

Grupo Geneseas

Abril 2024

ALVAREZ & MARSAL
LEADERSHIP. ACTION. RESULTS.™

Relatório de Diligência



MM. Juízo da 1ª Vara de Falência e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP
Dr. Adler Batista Oliveira Nobre
Praça João Mendes s/nº, sala 1608, São Paulo – SP, 01501-900

Prezado Dr. Adler,

Em consonância com o disposto na alínea “a” (primeira parte) do inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, e conforme determinação deste D. Juízo às fls 3.758/3.768, item 1.4, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M”, “Administradora Judicial” ou “AJ”), conforme Termo de Compromisso firmado em 03 de novembro de 2022, submete à apreciação de V.Exa. relatório sobre a diligência virtual realizada nas instalações das Recuperandas GENESEAS AQUACULTURA LTDA. e AQUAFEED NUTRIÇÃO ANIMAL S.A..

Este relatório visa informar aos interessados as atividades dos devedores, fiscalizadas pela Administradora Judicial, sendo que as informações aqui reportadas foram devidamente autorizadas pelas Recuperandas.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,



ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Administradora Judicial
Eduardo Seixas
Managing Director

Índice

Cronograma Processual	3
Considerações Iniciais e Eventos Relevantes	5
Geneseas Aquacultura Ltda.	7
Engorda de Santa Fé do Sul	8
Engorda de Quitéria	13
Frigorífico	15
Estação de Tratamento de Efluentes	25
Aquafeed Nutrição Animal S.A.	28

Cronograma Processual

Cronograma Processual - Processo nº 1104305-43.2022.8.26.0100

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
31/10/22	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52
09/11/22	Apresentação da Minuta do 1o. Edital	Decisão de Processamento
10/11/22	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
21/11/22	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, § 1o.
25/11/22	Apresentação do RMA Inicial (15 dias contados da publicação de decisão de processamento)	Art. 22, inciso II, alínea a (primeira parte)
06/12/22	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias corridos da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, § 1o.
09/01/23	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias corridos após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
24/01/23	Apresentação do RMA e do Relatório sobre o PRJ. (15 dias contados da apresentação do PRJ)	Art. 22, inciso II, alínea h
03/02/23	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, § Único
03/02/23	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias corridos após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, § 2o.
15/02/23	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias corridos após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
07/03/23	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias corridos após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias corridos após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, § Único e Art. 55, § Único
22/03/23 (1)	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC). Disponibilização do Edital de convocação da AGC no site do AJ e parecer do AJ sobre formato alternativo de realização da AGC previamente ao conclave. (15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	Art. 36 Art. 39, Parágs. 4o. e 5o. Art. 56, § 4o.
30/03/23	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias corridos após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, § 1o.
12/04/23	AGC - 1a. Convocação – Não instalada	Art. 56, § 9o.
19/04/23	AGC - 2a. Convocação – AGC instalada e suspensa para 20/06/22 Na hipótese de suspensão da AGC a mesma deverá ser encerrada em até 90 dias da sua instalação.	Art. 56, § 9o.
29/05/23	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor* (180 dias contados do deferimento do processamento da recuperação, prorrogável por igual período, uma única vez) (* a suspensão prevista art. 6o. deverá ser deduzida do período previsto no art. 20-B, parag. 3o.) (2)	Art. 6, § 4o. Art. 20-B, § 1o. e 3o.
20/06/23	Continuação da AGC instalada em 19/04/23.	
18/07/23	Data limite para encerramento da AGC e votação do PRJ. (90 dias após sua instalação)	Art. 56, Parág. 9o.
-	Continuação da AGC instalada em 19/04/23 (3) (4)	
	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (no máximo 2 anos após a concessão de recuperação judicial, independente do eventual período de carência)	Art. 61

(1) O prazo limite era 15/03/23, porém, a Decisão de fls. 6.917 autorizou a postergação das datas da AGC.

(2) Decisão de fls. 6.898 (autos principais) prorrogando o *stay period* por 90 dias ou até o encerramento da AGC, o que ocorrer primeiro.

(3) Decisão de fls. 9.417/9.420 (autos principais) autorizou a retomada da AGC em 27/03/24.

(4) Concessão de liminar pelo Exmo. Desembargador Ricardo Negrão, da 2ª Câmara Reservada de Direito Empresarial do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, no bojo do agravo de instrumento nº 2225673-74.2023.8.26.0000 suspendendo a realização da AGC.

Considerações Iniciais e Eventos Relevantes

Considerações Iniciais

Para elaboração do presente relatório a equipe da Administradora Judicial realizou diligência por vídeo conferência, em 20/02/2024, nas Engordas de Santa Fé do Sul e Quitéria, no frigorífico, na Estação de Tratamento de Efluentes e na fábrica de rações da Aquafeed.

Vale ressaltar que, no momento da diligência, todas as engordas do Grupo encontravam-se desativadas, não havendo ativo biológico. Adicionalmente, todos os equipamentos das engordas de Selvíria e Rio Grandinho foram recolhidos e estão estocados nas engordas de Quitéria e Santa Fé do Sul.

Apesar de não possuir mais ativo biológico, as Recuperandas mantém as atividades no frigorífico. As recuperandas informaram na ocasião, que contam com dois contratos de abate ativos, nos quais recebe os peixes vivos e entrega o filé congelado e embalado para o cliente. Paralelamente, os subprodutos são comprados pela própria Geneseas e revendidos.

A Aquafeed também permanecia desativada até a data desta diligência, no entanto, as Recuperandas informaram sobre o fechamento de contrato de prestação de serviços, com previsão da retomada das atividades da fábrica nos próximos meses. Posteriormente, as Recuperandas confirmaram a retomada das atividades da Aquafeed em mar/24, com a produção de 202 toneladas de ração no mês.

As Recuperandas realizaram filmagens atualizadas por drone, que resultaram nas imagens aéreas apresentadas no presente relatório, sendo sua publicação autorizada pelas mesmas.

Geneseas Aquacultura Ltda.

Engorda de Santa Fé do Sul

Engorda de Santa Fé do Sul

A engorda de Santa Fé do Sul está desativada, com suspensão voluntária de atividades desde 05/2023.

- A engorda possui tanques escavados para criação de alevinos.
- Os tanques ficam lado a lado e os alevinos passavam de um tanque à outro por gravidade, a medida em que iam crescendo.
- Em 20/02/2024, todos estão desativados não contendo ativos biológicos.



Engorda de Santa Fé do Sul

A engorda de Santa Fé do Sul estava desativada, com suspensão voluntária de atividades desde 05/2023.

- O galpão está sendo utilizado para o armazenamento de bens vindos das engordas de Selvíria e Rio Grandinho, não restando equipamentos nas mesmas.
- Santa Fé do Sul também possui uma sala de ferramentaria, para realização de manutenções e apoio da operação.



Engorda de Santa Fé do Sul

A engorda de Santa Fé do Sul estava desativada, com suspensão voluntária de atividades desde 05/2023.

- Como mencionado no slide anterior, parte dos bens das engordas de Rio Grandinho e Selviria estão armazenados na Engorda de Santa Fé.
- Os tanques na água estão amarrados e ancorados juntos para prevenção de perdas no caso de intempéries.
- Ainda nota-se que foram retirados do rio alguns tanques, balsas e barcos.

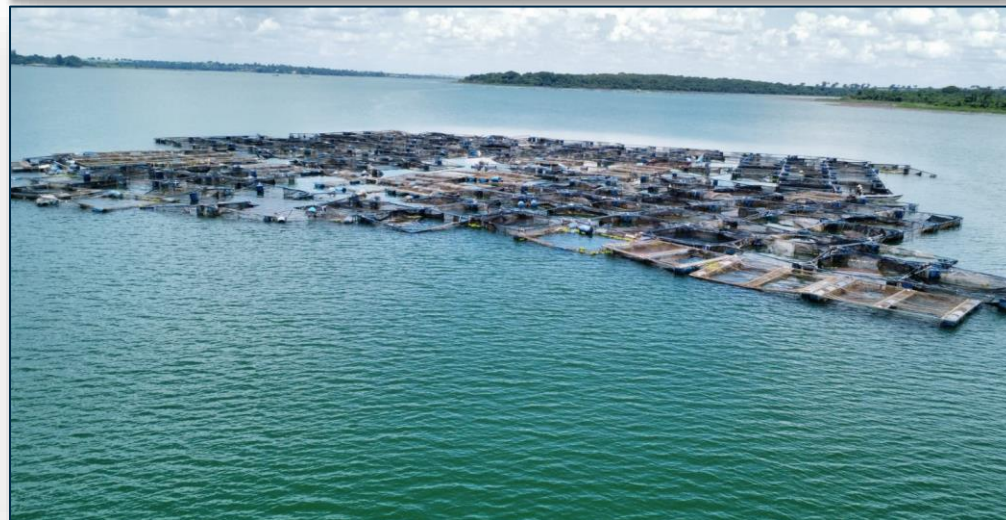
Balsas, barcos, tanques e redes removidos das engordas



Trapiches para pesca



Tanques



Engorda de Quitéria

Engorda de Quitéria

A engorda de Quitéria estava desativada, com suspensão voluntária de atividades desde 05/2023.

- Houve distrato da área de arrendamento de Quitéria, não sendo mais possível o acesso por terra para o rio.
- A outorga das áreas de rio, no entanto, se mantém.
- Restaram balsas, trapiche e tanques na água.
- Até mar/24, não foram observadas operações na engorda e não há previsão de retomada.

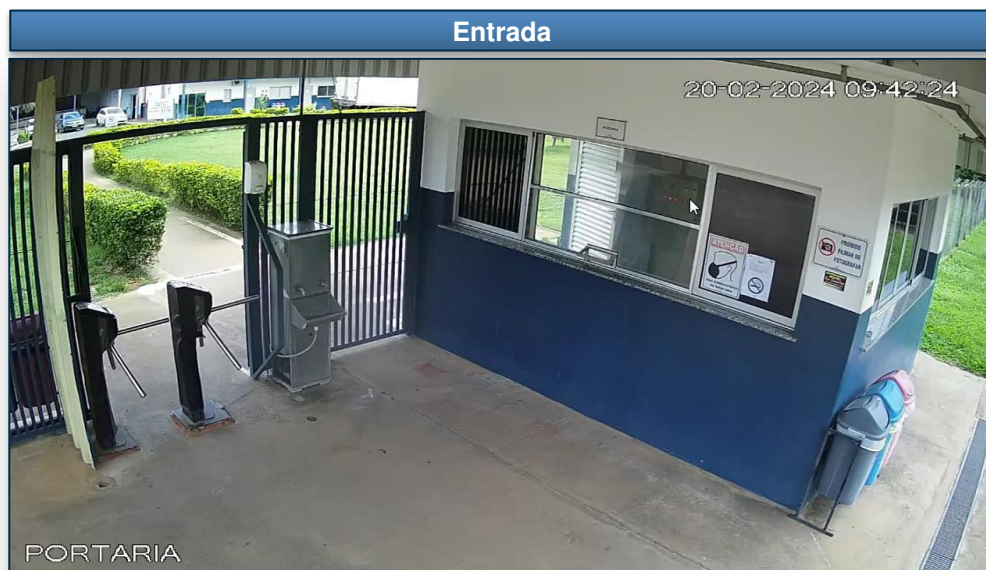
Trapiche, balsa de lavagem e tanques organizados com amarrações



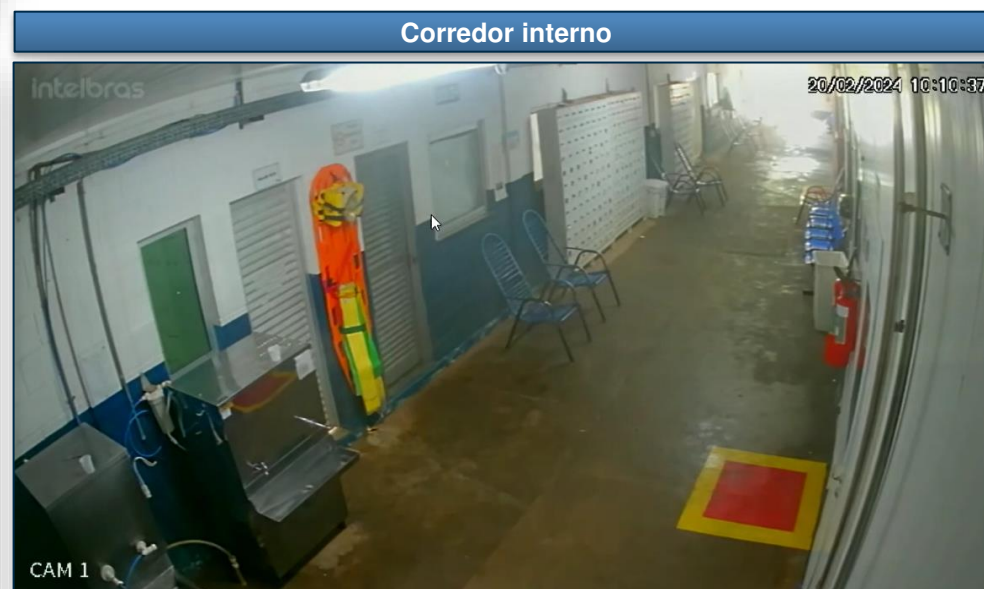
Frigorífico

Frigorífico

Entrada e corredores principais da fábrica



- A entrada para o Frigorífico, para a fábrica de rações da Aquafeed e para a estação de tratamento de efluentes, é feita pelo mesmo portão principal.
- O frigorífico possui um corredor externo e um corredor interno centrais, que dão acesso ao escritório, sala do RH, lavanderia, vestiários, refeitórios, cozinha e áreas de descanso.



Frigorífico

Áreas de apoio e de manutenção

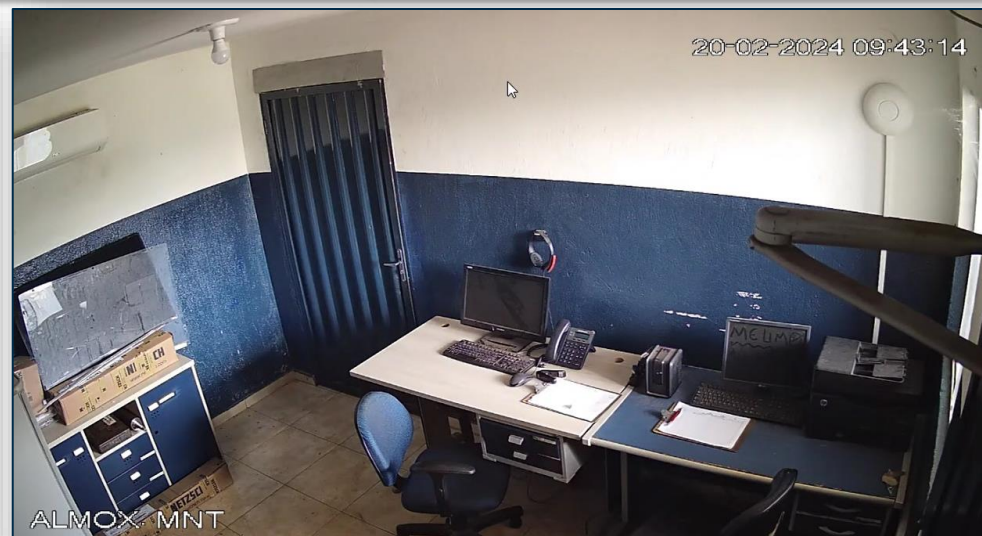
Refeitório



Almoxarifado de embalagens



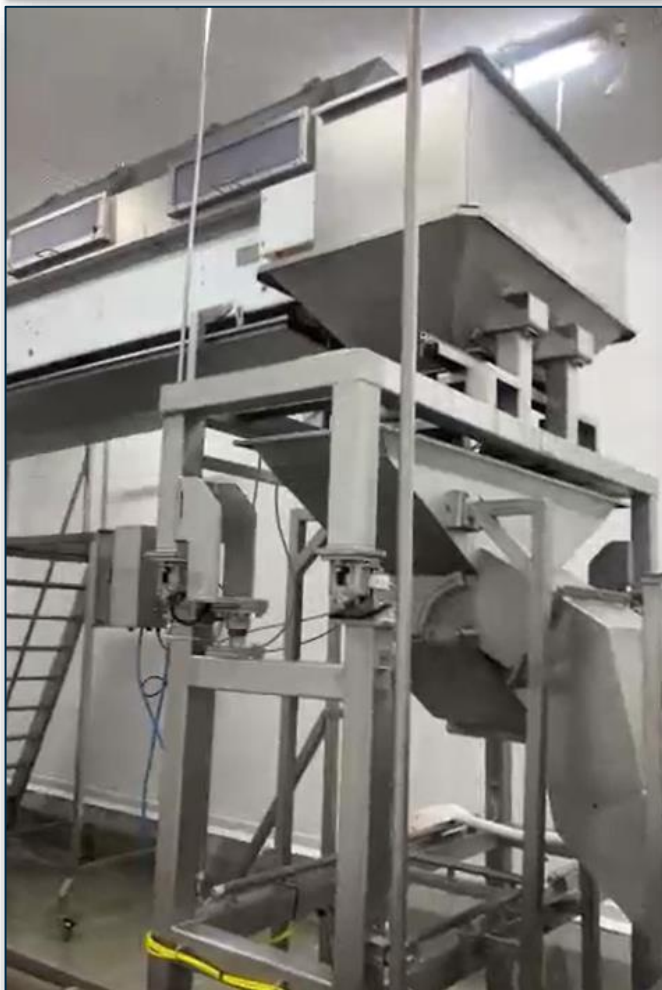
Boxes de manutenção e almoxarifado da elétrica e da manutenção



Frigorífico

Linha de produção - Área Suja

Insensibilização dos peixes



Sangria



- A linha de produção começa com a chegada dos peixes e a entrada na Área suja.
- Inicialmente, é feita a insensibilização e em seguida a sangria.
- Os peixes continuam perdendo sangue antes de seguirem para a próxima etapa da produção.

Frigorífico

Linha de produção - Área Limpa 01

Lavagem e retirada das escamas e Evisceração e corte de cabeça



- Chegando na área limpa 01, os peixes passam por um processo de limpeza e retirada inicial das escamas, realizada por três máquinas.
- No momento da diligência, os funcionários estavam realizando os processos de evisceração e corte da cabeça.
- Por fim, o peixe segue para a área limpa 02, e as cabeça e vísceras seguem para a área de resíduos.

Frigorífico

Linha de produção - Área Limpa 02

Filetagem



- Os filés recebem os acabamentos, passando por máquinas para retirada de pele, além de inspeção de cada filé e a retirada à mão de qualquer pedaço de pele que ainda tenha restado no peixe.

- Já na área limpa 02, a primeira foto mostra o processo de filetagem.
- Na ocasião, duas das três linhas de filetagem estavam sendo utilizadas.
- Na filetagem, os funcionários cortam dois filés por peixe e a espinha central segue para a área de resíduos.

Acabamento



Frigorífico

Linha de produção - Área Limpa 02

Saída do Tunel Linear de Congelamento



- Os filés seguem, então, para a fase de congelamento.
- A fábrica pode realizar o congelamento de duas formas: por túnel linear ou pelo túnel estático.
- Após o congelamento, os filés são colocados em água fria e seguem para a embalagem e encaixotamento.

Saída do Tunel Linear de Congelamento e Lenke



LENKE

Frigorífico

Linha de produção - Área Limpa 02

Embalagem e encaixotamento

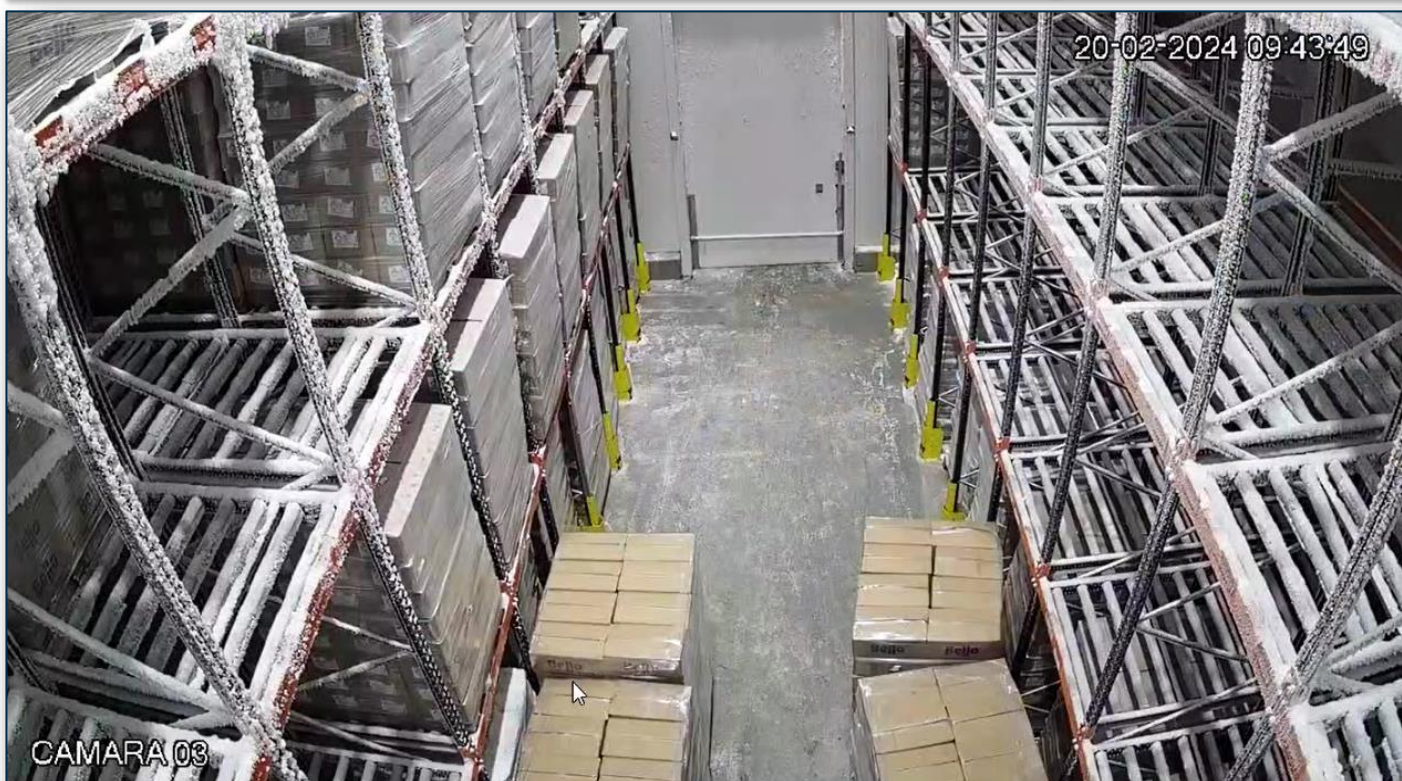


Frigorífico

Linha de produção - Área Limpa 02

- O frigorífico possui uma câmara de resfriamento e três câmaras de congelamento.
- Com a menor produção, somente uma das câmaras de congelamento permanece em funcionamento.

Câmara de congelamento



Frigorífico

Linha de produção - Área Limpa 02

- As demais câmaras estão desligadas e estão armazenando apenas caixas e *pallets* vazios.
- Por fim, há a área para expedição, que conta com duas docas para carregamento dos caminhões.

Câmaras com embalagens



Expedição



Estação de Tratamento de Efluentes

Estação de Tratamento de Efluentes

Tanque inicial de recebimento da água



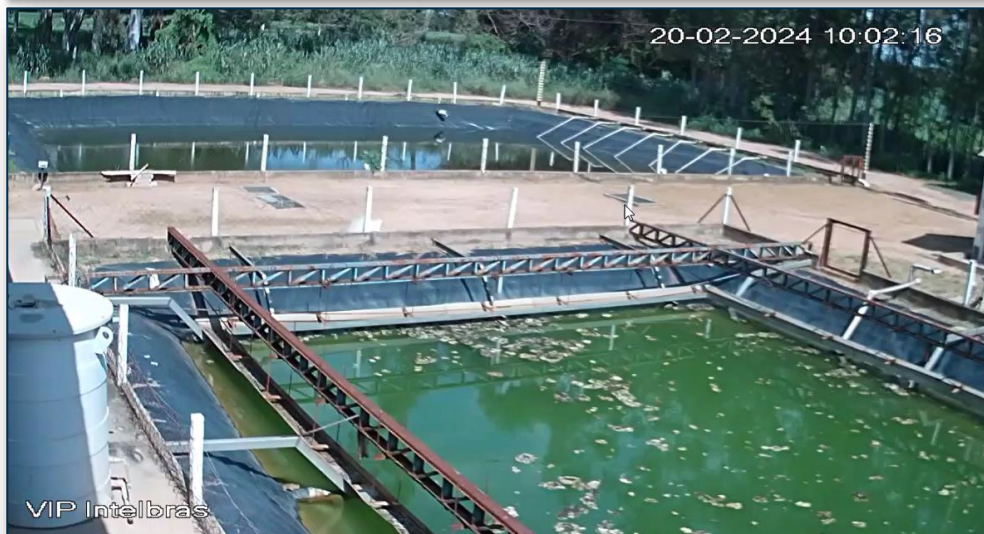
- A água proveniente da linha produção do frigorífico é enviada para a estação de tratamento de efluentes.
- Essa água passa por tratamentos físicos e químicos para deixá-la em conformidade com os padrões exigidos pela legislação ambiental.

Estação de Tratamento de Efluentes



Estação de Tratamento de Efluentes

Tanque de Tratamento

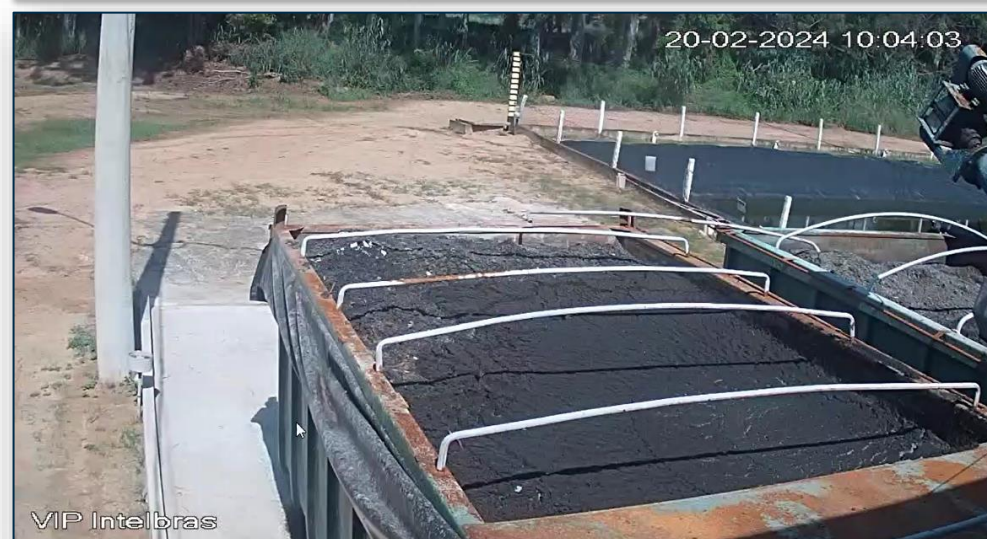


- Ao fim do tratamento, as Recuperandas utilizam a água para irrigar a parte do terreno, onde plantam vegetais, ou a água também está apta para retornar aos rios da região.

Represa 2



Caçamba de resíduos



Aquafeed Nutrição Animal S.A.

Aquafeed Nutrição Animal S.A.

Segundo as Recuperandas, foi assinado um contrato de prestação de serviços em jan/24, com retorno das atividades da fábrica em mar/24.

- A operação de produção foi liberada no final de fev/24 pelo time de manutenção e, em mar/24, foram produzidas 202 toneladas de ração.
- As fotos abaixo mostram a área de descarga da matéria prima e os silos usados para seu armazenamento antes de entrar na linha de produção.

Área de descarga e armazenamento de insumos



Silos de armazenamento



Aquafeed Nutrição Animal S.A.

De acordo com as Recuperandas, no momento da diligência, estavam realizando as manutenções finais para o retorno das operações.

Linha de produção



Aquafeed Nutrição Animal S.A.

Fotos demonstram a parte interna da fábrica com dois ângulos da linha de produção.

- Segundo a Recuperanda, o objetivo atual é ir escalando a operação de produção na fábrica nos próximos meses até o limite de produção da planta de 2.000 t/mês, conforme necessidade do cliente.



Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
 ® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2024

Abril/2024

