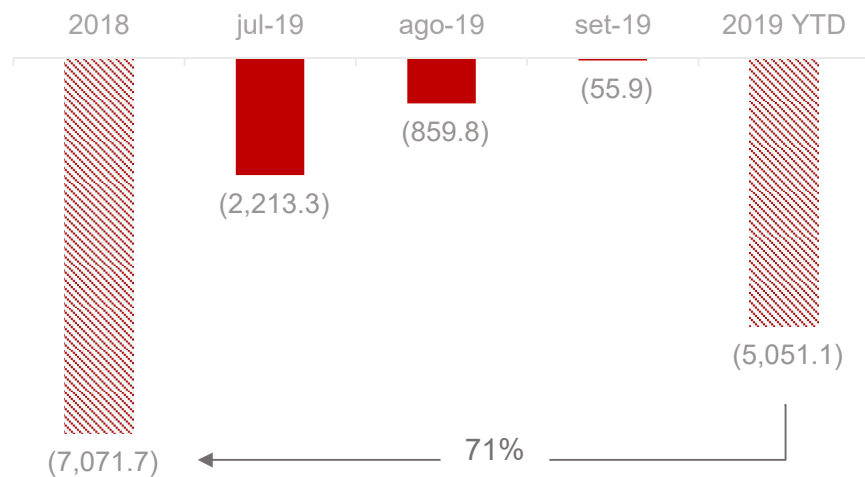


Comentários ODBINV

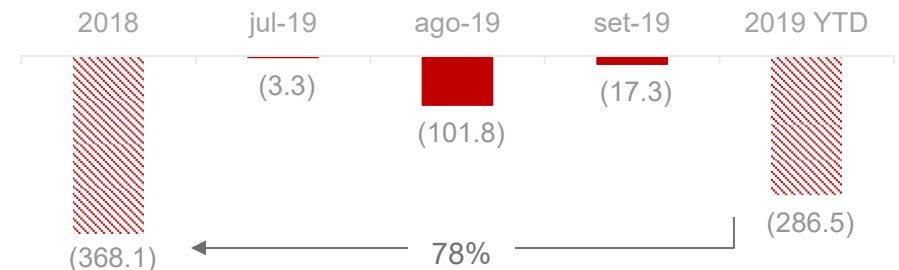
1. Ajuste de avaliação patrimonial: Comparando ago/19 com jul/19, o aumento de R\$ 1.510 MM é reflexo do ajuste de avaliação patrimonial da ODB de R\$ 598 MM e *Hedge accounting* de R\$ 912 MM. Já set/19, houve uma redução de 23% em linha com as justificativas do mês anterior.

ODBINV: Demonstrativo de resultado

2.ODBINV: Provisão para perda em invest.¹ (R\$ MM)



3. ODBINV: Resultado financeiro líquido (R\$ MM)



Comentários ODBINV

2. Resultado das participações societárias: Comparando ago/19 com jul/19, a variação de ~R\$ 1,4 Bi é composta por R\$ 860 MM de resultado de equivalência patrimonial da ODB e R\$ 598 MM efeito do ajuste de avaliação patrimonial da ODB também. Já set/19, não houve variação relevante.

3. Resultado financeiro líquido: Comparando ago/19 com jul/19, a variação de ~R\$ 98 MM é composta por R\$ 78 MM da variação cambial dos contratos de mútuo de moeda estrangeira e R\$ 33 MM da variação cambial de Contas a Pagar em moeda estrangeira com empresas do grupo. Já set/19, apresenta justificativa semelhante a de ago/19.

ODBINV: Balanço patrimonial e DRE

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equiv.	0,0	0,0	0,0	0,0
Tributos a recuperar	0,6	0,5	0,5	0,5
Soc. do Grupo ODB	212,5	-	-	-
Ativo Circulante	213,1	0,5	0,5	0,5
Tributos a recuperar	6,9	6,9	6,9	6,9
Soc. do Grupo ODB	275,8	194,3	194,3	194,3
Dep. Compul. e Jud.	14,3	14,3	14,3	14,3
Outras ativos	0,3	0,3	0,3	0,3
Realizável a longo prazo	297,3	215,7	215,7	215,8
Total do não circulante	297,3	215,7	215,8	215,8
Total do ativo	510,4	216,2	216,2	216,3

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
Receita líquida	-	-	-	-	-
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Desp. e rec. operacionais	9,0	-	-	(0,7)	(0,6)
Outras Receitas	-	-	-	0,0	0,0
Desp. e rec. operacionais	9,0	(0,1)	(0,1)	(0,7)	(0,6)
Resultado operacional	9,0	(0,1)	(0,1)	(0,7)	(0,6)
2 Provisão p/ perdas em inv.	(7.071,7)	(47,2)	(2.213,3)	(4.135,5)	(5.051,1)
3 Result. financeiro, líquido	(368,1)	0,6	(3,3)	(167,5)	(286,5)
IR e CSLL	(0,0)	-	-	-	-
Resultado líquido	(7.430,7)	(46,8)	(2.216,7)	(4.303,6)	(5.338,3)

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores	3,9	4,4	4,4	4,4
Imp., tax. e contrib.	0,1	0,0	0,0	0,0
Soc. do Grupo ODB	343,5	333,8	366,6	368,9
Recompra de ações	2.401,4	2.583,0	2.576,3	2.585,9
Dividendos a pagar	126,1	126,1	126,1	126,1
Passivo circulante	2.875,0	3.047,3	3.073,5	3.085,3
Soc. do Grupo ODB	14.742,7	14.419,5	15.410,6	15.479,1
Prov. p/ perda em inv.	6.058,6	9.413,2	10.871,2	10.444,0
Recompra de ações	443,3	462,0	458,9	459,0
Não circulante	21.244,5	24.294,7	26.740,7	26.382,1
Capital social	1.885,4	1.885,4	1.885,4	1.885,4
1 Ajust. de aval. Patr.	(1.007,0)	(244,8)	(1.754,9)	(1.348,7)
Prejuízos acum.	(20.796,9)	(25.075,7)	(26.037,8)	(26.097,2)
Ações em Tesouraria	(3.690,7)	(3.690,7)	(3.690,7)	(3.690,7)
Total Patrimônio	(23.609,1)	(27.125,8)	(29.598,0)	(29.251,2)
Total do passivo	510,4	216,2	216,2	216,3

Comentários ODBINV:

 A ODBINV S.A. é a *holding* que controla diretamente a ODB S.A.

 As variações relevantes da ODBINV decorrem da apuração de resultados na Odebrecht S.A., conforme destacado anteriormente.

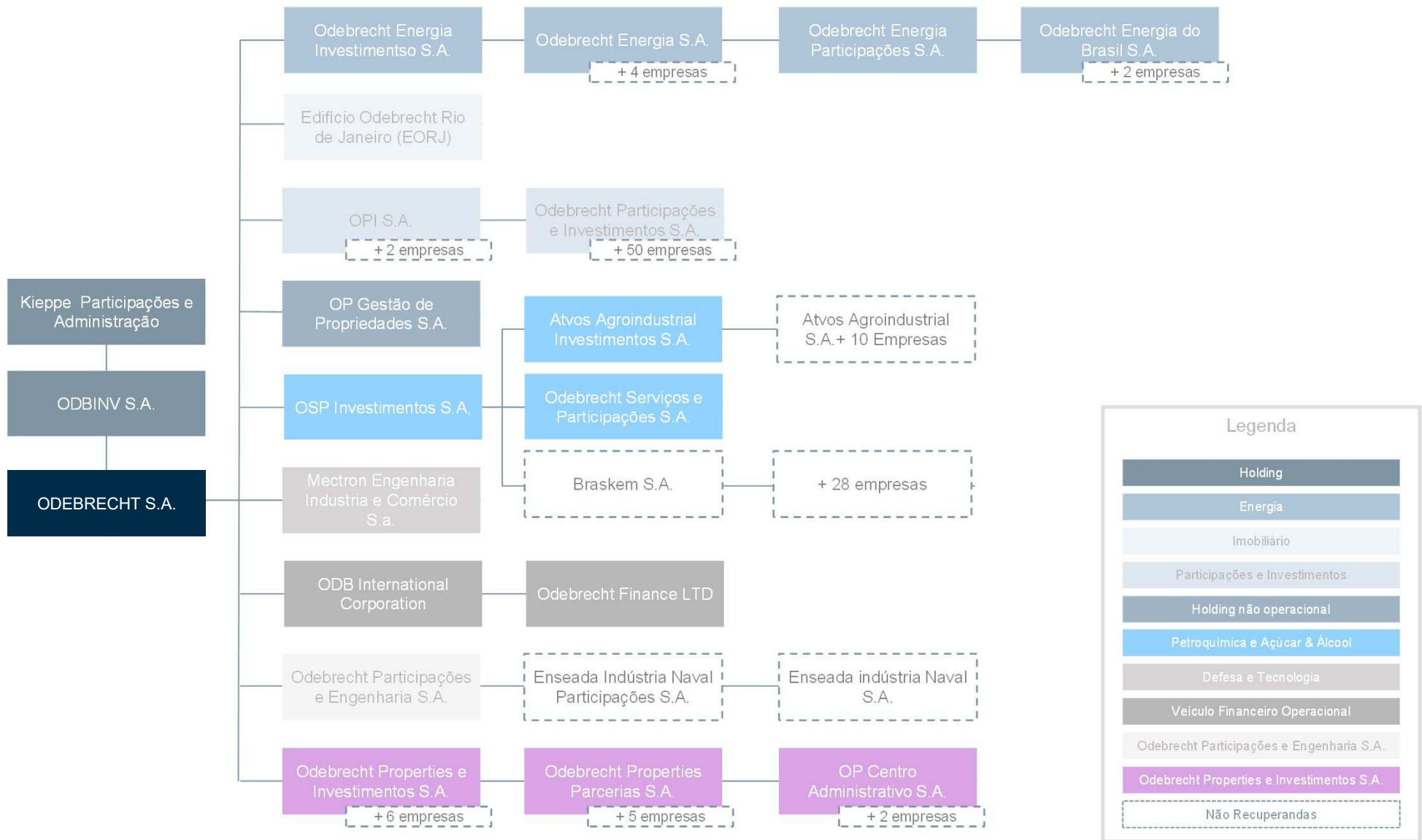
UNIDADE DE NEGÓCIO

Holding das unidades de negócio do Grupo

RECUPERANDA

Odebrecht S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



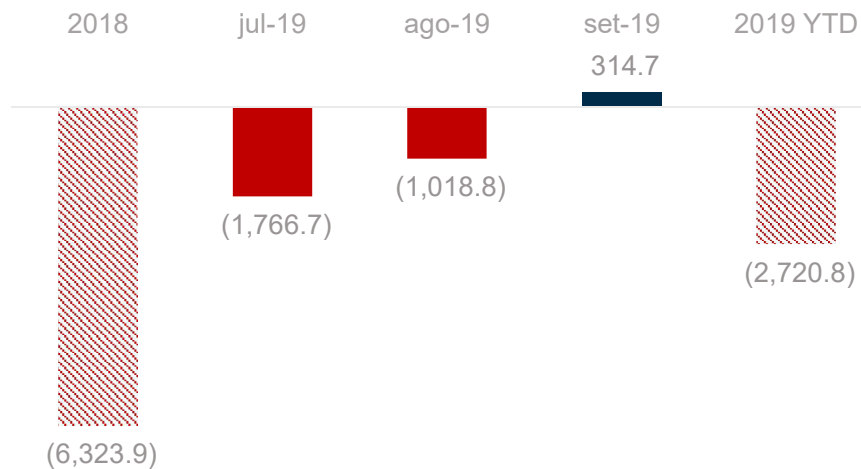
ODB: Balanço patrimonial

Controladora				
Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes	6,6	17,5	14,2	7,3
Tributos a recuperar	1,2	1,1	1,2	0,4
Dividendos a receber	38,1	37,0	40,7	40,9
Soc. do Grupo Odebrecht	123,3	123,5	125,6	125,0
Despesas antecipadas	-	24,1	8,1	8,1
Créd. Acor. de leniência	188,4	63,3	63,3	63,3
Outros ativos	7,4	16,0	14,5	15,6
Ativo Circulante	365,0	282,5	267,7	260,7
Ativos mantidos p/ venda	814,3	9,9	10,9	11,0
Debêntures	87,5	91,6	92,2	92,7
Tributos a recuperar	2,8	2,8	2,8	2,8
Soc. do Grupo Odebrecht	-	1.210,8	1.219,0	1.222,3
Despesas antecipadas	2.310,3	40,3	55,5	54,8
Dep. Compuls. e Judiciais	17,6	17,6	17,6	17,6
Outros ativos	288,1	319,9	319,1	318,4
Realiz. a longo prazo	3.520,6	1.692,8	1.717,1	1.719,6
Investimentos	8.866,3	8.662,1	8.142,8	8.960,6
Imobilizado	0,1	11,7	11,5	11,3
Intangível	0,0	0,2	0,2	0,2
Total do não circulante	12.387,0	10.366,8	9.871,5	10.691,6
Total do ativo	12.752,1	10.649,3	10.139,2	10.952,3

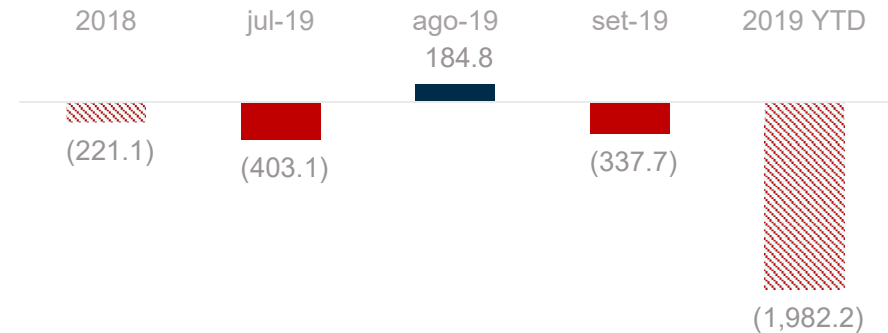
Controladora				
Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Financiamentos	11,4	72,6	73,9	75,2
Debêntures	518,5	2.157,7	2.170,4	2.182,2
Soc. do Grupo Odebrecht	-	3.307,9	2.773,0	2.777,0
Fornecedores	26,0	18,9	19,0	19,4
Impostos, taxas e contribuições	20,8	6,3	4,1	3,4
Obrigações sociais e trab.	175,7	143,2	143,3	143,1
Acordo de leniência	53,7	137,8	137,8	137,6
Outros passivos	25,4	29,0	28,9	28,9
Passivo circulante	831,5	5.873,3	5.350,3	5.366,7
Financiamentos	32,5	40,6	39,7	38,7
Debêntures	2.069,0	-	-	-
Soc. do Grupo Odebrecht	5.658,1	2.689,1	3.454,3	3.457,2
Impostos e contrib. Sociais	12,9	12,9	12,9	12,9
Provisão para perda em inv.	7.015,9	8.173,2	8.955,1	9.304,0
Acordo de leniência	3.089,0	3.119,1	3.135,0	3.149,9
Provisões	2,5	1,9	1,9	1,9
Outros passivos	99,3	152,4	61,2	65,0
Não circulante	17.979,2	14.189,2	15.660,1	16.029,6
Capital social	2.942,9	3.205,2	3.205,2	3.205,2
Ajuste de aval. patrimonial	80,2	574,0	(23,9)	445,6
Prejuízos acumulados	(9.081,7)	(13.192,3)	(14.052,5)	(14.094,8)
Total Patrimônio	(6.058,6)	(9.413,2)	(10.871,2)	(10.444,0)
Total do passivo	12.752,1	10.649,3	10.139,2	10.952,3

ODB: Demonstrativo de resultado

1.ODB: Resultado de equivalência patrimonial (R\$ MM)



2.ODB: Provisão para perdas em investimentos (R\$ MM)



Comentários: Controladora

1. Resultado de equivalência patrimonial: Comparativo entre ago/19 e jul/19, a variação negativa de (R\$1.019 MM) refere-se a Braskem no montante de (R\$770 MM), que registrou um aumento nas despesas financeiras (variação cambial) e reflexo da participação na OPE (R\$180 MM) devido ao *impairment* na Enseada (controlada). Além disso, a variação positiva de set/19, está relacionada com o ajuste na margem do contrato de construção (Metodologia POC de reconhecimento de receita), principalmente, da Laúca (Angola) e sua revisão de orçamento.

2. Provisão para perdas em investimentos: Comparativo entre set/19 e ago/19, a variação ~ R\$ 500 MM é composta por (R\$370 MM) referente a OEI e seu reconhecimento de juros e mora sobre dívidas vencidas (debêntures) e (R\$ 130 MM) da OR efeito da receita de vendas de imóveis por conta da renegociação das dívidas com os bancos.

ODB: Demonstrativo de resultado

DRE (R\$ MM)	Controladora				2019 YTD
	2018	jul-19	ago-19	set-19	
Rec. Líq. serviços e produtos	-	-	-	-	-
Custos serviços e prod. Vend	-	-	-	-	-
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(418,4)	(9,2)	(12,2)	(7,6)	(118,6)
Rem. dos adm.	(106,7)	(1,2)	(1,2)	(1,2)	(10,1)
Outras receitas (despesas) op.	274,0	(0,8)	(0,6)	(0,2)	(1,4)
1 Result. de equi. Patri.	(6.323,9)	(1.766,7)	(1.018,8)	314,7	(2.720,8)
2 Prov. p/ perdas em invest.	(221,1)	(403,1)	184,8	(337,7)	(1.982,2)
Rec. e desp.	(6.796,1)	(2.180,9)	(848,1)	(32,0)	(4.833,0)
Resultado operacional	(6.796,1)	(2.180,9)	(848,1)	(32,0)	(4.833,0)
Resultado financeiro, líquido	(288,6)	(32,4)	(11,7)	(23,9)	(218,1)
IR e CSLL	12,8	-	-	-	-
Resultado das operações continuadas	(7.071,9)	(2.213,3)	(859,8)	(55,9)	(5.051,1)
Ativos mant. p/ neg.	-	-	-	-	-
Resultado líquido	(7.071,9)	(2.213,3)	(859,8)	(55,9)	(5.051,1)
Margem líquida %					
Ac. da CIA - Op. Cont.	-	-	-	-	-
Ac. da CIA - Op. Descont.	-	-	-	-	-
Part. dos ac. não control.	-	-	-	-	-
Atribuível	(7.071,9)	(2.213,3)	(859,8)	(55,9)	(5.051,1)

ODB: Imobilizado

.O imobilizado da Companhia é de R\$ 11,5 MM e não houve alteração relevante em set/19.

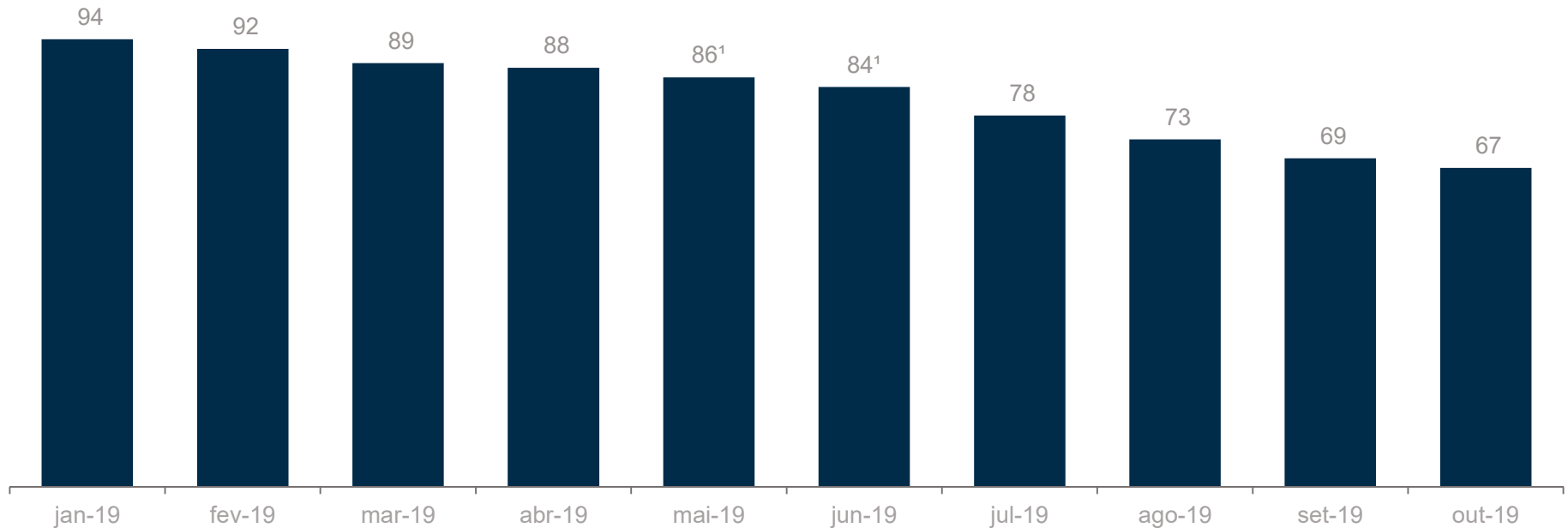
R\$ MM	Custo histórico	Ativos reclassificados ¹	Balancete ²	Depreciação até Agosto	Depreciação em Setembro	Aquisições	Vendas	Depreciação Acum. das vendas	Valor líquido em Setembro
Software	0,1	-	-	(0,1)	(0,0)	-	-	-	0,0
Equip. de Informática	0,1	-	-	(0,0)	(0,0)	-	-	-	0,0
Ferramentas/Acessórios	0,0	-	-	(0,0)	(0,0)	-	-	-	0,0
Máquinas e Equipamentos	0,0	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	0,0	-	-	(0,0)	(0,0)	-	-	-	0,0
Veículos e Embarcações	0,0	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-
1.3.5 Direito de uso	-	-	11,2	-	-	-	-	-	11,2
Ativos reclassificados	-	60,0	(60,0)	-	-	-	-	-	-
Intagível	-	-	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Total geral	0,3	60,0	(48,6)	(0,2)	(0,0)	-	-	-	11,5

Comentários

- 🔗 Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

ODB: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:



Comentários

- 📈 O número de funcionários vêm diminuindo constantemente ao longo de 2019.
- 📈 Em set/19 a empresa reduziu seu quadro em 6 funcionários. Os desligamentos ocorreram nas esferas de RH, administrativa e executiva.
- 📈 Em out/19 a empresa reduziu seu quadro em 2 funcionários. Os desligamentos ocorreram nas esferas executiva e assessoria.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

Energia

RECUPERANDAS

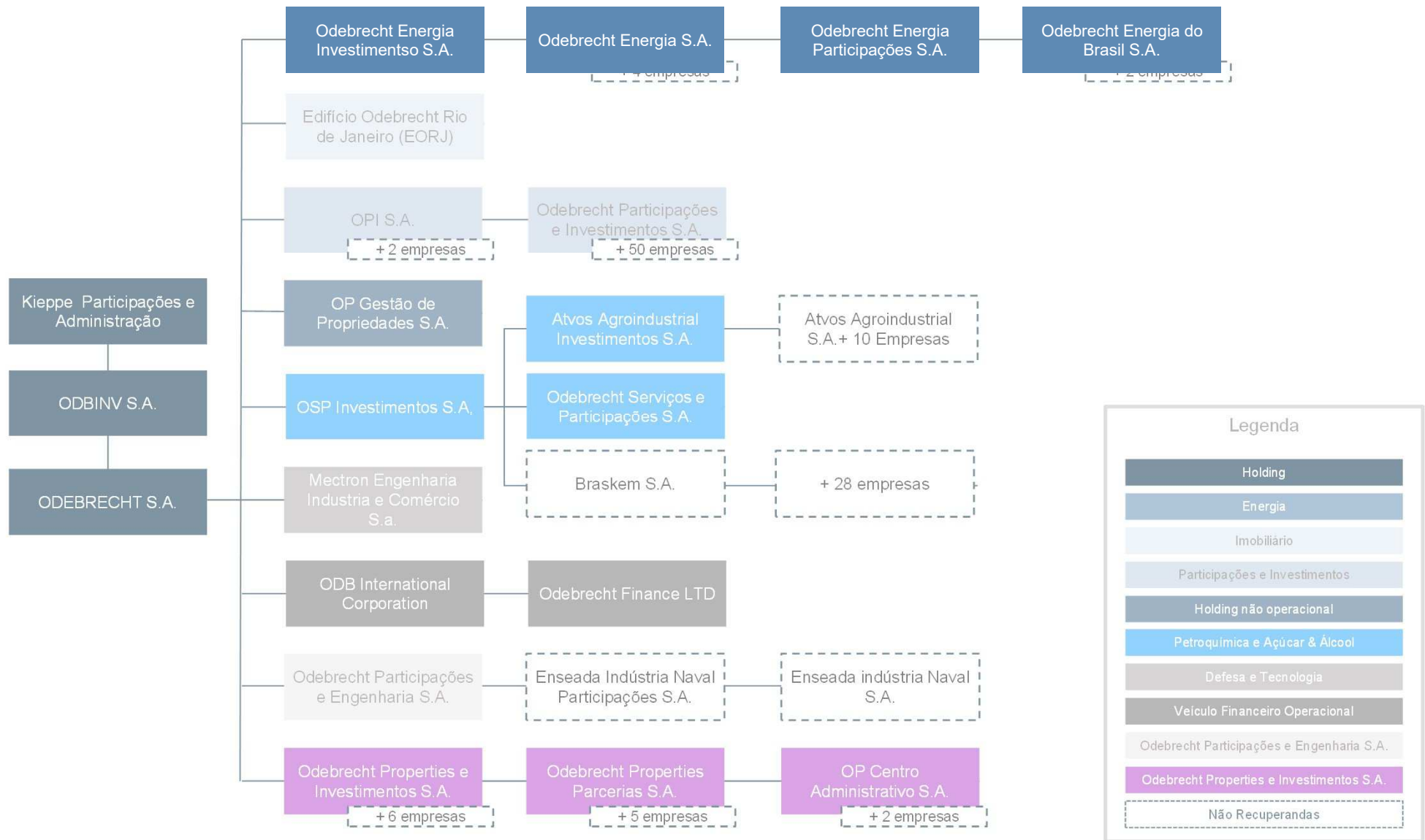
Odebrecht Energia Investimentos S.A.

Odebrecht Energia S.A.

Odebrecht Energia Participações S.A.

Odebrecht Energia do Brasil S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



OEI: Balanço patrimonial e DRE

Controladora OEI

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes	1,1	0,3	0,3	0,2
Ativo Circulante	1,1	0,3	0,3	0,3
AFAC	5,2	1,8	2,7	3,9
Realizável a longo prazo	5,2	1,8	2,7	3,9
Investimentos	85,8	-	-	-
Total do não circulante	91,0	1,8	2,7	3,9
Total do ativo	92,1	2,1	3,0	4,1

Controladora OEI

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019YTD
Receita líquida	-	-	-	-	-
Gerais e adm.	(0,0)	(0,2)	(0,0)	-	(0,2)
Outras desp. e rec., liq.	-	-	-	-	-
Resultado op.	(0,0)	(0,2)	(0,0)	-	(0,2)
Equ. Patrimonial	(846,8)	(59,1)	(74,1)	(295,2)	(785,2)
Result. Finan., liq.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Result. líquido	(846,8)	(59,2)	(74,1)	(295,2)	(785,4)

Controladora OEI

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores	-	0,2	0,2	0,2
Passivo circulante	-	0,2	0,2	0,2
AFAC	5,7	1,8	2,7	3,8
Prov. p/ perda em inv.	-	320,5	394,6	689,8
Não circulante	5,7	322,3	397,3	693,7
Capital social	1.034,3	1.043,6	1.043,6	1.043,6
Ajust. de aval. Patr.	3,7	3,7	3,7	3,7
Prejuízos acumulados	(951,6)	(1.367,7)	(1.441,8)	(1.737,0)
Total Patrimônio	86,3	(320,4)	(394,5)	(689,7)
Total do passivo	92,1	2,1	3,0	4,1

Comentários OEI:

- OEI possui participação na OE.
- As variações relevantes em ago/19 e set/19 na OE decorrem da apuração de resultados em sua controlada, nas rubricas Prejuízos Acumulados e Equivalência Patrimonial.

OE: Balanço patrimonial e DRE

Controladora OE

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set=19
Caixa e equivalentes	2,4	0,1	0,0	0,0
Tributos a recuperar	2,5	2,5	2,5	2,5
Ativo Circulante	5,0	2,6	2,5	2,5
Ativos mant. p/ neg.	22,2	22,4	22,4	22,5
AFAC	33,8	1,9	2,8	3,9
Realizável a longo prazo	56,0	24,3	25,2	26,4
Investimentos	953,2	606,1	536,8	292,6
Imobilizado	0,8	0,9	0,9	0,8
Total do não circulante	1.010,0	631,3	562,9	319,7
Total do ativo	1.015,0	633,9	565,4	322,2

Controladora OE

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Empréstimos	74,0	78,3	79,0	85,4
1 Debêntures	326,3	348,7	754,0	798,4
Investimentos a pagar	24,6	26,1	26,1	26,1
Fornecedores	0,0	0,3	0,9	0,9
Tributos a pagar	0,1	0,1	0,1	0,1
Passivo circulante	425,0	453,5	860,1	910,9
Debêntures	401,8	401,8	-	-
Soc. do Grupo ODB	97,0	97,0	97,0	97,0
Trib. a pagar	0,3	0,2	0,2	0,2
AFAC	5,2	1,8	2,7	3,9
Não circulante	504,2	500,8	99,9	101,1
Capital social	2.338,5	2.348,1	2.348,1	2.348,1
Ajust. de aval. Patr.	3,7	3,7	3,7	3,7
Prejuízos acumulados	(2.256,4)	(2.672,3)	(2.746,4)	(3.041,6)
Total Patrimônio	85,8	(320,5)	(394,6)	(689,8)
Total do passivo	1.015,0	633,9	565,4	322,2

Controladora OE

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
Receita líquida	-	-	-	-	-
Gerais e adm.	(2,1)	(0,3)	(0,7)	(0,1)	(2,5)
Outras desp. e rec., liq.	(208,0)	-	-	-	-
Resultado op.	(210,1)	(0,3)	(0,7)	(0,1)	(2,5)
Equ. Patrimonial	(558,8)	(54,6)	(69,3)	(244,3)	(699,4)
1 Result. Finan., liq.	(77,9)	(4,3)	(4,1)	(50,8)	(83,4)
Result. líquido	(846,8)	(59,1)	(74,1)	(295,2)	(785,2)

Comentários OE:

OE possui participação na OEPAR e em mais 4 empresas não operacionais que não estão em RJ.

1. Resultado financeiro, líquido: Comparando set/19 com ago/19, existe uma variação negativa de (R\$46 MM) referente ao reconhecimento de juros e mora sobre as dívidas vencidas(debêntures).

OE: Imobilizado

O valor Imobilizado não apresentou variação no mês de set/19.

R\$ milhares	Custo histórico	Depreciação até Agosto	Depreciação em Setembro	Aquisições	Vendas	Depreciação Acum. das Vendas	Valor líquido em Setembro
Benfeitoria em bem de 3º	974,5	(184,1)	(2,7)	-	-	-	787,7
Máquinas e Equip.	115,1	(6,7)	(1,0)	-	-	-	107,5
Total geral	1.089,6	(190,8)	(3,7)	-	-	-	895,2

Comentários

- 🏛️ Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

OEPAR: Balanço patrimonial e DRE

Controladora OEPAR

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Debêntures	1.052,8	1.052,8	1.052,8	1.052,8
Ativo Circulante	1.052,8	1.052,8	1.052,8	1.052,8
AFAC	23,3	0,2	0,3	0,5
Debêntures	2.564,1	2.564,1	2.564,1	2.564,1
Realizável a longo prazo	2.587,4	2.564,3	2.564,4	2.564,6
Investimentos	1.022,4	862,1	822,9	791,6
Total do não circulante	3.609,7	3.426,4	3.387,2	3.356,2
Total do ativo	4.662,5	4.479,1	4.440,0	4.409,0

Controladora OEPAR

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
1 Debêntures	995,3	1.152,6	2.935,3	3.148,1
Fornecedores	-	0,2	0,2	0,2
Tributos a pagar	9,8	10,8	9,9	10,0
Passivo circulante	1.005,1	1.163,6	2.945,4	3.158,3
Debêntures	1.710,2	1.752,8	-	-
Soc. do Grupo ODB	926,1	926,1	926,1	926,1
Trib. a pagar	34,1	28,7	28,9	28,2
AFAC	33,8	1,9	2,8	3,9
Não circulante	2.704,1	2.709,4	957,8	958,2
Capital social	2.701,3	2.740,0	2.740,0	2.740,0
Ajust. de aval. Patr.	3,7	3,7	3,7	3,7
Prejuízos acumulados	(1.751,8)	(2.137,6)	(2.206,9)	(2.451,1)
Total Patrimônio	953,2	606,1	536,8	292,6
Total do passivo	4.662,5	4.479,1	4.440,0	4.409,0

Controladora OEPAR

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
Receita líquida	-	-	-	-	-
Gerais e adm.	(0,1)	(0,2)	(0,0)	-	(0,3)
Outras desp. e rec., liq.	(14,2)	-	-	-	-
Resultado op.	(14,3)	(0,2)	(0,0)	-	(0,3)
1 Equ. Patrimonial	(517,9)	(35,2)	(39,2)	(31,2)	(254,7)
Result. Finan., líq.	(26,5)	(19,2)	(30,1)	(213,0)	(444,4)
Result. líquido	(558,7)	(54,6)	(69,3)	(244,3)	(699,4)

Comentários OEPAR:

 OEPAR possui participações na OEB.

1. Resultado financeiro, líquido: Comparando set/19 com ago/19, existe uma variação negativa de (R\$183 MM) referente ao reconhecimento de juros e mora sobre as dívidas vencidas(debêntures).

OEB: Balanço patrimonial e DRE

Controladora OEB

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes	0,0	0,0	0,0	0,0
Tributos a recuperar	3,6	3,6	3,6	3,7
Ativo Circulante	3,6	3,6	3,7	3,7
Soc. do Grupo ODB	1,2	1,3	1,3	1,3
Realizável a longo prazo	1,2	1,3	1,3	1,3
Investimentos	1.526,6	1.366,1	1.330,3	1.302,4
Total do não circulante	1.527,8	1.367,4	1.331,6	1.303,7
Total do ativo	1.531,4	1.371,0	1.335,3	1.307,4

Controladora OEB

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
Receita líquida	-	-	-	-	-
Gerais e adm.	(1,0)	(0,0)	(0,2)	(0,0)	(0,4)
Outras desp. e rec., liq.	-	-	-	-	-
Resultado op.	(1,0)	(0,0)	(0,2)	(0,0)	(0,4)
Equ. Patrimonial	(494,4)	(32,4)	(35,7)	(28,1)	(224,6)
Result. Finan., liq.	(22,5)	(2,7)	(3,3)	(3,1)	(29,7)
Result. líquido	(517,9)	(35,2)	(39,2)	(31,2)	(254,7)

Controladora OEB

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Debêntures	37,1	58,3	58,7	59,0
Fornecedores	-	0,1	0,2	0,2
Tributos a pagar	0,9	1,0	0,9	0,9
Passivo circulante	37,9	59,3	59,8	60,2
Debêntures	444,8	446,9	449,8	452,6
Trib. a pagar	3,0	2,5	2,6	2,5
AFAC	23,3	0,2	0,3	0,5
Não circulante	471,1	449,6	452,6	455,6
Capital social	2.578,6	2.602,6	2.602,6	2.602,6
Ajust. de aval. Patr.	3,7	3,7	3,7	3,7
Prejuízos acumulados	(1.559,9)	(1.744,2)	(1.783,4)	(1.814,6)
Total Patrimônio	1.022,4	862,1	822,9	791,6
Total do passivo	1.531,4	1.371,0	1.335,3	1.307,4

Comentários OEB:

📌 OEB possui participação no FIP Amazônia e na Madeira Energia SA, que detém o controle da hidrelétrica Santo Antônio Energia S.A..

📌 As variações relevantes em ago/19 e set/19 na OEB decorrem da apuração de resultado em sua controlada, nas rubricas Investimentos, Prejuízos Acumulados e Equivalência Patrimonial.

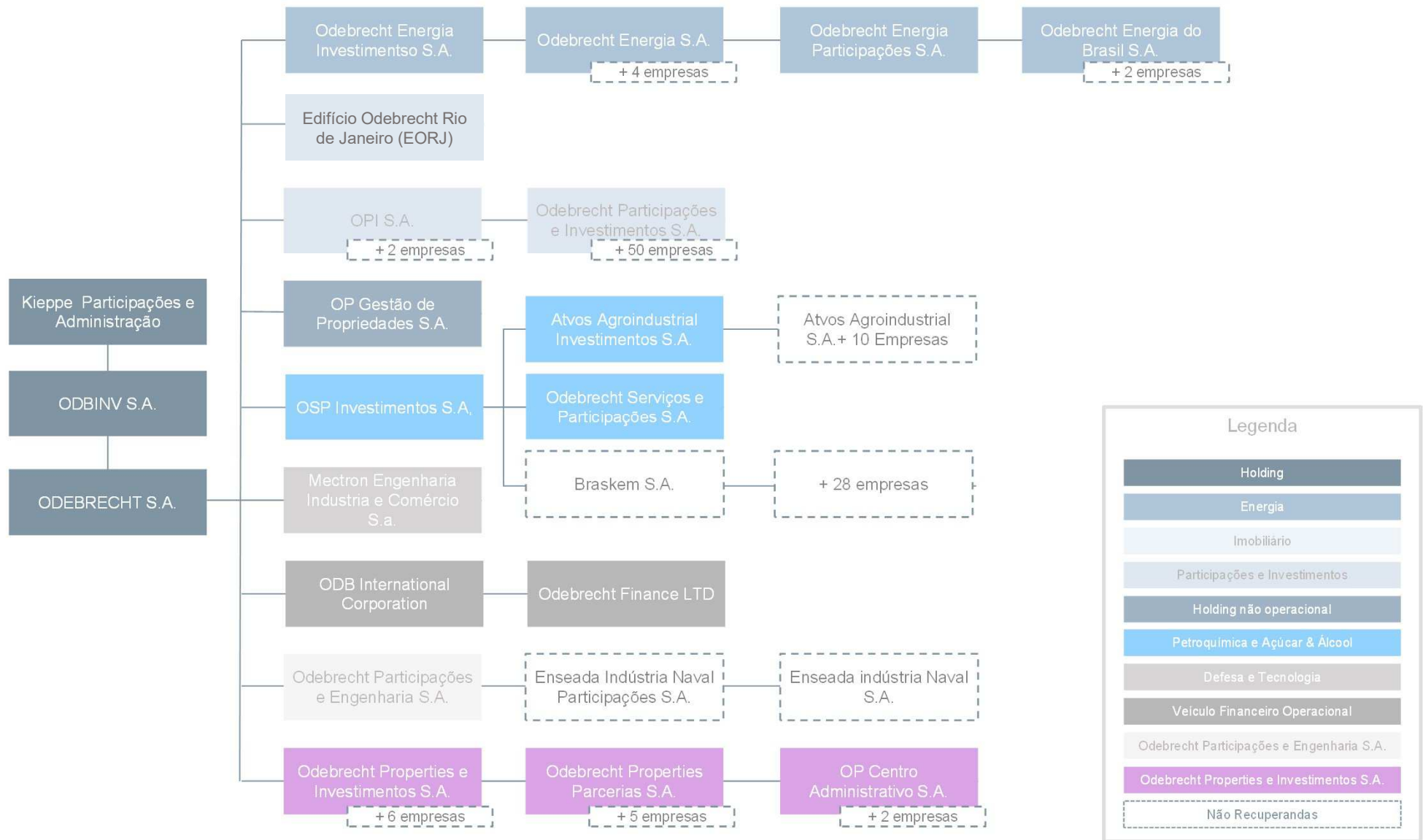
UNIDADE DE NEGÓCIOS

Imobiliário

RECUPERANDA

Edifício Odebrecht Rio de Janeiro

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



EORJ: Balanço patrimonial e demonstrativo de resultado

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes	0,9	5,9	6,2	7,1
1 Contas a receber	6,6	14,6	16,6	18,8
Impostos a recuperar	10,3	8,9	8,7	8,5
Estoque	-	1,1	1,1	1,1
Ativo Circulante	17,8	30,6	32,6	35,6
Mútuo	1,8	1,9	1,9	1,9
Contas a receber	16,8	16,8	16,8	16,8
Realizável a longo prazo	18,6	18,7	18,7	18,7
Propried. Para invest.	239,7	233,5	232,8	232,0
Intangível	0,1	0,0	0,0	0,0
Total do não circulante	258,3	252,2	232,8	232,1
Total do ativo	276,1	282,8	284,2	286,3

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Certif. recebíveis imob.	0,4	323,6	326,4	329,0
Fornec. E Contas a pagar	0,7	0,8	0,8	0,8
Obrigações sociais e trab.	0,8	0,2	0,2	0,2
Impostos a recolher	0,4	0,2	0,2	0,3
Passivo circulante	2,4	324,8	327,6	330,3
Certif. recebíveis imob.	308,3	-	-	-
Não circulante	308,3	-	-	-
Prejuízos acumulados	(34,6)	(42,1)	(43,4)	(44,0)
Total Patrimônio	(34,6)	(42,1)	(43,4)	(44,0)
Total do passivo	276,1	282,8	284,2	286,3

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
2 Rec. líquida operacional	13,3	2,1	2,1	2,8	19,8
Custos serv. Prestados	(8,8)	(0,7)	(0,7)	(0,7)	(6,5)
Lucro bruto	4,5	1,4	1,4	2,1	13,3
Margem bruta %	34%	66%	66%	75%	67%
Gerais e administrativas	(4,0)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	(0,3)
Outras desp. e rec., liq.	(0,3)	-	-	-	-
Rec. e desp. Operacionais	(4,3)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	(0,3)
Rec. e desp. Op.%	-33%	-10%	-4%	-3%	-2%
Resultado operacional	0,2	1,2	1,3	2,0	13,0
Resultado operacional %	1%	56%	61%	72%	66%
Result. financeiro, líquido	(28,1)	(2,8)	(2,7)	(2,6)	(22,5)
IR e CSLL	(0,4)	-	-	-	0,2
Resultado líquido	(28,3)	(1,6)	(1,4)	(0,5)	(9,3)
Margem líquida %	-213%	-77%	-66%	-19%	-47%

Comentários

1. Contas a receber: Comparativo de set/19 com ago/19, a variação de R\$ 2 MM corresponde a receita média de aluguel os clientes são as empresas do grupo, com pendências da CNO, OR e ODB.

2. Receita líquida: Comparativo de set/19 com ago/19, variação de R\$ 0,7 MM. Em set/19, foram emitidas notas de débito (cobrança) indevidamente, canceladas em out/19.

EORJ: Propriedade para investimento

Não houve variação na propriedade para investimento do mês de set/19.

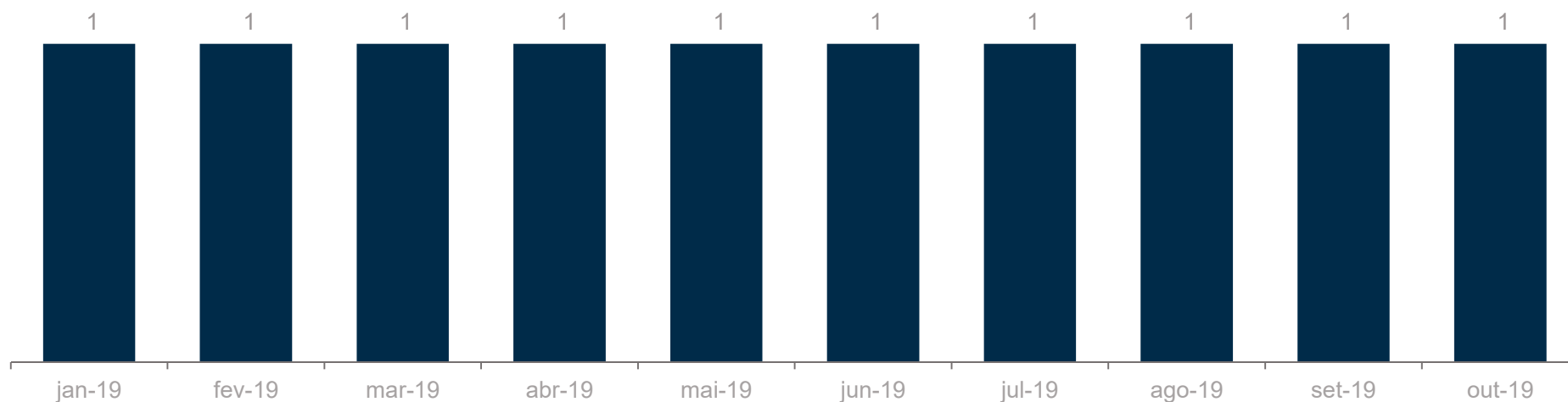
R\$ MM	Custo histórico	Depreciação até Agosto	Depreciação em Setembro	Aquisições	Vendas	Depreciação Acum. das Vendas	Valor líquido em Setembro
Propriedade para investimento	257,0	(24,3)	(0,7)	-	-		232,0
Software	0,1	(0,1)	(0,0)	-	-		0,0
Total geral	257,1	(24,3)	(0,7)	-	-		232,1

Comentários

Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

EORJ: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:



Comentários

 O número de funcionários manteve-se constante em 2019.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

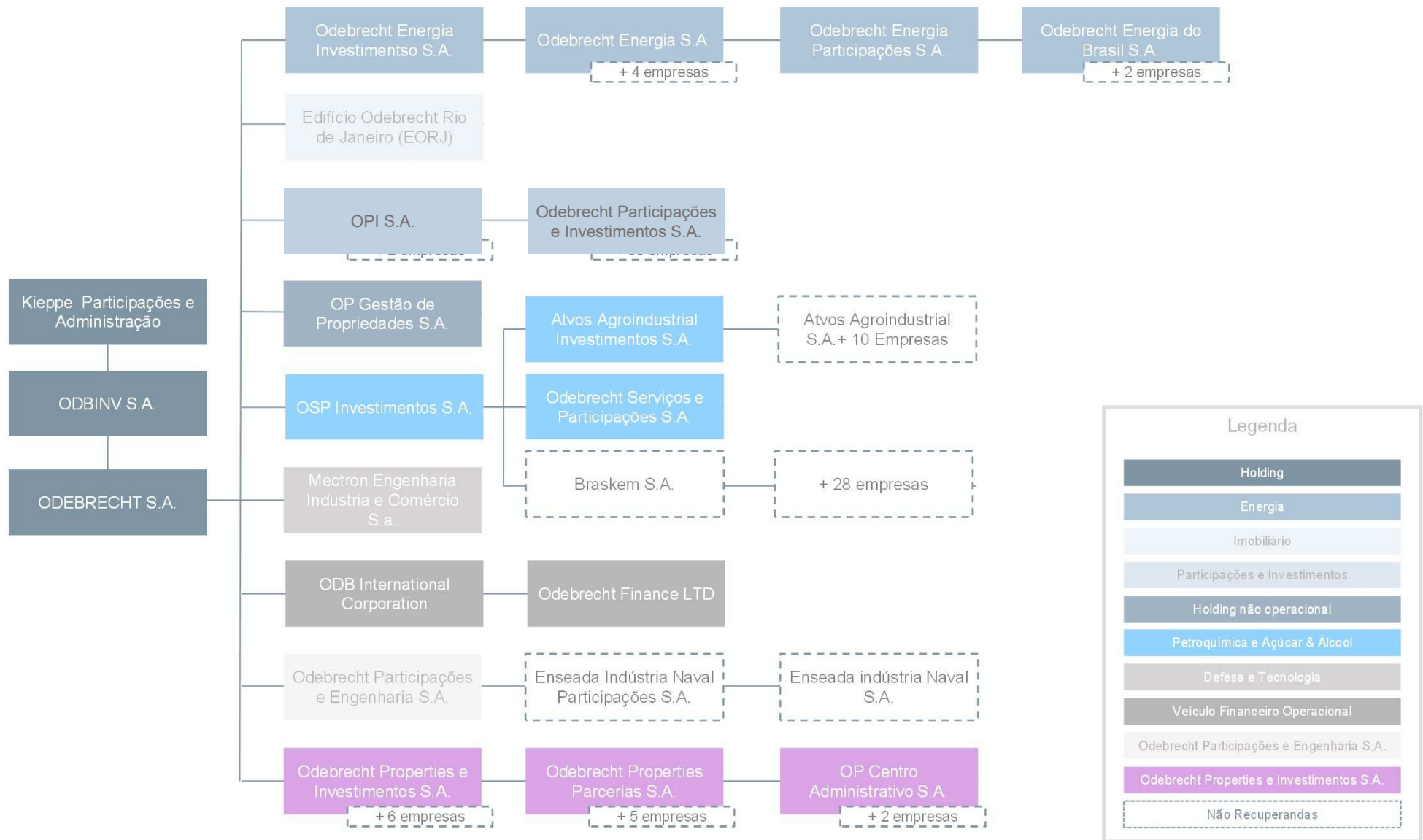
Participações e Investimentos

RECUPERANDAS

OPI S.A.

Odebrecht Participações e Investimentos S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



OPISA: Balanço patrimonial e demonstração de resultado

Ativo (R\$ MM)	2018	jun-19	jul-19	set-19
Caixa e equivalentes de caixa	0,1	-	0,0	0,0
Impostos a recuperar	0,0	0,0	0,0	-
Ativo Circulante	0,1	0,0	0,0	0,0
Sociedades do Grupo Odebrecht	33,7	12,5	12,7	12,9
Demais contas a receber	2,5	2,5	2,5	2,5
Realizável a longo prazo	36,2	15,0	15,2	15,4
Investimentos	3.260,9	2.386,4	2.386,4	2.574,5
Total do não circulante	3.297,1	2.401,4	2.401,6	2.589,9
Total do ativo	3.297,2	2.401,4	2.401,6	2.589,9

Passivo (R\$ MM)	2018	jun-19	jul-19	set-19
Fornecedores	0,1	0,1	0,1	0,1
Passivo circulante	0,1	0,1	0,1	0,1
Sociedades do Grupo ODB	50,0	36,6	37,6	37,8
Não circulante	50,0	36,6	37,6	37,8
Capital social	3.156,3	4.018,1	4.018,1	4.018,1
Ajuste de avaliação patrimonial	1.428,2	1.496,8	1.496,8	1.613,6
Prejuízos acumulados	(1.337,4)	(3.150,3)	(3.151,1)	(3.079,8)
Total Patrimônio	3.247,1	2.364,6	2.363,9	2.551,9
Total do passivo	3.297,2	2.401,4	2.401,6	2.589,9

DRE (R\$ MM)	2018	jun-19	jul-19	set-19	2019 YTD
Gerais e administrativas	(0,1)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,1)
Outras rec. Oper., líquidas	-	-	-	-	-
1 Resultado de particip. soc.	(801,6)	(1.831,9)	-	(19,7)	(1.754,8)
Rec. E Desp. Operacionais	(801,7)	(1.831,9)	(0,0)	(19,7)	(1.755,0)
Resultado operacional	(801,7)	(1.831,9)	(0,0)	(19,7)	(1.755,0)
Resultado financeiro, líquido	(1,1)	0,1	(0,7)	(0,0)	(0,6)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado líquido	(802,9)	(1.831,8)	(0,7)	(19,8)	(1.755,5)

Comentários OPISA:

1.Resultado de participações societárias: Comparativo entre set/19 e ago/19, houve uma variação negativa de (R\$90 MM) efeito da equivalência patrimonial sobre a investida OPI.

OPI: Balanço patrimonial e demonstração de resultado

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes de caixa	2,0	1,9	2,1	2,1
Debêntures	80,3	106,5	110,2	-
Impostos a recuperar	0,4	0,4	0,4	0,4
Demais contas a receber	0,0	26,3	4,4	4,4
Ativo Circulante	82,7	135,1	117,1	6,9
Ativos mantidos para venda	121,8	51,0	54,4	54,9
Contas a receber de clientes	1,4	-	-	-
Debêntures	530,2	530,2	530,2	643,9
Demais contas a receber	22,3	784,0	884,1	889,4
Realizável a longo prazo	675,7	1.365,3	1.468,7	1.588,2
Investimentos	3.330,7	1.702,4	1.810,7	1.818,2
Imobilizado	0,0	-	-	-
Intangível	3,2	-	-	-
Total do não circulante	4.009,7	3.067,6	3.279,4	3.406,4
Total do ativo	4.092,3	3.202,8	3.396,4	3.413,3

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores	-	0,3	0,3	-
Debêntures	86,6	623,1	626,7	684,4
Impostos a receber	28,2	0,7	0,7	0,7
Demais contas a pagar	3,5	3,3	3,3	3,6
Passivo circulante	118,3	627,1	630,7	688,7
Debêntures	510,8	-	-	-
Sociedades do Grupo ODB	314,9	314,1	320,1	320,7
AFAC	33,7	12,5	12,7	12,9
Demais contas a pagar	33,0	33,0	33,0	33,0
Não circulante	892,5	359,7	365,9	366,6
Capital social	3.281,0	4.151,0	4.151,0	4.151,0
Ajuste de avaliação patrimonial	1.291,1	1.354,7	1.460,5	1.465,5
Prejuízos acumulados	(1.490,6)	(3.289,9)	(3.212,0)	(3.258,5)
Total Patrimônio	3.081,6	2.215,7	2.399,5	2.358,0
Total do passivo	4.092,3	3.202,4	3.396,1	3.413,3

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
Gerais e administrativas	(1,7)	(0,0)	(0,0)	-	(0,4)
Outras rec. Oper., líquidas	(200,4)	-	-	-	-
Resultado de particip. soc.	(655,4)	(1.818,5)	5,8	3,0	(1.753,0)
Rec. E Desp. Operacionais	(857,4)	(1.818,5)	5,8	3,0	(1.753,4)
Resultado operacional	(857,4)	(1.818,5)	5,8	3,0	(1.753,4)
1 Resultado financeiro, líquido	(6,4)	(13,4)	72,2	(49,5)	(14,5)
IR e CSSL	(0,3)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)
Result. com op. descont.	107,4	-	-	-	-
Resultado líquido	(756,8)	(1.831,9)	77,9	(46,5)	(1.767,9)

Comentários OPI:

1. Resultado financeiro, líquido: No mês de ago/19, o resultado positivo é reflexo da variação cambial. Além disso, comparando set/19 e ago/19, existe uma variação negativa de (R\$ 120 MM) referente ao reconhecimento de juros e mora de incidentes sobre as debêntures passivas (quebra de *covenants*).

OPI: Imobilizado

Todo o ativo imobilizado da Companhia já está contabilmente depreciado. Há um saldo R\$ 3,2 MM referente ao intangível.

R\$ MM	Custo histórico	Balancete	Depreciação até Agosto	Depreciação em Setembro	Aquisições	Vendas	Depreciação Acum. das Vendas	Valor líquido em Setembro
Móveis e utensílios	113,2	-	(113,2)	-	-	-	-	-
Software	1,1	-	(1,1)	-	-	-	-	-
Equip. de Informática	8,7	-	(8,7)	-	-	-	-	-
Intangível	3,2	(3,2)	-	-	-	-	-	-
Total geral	126,1	(3,2)	(122,9)	-	-	-	-	-

Comentários

- Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

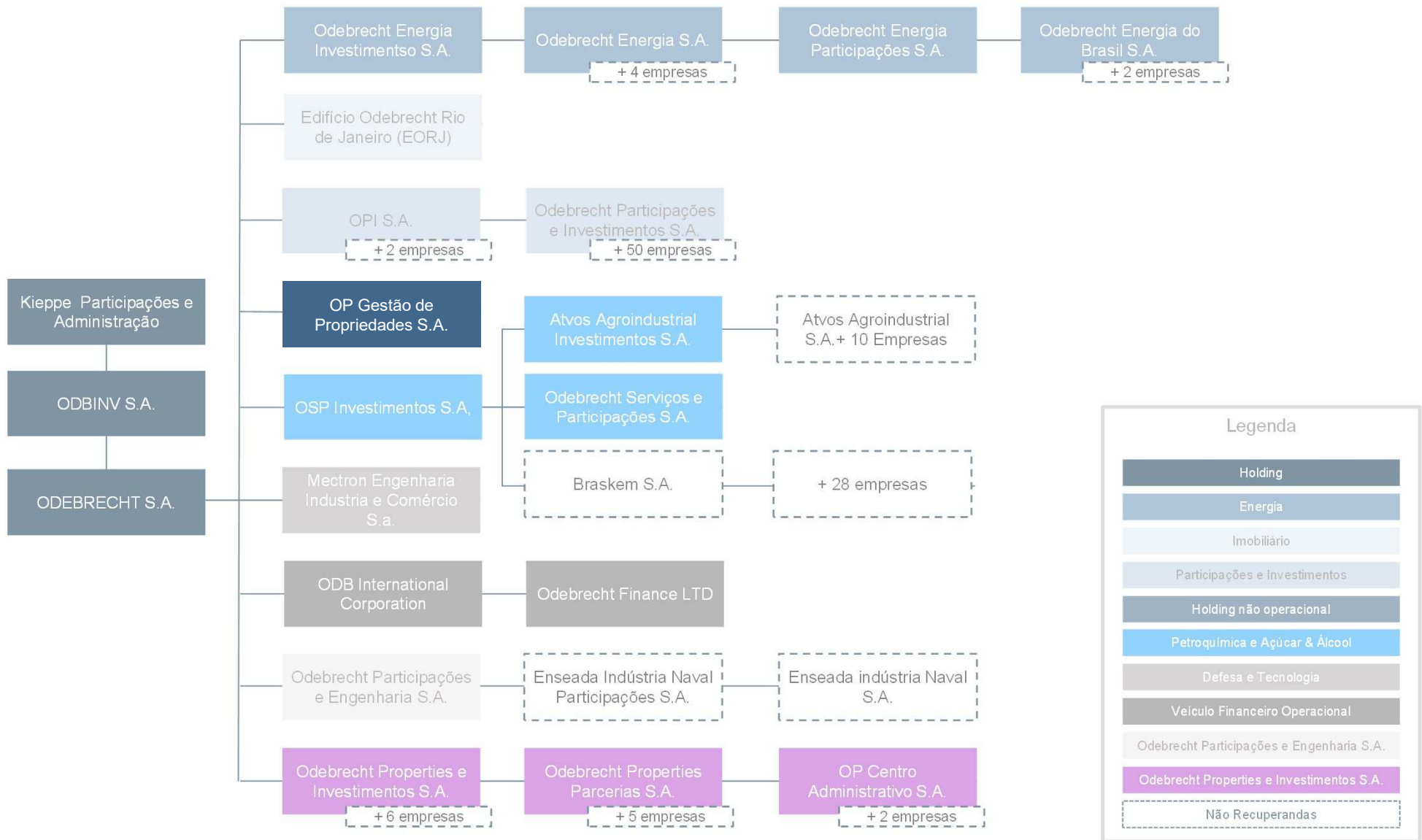
UNIDADE DE NEGÓCIOS

Holding não-operacional

RECUPERANDA

OP Gestão de Propriedades S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



OP GESTÃO: Balanço patrimonial e resultado

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes	0,0	0,0	-	-
Contas a receber	-	-	-	-
Impostos a recuperar	0,9	0,8	0,8	0,8
Outros contas a receber	0,1	0,0	0,0	0,0
Ativo Circulante	0,9	0,9	0,9	0,9
Realizável a longo prazo	-	-	-	-
Total do não circulante	-	-	-	-
Total do ativo	0,9	0,9	0,9	0,9

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Forneced. e contas a pagar	0,0	0,0	0,0	0,0
Tributos a receber	0,1	0,0	0,0	0,0
Passivo circulante	0,1	0,0	0,0	0,0
AFAC	0,6	0,1	0,2	0,2
Não circulante	0,6	0,1	0,2	0,2
Capital social	47,2	47,7	47,7	47,7
Prejuízos acumulados	(46,9)	(47,0)	(47,0)	(47,1)
Total Patrimônio	0,3	0,7	0,7	0,7
Total do passivo	0,9	0,9	0,9	0,9

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(1,6)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,2)
Result. de part. Soc.	(32,2)	-	-	-	-
Rec. e Desp. Op.	(33,8)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,2)
Resultado finan., líquido	(26,5)	0,0	0,0	0,0	0,0
EBT	(60,2)	0,0	(0,0)	(0,0)	(0,2)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado líquido	(60,2)	0,0	(0,0)	(0,0)	(0,2)

Comentários

- 🔊 A OP Gestão possui participação societária com 1 ação nas empresas Abiatar, EORJ, ODBIC, OPE, OPINV, OEINV e FRVJ.
- 🔊 Sem movimentação relevante na Companhia em 2019.
- 🔊 Há a possibilidade de incorporação da empresa pela ODB.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

Petroquímica e Açúcar e Alcool

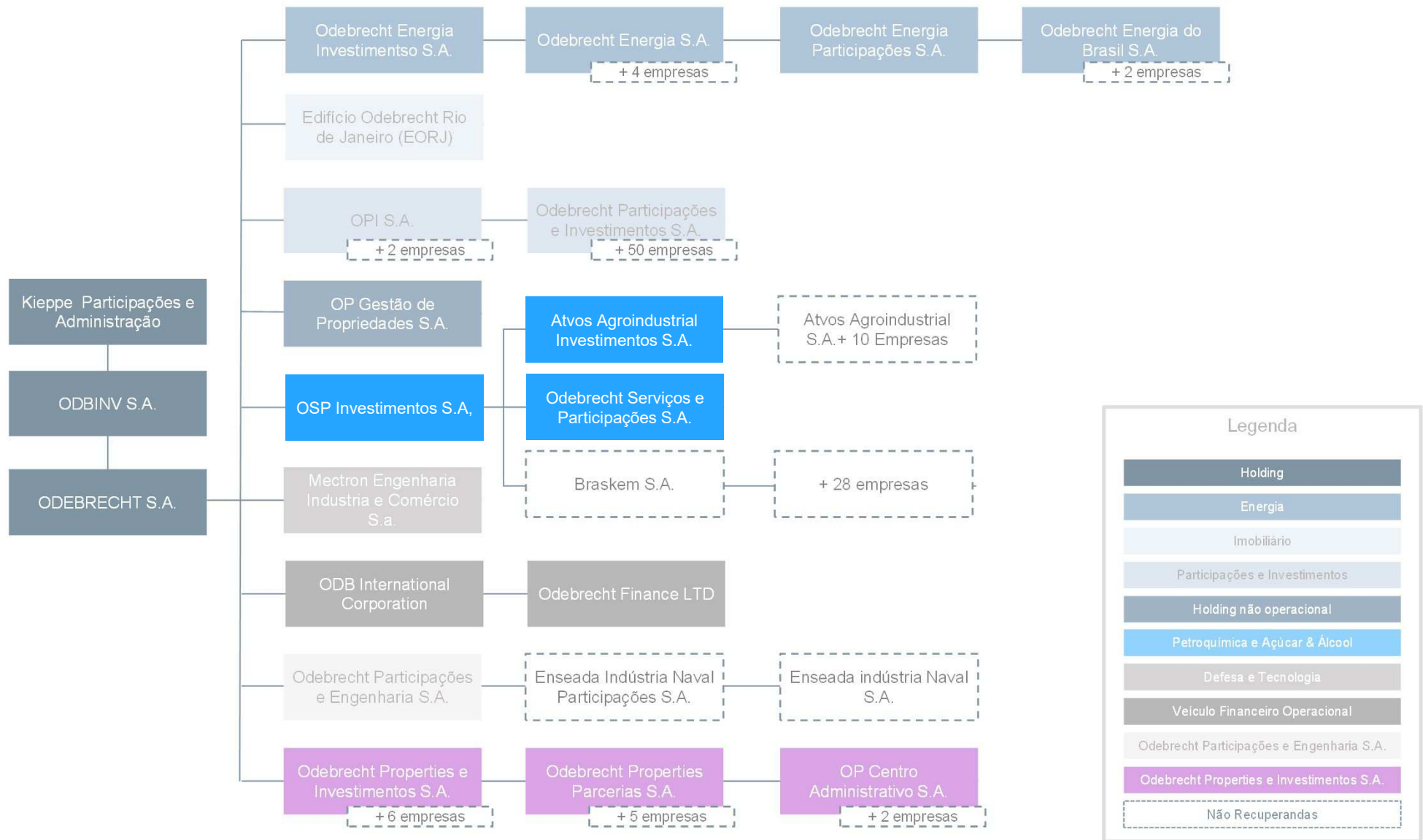
RECUPERANDA

OSP Investimentos S.A.

Odebrecht Serviços e Participações S.A.

Atvos Agroindustrial Investimentos S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



OSPINV: Balanço patrimonial e DRE

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e eq. De caixa	357,3	106,3	95,7	94,0
Tributos a recuperar	2,3	5,2	5,2	5,1
Soc. da Grupo Odebrecht	0,7	4.915,3	3.424,1	3.425,8
Dividendos a Receber	256,2	256,2	256,2	256,2
Demais contas a receber	0,0	0,0	0,0	0,0
Ativo Circulante	616,5	5.283,0	3.781,2	3.781,0
Soc. da Grupo ODB	4.737,4	21,2	1.526,0	1.528,9
Realizável a longo prazo	4.737,4	21,2	1.526,0	1.528,9
Investimento	3.240,4	4.250,1	3.344,5	3.483,6
Total do não circulante	7.977,8	4.271,3	4.870,5	5.012,4
Total do ativo	8.594,2	9.554,3	8.651,7	8.793,4

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(1,0)	(0,1)	(0,1)	(0,0)	(0,7)
Rec. e desp. operacionais	(1,0)	(0,1)	(0,1)	(0,0)	(0,7)
Resultado operacional	(1,0)	(0,1)	(0,1)	(0,0)	(0,7)
Resultado financeiro, líquido	(378,7)	(68,8)	(61,6)	(57,3)	(544,4)
Resultado eq. patrimonial	663,7	17,5	(650,9)	110,6	38,8
Prov. perdas em inv.	(1.113,1)	(48,7)	(59,4)	(43,1)	(939,0)
IR e CSSL	(0,4)	-	-	-	-
Resultado líquido	(829,4)	(100,0)	(771,9)	10,3	(1.445,2)

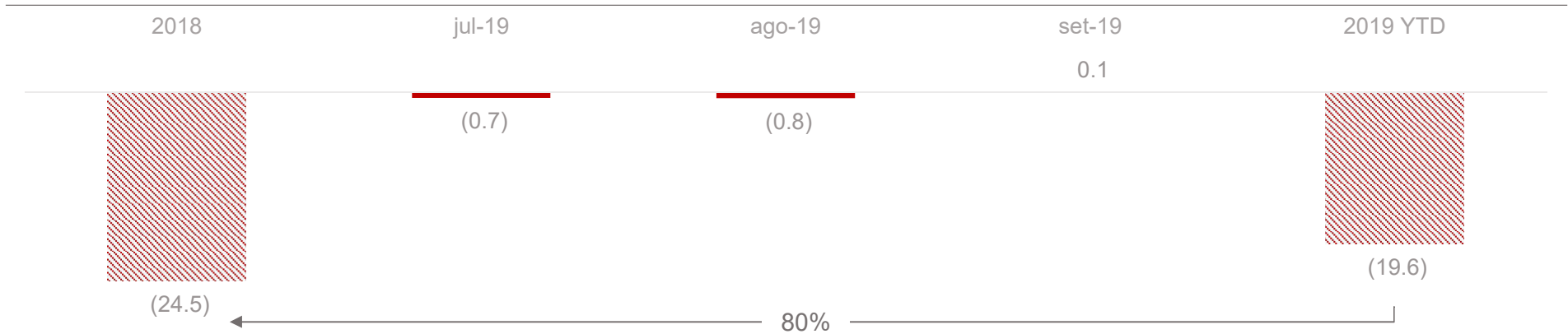
Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores	0,6	0,2	0,2	0,2
Financiamentos	-	36,3	865,6	875,3
Debêntures	1.967,1	4.797,1	8.541,9	8.644,5
Tributos a recolher	0,4	0,1	0,2	0,1
Obrigações financeiras	-	-	881,5	893,8
Passivo circulante	1.968,1	4.833,9	10.289,3	10.414,0
Financiamentos	830,5	-	-	-
Debêntures	6.206,5	-	-	-
Obrigações financeiras	838,3	-	-	-
Soc. do Grupo ODB	0,3	-	-	-
Prov. para perda em inv.	939,2	1.666,4	1.887,4	1.939,0
Não circulante	8.814,9	1.666,4	1.887,4	1.939,0
Capital social	2.077,9	2.078,2	2.078,2	2.078,2
Prejuízos acumulados	(1.044,1)	(1.612,6)	(2.383,6)	(2.372,4)
Ajuste de aval. Patri.	(3.222,6)	(2.867,1)	(3.284,3)	(3.265,4)
Total Patrimônio	(2.188,8)	(2.401,4)	(3.589,7)	(3.559,5)
Total do passivo	8.594,2	9.554,3	8.651,7	8.793,4

Comentários

- 📌 A OSPINV é a holding controladora de ~38% da Braskem e ~83% da Atvos Inv.
- 📌 As empresas operacionais da Atvos estão em Recuperação Judicial própria.
- 📌 A Braskem não está em Recuperação Judicial.
- 📌 Sem variações relevantes em ago/19 e set/19 na OSPINV.

OSP: Demonstrativo de resultado¹

1. Custos de serviços prestados (R\$ MM)



Comentários OSP: Controladora

1.CPV: Em set/19 houve um custo positivo de R\$ 0,1 MM, justificado como reversão de parte da provisão dos dispêndios reembolsáveis da MESA (R\$ 461 mil).

OSP: Balanço patrimonial e DRE

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e eq. De caixa	0,2	0,0	0,1	0,1
Contas a receber	78,9	81,0	81,0	73,2
Estoques	0,1	0,1	0,1	0,1
Impostos a recuperar	9,0	8,6	8,6	8,6
Demais contas a receber	4,0	0,0	0,1	0,1
Ativo Circulante	92,1	89,7	89,9	82,1
Cont. a rec. de clientes	33,5	26,3	26,3	34,0
Soc. da Grupo ODB	888,0	888,6	887,7	886,9
Demais contas a receber	4,7	2,8	2,7	2,6
Realizável a longo prazo	926,2	917,7	916,7	923,6
Imobilizado	4,3	3,0	2,8	2,6
Intangível	0,0	0,0	0,0	0,0
Total do não circulante	930,6	920,7	2,8	2,6
Total do ativo	1.022,7	1.010,4	1.009,4	1.008,4

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019YTD
Rec. Líquida operacional	15,3	0,1	0,1	0,0	2,1
1 Custos serviços prestados	(24,5)	(0,7)	(0,8)	0,1	(19,6)
Lucro bruto	(9,2)	(0,7)	(0,7)	0,1	(17,5)
Margem bruta %	-60%	-1205%	-639%	414%	-834%
Gerais e administrativas	(2,7)	(0,5)	(0,2)	(0,1)	(2,2)
Outras desp. operac., líq.	20,4	(1,4)	-	-	5,0
Rec. e desp. operacionais	17,7	(1,9)	(0,2)	(0,1)	2,8
Rec. e desp. Operacionais %	116%	-3473%	-212%	-183%	132%
Resultado operacional	8,5	(2,6)	(0,9)	0,1	(14,8)
Resultado operacional %	56%	-4679%	-851%	231%	-702%
Equivalência Patrimonial	1.082,2	-	-	-	-
Resultado financeiro, líquido	(75,6)	0,1	0,1	0,0	0,5
IR e CSLL	(102,6)	-	-	-	-
Resultado líquido	912,5	(2,6)	(0,8)	0,1	(14,2)
Margem líquida %	5980%	-4579%	-799%	358%	-677%

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores	2,8	2,3	2,7	2,4
Financiamentos	5,4	3,4	3,2	3,0
Sal. e encargos sociais	0,0	0,0	0,0	0,0
Adiant. de clientes	0,3	0,3	0,3	0,0
Soc. do Grupo ODB	27,8	37,1	37,1	0,3
Contas com consorc.	88,9	88,4	88,2	36,6
Demais contas a pagar	0,8	2,3	2,3	88,2
Passivo circulante	130,8	133,9	133,9	2,3
Financiamentos	6,4	4,8	4,6	132,9
Soc. do Grupo ODB	250,2	180,6	180,6	4,4
Não circulante	256,6	185,4	185,2	180,7
Capital social	987,8	1.057,3	1.057,3	185,1
Prejuízos acumulados	(352,6)	(366,1)	(367,0)	1.057,3
Ajuste de aval. Patri.	-	-	-	(366,8)
Total Patrimônio	635,2	691,1	690,3	690,4
Total do passivo	1.022,7	1.010,4	1.009,4	1.008,4

Comentários

🏠 A OSP, atualmente, detém participação no Consorcio Construtor Santo Antonio em conjunto com a Andrade Gutierrez e a Construtora Norberto Odebrecht.

🏠 Não ocorreram variações relevantes no Balanço da OSP.

OSP: Imobilizado

O imobilizado da Companhia é de R\$ 2,6 MM e não houve variação no mês de set/19.

R\$ MM	Custo histórico	Balancete ¹	Depreciação até Agosto	Depreciação em Setembro	Aquisições	Vendas	Depreciação Acum. das Vendas	Valor líquido em Setembro
Máquinas e Equipamentos	115,6	-	(114,1)	(0,2)	-	-	-	1,3
Veículos e Embarcações	57,9	-	(57,9)	(0,0)	-	-	-	0,0
Equipamentos de Informática	1,1	-	(1,1)	(0,0)	-	-	-	0,0
Software	0,5	-	(0,5)	(0,0)	-	-	-	0,0
Móveis e Utensílios	0,0	-	(0,0)	(0,0)	-	-	-	0,0
Ferram./Aparelhos e Acess.	0,0	-	(0,0)	-	-	-	-	0,0
Importação em andamento	-	1,3	-	-	-	-	-	1,3
Total geral	175,1	1,3	(173,6)	(0,2)	-	-	-	2,6

Comentários

- 🔍 Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

ATIVOS: Demonstrativos Financeiros¹

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equi. de caixa	0,1	0,0	0,0	0,0
Partes relacionadas	87,9	87,3	87,3	87,3
Outros créditos	-	0,3	0,3	0,3
Ativo Circulante	88,0	87,6	87,6	87,6
Partes relacionadas	62,2	47,0	46,7	46,6
Realizável a longo prazo	62,2	47,0	46,7	46,6
Investimentos	1.196,1	29,7	29,1	28,0
Total do não circulante	1.258,3	76,8	75,8	74,7
Total do ativo	1.346,3	164,4	163,4	162,3

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Partes relacionadas	-	1.089,3	1.089,1	1.089,1
Operações com derivativos	1.086,0	-	-	-
Passivo circulante	1.086,0	1.089,3	1.089,1	1.089,1
Partes relacionadas	14,3	5,6	5,6	5,6
Provisão para contingências	-	0,1	0,1	0,1
Prov. para perd. Em invest.	1,2	1.087,2	1.354,0	1.415,3
Não circulante	15,6	1.092,8	1.359,6	1.421,0
Total Passivo	1.101,6	2.182,1	2.448,8	2.510,1
Capital social	6.602,1	6.713,4	6.713,4	6.713,4
AFAC	1,7	-	-	-
Ajust. de aval. patrim.	(300,4)	(449,5)	(645,3)	(655,6)
Reserva de lucros	24,7	24,7	24,7	24,7
Prejuízos acumulados	(6.083,4)	(8.306,4)	(8.378,2)	(8.430,4)
Total Patrimônio	244,7	(2.017,7)	(2.285,3)	(2.347,8)
Total do passivo	1.346,3	164,4	163,4	162,3

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019YTD
Despesas adm.s e gerais	(0,4)	-	(0,0)	(0,0)	(0,1)
Rec. E Desp. Operac.	(0,4)	-	(0,0)	(0,0)	(0,1)
Resultado operacional	(0)	-	(0,0)	(0,0)	(0,1)
Result. de particip. Soc.	285,8	(58,9)	(71,8)	(52,0)	(1.136,0)
Despesas financeiras	(0,9)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,9)
IR e CS diferidos	62,2	-	-	-	-
Resultado líquido	347	(59)	(72)	(52)	(1.137)

Comentários ATIVOS: Controladora

- 🏠 A Atvos Agroindustrial Inv. é a *holding* detentora da Atvos Agroindustrial S.A., que está em RJ própria.
- 🏠 Não houve variações relevantes em ago/19 e set/19 na empresa.

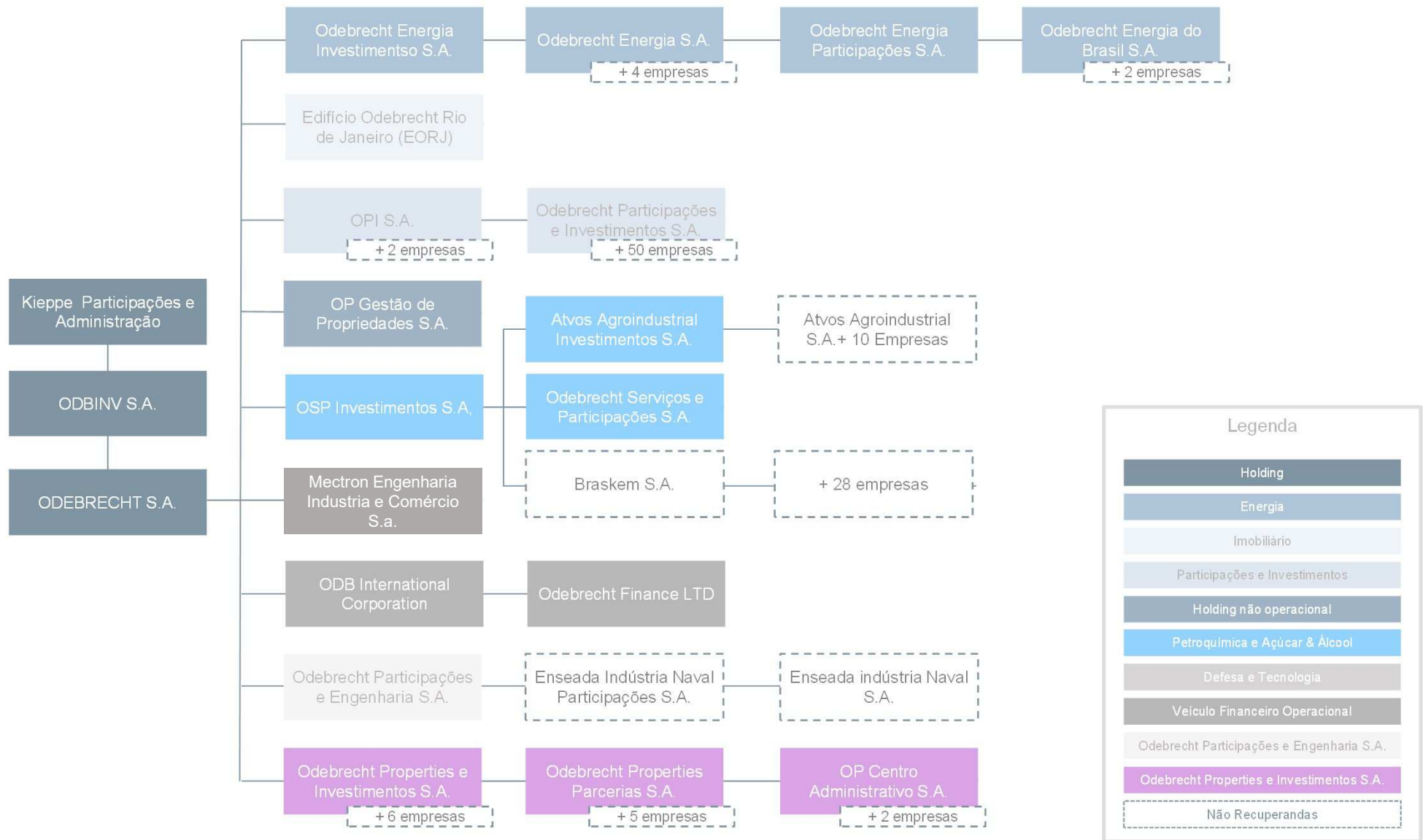
UNIDADE DE NEGÓCIOS

Defesa e Tecnologia

RECUPERANDA

Mectron

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



MECTRON: Balanço patrimonial e resultado

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes de caixa	0,0	0,0	0,0	0,0
Contas a receber de clientes	0,0	0,0	0,0	0,0
Estoques	5,9	5,9	5,9	5,9
Tributos a recuperar	4,1	3,7	3,5	3,5
Outras contas a receber	2,8	2,9	2,7	2,6
Outros ativos	4,6	4,6	4,5	4,5
Ativo Circulante	17,5	17,2	16,7	16,7
Outros ativos	0,0	0,0	0,0	0,0
Não circulante	0,0	0,0	0,0	0,0
Imobilizado	5,4	5,1	5,0	5,0
Intangível	0,2	0,1	0,1	0,1
Imobilizado	5,6	5,2	5,1	5,1
Total do ativo	23,2	2,4	21,9	21,8

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019YTD
Receita líquida operacional	1,0	-	-	-	0,7
1 Custos dos serv. prestados	(1,1)	0,0	(0,0)	0,1	(0,1)
Lucro bruto	(0,1)	0,0	(0,0)	0,1	0,6
Margem bruta %	-8%	0%	0%	0%	85%
Gerais e administrativas	(12)	(0,3)	(0,6)	(0,4)	(4,1)
Outras desp. e rec., liqui.	(9)	-	-	-	-
Desp. e rec. Operacionais	(21,2)	(0,3)	(0,6)	(0,4)	(4,1)
Despesas e receitas op. %	-2107%	0%	0%	0%	-578%
Resultado operacional	(21,3)	(0,3)	(0,6)	(0,3)	(3,5)
Resultado operacional %	-2116%	0%	0%	0%	-494%
Result. financeiro, líquido	(12,1)	1,6	(4,6)	(0,1)	(5,2)
IR e CSLL	14,1	-	-	-	-
Resultado líquido	(19,3)	1,3	(5,3)	(0,4)	(8,7)
Margem líquida %	-1920%	0%	0%	0%	-1226%

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores	26,9	25,4	27,5	27,6
Empréstimos e financiamentos	57,1	6,3	60,2	62,3
Tributos a recolher	0,8	0,4	0,0	0,0
Obrigações trabalhistas	-	0,3	0,3	0,3
Outros passivos	0,2	-	-	-
Passivo circulante	84,9	32,3	88,0	90,2
Empréstimos e financiamentos	41,3	93,0	42,0	40,0
AFAC	30,4	33,9	34,0	34,1
Partes relacionadas	-	0,1	0,1	0,1
Outros passivos	2,6	2,2	2,1	2,1
Não circulante	74,2	129,1	78,2	76,2
Capital social	313,7	313,7	313,7	313,7
Prejuízos acumulados	(449,7)	(452,8)	(458,1)	(458,4)
Total Patrimônio	(136,0)	(139,1)	(144,3)	(144,7)
Total do passivo	23,2	22,4	21,9	21,8

Comentários

1. CPV: Em set/19 houve um custo positivo de R\$ 0,1 MM classificação indevida na rubrica “ Custos de serviços prestados” em ago/19 e reclassificação para a rubrica “ Despesas gerais e administrativas”.

MECTRON: Imobilizado

Não houve variação no imobilizado da empresa no mês de set/19. Os principais ativos são 3 imóveis em São José dos Campos e Jambéiro (estado de São Paulo).

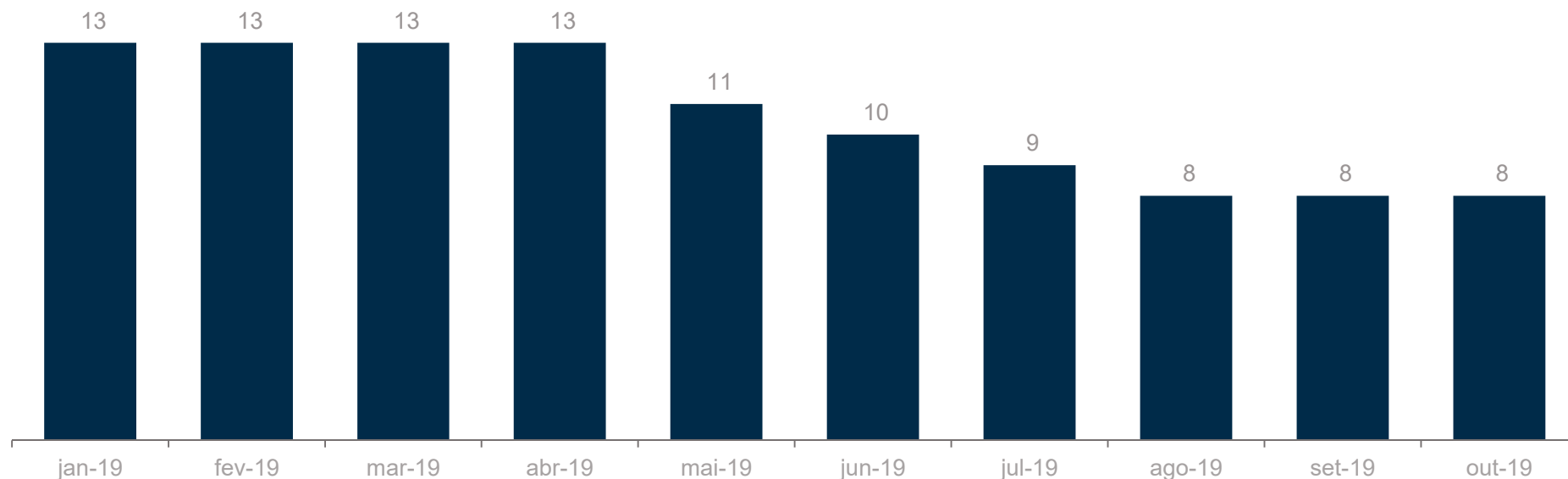
R\$ MM	Custo histórico	Balancete	Depreciação até Agosto	Depreciação em Setembro	Aquisições	Vendas	Depreciação Acum. das Vendas	Valor líquido em Setembro
Edificações e Instalações	4,2	-	(1,2)	(0,0)	-	-	-	2,9
Softwares	3,7	-	(3,6)	(0,0)	-	-	-	0,1
Ferramentas/Acessórios	3,0	-	(2,8)	(0,0)	-	-	-	0,3
Equip. de Informática	2,3	-	(2,2)	(0,0)	-	-	-	0,1
Móveis e Utensílios	1,3	-	(0,9)	(0,0)	-	-	-	0,4
Terrenos	1,1	-	-	-	-	-	-	1,1
Máquinas e Equipamentos	0,6	-	(0,4)	(0,0)	-	-	-	0,2
Veículos e Embarcações	0,0	-	(0,0)	-	-	-	-	-
Intangível	-	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Total geral	16,2	0,1	(11,1)	(0,1)	-	-	-	5,1

Comentários

- 🔒 Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

MECTRON: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:



Comentários

📊 Não houve variação no número de funcionários em relação ao meses de set/19 e out/19.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

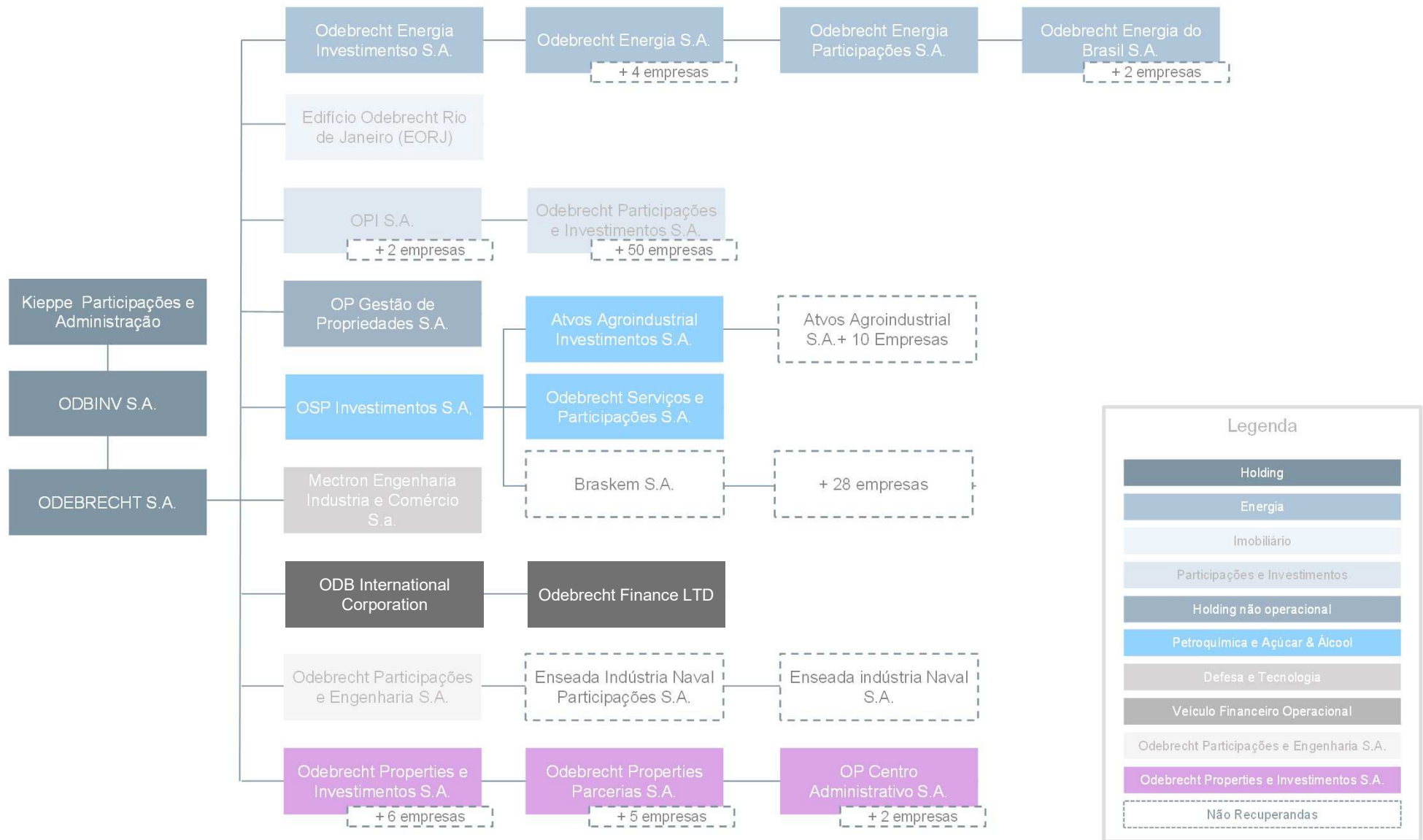
Veículo financeiro Internacional

RECUPERANDAS

Odebrecht International Corporation

Odebrecht Finance LTD.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



ODBIC: Balanço patrimonial e DRE

Ativo (USD MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes de caixa	0,7	15,7	15,2	14,7
Ativo Circulante	0,7	15,7	15,2	14,7
Mútuo/ Partes Relacionadas	1.026,9	1.019,8	1.021,4	1.022,6
Total do não circulante	1.026,9	1.019,8	1.021,4	1.022,6
Total do ativo	1.027,7	1.035,4	1.036,6	1.037,3

DRE (USD MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
1 Desp. Gerais e adm.	(2,0)	-	(0,0)	(0,5)	(0,9)
Outras desp. e rec., liq.	-	-	-	-	-
Rec. e desp. Operacionais	(2,0)	-	(0,0)	(0,5)	(0,9)
Resultado Operacional	(2,0)	-	(0,0)	(0,5)	(0,9)
Provisão de perdas	(193,2)	(15,8)	(15,8)	(15,7)	(141,8)
Result. financeiro, líquido	5,0	0,2	0,4	0,4	3,7
Resultado líquido	(190,1)	(15,6)	(15,3)	(15,8)	(139,0)

Passivo (USD MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores e contas a pagar	0,1	0,3	0,3	0,3
Dívida	-	-	-	-
Empréstimos	-	-	-	-
Passivo circulante	0,1	0,3	0,3	0,3
Partes Relacionadas	381,9	386,9	387,6	388,4
Provisão p/ perdas em invest.	1.539,1	1.649,4	1.665,2	1.680,9
Dívida	-	-	-	-
Não circulante	1.921,0	2.036,3	2.052,8	2.069,3
Capital social	179,2	179,4	179,4	179,4
Prejuízos acumulados	(1.072,7)	(1.180,5)	(1.195,9)	(1.211,7)
Total Patrimônio	(893,5)	(1.001,1)	(1.016,4)	(1.032,2)
Total do passivo	1.027,7	1.035,4	1.036,6	1.037,3

Comentários ODBIC:

 A ODBIC é uma empresas *offshore* do grupo controladora da OFL.

1. Despesas gerais e administrativas: Comparativo entre set/19 e ago/19, variação de (R\$ 0,5 MM) justificada pelas despesas com honorários advocatícios por serviços prestados.

OFL: Balanço patrimonial e DRE

Ativo (USD MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes de caixa	0,1	0,1	0,0	0,0
Ativo Circulante	0,1	0,1	0,0	0,0
Mútuo/ Partes Relacionadas	2.318,2	2.318,3	2.318,3	2.318,3
Total do não circulante	2.318,2	2.318,3	2.318,3	2.318,3
Total do ativo	2.318,3	2.318,3	2.318,3	2.318,3

DRE (USD MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
Gerais e adm.	(0,3)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(1,0)
Outras desp. e rec., liq.	(192,9)	-	-	-	-
Rec. e desp. Operacionais	(193,2)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(1,0)
Resultado Operacional	(193,2)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(1,0)
Result. financeiro, líquido	-	(15,7)	(15,7)	(15,7)	(141)
Resultado líquido	(193,2)	(15,8)	(15,8)	(15,7)	(141,8)

Passivo (USD MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores e contas a pagar	-	0,0	0,0	0,1
Dívida	5,6	257,5	272,8	288,1
Passivo circulante	5,6	257,5	272,8	288,2
Partes Relacionadas	982,6	911,3	911,3	911,3
Dívida	2.869,1	2.799,0	2.799,3	2.799,7
Não circulante	3.851,8	3.710,2	3.710,7	3.711,0
Capital social	165,0	165,0	165,0	165,0
Prejuízos acumulados	(1.704,1)	(1.814,4)	(1.830,2)	(1.845,9)
Total Patrimônio	(1.539,1)	(1.649,4)	(1.665,2)	(1.680,9)
Total do passivo	2.318,3	2.318,3	2.318,3	2.318,3

Comentários

- 📌 A OFL é uma *offshore* dedicada à captação de recursos no mercado financeiro internacional para financiar operações do Grupo Odebrecht.
- 📌 A OEC, CNO e OECI são garantidoras de operações de crédito realizadas pela OFL.
- 📌 Não houve movimentações relevantes na OFL no mês de ago/19 e set/19.

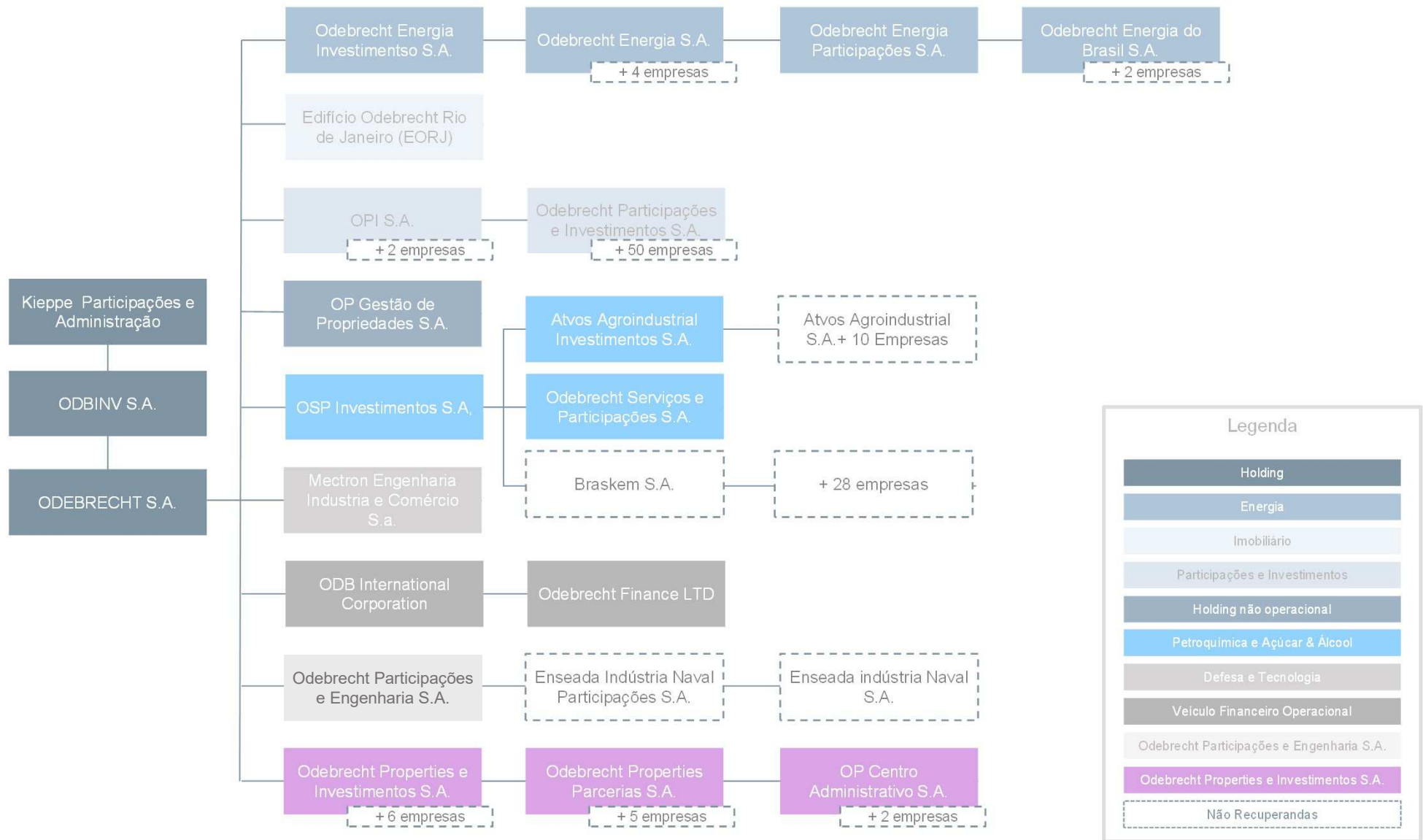
UNIDADE DE NEGÓCIOS

Naval

RECUPERANDAS

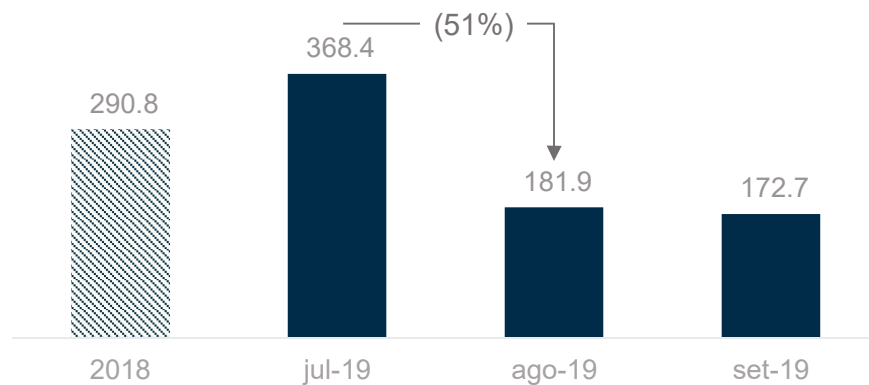
Odebrecht Participações e Engenharia S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA

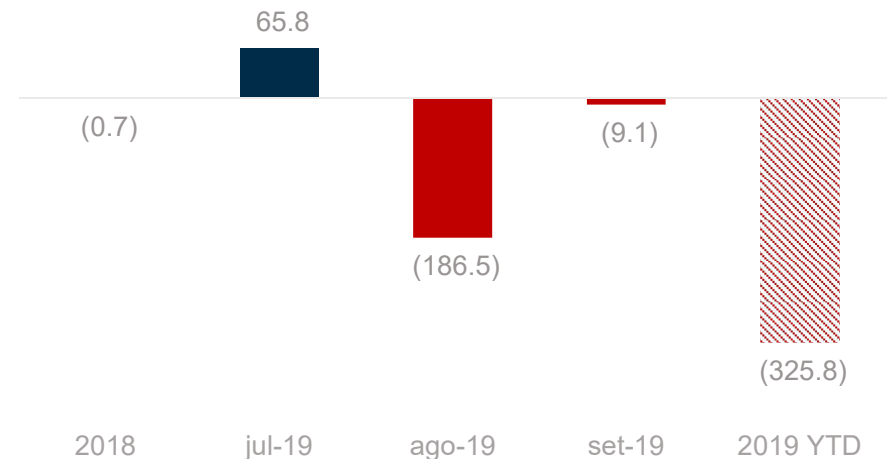


OPE: Principais variações

1. OPE: Investimentos (R\$ MM)



2. OPE: Resultado de participações nos lucros (R\$ MM)



Comentários

1. Investimentos: Comparativo entre ago/19 e jul/19, a variação de ~R\$187 MM está relacionada com o efeito da Equivalência Patrimonial na investida Enseada Participações. A investida Enseada Participações reconheceu o *impairment* (CPC 01) do ativo imobilizado no montante de R\$ 137 MM no resultado.

2. Resultado de participações nos lucros: Comparativo entre set/19 e ago/19, variação positiva de R\$ 177 MM refere-se ao efeito da Equivalência Patrimonial na investida Enseada Participações reconhecendo o *impairment* (CPC 01) do Ativo Imobilizado no montante de R\$ 137 MM no resultado.

OPE: Balanço patrimonial - Ativo

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes de caixa	7,4	0,0	0,0	0,8
Tributos a recuperar	1,0	1,1	1,1	0,3
Outros ativos	0,1	0,0	0,0	-
Ativo Circulante	8,5	1,1	1,1	1,1
AFAC	20,4	-	-	-
Depósitos judiciais	0,3	0,3	0,3	0,3
Realizável a longo prazo	20,6	0,3	0,3	0,3
1 Investimentos	290,8	368,4	181,9	172,7
Imobilizado	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-
Total do não circulante	311,5	368,7	181,9	172,7
Total do ativo	320,0	369,8	183,2	174,1

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	-	(0,1)	(0,0)	(0,0)	(0,2)
2 Result. de part. nos lucros	(0,7)	65,8	(186,5)	(9,1)	(325,8)
Rec. E Desp. Oper.	(0,7)	65,7	(186,6)	(9,1)	(326,0)
Resultado operacional	(0,7)	65,7	(186,6)	(9,1)	(326,0)
Resultado financeiro líquido	(1,7)	1,4	(1,4)	0,0	(0,8)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
2 Resultado líquido	(3,1)	67,1	(188,0)	(9,1)	(326,8)

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores e subempreiteiros	0,3	0,2	0,2	0,2
Empréstimos e financiamentos	7,0	8,6	8,6	30,1
Tributos a recolher	0,0	-	-	0,0
Passivo circulante	7,2	8,8	8,8	30,3
Empréstimos e financiamentos	25,8	20,1	21,5	-
AFAC	22,7	83,6	83,6	83,6
Não circulante	48,5	103,7	105,1	83,6
Capital social	926,0	926,0	926,0	926,0
Ajuste de avaliação patrimonial	(436,1)	(313,3)	(313,3)	(313,3)
Lucro líq. Do período	-	(129,8)	(317,7)	(326,8)
Prejuízos acumulados	(225,7)	(225,7)	(225,7)	(225,7)
Total Patrimônio	264,2	257,3	69,3	60,2
Total do passivo	320,0	369,8	183,2	174,1

Comentários

🏠 Sem movimentações relevantes nos meses de ago/19 e set/19.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

Properties

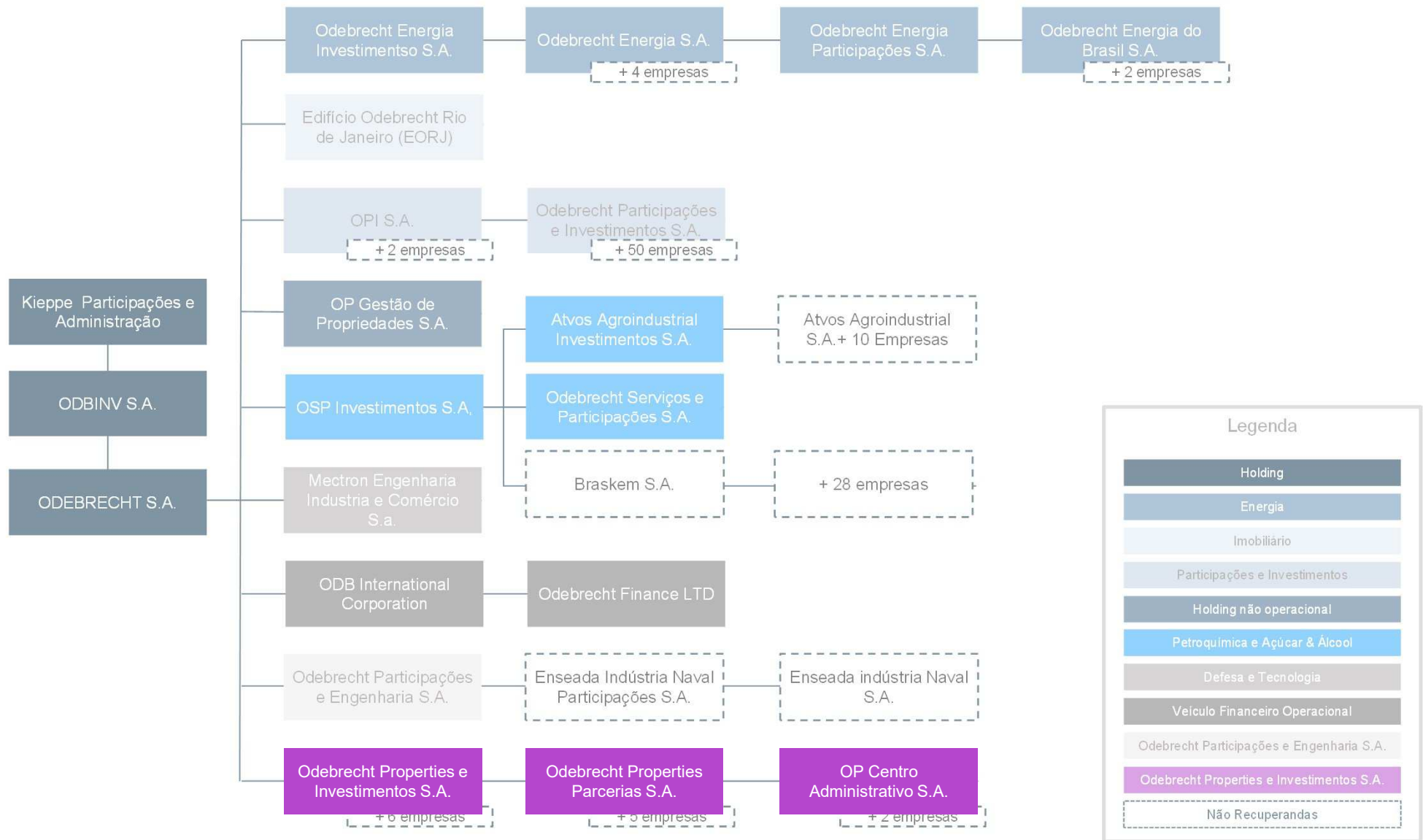
RECUPERANDAS

Odebrecht Properties Investimentos S.A.

Odebrecht Properties Parcerias S.A.

OP Centro Administrativo S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



OPINV: Balanço patrimonial e DRE

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes de caixa	0,2	0,0	0,0	0,0
Tributos a recuperar	0,1	0,1	0,1	0,1
Ativo Circulante	0,3	0,1	0,1	0,1
AFAC	3,5	0,0	0,0	0,0
Outros ativos	0,0	0,0	0,0	0,0
Realizável a longo prazo	3,5	0,0	0,0	0,0
Investimentos	389,5	433,8	433,0	449,8
Total do não circulante	393,0	433,8	433,0	449,9
Total do ativo	393,2	434,0	443,1	450,0

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores	-	0,0	0,1	0,1
Passivo circulante	-	-	0,1	0,1
AFAC	3,5	-	-	-
Prov. para perd. de invest.	273,7	301,6	303,1	304,1
Não circulante	277,2	301,6	303,1	304,1
Capital social	179,8	183,3	183,3	183,3
Avaliação patrimonial	32,2	30,3	30,3	30,3
Prejuízos acumulados	(95,9)	(81,3)	(73,7)	(67,8)
Total Patrimônio	116,1	132,4	139,9	145,8
Total do passivo	393,2	434,0	443,1	450,0

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
Gerais e administrativas	(0,1)	(0)	(0)	(0,0)	(0,1)
				(0,0)	(0,1)
Resultado operacional	(0,1)	(0,0)	(0,1)	(0,0)	(0,1)
Resultado financeiro, líquido	0,0	-	-	-	0,0
Result. de part. Soc.	42,7	(14)	8	6	28,2
IR e CSLL	(0,4)	-	-	-	-
Resultado Op. Continuadas	42,3	(14,0)	7,6	5,9	28,1
Result. do ex. das op. Desc.	-	-	-	-	-
Resultado líquido	42,3	(14,0)	7,6	5,9	28,1

Comentários:

As variações relevantes em ago/19 e set/19 na OPINV decorrem da apuração de resultados em suas controladas, nas rubricas Investimentos, Prejuízos Acumulados e Resultado de Participação Societária.

OPP: Balanço patrimonial e DRE

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Outros				
Caixa e equivalentes de caixa	9,4	7,4	7,4	7,4
Tributos a recuperar	1,2	0,7	0,7	0,7
Dividendos a receber	4,5	4,5	4,5	4,5
Adiantamentos diversos	0,7	0,7	0,7	0,7
1 Outros ativos	-	-	-	0,2
Ativo Circulante	15,7	13,4	13,4	13,6
AFAC	7,3	8,3	8,3	8,3
Sociedades do Grupo ODB	2,9	2,9	2,9	2,9
Realizável a longo prazo	10,1	11,2	11,2	11,2
Investimentos	365,8	413,9	423,1	429,8
Imobilizado	2,0	1,9	1,8	1,8
Total do não circulante	378,0	427,0	436,1	442,8
Total do ativo	393,7	440,3	449,5	456,4

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
1 Desp. Gerais e administrativas	(1,3)	(0,1)	(0,0)	0,2	(1,9)
Result. de particip. societária	55,1	5,5	9,2	6,7	60,2
Ajuste de aval. Patrimonial	0,3	-	-	-	-
Rec. e Desp. operacionais	54,1	5,3	9,1	6,8	58,3
Resultado operacional	54,1	5,3	9,1	6,8	58,3
Resultado financeiro, líquido	0,5	0,0	0,0	0,0	0,4
Result. de part. Soc.	-	-	-	-	-
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado Op. Continuadas	54,6	5,4	9,2	6,9	58,7
Result. do ex. das op. Desc.	-	-	-	-	-
Resultado líquido	54,6	5,4	9,2	6,9	58,7

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores	0,0	0,1	0,1	0,1
Obrigações sociais e tributárias	0,0	0,1	0,1	0,0
Imp., Tax., CS	0,0	0,0	-	-
Passivo circulante	0,0	0,2	0,2	0,1
AFAC	3,5	-	-	-
Sociedades do Grupo Odebrecht	0,7	1,0	1,0	1,0
Contas a pagar	-	5,4	5,4	5,4
Não circulante	4,2	6,4	6,4	6,4
Capital social	296,1	299,7	299,7	299,7
Avaliação patrimonial	37,5	35,7	35,7	35,7
Reservas de lucros	55,8	55,8	55,8	55,8
Lucro do período	-	42,6	51,8	58,7
Total Patrimônio	389,5	433,8	443,0	449,8
Total do passivo	393,7	440,3	449,5	456,4

Comentários:

1. Despesas gerais e administrativas: Comparativo set/19 com ago/19, variação positiva de R\$ 0,2 MM refere-se a identificação de um seguro contabilizado como despesa no 1º semestre, o mesmo foi reclassificado como Ativo e está sendo amortizado com base no prazo de vigência do seguro.

OPP: Imobilizado

Não houve variação no Imobilizado da Companhia no mês de setembro.

R\$ MM	Custo histórico	Depreciação até Agosto	Depreciação em Setembro	Aquisições	Vendas	Depreciação Acum. das Vendas	Valor líquido em Setembro
Benfeitorias em bens de 3º	2,9	(1,1)	(0,0)	-	-	-	1,8
Total geral	2,9	(1,1)	(0,0)	-	-	-	1,8

Comentários

 Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

OP Centrad: Demonstrativo de resultado

Ativo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Caixa e equivalentes de caixa	1,2	0,4	0,4	0,3
Tributos a recuperar	0,1	0,1	0,0	0,0
Adiantamentos diversos	-	-	-	0,2
Soc.do grupo ODB	-	-	-	0,1
Outros ativos	0,2	0,2	0,2	-
Ativo Circulante	1,5	0,7	0,6	0,6
AFAC	1,1	2,7	2,7	2,7
Outros ativos	0,1	0,1	0,1	0,1
Realizável a longo prazo	1,2	2,8	2,8	2,8
Investimentos	351,3	393,5	406,7	414,2
Total do não circulante	352,4	396,3	409,5	417,0
Total do ativo	353,9	397,0	410,1	417,6

DRE (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19	2019 YTD
Gerais e administrativas	(0,2)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,5)
Result. de particip. societária	65,2	6,2	13,2	7,5	63,0
Rec. e Desp. operacionais	65,0	6,1	13,1	7,4	62,4
Resultado operacional	65,0	6,1	13,1	7,4	62,4
1 Resultado financeiro, líquido	(12,3)	(1,2)	(5,6)	(1,9)	(15,2)
Result. de part. Soc.	-	-	-	-	-
IR e CSLL	0,1	-	-	-	-
Resultado Op. Continuadas	52,7	4,9	7,5	5,6	47,3
Result. do ex. das op. Desc.	-	-	-	-	-
Resultado líquido	52,7	4,9	7,5	5,6	47,3

Passivo (R\$ MM)	2018	jul-19	ago-19	set-19
Fornecedores	-	0,0	0,0	0,0
Obrigações sociais e tributárias	-	0,1	0,1	0,2
Empréstimos	0,1	109,2	114,8	116,7
Passivo circulante	0,1	109,3	114,9	116,9
AFAC	7,6	8,7	8,7	8,7
Empréstimos	101,4	-	-	-
Não circulante	109,0	8,7	8,7	8,7
Capital social	68,4	68,4	68,4	68,4
Avaliação patrimonial	179,4	-	-	-
Reservas de lucros	-	176,4	176,4	176,4
Lucro do período	-	34,2	41,7	47,3
Total Patrimônio	244,8	279,0	286,5	292,1
Total do passivo	353,9	397,0	410,1	417,6

Comentários

 **Resultado financeiro, líquido:** A variação positiva de R\$ 1,9 MM refere-se a juros mensais acrescidos de juros de mora da dívida OPCA junto a RB Capital.

Anexo

Recuperandas: Glossário

Referência Recuperandas	Razão Social
KIEPPE	KIEPPE PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA.
ODBINV	ODBINV S.A.
ODB	ODEBRECHT S.A.
OSP INV	OSP INVESTIMENTOS S.A.
OSP	ODEBRECHT SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
ATVOS INV	ATVOS AGROINDUSTRIAL INVESTIMENTOS S.A.
OPISA	OPI S.A.
OPI	ODEBRECHT PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.
ODBIC	ODB INTERNATIONAL CORPORATION
OFL	ODEBRECHT FINANCE LIMITED
OEI	ODEBRECHT ENERGIA INVESTIMENTOS S.A.
OE	ODEBRECHT ENERGIA S.A.
OEPAR	ODEBRECHT ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A.
OEBR	ODEBRECHT ENERGIA DO BRASIL S.A.
OPE	ODEBRECHT PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A.
EORJ	EDIFÍCIO ODEBRECHT RIO DE JANEIRO S.A.
OPINV	ODEBRECHT PROPERTIES INVESTIMENTOS S.A.
OPP	ODEBRECHT PROPERTIES PARCERIAS S.A.
OP Centro Administrativo	OP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A.
OP Gestão	OP GESTÃO DE PROPRIEDADES S.A.
MECTRON	MECTRON – ENGENHARIA, INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

Relação de Credores: Recuperanda vs AJ

ODB: Diferença entre QGC apresentado pela Recuperanda e pelo Administrador Judicial¹ (R\$ MM)

QGC: Edital do Administrador Judicial (R\$ MM)

Empresa	Classe I	Classe II	Classe III	Classe IV	Total
Kieppe	1,9	-	478,2	3,4	483,5
ODBINV S.A	3,9	-	18.073,6	0,0	18.077,6
ODB	140,6	-	40.535,8	4,4	40.680,8
OEI	-	-	0,1	0,0	0,2
OE	0,0	-	927,2	0,0	927,3
OEP	-	-	3.907,5	-	3.907,5
OEB	0,0	-	578,8	-	578,8
OPINV	-	-	3,5	0,0	3,6
OPP	-	127,7	390,1	0,0	517,9
OPC	-	-	251,9	-	251,9
OPISA	-	-	76,7	0,0	76,7
OPI	0,3	510,8	2.789,0	0,1	3.300,2
EORJ	0,1	-	1.295,8	-	1.296,0
ODB Internacional	-	-	1.499,9	-	1.499,9
ODB Finance	-	-	15.990,3	-	15.990,3
OPE	0,4	-	115,3	-	115,7
OPG	-	-	8,6	-	8,6
OSP Inv	-	-	0,2	-	0,2
Atvos Inv	-	-	1.884,8	-	1.884,8
OSP	0,1	-	10.618,6	-	10.618,7
Mectron	0,2	1,7	133,8	-	135,6
Total somado	147,6	640,2	99.559,9	8,0	100.355,7

QGC: delta do Edital AJ vs. Recuperandas (R\$ MM)

Classe I	Classe II	Classe III	Classe IV	Total
0,3	-	(1,3)	3,4	2,4
0,3	-	6,8	0,0	7,2
78,0	-	(17.775,8)	4,4	(17.693,5)
-	-	(381,1)	0,0	(381,1)
0,0	-	(15,9)	0,0	(15,8)
-	-	(32,2)	-	(32,2)
-	(200,0)	(4.128,8)	-	(4.328,8)
-	-	(282,1)	0,0	(282,1)
-	(8,6)	(1.103,9)	0,0	(1.112,5)
-	-	29,6	-	29,6
-	-	(622,4)	0,0	(622,4)
0,3	510,8	(2.719,8)	0,1	(2.208,6)
0,0	-	1.114,6	-	1.114,6
-	-	(0,1)	-	(0,1)
-	-	31,2	-	31,2
-	-	41,5	-	41,5
-	-	0,0	-	0,0
-	-	0,0	-	0,0
-	-	3,0	-	3,0
0,0	-	(2.292,2)	-	(2.292,2)
0,1	-	(29,6)	-	(29,5)
78,9	302,2	(28.158,5)	8,0	(27.769,3)

Nota 1: Apenas para fins de comparação foram utilizadas as seguintes taxas de conversão para reais do dia 17/06/2019. CHF – 3,8969. COP – 0,001183. EUR – 4,3699. PEN – 1,1622. USD – 3,8895.

ODB: Diferença entre QGC apresentado pela Recuperanda e pelo Administrador Judicial (#)

QGC: Edital do Adminstrador Judicial (#)

Empresa	Classe I	Classe II	Classe III	Classe IV	Total
Kieppe	6	-	9	3	18
ODBINV S.A	5	-	153	2	160
ODB	216	-	124	21	361
OPI	6	1	18	4	29
OE	3	-	20	2	25
OEB	1	-	4	-	5
OPP	-	3	15	2	20
Mectron	3	1	15	-	19
OSP	6	-	12	-	18
Atvos Inv	-	-	7	-	7
OPISA	-	-	2	1	3
ODB Internacional	-	-	7	-	7
ODB Finance	-	-	4	-	4
OEI	-	-	2	1	3
OEP	-	-	6	-	6
OPE	3	-	5	-	8
OPINV	-	-	3	1	4
OPG	-	-	4	-	4
EORJ	6	-	5	-	11
OPC	-	-	5	-	5
OSP Inv	-	-	2	-	2
Total somado	255	5	422	37	719

QGC: delta do Edital AJ vs. Recuperandas (#)

Classe I	Classe II	Classe III	Classe IV	Total
1	-	1	3	5
1	-	-	2	3
18	-	(23)	21	16
3	1	(13)	4	(5)
2	-	-	2	4
-	(10)	(8)	-	(18)
-	-	(2)	2	-
2	-	4	-	6
1	-	3	-	4
-	-	1	-	1
-	-	(2)	1	(1)
-	-	(1)	-	(1)
-	-	(1)	-	(1)
-	-	(1)	1	-
-	-	-	-	-
-	-	1	-	1
-	-	(1)	1	-
-	-	1	-	1
1	-	3	-	4
-	-	-	-	-
-	-	1	-	1
29	(9)	(37)	37	20

ALVAREZ & MARSAL

© Copyright 2016. A&M Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
A&M® and A&M © are trademarks of A&M Holdings, LLC.

www.alvarezandmarsal.com